



华电旗帜

云公民 主编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS



中国华电
CHD

华电旗帜

云公民 主编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

华电旗帜 / 云公民主编. —北京: 中国电力出版社,
2013.12

ISBN 978-7-5123-5361-9

I. ①华… II. ①云… III. ①电力工业 - 工业企业管理 - 概况 - 中国 IV. ① F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 301181 号

中国电力出版社出版、发行

(北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>)

北京瑞禾彩色印刷有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2013 年 12 月第一版 2013 年 12 月北京第一次印刷

700 毫米 × 1000 毫米 16 开本 14.5 印张 194 千字

印数 0001—3000 册 定价 48.00 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签, 刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

《华电旗帜》编纂委员会

主 任	云公民	李庆奎			
副 主 任	程念高	任书辉	辛保安	邓建玲	陈建华
	王怀书	蒋亮平			
委 员	张 涛	王日文	彭兴宇	林正山	杨清廷
	黄宪培	丁焕德	王旺旺	胡日查	姜家仁
	杨家朋	孙 光	唐义良	彭南新	曹荫昌
	雷本慧	毛锡书	王绪祥	陈 斌	徐 刚
	褚 玉	刘传柱	金泽华	张东晓	苟 伟
	陶云鹏	曹 伟	李长旭	陈宗法	冯海鹏
	傅维雄	郝 彬	周顺宏		
主 编	云公民				
副 主 编	陈宗法	李鹏云	卢仁江		
执行编辑	刘维成	郭永凯	郭 妍		
成 员	王振华	黄兴根	艾 阳	吴 豪	李庆林
	张伟波	董建立	厉剑梁	陈志轶	庄彩丽
	马志国	赵 波	李红淑	王刚军	朱小冬
	邢 政	管庆佳	奚科伟	徐瑞华	国 玮
	夏振兴	廖 然	李福兵		

前言

这是一个卓越的时代，因我们共同的理想而永载史册；

这是一次伟大的航程，因我们高扬的旗帜而意气风发！

十年前的一个非凡的日子，一颗颗炽热的心，为了共同的理想云集，环绕在那承载着光荣与梦想的光环之下，守望着责任与使命的感召。

当“中国梦”在神州大地上激起空前共鸣，当中华民族的复兴之路迎来新一轮朝霞，华电集团正以非凡的气魄，勇往直前，开启了持续超越自我的逐梦航程。那是十一万华电人为之拼搏奋斗的精神家园，是驶向“价值华电、绿色华电、创新华电、幸福华电，世界一流能源集团”的明志远行，更是“让企业强盛，让员工幸福，为国家和社会作出更大贡献”的和谐画卷！

立足层峦叠嶂之巅，还看披荆斩棘之师。是什么，让我们潮头逐浪，成为改革之先锋？是什么，让我们基业长青，甘做国家经济社会发展之基石？是什么，让我们心手相牵，滋润着孕育希望的土壤？

所有的胜利与辉煌，是因为我们始终高扬华电旗帜，遵循着可持续创造价值的发展理念，矢志构建发电、煤炭、金融、工程技术“四位一体”的产业格局，向着“四个华电、世界一流”的宏大目标不懈前行。追求的步伐永不停歇，梦想的脚步日渐清晰。

2002年底，华电集团起航之时，虽位居五大发电集团阵营，但资产质量差，先天不足。2008年煤价暴涨、金融危机冲击，

行业进入亏损的“严冬期”。正是由于价值思维的正确指引，我们华电人审时度势，战略转型，让全集团看到了冲破危机、涅槃重生的希冀。

风雨十载，创业创新。成立十年来，华电集团已经从单一发电集团转型为综合能源集团，发电、煤炭、金融和工程技术四大产业协调发展，资产总额从 835 亿元增长到 6050 亿元，发电装机总容量从 2550 万千瓦增长到 1 亿多千瓦，年发电量从 1160 亿千瓦时增长到 4323 亿千瓦时，控股煤炭产能更是从零起步，快速增长到 4620 万吨 / 年，不仅企业经营绩效不断提升，品牌价值亦开始享誉全球，跃居“世界 500 强”第 389 位。

