



BIOGRAPHY OF KENNEDY

孙恒◎著

肯尼迪传

Kennedy

BIOGRAPHY OF KENNEDY

肯尼迪传

Kennedy

孙 恒◎著



吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目 (CIP) 数据

肯尼迪传 / 孙恒著. — 长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2011. 7

ISBN 978-7-5463-5796-6

I. ①肯… II. ①孙… III. ①肯尼迪, J. F. (1917~1963) — 传记 IV. ①K837.127=5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 130722 号

肯尼迪传

著 者: 孙 恒

出版统筹: 博文天下

责任编辑: 齐 琳

封面设计: 纸上魔方

版式设计: 边学成

开 本: 710 mm×1000 mm 1/16

字 数: 247 千字

印 张: 18.75

版 次: 2011 年 8 月第 1 版

印 次: 2015 年 10 月第 2 次印刷

出 版: 吉林出版集团有限责任公司

地 址: 长春市人民大街 4646 号 (130021)

电 话: 总编办: 010-63109269

发行科: 010-85725399

印 刷: 北京航天伟业印刷有限公司

ISBN 978-7-5463-5796-6

定价: 38.80 元

目 录

第一章

长大成人

圣约翰校长把不遵守或不履行校规的人描述为“没教养的人”——乔特中学不要的东西。这给杰克带来了灵感，在他的领导下，他和几个朋友组织了一个“没教养俱乐部”，由杰克出任俱乐部主席，会员最终确定为13个人。为了规范组织，他们用黄金给会员们各自铸造了一个可以佩带的铲形徽章。

1. 家族渊源 / 2
2. 家庭教育 / 10
3. 与学校对抗的糟糕学生 / 15
4. 花花公子 / 25
5. 欧洲之行 / 31
6. 哈佛大学的社交家 / 35
7. 哈佛的优秀毕业生 / 42
8. 英国何以沉睡 / 51
9. 驻英大使 / 57

第二章

二战的洗礼

杰克这个原本不应该参战的人，一夜之间成了美国的英雄，只身为肯尼迪家族赢得了荣誉。但是，杰克对自己的美国英雄形象却是一种苦笑加谦虚的态度。当后来有个年轻人问他是如何成为英雄的，杰克回答：“这很容易，他们把我的鱼雷艇切成了两半。”

KENNEDY

1. 大使终于回家了 / 64
2. 病号从军 / 71
3. 与英加的隐秘恋情 / 78
4. 失意的大使 / 88
5. 进入鱼雷艇部队 / 92
6. 奔赴战场 / 100
7. 站在第一线 / 110
8. 肯尼迪失踪了 / 120
9. 重返战场 / 130
10. 炮艇艇长 / 137
11. 英雄归来 / 142
12. 我们怀念小乔 / 152

第三章

踏上征程

“我的哥哥小乔是我们家族中从事政治的当然人选；如果他活着，我会继续当作家；如果我死了，我的弟弟鲍勃会承担起这个责任；如果他出事了，还有我们的弟弟特迪去参加竞选……”肯尼迪在一次采访中说。

1. 接过哥哥的重任 / 160
2. 初露锋芒 / 164
3. 新一代的“代言人” / 176
4. 年轻的众议员 / 189
5. 当选参议员 / 193
6. 邂逅杰奎琳·布维尔 / 212
7. 获普利策文学奖 / 223
8. 一个天主教徒能当副总统吗？ / 230
9. 总统候选人 / 235
10. 总统大选 / 250

第四章

白宫岁月

肯尼迪是吹着“新边疆”的号角来到白宫的，因此他需要聘用能忠心服务于他的目标的人。他在竞选中宣布的录用人才的唯一标准是要有高超的工作能力，即既有思考能力又有行动能力和敏锐的判断力，勇于创新 and 改革，总而言之，他要聘用自己能够找到的最有才华、最有成就的人。

1. 入主白宫 / 258
2. 干预古巴 / 265
3. 柏林危机 / 271
4. 古巴导弹危机 / 278
5. 肯尼迪之死 / 286

附录 肯尼迪大事年表 / 293

KENNEDY

第一章

长大成人

圣约翰校长把不遵守或不履行校规的人描述为“没教养的人”——乔特中学不要的东西。这给杰克带来了灵感，在他的领导下，他和几个朋友组织了一个“没教养俱乐部”，由杰克出任俱乐部主席，会员最终确定为 13 个人。为了规范组织，他们用黄金给会员们各自铸造了一个可以佩带的铲形徽章。



