

劉自乾先生

建設新西康十講

建康書局印行

劉自乾先生

建設新西康十講

建康書局印行

民國三十二年十一月出版

劉自乾先生建設新西康十講

建康書局印行

劉自乾先生建設新西康十講

目次

總論

..... 〇〇一——〇二二

第一講

建設新西康的基本認識

..... 〇一三——〇六〇

——認識新西康爲建設新西康之前提——從歷史上認識新西康建省之由

來——從地理上認識新西康特殊之環境——從軍事上認識新西康經營之

慘淡——從國防上認識新西康地位之重要——從經濟上認識新西康建設

之可能

第二講

建設新西康的理論體系

……一〇六一——一二三

- 理論體系的範圍——建設新西康的根本點——建設新西康的出發點
- 建設新西康的着眼點——建設新西康的着手點——建設新西康的着力點——建設新西康的歸宿點

第三講

建設新西康的三化政策

……一三三——一六六

- 三化政策的哲學背景——三化政策的簡單說明——三化政策的比較研究——三化政策的五大特性——三化政策的由來與成果——三化政策下的軍政責任——三化政策在建設新西康的地位

第四講

建設新西康的二進原則

……一六七——二二六

- 三進原則的理論基礎——三進原則的不可分性——三進原則與建設

新西康

第五講 建設新西康的四力政綱……………二二七——二七〇

——四力政綱的來源和意義——四力政綱的優點——四力政綱的性能——四力政綱的實施要點

第六講 建設新西康的六項任務……………二七一——四三二

——厲行經濟建設——加強民族聯繫——發展邊疆教育——加緊組訓民衆——改善人民生活——澈底澄清吏治

第七講 建設新西康的幹部政策……………四二三——四九〇

——認識幹部政策——幹部政策與幹部政治——幹部政策與民衆——建設新西康需要的幹部——幹部政策與幹部的建立

第八講 建設新西康應有的努力……………四九一——五三八

——衝破一般人所請努力的困難——先從自克努力——多在事上努力——
——把握重心努力——認清權責努力——找出方法努力——照著步驟努力——
——認定作風努力

第九講 建設新西康的心理建設……………五三九——六〇〇

——心理建設為建設新西康的精神動力——打破世俗觀念為從事一切建設事業的起碼要求——建設精神根源於五種幹部的心理——事業心啓發於四種基本認識——要成為健全的幹部必須實踐公忠廉勇的圖訓——對新西康的建設必須樹立「後來居止」的信心

第十講 建設新西康與復興民族……………六〇一——六四八

——復興民族的力量必起於地方——復興民族的地方必在於川康——「復興民族」口號下之川康地位——建設新西康與復興民族的關係

建設新西康十講

總論

我準備從省訓團精神講話排定的時間當中，把我建設三民主義的新西康之全部理論和實施辦法，各個較為有系統的說明，現在從這備要講的內容和已排定的時間，二者相互配合一下，可分作十次把它講完，因此，總名之曰「建設新西康十講」。

今天先把這十講的題名及其要點告訴大家，使你們腦子裏略有個初步印象，以後本著這個線索來聽講，一定會占着許多的便宜。

第一講是：「建設新西康的基本認識」——所謂「基本認識」，應當認識者何？就是「新西康」。如果我們要「建設新西康」，連新西康是個什麼東西，都根本不了解，豈非笑話！所以此篇「基本認識」，應首先向大家講述者，故列為第一講。

第二講是：「建設新西康的理論體系」——「建設新西康」，不是個口號問題，而是個行動問題；不是個枝節問題，而是個整個問題。既是個「行動」問題，則行動必在乎「理論」，要有建設新西康的理論，然後才有建設新西康的行動。既是個「整個」問題，則必有其「體系」，理論要有體系，建設新西康的工作，才可以面面關照而不致掛一漏萬，或顧此失彼。故其次必須讓大家知道者，則爲「建設新西康的理論體系」，故列爲第二講。

第三講是：「建設新西康的三化政策」——「三化政策」是什麼？第一是「德化政策」；第二是「同化政策」；第三是「進化政策」。這是本諸本人經沙十餘年來之經驗所研究出來的一種經邊方略，這是一反幾千年治邊的窠臼別開生面的一種治邊大計。西康是國邊省，談軍事不能離「邊防」；談政治不能離「邊務」。建設新西康，這是一個較爲廣義的政治建設問題，對於邊務，當然應該「成竹在胸」，故大家知道了「建設新西康的理論體系」之後，必須了解我所研究出來的經邊的三化政策，故列爲第三講。

第四講是：「建設新西康的二進原則」——所謂「三進原則」者何？第一是「進取」；第二是「進步」；第三是「進化」。這是建設新西康的精神動力，也猶駕駛汽車之必需汽油一樣。西康是個「