我们可以自豪地说，无论从哪一个衡量企业发展水平的重要指标来看，华电集团都在十年间实现了翻天覆地的变化；在保障国民经济平稳较快发展中的作用也显著提升，在推进电力行业发展中的主体地位更是不断增强！

旗帜引领方向，旗帜承载梦想。华电集团十年来的成功实践，是科学发展观在中央企业改革发展中的生动实践。我们深刻认识到，唯有持续创造经济、社会、人文和生态综合价值的企业，才是实现科学发展的企业，才是真正对社会有担当的中央骨干企业。

我们深知，构建“四位一体”的产业格局，不仅要做强做优“四大产业”，更要着眼于集团利益的最大化，把四大产业作为一个有机整体，相互支撑，协同发展，整体推进。身处能源行业，我们从未忽视过对生态、环保、绿色的承诺，建设生态文明、“美丽中国”的具体实践，不能没有华电集团的率先垂范。

我们深知，当企业使命、责任、活力和形象，能够与全体干部员工的美好追求紧密联系在一起的时候，全面建设“四个华

电，世界一流”的愿望才能扎根现实。

旗帜引领方向，道路关乎命脉。站在新起点，面对新挑战，“四位一体”的格局优势不能丢，抢占战略性新兴产业制高点更是迫在眉睫。若要从行业超越者成为行业引领者，将华电集团建设成为具有国际竞争力的世界一流能源集团，让“中国华电”成为全球能源领域的知名品牌，就要让华电旗帜的光辉映射到全球能源电力领域，把我们在岁月沉淀中凝结出来的智慧精华，再一次写入历史。

处于战略转型期的华电集团，既有乘风破浪的自信，也有不进则退的忧患，必须在“思想引领、产业发展、盈利能力、内生动力、人才支撑”五个方面实现持续提升。不管前途是否山重水复、充满变数，我们都将保持清醒头脑，始终遵循可持续创造价值的发展理念，走具有华电特色的可持续发展之路，既加快四大产业转型升级，又要加强四大产业战略协同，实现产业发展的可持续；坚持以质量效益为中心，做强增量，做优存量，实现盈利能力的可持续；坚持改革创新，深化体制改革，完善“五化”体系，提升科技水平，实现内生动力的可持续；坚持“人才强企”，造就一支能够引领和支撑公司可持续发展的一流人才队伍，实现人才支撑的可持续，从而向更高层次、更高质量、更高效益的可持续发展迈进，以期基业长青、永续经营。此为业之兴、家之福、国之幸！

空谈误国，实干兴邦。梦在心中，路在脚下。高扬华电旗帜，追逐华电梦想，一代代华电人永不迟疑！

2013年10月

目 录

前言

上篇 旗帜铸魂

第一章 华电旗帜的基本内涵

- 第一节 可持续创造价值是华电旗帜的思想灵魂2
- 第二节 构建“四位一体”的产业格局是华电旗帜的实现路径4
- 第三节 打造“四个华电”和创建世界一流能源集团是华电旗帜的愿景目标5

第二章 华电旗帜的理论渊源

- 第一节 华电旗帜与实现“中国梦”相融合7
- 第二节 华电旗帜与科学发展观相统一9
- 第三节 华电旗帜与能源行业发展趋势相适应10

第三章 华电旗帜的形成过程

- 第一节 可持续创造价值理念的形成12
- 第二节 “四位一体”产业格局的形成15
- 第三节 “四个华电、世界一流”的形成16
- 第四节 华电旗帜体系的形成18

中篇 旗帜领航

第四章 战略引领

第一节	制定实施 2009 ~ 2013 年发展纲要	20
第二节	制定实施“十二五”发展规划	24
第三节	创建世界一流能源集团	30
第四节	提前实现“1118”战略目标 成功挺进世界 500 强	33