KENNEDY

1

家族渊源

KENNEDY

1963年，美国第35任总统约翰·菲茨杰拉德·肯尼迪出访爱尔兰共和国。

这次爱尔兰之行，既不是官方访问，也不涉及政治，纯粹是美国总统光宗耀祖的个人行为。因为，爱尔兰是这位美国总统的故乡，100多年前他的祖辈们曾生活在这里。对于肯尼迪总统的出访，当时的报纸刊登了这样一幅爱尔兰乡村风光照：爱尔兰新罗斯镇的一座简陋的农舍前，站着一位农妇，她眺望着远方，神情带着骄傲。是什么让这位农妇看起来这么兴奋呢？原来，即将访问这里的美国总统肯尼迪是这位农妇的远亲。这位总统的曾祖父小帕特里克·肯尼迪曾居住在新罗斯镇附近的一个村子里，后来由于1848年的马铃薯大饥荒而逃亡美国，他这一去，最终缔造了一个美国历史上的伟大家族。

在1845年多雨的夏季里，爱尔兰佃农的主要食物马铃薯染上了枯萎病。这种病使马铃薯腐烂，不能食用。1848年9月，枯萎病再度爆发。据统计，当时大约有100多万爱尔兰人不是饿死，便是病死，另有上百万人为了求生不得不乘坐死亡率高达10%—20%的“棺材船”逃往美洲。因为，那里有广袤的处女地等待着他们去开发、建设，那里有他们的希望！在这上百万的爱尔兰移民中，就包括约翰·菲茨杰拉德·肯尼迪的曾祖父小帕特里克·肯尼迪。

在棺材船上颠簸一个多月后，小帕特里克·肯尼迪终于抵达了美国的波士顿。在那里，他凭借自己在爱尔兰老家的啤酒工厂学来的制桶手艺，当上了桶匠，制作威士忌酒桶和马车板。小帕特里克依靠自己刻苦的工作，慢慢有了一点积蓄。在到达波士顿9个月后，即1849年9月28日，小帕特里克·肯尼迪在波士顿的圣·罗斯大教堂举行婚礼，新娘名叫布里基特·墨菲，两人是在棺材船上相识相爱的。婚后，他们生了三个女儿和一个儿子，女儿的名字依次是玛丽、约翰娜、玛格丽特，儿子的名字是帕特里克·约瑟夫。生活虽然不算富裕，但大家却非常快乐。

不幸的是，在1858年秋天，霍乱流行，年仅35岁的小帕特里克·肯尼迪不幸染病，于当年的11月22日去世。他什么都没有留下，只留下一个寡妇带着四个年幼的孩子。

生活的重担一下子落在37岁的布里基特·墨菲身上。为了抚养四个孩子，布里基特租了一栋临街的楼房，开起了杂货店，由于经营有方，生意变得越来越红火。作为全家人的希望，帕特里克·约瑟夫·肯尼迪被送进学校读书。

在帕特里克·约瑟夫14岁的时候，他认为自己作为家里唯一的男人，已经到了该承担家庭责任的时候，于是辍学回家，在波士顿码头干装卸工。帕特里克并没有像许多码头工人一样把赚来的钱花光，而是将目光放在经营生意上。慢慢的，他用自己微薄收入中省下的钱在码头附近开了一家酒店，专卖拉格牌啤酒。不久之后，帕特里克又在东波士顿和马弗里克买下了两个酒店。

随着帕特里克·约瑟夫的啤酒生意不断扩大，他在政治上的抱负也慢慢地显现出来。帕特里克·约瑟夫对每一位客人都很热情、友好，并且不时地请别人喝上一杯。因此，劳作之后的人们都很乐意到他的酒店里聊天聚会，和他一起讨论时事。渐渐的，帕特里克·约瑟夫不但成为人人喜爱的酒店老板，而且周围还出现了一大批拥护者。

