

娃哈哈集团学习版权权威传记

宗庆后

万有引力原理

“当你所有的思想聚焦于一点，
强大的力量由此而生，
它汇聚人脉、金钱、一切”
——宗庆后



冯宇宙 著

红旗出版社

娃哈哈集团学习版权威传记

宗庆后

万有引力原理

迟宇宙 著



红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

宗庆后:万有引力原理 / 迟宇宙著.
—北京:红旗出版社,2015.10
ISBN 978-7-5051-3569-7

I. ①宗… II. ①迟… III. ①饮料-食品企业-工业企业
管理-经验-杭州市 IV. ①F426.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 242115 号

书 名 宗庆后:万有引力原理
著 者 迟宇宙

出品人	高海浩	封面设计	李子琪
总监制	徐 澜	版式设计	水玉银
责任编辑	陈 桔	封面摄影	房 翔
特约编辑	程 峰	扉页摄影	房 翔
责任校对	赵晓思	图文排版	杭州兴邦电子印务有限公司

出版发行 红旗出版社
地 址 (南方中心)杭州市体育场路 178 号
邮 编 310039 编辑部 0571-85310271
E-mail 672329804@qq.com 发行部 (北京)010-64036925
(杭州)0571-85311330

欢迎项目合作 项目电话 (北京)010-84026619
(杭州)0571-85310271

印 刷 杭州长命印刷有限公司

开 本	710 毫米×1000 毫米	1/16	字 数	450 千字
印 张	27		彩 插	8
版 次	2015 年 11 月北京第 1 版			2015 年 11 月杭州第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5051-3569-7 定 价 56.00 元

版权所有·翻印必究·印装有误·负责调换



1987年，宗庆后当上杭州上城区校办企业经销部的经理，那是娃哈哈的起点。图为宗庆后踩着三轮车送校簿的经典背影。

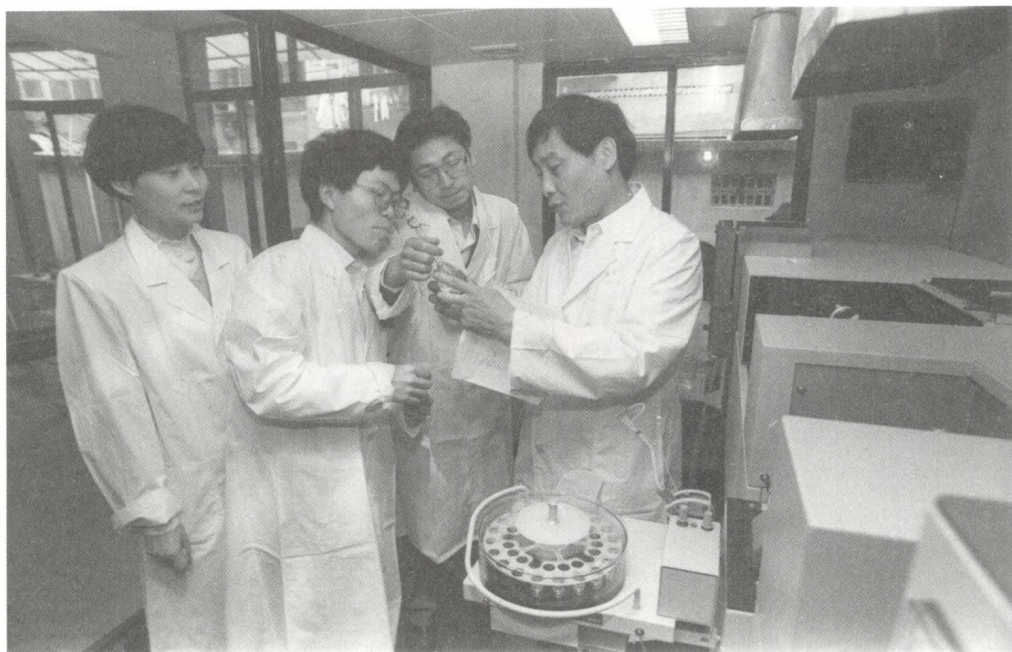
杭州五中初三(3)班毕业照 1961年5月



杭州第五中学是宗庆后的母校，他是很有号召力的班长。初三毕业时，他还是青涩的模样（第一排右三）。



宗庆后（后排中）是兄长，也是兄弟姐妹们倚重的中心。



宗庆后是娃哈哈的“全能冠军”，他经常深入一线，解决经营、技术等各类问题，包括参与科研工作。



1989年，宗厂长在娃哈哈原液车间与工人们一起解决机器操作上的难题。

宗庆后手持着精心研制的第一个产品、火遍全国的娃哈哈儿童营养液，目光就像注视着自己的孩子一样温柔而充满期望。这张经典照片曾经展示在上世纪九十年代杭州市最热闹的解放路两侧的画廊里。