第五章 转型发展

第一节	优化发展发电产业	35
第二节	安全发展煤炭产业	59
第三节	稳健发展金融产业	69
第四节	创新发展工程技术产业	74
第五节	实施“走出去”战略	80
第六节	“四位一体”协同发展	84

第六章 创新驱动

第一节	创新活动载体	88
第二节	创新体制机制	93
第三节	科技创新	113

第七章 效益提升

第一节	扭亏增盈	118
第二节	资本运作	136
第三节	风险管控	141

第八章 人才支撑

第一节 加大人才开发力度	150
第二节 加强干部队伍建设	157
第三节 规范企业用工管理	161
第四节 创新创效激发活力	162

第九章 文化聚力

第一节 文化创新	166
第二节 党建创新	169
第三节 共建和谐	173

下篇 旗帜筑梦

第十章 华电旗帜的发展

第一节 未来形势分析与判断	178
第二节 华电旗帜的传承、丰富和发展	193

第十一章 高扬华电旗帜 成就华电梦想

第一节 发展思路和规划	196
第二节 未来发展的举措	200

结束语	215
-----------	-----

附录	216
----------	-----

后记	220
----------	-----

上篇

旗帜铸魂

旗帜引领方向，旗帜凝聚力量。华电旗帜的形成并非一日之功，是对 2002 年底华电集团成立十年来主要经验的系统总结，是华电集团对科学发展规律的深刻把握，是引领华电集团实现可持续发展的基本纲领，是华电集团执企理念、发展路径、愿景目标的集中表达，是全体华电人实现美好愿景的共同思想基础，是高举中国特色社会主义伟大旗帜、走中国特色社会主义道路的紧密追随。



第一章 华电旗帜的基本内涵

2013 年 1 月 19 日，华电集团总经理云公民代表华电集团党组在年度工作会议上，首度提出了华电旗帜这个全新理念，并对其深刻内涵作了详细论述。华电旗帜是遵循可持续创造价值的发展理念，构建发电、煤炭、金融、工程技术“四位一体”的产业格局，实现价值华电、绿色华电、创新华电、幸福华电、创建世界一流能源集团的愿景目标。



▲ 华电集团领导班子合影

第一节 可持续创造价值是华电旗帜的思想灵魂

华电集团倡导的可持续创造价值理念，将企业创造价值与企业可持续发展能力结合起来，在更长的时间和更广阔的空间内审视企业的经营与发展方略。可持续创造价值强调把创造经济价值、实现国有资产保值

增值放在首要位置，同时兼顾社会价值、人文价值和生态价值。一是创造经济价值，切实把经济效益作为企业的生命线，把合理的投资回报作为项目发展标准，注重有效益的发展，发展有效益的规模，努力做到规模速度与质量效益相统一。二是创造社会价值，在推进企业做强做优的过程中，发挥央企作用，履行社会责任，努力做到企业发展与经济社会发展相融合。三是创造人文价值，坚持发展依靠员工，发展为了员工，发展的成果由员工共享，营造和谐的人文环境，努力做到企业发展与员工发展相协调。四是创造生态价值，坚持走清洁低碳高效之路，注重环境保护，狠抓节能减排，努力做到企业发展与资源环境相适应。

可持续创造价值以科学发展观为指导，以永续经营为追求，把可持续创造价值作为决策依据和评价标准，强调转变发展方式、优化调整结构、坚持改革创新，实现规模速度与质量效益相统一、企业发展与经济社会资源环境相适应、物质文明建设与精神文明建设相支撑、企业发展与员工发展相协调，从而达到增强可持续发展能力、持续创造经济社会人文价值的目的，使华电集团成为国际现代能源产业发展的推动者、民族工业进步的领先者、生态文明建设的示范者、和谐社会建设的实践者。