从1884年开始，帕特里克·约瑟夫·肯尼迪连续5年在马萨诸塞州下议院任职，还连续3次当选任期1年的州参议员，成为民主党在波士顿的主要领导人之一。从此，肯尼迪家族开始走上美国的政治舞台。这时的帕特里克不仅在政治上春风得意，在爱情上也开始有所收获。1887年，他与一名叫玛丽·奥古斯塔·希基的姑娘在教堂举行了婚礼。玛丽出身于富裕的中产阶级家庭，父亲是一位成功的商人，哥哥洛克顿是当时波士顿市市长。这次婚姻使帕特里克的社會地位和经济地位都得到了提高，强化了他进入新兴爱尔兰中产阶级圈子的基础，早在1886年的时候，波士顿的爱尔兰移民人数就已经超过了本地人。

作为民主党在波士顿的主要领导人之一，帕特里克曾出席了1892年、1896年和1900年的民主党全国代表大会，出任过选举委员和罢免委员、电报局长以及代理消防局长等职务。1895年离开议会后，他便成为波士顿第二选区的幕后老板。

KENNEDY

20 世纪初，波士顿的政治世界里充斥着各种阴谋诡计，竞争非常激烈。但真正让帕特里克弄清楚政治的残酷性的是他与约翰·弗朗西斯·菲茨杰拉德的一次竞争。虽然后来菲茨杰拉德成了帕特里克的亲家，但在当时两人是势不两立的竞争对手。

约翰·弗朗西斯·菲茨杰拉德出生于 1863 年，28 岁时，他成为波士顿市会议员；29 岁时，成为马萨诸塞州的参议员。这些成功使这位年轻人的政治欲望进一步膨胀，他把下一个目标定为：波士顿第九区马萨诸塞州的民主党国会席位。

当时的帕特里克是民主党策略委员会的一员，他与来自其他三区的权力经纪人负责提名波士顿当地和州里职位的候选人，分配民主党的利益。他们支持的是时任议员的约瑟夫·奥尼尔。因此，菲茨杰拉德宣布竞选国会席位的决定，不仅仅是对约瑟夫·奥尼尔的挑战，同时也是对帕特里克以及他所在的策略委员会的挑战。虽然帕特里克指示，凡是在 9 月份民主党干部会议上投给菲茨杰拉德的票一律作废，但菲茨杰拉德极为煽情的演讲，以及提出的火炬游行计划和在公共计划方面的承诺，还是使他在预选中赢得了决定性的胜利。

这次战役的失利，使帕特里克对菲茨杰拉德一直耿耿于怀。但帕特里克不得不面对菲茨杰拉德在此之后连续三届当选国会议员的事实。尽管如此，帕特里克一直没有放弃对菲茨杰拉德的阻击，终于在 1900 年的民主党代表大会上将其击败。在这之后，菲茨杰拉德赋闲长达 5 年，直到 1905 年东山再起，竞选波士顿市长成功。

菲茨杰拉德成为波士顿市长后，为了表示自己并没有对老政敌耿耿于怀，他专程去了一趟东波士顿与帕特里克·约瑟夫·肯尼迪会面。在上任之后，菲茨杰拉德任命帕特里克为电信局局长，两人的友谊从此逐渐建立起来。

此时的帕特里克·约瑟夫，无论是社会地位还是经济实力，在东波士顿的诺德斯岛都是首屈一指的，但诺德斯岛与波士顿市区相比，简直微不足道。于是，帕特里克在儿子约瑟夫·帕特里克·肯尼迪（昵称“乔”）读完小学后，就把他送到波士顿拉丁学校，而当时的爱尔兰移民的孩子都是在天主教学校学习。帕特里克的这一颇有远见的决定是肯尼迪家族进入上层社会至关重要的一步。从此，约瑟夫·肯尼迪彻底脱离了他原来生活

的圈子。

在波士顿的拉丁学校，乔的学习成绩一般，还留了级。但他对运动兴趣浓厚，而且还是学校棒球队队长。在学校组织的各种活动中，他结识了很多波士顿的富家子弟。

中学毕业后，乔被帕特里克夫妇送进了当时最权威的哈佛大学，这在当时的爱尔兰裔的父母中真是少之又少。原本成绩平平的乔进入这所高手云集的名校后，显得更加平凡，即使是他最拿手的棒球，在这里也不值得一提，他甚至连学校棒球队都未能入选，这令他十分沮丧。令乔更为失望的是，他因为信仰天主教而被学校里最具声望的“瓷器”俱乐部拒之门外。这件事对乔的打击非同寻常，从这时起他便产生了强烈的报复心理，而且这种心理伴随了他一生，即使在他儿子当上了美国总统之后，也没能使之释然。