1992年4月28日，杭州市上城区重奖经济开拓者，当宗庆后接过10万元大奖时，这个铮铮铁汉流下了热泪。





1993年11月21日，娃哈哈组织员工开展公关活动，为杭州市民赠送《娃哈哈特刊报》。亲自参与活动的宗庆后手持当年流行的大哥大，意气风发，踌躇满志。



1995年10月8日，娃哈哈庆祝创业8周年，宗老大也上场来参与拔河比赛。



大热天的，宗厂长给员工们发冷饮解暑了。 ■



2003年，宗庆后与鲁冠球、冯根生热情握手，他们是杭州企业家的“三大巨头”。 ■



在“水淹七军”的国产饮料悲剧之后，宗庆后“偏向虎山行”，非常可乐在“两乐”的夹击中脱颖而出，成为中国饮料界的一个传奇。



■ 宗庆后的身先士卒是有目共睹的，这也是一个来自底层的劳动者的善良品格和优秀素质。

■ 在商界时的叱咤风云和面对天灾时的悲天悯人，这两种特质和谐地统一在宗庆后身上。2008年5月15日，宗庆后在参加凤凰卫视等举办的“众志成城——抗震救灾特别节目”时热泪滂沱，向中国扶贫基金会捐赠400万元。





一年超过 200 天，宗庆后不倦地“走读”娃哈哈在全国各地的生产基地和饮料市场，“深潜”对他来说是一种常态。

作为一名人大代表，宗庆后肩负着光荣的使命——把底层人民的心声传递出去，为了这个世界更好。





■ 宗庆后和娃哈哈的形象代言人王力宏是忘年交，他很欣赏这个帅小伙的阳光和谦逊。



■ 娃哈哈成为曼联的首个中国合作伙伴，在启动仪式上，宗庆后又开启了娃哈哈新的一页。（CFP 供图）



工作着是美丽的。20 多年来，宗庆后保持每天 16 小时的工作状态，被誉为“超人”。(CFP 供图) ■



■ 宗馥莉是宗庆后的爱女，也将是接掌娃哈哈的人。2014年1月，宗馥莉第一次以浙江省政协委员的身份参加浙江两会。(CFP供图)



■
2014年1月15日，宗庆后和女儿宗馥莉相遇在“风云浙商”颁奖晚会上。(CFP供图)

序 言 天赋奇崛，行走初心 魏 杰 / 001

序 言 “平行世界”就在眼前 宗庆后 / 004

BIOGRAPHY OF
MR. QINGHOU ZONG | 目 录 |

Chapter 1

磨难，是青春的修行 / 009

01 “超级婴儿”的降生 / 011

宗庆后出生在一个午夜，一个中国现代历史上罕见的具有片刻宁静的时段。在母亲的营养不良中诞生的他，养得出奇地好，是一个九斤重的“超级婴儿”。

庆祝胜利的降生 / 011

“开蒙”在南京 / 015

02 在人间，有品才有格 / 019

学校里的好班长、为家分忧的榜样大哥以及工作时的积极分子，三位一体，成就了宗庆后在少年人生圈内的“出类拔萃”，以及赢得最重要的东西——他人的尊重。

在诱惑前“转身” / 019

修身的“孩子王” / 022

稀缺的财商教育 / 028

为了生存的“告别” / 031

经商初体验之“爆炒米” / 033

03 劳动是最尊贵的修行 /037

任何青春都是一个伟大的开场，尽管宗庆后的青春很苦难。他的“大学”来自那15年的农场生涯。他在星光的照耀下劳动竞赛，种茶也要种出水平，并学会了各种各样的活计……

星光照耀下的竞赛 /038

转战茶场的“学习超人” /039

险些成为“反革命” /043

Chapter 2

励志的超级供销员 /047

01 上苍的第一份礼物 /049

穿越15年的农场风雨回到杭州，宗庆后在成就什么的想象和现实的尴尬夹缝中挣扎，而人生的珍贵礼物——婚姻和女儿，也在他从叠纸箱的工人变身成为供销员时踟蹰而至。

纸箱厂里的供销员 /050

幸福的小屋 /052

02 不听话的供销员 /057

早在成为企业家之前，宗庆后已经是一个伟大的供销员。他用脚丈量中国的一、二、三线市场，用跑单帮的精神来背着、驮着、游说着、销售着自己的产品，挣来那个年代的“巨额”收入。

办起“厂中厂” /057

艰难的收款 /060