可持续创造价值强调价值创造的全面可持续，体现了科学发展观的核心要义，是科学发展观在华电的具体实践。一是用可持续创造价值的发展理念统一思想，贯穿到生产经营发展的全过程，使可持续创造价值成为一切工作的立足点和出发点，成为干部员工的自觉行动，成为衡量业绩的首要标准，成为企业文化的灵魂所在，真正让这一理念入脑入心、落地生根。二是用可持续创造价值的发展理念统领战略，滚动调整公司中长期发展规划，完善各区域、各产业规划，做好发展对接，强化战略协同，做到发展的思路目标围绕价值来确立，结构围绕价值来调整，布局围绕价值来优化，使战略实施过程真正成为价值创造的过程。三是用可持续创造价值的发展理念统筹发展，处理好当前和长远的关系，既抓紧解决当前存在的突出矛盾和问题，更要着眼长远发展，把宝贵的资源用于支撑长远发展的产业和项目上，不因短期利益牺牲未来；处理好局

部和整体的关系，既鼓励支持各区域、各产业各显其能、主动发展，又坚持全公司一盘棋，形成分工合理、优势互补的发展格局；处理好规模和效益的关系，既保持一定的发展速度，形成与公司地位相匹配的规模实力，又保证投资回报，提高发展质量和效益。

第二节 构建“四位一体”的产业格局是 华电旗帜的实现路径

构建“四位一体”的产业格局是基于产业价值链的纵向一体化和相关多元化发展，主张以发展发电产业为核心，向上下游方向延伸，发展与发电产业直接相关的煤炭、金融和工程技术等产业，打造较为完善的产业链，形成产供销一体化，从而强化市场地位，稳定经营环境，降低交易成本，实现整体效益最大化。

构建“四位一体”的产业格局，关键在于做强做优四大产业，努力打造主业优势突出、效益规模兼备的产业结构。一是优化发展发电产业。遵循可持续创造价值的理念，加大清洁高效能源发展力度，在沿海、沿江、西部煤电外送基地，抓紧布局一批港电一体、煤电一体大型高效火电项目，建设好四大水电、十大风电基地，因地制宜建设分布式能源和太阳能发电，形成水火互济、风光核并举的电源格局。二是安全发展煤炭产业。在确保安全的前提下发展煤炭产业，提高投资门槛，严格决策把关，注重发展质量，集中力量发展一批整体规模大、资源储备优、开采条件好、安全系数高的大型现代化矿井。三是稳健发展金融产业。坚持产融结合，以融助产，以产兴融，量力而行，尽力而为，严控风险，构建完善的金融体系，不断提升发展能力、运作效率和综合实力。四是创新发展工程技术产业。加强自主创新，深化国际合作，不断增强技术和产品研发实力，尽快形成一批具有自主知识产权的核心技术和拳头产品，培育产品研发、设备制造、投资开发为一体的产业链，实现以技术为核心的质量效益型增长。

构建“四位一体”的产业格局，强调四大产业的战略协同、发展协同和产业协同，把四大产业作为一个相生相成的有机整体，相互支撑，协同发展，整体推进，努力实现三个“一体化”。一是加快推进以产业链为基础的煤电一体化，坚持以煤保电、以电促煤，建立内部煤炭供应优先机制，实现煤电长期互保。二是加快推进以产业资本与金融资本紧密结合为依托的产融一体化，坚持以融助产、以产兴融，促进产业资本与金融资本相互融合，优化资源配置，提高经济效益。三是加快推进以工程技术企业、科研院所、建设运营企业深度合作为纽带的产工研一体化，坚持服务集团和集团扶持相结合，建立内部技术服务优先机制，大力推动科技创新，突破一批核心关键技术，抢占前沿技术制高点。

第三节 打造“四个华电”和创建世界一流能源集团是华电旗帜的愿景目标

打造“四个华电”是华电集团使命、责任、活力和形象的集中反映，凝聚了全体干部员工的美好追求，是全面建成小康社会宏伟目标在华电的具体体现，与创建世界一流能源集团相辅相成，共同构成了华电集团的愿景目标。

价值华电，就是坚持可持续创造价值的理念，推动产业转型升级，提升企业经营绩效，在创造经济价值的同时创造社会价值、人文价值和生态价值。华电集团强调在为企业和社会创造财富的同时，积极主动地承担和履行社会责任，获取良好的社会赞誉，提升企业品牌形象，实现企业效益与社会利益的双赢，促进企业与社会共同可持续发展。