无论是在拉丁学校，还是在哈佛，乔对金钱都表现出了强烈的欲望。这一方面来自于他父亲帕特里克的影响，一方面来自于对社会现实的认知。

在大学三、四年级的暑假期间，乔曾与朋友一起经营一辆旅游观光车。乔担任讲解，他的朋友负责开车，把游客送到波士顿、康科德和莱克星顿的历史名胜区去游览。两年时间里，他们不但收回了600美元的成本，而且还净赚了9400美元，这在当时可是笔不小的数目！乔深信财富能征服一切，并为自己立下目标：在30岁之前成为百万富翁。他曾说过这样一段话：“有了金钱就有了自由，有了金钱的你，喜欢去哪里，什么时候去，用什么方式去，可以全凭自己的喜欢选择，这就是金钱最大的魅力所在！”

1912年大学毕业后，乔走遍了马萨诸塞州所有的大金融机构，但是连一个职位都没有得到，最后不得已才去哥伦比亚信托公司当一名低级职员。这是一家爱尔兰人开的小银行，由他父亲与人合伙创办。在哥伦比亚信托公司里工作了一段时间后，乔又利用父亲的政治影响，进入马萨诸塞州银行成为助理审查员，年薪15000美元。

1913年12月，哥伦比亚信托公司发生危机，波士顿第一区的国民银行想要收购它。乔得知后，立即前往第一区国民银行，要求贷款4.5万美元。他用这笔贷款大量收购哥伦比亚信托公司的股票，以此来破坏收购价格。同时，他又通过各种关系设法掌握了哥伦比亚信托公司15%的股份。

KENNEDY

到1914年1月，乔已经掌握哥伦比亚信托公司51%的股份。1914年1月20日，哥伦比亚信托公司董事会一致通过决定：由约瑟夫·帕特里克·肯尼迪担任董事长。26岁的他单枪匹马打败了银行的收购计划，并迫使信托公司原总裁辞职。此时，约瑟夫成为美国有史以来最年轻的银行总裁。

这会儿，年轻有为的乔该考虑自己的婚姻大事了。

其实，早在1906年夏天民主党的一次聚会中，18岁的乔便得到了菲茨杰拉德那聪颖、美貌的女儿罗丝的钟情。但乔和罗丝的爱情之旅并不顺利，他们的亲近遭到了菲茨杰拉德的强烈反对。首先，菲茨杰拉德夫妇认为乔的家庭与他们家相比差一个层次，另外菲茨杰拉德还认为乔反应迟钝、粗鲁莽撞、无能，更何况他还是自己长期以来的政敌——帕特里克·约瑟夫的儿子。在1906年至1914年间，菲茨杰拉德竭尽所能地阻止乔向自己女儿求婚。他禁止罗丝接受乔的邀请去参加波士顿拉丁学校第一次季节舞会；为了分开乔和罗丝，他还先后安排女儿在三所修道院学习。1911年夏天，菲茨杰拉德带着罗丝去欧洲旅行。途中，他安排女儿与自己相中的修·诺恩见面。修·诺恩也是哈佛大学的毕业生，他父亲哈里·诺恩是位百万富翁。菲茨杰拉德希望女儿能与修成为恋人，最终步入教堂。但结果并非如此，罗丝与修虽然一路上相处愉快，但她并未动心。在她的梳妆台上，一直摆放着乔的照片。菲茨杰拉德的干涉直到1914年6月才停止。是什么原因让这位固执的市长让步呢？第一，他一直认为无能的约瑟夫成为了全美最年轻的银行总裁；第二，罗丝对乔的执著；第三，罗丝的年龄越来越大，他担心女儿再也碰不到这样好的求婚者；第四，他本人因为绯闻事件被迫退出市长的竞选，从而终结了自己的政治生涯。

1914年6月13日，罗丝·伊丽莎白与约瑟夫·帕特里克·肯尼迪举行订婚仪式。4个月后，在红衣主教威廉·卡迪纳尔·奥康内尔的私人教堂里，乔与罗丝相对低调地举行了婚礼。随后，他们在岳父家为75名宾客举行了宴会。从此，肯尼迪家族和菲茨杰拉德家族结为同盟。

婚后，乔和罗丝住进了一幢舒适的二层半小楼。此楼位于波士顿郊外的布鲁克林比尔斯街，这里居住着第二代、第三代中低层工人和中产阶级。为了买这所房子，乔欠下了6500美元的债务。尽管此时的他负债累累，但为了便于交际，乔还是买了一辆崭新的黑色福特轿车——也是用借来的钱买的。

“当我看到丈夫开着油光铮亮的福特车回家时，那种感觉实在是太美妙了！无法用言语来表达。这时候的汽车隆隆声比任何时候听起来都要动听。乔当然也无比骄傲和兴奋，迫不及待地要带着我出去兜风。当时，我们家附近正在修路。乔可能由于太激动的原因，把车开得很快，使得我们不容易看清路边的警示灯，等我看清横在路前的沟时为时已晚，我们已经冲进了沟里。瞬间，一片混乱。乔和我的叫喊声，发动机的空转声……弥漫在空气中。但是，乔很快就镇定下来，开足马力，几秒钟后，汽车使劲跳了一下，我们冲出去了。”罗丝回忆汽车买回来第一天乔带她去兜风的经历。这正是他们生活的写照，罗丝后来回忆说：“在那些日子里，我们一起战胜了许多挫折。”

乔和罗丝的婚后生活还算令人满意。1915年7月28日，他们的第一个孩子小约瑟夫·帕特里克·肯尼迪出生。他的外公菲茨杰拉德得到消息后非常高兴，立刻给报社打电话：“他一定会成为美利坚合众国的总统。他的父母已决定让他长大后去读哈佛大学，他将加入学校的棒球队和橄榄球队，顺便获得学生应获得的一切荣誉。然后，他将成为行业领袖，直到成为总统。在成为总统之前，他可能会先当一段时间的波士顿市市长和马萨诸塞州州长。”

尽管这只是菲茨杰拉德的一些玩笑话，却也真实地反映出了他的远大抱负和十足的信心。

1917年5月29日，乔和罗丝的第二个孩子出生了，也是个健康的男孩。罗丝以自己父亲的名字为孩子取名为约翰·菲茨杰拉德·肯尼迪，昵称“杰克”。

两个可爱的孩子，贤淑的妻子，可以说家里什么都不缺了，但唯独不见乔的踪影。此时的他正想尽一切办法为自己捞钱，他对自己的经济前景信心十足。在他担任哥伦比亚信托公司总裁的3年时间里，公司的存款几乎翻了一倍，贷款增加了50%以上。经过这几年商场的磨练，已变得更加自信和精明的乔正决心缔造自己的帝国神话。他发誓，要在30岁以前赚到他的第一个100万美元。

乔的财富迅速积累是从1917年开始的。这一年，他辞去了银行总裁的职务，进入伯利恒钢铁公司下属的富尔河造船厂，担任总经理助理。这份工作虽然只有1.5万美元的年薪，但可以使他免于从军。在造船厂工作的

KENNEDY

18 个月里，乔投入全部精力，非常勤奋，有时晚上就在办公室的沙发上睡一两个小时。当他于 1919 年离开造船厂时，因为“付出了其他人无可比拟的辛劳”，而得到了一张支票作为奖励。更让乔受益匪浅的是，因为有了这次管理大企业的经验和卓越表现，使他今后从事商业的道路更加平坦。

喜欢冒险也善于冒险的乔，绝不会放过任何一次赚钱的机会。对乔来说，财富是保护他和他的家人免遭大风浪吞噬的防护堤。

1919 年，乔利用自己在银行当总裁以及后来在造船厂当总经理助理的成功经历，谋得了波士顿著名的“海登—斯通”公司的股票经纪人的工作。在那里，他逐渐掌握了经营股票的窍门和操纵股票市场的技术，再加上他有这方面的丰富知识和卓越的判断力，到 1923 年时，乔已经获得将近 200 万美元的净利。有了这些钱后，乔辞去“海登—斯通”公司的职位，成立了自己的公司。

这时，他决定搬家。长期以来，一直有个问题困扰着乔和罗丝：虽然他们拥有大量的财富和显赫的地位，享受着优越的生活，却因为自己是美籍爱尔兰人、天主教徒，而备受当地上层人物——富裕的新教徒的怠慢。