绿色华电，就是坚持走节能、高效、低碳、环保之路，推进清洁生产，发展循环经济，大力建设资源节约型、环境友好型企业。按照党中央提出的建设生态文明和“美丽中国”的新理念、新要求，将环境保护、资源保护从物资生产和消费层面，上升到政治、伦理和价值观层面，坚持建设生态文明型企业，崇尚绿色环保，合理利用资源，推进节能减排，

积极描绘华电集团“绿色发展”的路线图。

创新华电，就是坚持围绕主题主线，弘扬创新精神，集聚创新资源，激发创新活力，提升创新能力，努力实现以创新为驱动的转型发展。一方面，按照建设国家级创新型企业的要求，把握传统化石能源与新能源及可再生能源交替更迭的时机，大力加强能源科技创新，抢占能源科技制高点，支撑和保障华电集团的可持续发展。另一方面，积极借鉴国际知名能源企业先进经验，不断创新公司内部管理体制和运行机制，激发华电集团内在活力，向管理要效率、要效益，走具有华电特色的创新型发展之路。

幸福华电，就是坚持以人为本，做到发展依靠员工，发展惠及员工，实现企业与员工协调发展、价值共创、成果共享，努力形成各尽所能、各得其所、和谐发展的局面。华电集团在发展壮大的同时，重视为员工提供提升素质、施展才能、实现价值的机会，并且通过建立健全科学的机制和文化，让员工共享企业发展壮大的成果，激励员工积极主动、充满激情地快乐工作。

创建世界一流能源集团是华电集团作为中央骨干企业所担负的历史使命，也是参与全球化竞争的必然要求，更是推进公司战略转型、实现科学发展的战略抉择。创建世界一流能源集团以科学发展观为统领，以创造可持续价值为使命，以改革创新为动力，以做强做优为方向，着力转变发展方式，加快调整产业结构，全面提升管理水平，全力增强综合实力，以一流的资源配置、一流的经营业绩、一流的企业管理、一流的装备技术、一流的员工队伍、一流的企业文化，全力打造效益显著提升的价值华电、高效低碳发展的绿色华电、动力活力迸发的创新华电、发展成果共享的幸福华电。

第二章 华电旗帜的理论渊源

华电旗帜是从华电集团实际出发，坚持以科学理论指导工作实践，以改革创新精神研究当前和今后一个时期华电集团的可持续发展问题，着眼于与实现“中国梦”相融合、与科学发展观相统一、与能源行业发展规律相适应，全力构建发电、煤炭、金融、工程技术“四位一体”的产业格局，努力打造“四个华电”，最终实现建成世界一流能源集团的愿景目标。

第一节 华电旗帜与实现“中国梦”相融合

2012年11月，中共中央总书记习近平在国家博物馆参观“复兴之路”展览时，第一次阐释了“中国梦”的概念：“实现中华民族伟大复兴，就是中华民族近代以来最伟大的梦想。”“中国梦”的本质内涵，是实现国家富强、民族复兴、人民幸福、社会和谐。在现阶段，“中国梦”的根本要求是全面建成小康社会，并呈现四个重要时代特征：

1. 综合国力进一步跃升的“实力特征”

“中国梦”的第一要义，就是实现综合国力进一步跃升。党的十八大描绘了到2020年的宏伟目标，小康社会全面建成，经济持续健康发展，国内生产总值和城乡居民人均收入比2010年翻一番，科技进步对经济增长的贡献率大幅上升，进入创新型国家行列，人民民主不断扩大，文化软实力显著增强。这一指标体系，构成了现阶段“中国梦”的基本图景。

2. 社会和谐进一步提升的“幸福特征”

党领导全国各族人民共圆“中国梦”的根本目的，就是要实现好、维护好、发展好最广大人民的根本利益，进而提升全社会的幸福指数。党的