这样的现实，使努力进入上层、渴望用美国身份取代他们的“爱尔兰血统”的乔和罗丝非常气愤，乔曾对记者说过这样一句话：“我的父亲出生在这个国家，我也出生在这个国家，我的孩子们还是出生在这个国家，到底要怎么做才能成为一个美国人呢？”很长一段时间以来，肯尼迪家族被夹在两个对立阶层之间，既不愿与爱尔兰人交往，又得不到新英格兰人的认可。

为了改变这一现状，为了孩子们不再有与他们类似的经历，也为了他自己，乔决定举家迁往纽约，彻底远离爱尔兰人的世界，而且那里还有更多的商业机会等着他。

到纽约之后，乔在炒股的同时，开始从事电影戏剧事业。他先以 50 万美元的价格买下了“美国电影售票权”的股权，又买下了马萨诸塞州的一些影院。1926 年，他收购了英国一家电影制片公司，接着又购得了世界电影公司的区域特权，这些都为他带来了巨大的利润。1930 年，乔卖掉所有的电影股份。1933 年禁酒令结束后，他又通过经营烈性酒大发了一笔财。

据说此时的乔家资产已达 2.5 亿美元，跻身豪门之列，这为肯尼迪以后的政治生涯奠定了坚实的基础。

随着乔的财富不断增长，他和罗丝组建的家庭也在不停地增加成员。1918 年到 1932 年间，罗丝又先后为肯尼迪家生了七个孩子，其中有五个女孩，分别叫罗丝玛丽、凯瑟琳、尤妮丝、帕特里夏和琼；两个儿子，分别为三子罗伯特和幼子爱德华。在这个人丁兴旺的大家庭中，乔和罗丝获得了巨大的乐趣。这个大家庭也使乔和罗丝成为公众关注的对象，因为在那个时代，子孙满堂的传统在大多数中产阶级家庭中已经变得罕见。

然而，在乔的事业蒸蒸日上的时候，他和罗丝的关系却陷入低谷。在外界看来，他们是很般配的一对，有着相似的出身背景，对财富充满渴望，都努力争取进入上层社会。但是，婚后的他们并不像外界所说的那样和睦。

罗丝是循规蹈矩者，一生都在认真地遵守教会的规矩和各种社会习俗。由于长期的宗教灌输和教育上的浑沌状态，除了出于生育目的，罗丝尽量避免与乔做爱，禁欲主义在她的头脑中根深蒂固。据说，1932 年爱德华出生后，罗丝就搬进了一个单独的卧室，终止了和乔的“夫妻生活”。而作为一个有着正常欲望的男人，乔自然是无法忍受。有一次，乔甚至当着朋友的面面对罗丝说：“难道你认为婚姻生活中，除了生孩子之外就不会有浪漫的爱情吗？书上从来没有这样写过，神父也没这样告诉过你，我们的结婚誓约中更没有这样的内容！在这个问题上，如果你还坚持你的观点，我就去神父那儿告你。”乔为了满足自己的欲望，开始延长在外面的时间，投入到女影星和其他露水情人的怀抱。他拈花惹草的风流韵事渐渐传到罗丝的耳中，再加上繁杂的家庭事务，使罗丝一气之下离家出走，与乔分居三个星期，最后不得不在菲茨杰拉德的催促下回到她“应该去的地方”。

为了保持家庭的稳定，为了孩子们的身心健康，为了在公众中的形象，罗丝与乔逐渐达成一个协议：罗丝定期出国旅游，来缓解繁重家务工作的压力。渐渐的，他们的关系变成了一种互相利用、互相合作的关系。也正是这种关系，使他们的家庭保持了稳定和团结。

KENNEDY

2

家庭教育

KENNEDY

在教育孩子的问题上，肯尼迪夫妇始终步调一致。“父亲和母亲在性格方面配合得非常好。父亲对他的孩子们，尤其是儿子们抱有很大的希望，使人感到有一种威严的、强大的推动力量。和父亲相比，母亲的角色更像是一位导师和鼓舞者，使我们更有自信，感到父亲的标准是可以接受和达到的。”小儿子爱德华·肯尼迪后来回忆说。

“做一位伟大儿子的母亲远比做一位画家或钢琴家更有意义。”罗丝曾这样说道。父亲的丑闻和丈夫拈花惹草的行为让她丢尽了颜面，于是，罗丝开始将注意力集中在宗教和孩子的教育上，但在方式上则显得似乎有些呆板。她完全照搬《妇女家庭杂志》上模范家庭的教育方式，用通用的标准来要求自己和孩子。她整天外出看朋友，但在晚上五点半之前一定会赶到家，“监督孩子们完成作业，询问他们白天都做了哪些有趣的事”，同时也可以防止一天快结束的时候孩子们“士气”低落。罗丝完全变成了一个地地道道的管家，思想的僵化使她从来不以亲吻和抚摸表达母爱，而是以体罚代替思想沟通，以检查纽扣来代替亲吻。与其说她是用母爱来抚育孩子，不如说是在“管理”家庭这个“企业”。她用卡片索引档案法记录孩子们的基本信息，比如出生的时间、地点、受洗礼的教堂，教父教母的姓名，以及重要的统计资料和病史。“每天检查”孩子们的衣服有无破损，对纽扣是否松动尤其重视，几乎达到了迷信的程度。“纽扣，纽扣，还是纽扣，我和佣人在纽扣上花了大量的时间，可是无论缝得多么结实，还是会被拽松……”罗丝后来说。

为了培养孩子们的阅读习惯，罗丝设立了一个专栏，在上面剪贴一些优秀的文章让孩子们阅览。在孩子们入学前以及生病住院期间，罗丝经常读书给孩子们听。在午间休息的时候，罗丝禁止孩子们追逐、打闹，但可以读书或睡觉。

罗丝还为孩子们制定了严格的时间纪律。要准时上餐桌，既不能早来，也不能迟到。在全家一块出去游玩时，每个人都必须在规定的时间内到达集合地点，时间到了就立刻驱车出动，绝不等迟到的人。一次，乔和

罗丝带着孩子们在离家几英里的海边俱乐部拜访朋友。为了赶回家吃一点钟的午餐，罗丝规定大家必须在12点45分准时上车，而向来散漫的杰克却迟到了，只好自己搭车回家。

几个孩子们当中，时间观念最强的是罗伯特·肯尼迪。一次，为了准时上餐桌，他在跑向餐厅的时候速度过快，结果撞上了玻璃，缝了好几针。还有一次是在1948年的夏天，22岁的罗伯特正驾着船在海上玩，当他发现自己快要错过用餐的时间后，立刻开足马力向岸边冲去，还没等船靠岸，他就匆匆地对朋友说了句：“船交给你了，我要准时回家吃饭。”然后跳入水中急急忙忙跑上岸。

“不能让小孩子放任自流，父母的规定他们必须遵守，不能让他们说‘不’，更不允许有所反抗。他们应该理解父母，父母的所作所为都是为了他们好。”罗丝后来对记者说，“可能有些时候孩子们并没有完全按我们的要求做，但在我的记忆中，只有琼直接对我说过一次‘不’。当时是在佛罗里达，她不想去学游泳，我对她说：‘立刻去跟哥哥姐姐们一起学游泳，我们家的每一个孩子都是要学的。’可能是由于我的语气比较严厉，琼二话没说，立刻就去了。”

与母亲罗丝相比，父亲乔教育孩子的方式就灵活得多。

乔是家族精神的最好代表。虽然他长年在外，很少和孩子们在一起，但在孩子们眼中他却是一位让人敬佩的严父。乔虽然对待孩子们的态度有时比较专横，但从不打击他们的自信心，更多的时候他采用的是鼓励和肯定的方式，想方设法给孩子们灌输“必胜”的信心和决心。在杰克进入乔特预备学校读书时，乔给儿子的信中这样写道：“听着杰克！根据我长期以来衡量人所得出的经验，你是一个非常具有发展潜力的孩子。如果你无法把上帝赐予你的聪明才智充分发挥出来，不觉得很可惜吗？……儿子，你一定要全力以赴！”

尽管乔与孩子们相处的时间很少，但对孩子们的要求却是非常严格的。他要求孩子们必须学会竞争，善于竞争，习惯竞争，并且不管对手是外人还是亲兄妹都要将其击败。作为肯尼迪家族的总设计师，他一直向孩子们灌输这样的精神：“凡事都要做第一！在我们这个家族中只能出第一，第二就是失败。我们这里不需要任何失败者！”

乔和罗丝安排女儿们进入天主教学校学习，而儿子们都进入新教的寄