「精簡」而成的省份，「畏難苟安」又是人之常情，新西康的建設，處處需要創造，隨時必須奮鬥，如果大家不發出「進取」的精神，自強不息，力求「進步」，向着「進化」的大道而努力。那麼，縱然讓你們把新西康認識清楚了，有何用處！讓你們了解了建設新西康的理論體系，有何用處！你們就知道我的三化政策，又有何用處！今天要把口號變成事實，把理論見諸行動，把政策見諸實行，我的三進原則，確是一個居間的環鎖。所以，前三講之後，必繼之以「建設新西康的三進原則」，故列爲第四講。

第五講是：「建設新西康的四力政綱」——我在上前天紀念週曾經說過：「推行新縣制爲建設新西康之前提」，所以「建設新西康」必須與推「行新縣制」切實配合。新縣制有四大綱領：一曰「管」；二曰「教」；三曰「養」；四曰「衛」。我們建設新西康，自然必須把握着這四個字來做，這是毫無問題的。不過西康有西康的特殊環境，我們尤其必須把握着我們的空間和時間，修正「管」「教」「養」「衛」這四個綱領，定出「建設新西康」的四力政綱，——其內容自然讓以後來講。可是，大家要知道，這是必須要講的。因爲政治這種事情，千頭萬緒，經緯萬端，要使我剛才所講的理論和政策，不失重心，握着重點，這是必須立定政綱以爲軌範的。所以應該接着講述「建設新西康的四力政

綱，故列爲第五講。

第六講是：「建設新西康的大項任務」——所謂「六項任務」者何？一曰「厲行經濟建設」；二曰「加強民族聯系」；三曰「發展邊疆教育」；四曰「加緊組訓民衆」；五曰「改善人民生活」；六曰「澈底澄肅吏治」。這六項中心任務，是在民國二十八年西康省政府成立後所頒布的。因爲西康情形特殊，同時限於人力財力，政務之推行，勢不能齊頭併進，以遺「百廢俱舉，一事無成」之譏。故以此六項爲中心任務，也可以說是建設新西康的六大目標。從民國二十八年起以迄於今，都是向着這個方向而努力。如果我們只是定出政綱，不更具體指明其任務，必因內容空洞而使政綱無力。所以講了「建設新西康的四力政綱」之後，必須益之以「建設新西康六項任務」。故列爲第六講。

第七講是：「建設新西康的幹部政東」——把上面六講講了，講到這裏，就是一個「幹」的問題。誰個來幹呢？這就需要建設新西康的幹部。大家入團受訓，就是準備做建設新西康的幹部的，本團辦埋的目的，也是想把大家造成建設新西康的幹部的。要想把新西康建設成功，並不困難，但是有個先決問題，就是必須把幹部問題先行解決。這個幹部問題，不特需要廣大的「量」，而且需要優良的「質」。怎樣才能廣大？怎樣才能優良？這非專講說不清楚，所以接着上面的順序，把「建設新西康

的幹部政策」，列爲第七講。

第八講是：「建設新西康應有的努力」——有了廣大的優良的幹部，是不是新西康的建設就可成功呢？可以說：「有成功的可能性」；然而却不敢說：「有成功的絕對性」——這是什麼道理呢？因爲人多不算事，人好也不算事，還要大家肯努力，而且盡最善之努力。總理一生致力於革命，臨終遺囑還叮囑我同志「繼續努力，以求貫徹」。凡是任何一樁事業，最怕的「始勤終懈」，起頭來得異常熱鬧，漸漸就冷淡下去；時間稍久一點，不特不喜歡做，抑且不喜歡說；時間再久一點，自己不喜歡說，并且還討厭別人說。一般建設事業，人謂止於「排頭時期」，實際能貫徹到底者，却不多見。我對於新西康的建設，還是很當心着這個問題。想到總理所說「繼續努力，以求貫徹」這句話，實來尋常之至，仔細一想，確有至理存焉。可以說：「努力爲貫徹之本」，不努力，即不能貫徹，不繼續努力，即不能貫徹到底。可是，社會上阻碍努力的勢力還是很多，同時社會上「費力不討好」的事情，也還是不少，這却不是口裏說個「努力」就可以完事的。究竟怎樣才能盡到最善之努力呢？這要靠在這「講中」，——建設新西康應有的努力，詳細告訴大家。所以在第七講教了大家如何作幹部，唐續在第八講再教大家如何去努力。

第九講是：「建設新西康的心理建設」——這是敲鑼鼓起大家奮力的一部推動機。我想大家了解了「建設新西康應有的努力」以後，就十分肯定地說：「建設新西康，絕對成功，毫無疑慮」，這話我却不敢十分相信，完全放心。因為「努力」是個「力量」問題，力量的泉源，探到最根本之處，還是一個「信心」。總理為「主義」下了一個定義，他說：「什麼是主義？主義就是一種思想，一種信仰和一種力量」。上面所說的一二三四五六各講，是使大家對於新西康的建設，得到全般的正確認識，這算屬於「一種思想」；第七八兩講，教你們如何作幹部？如何去努力？這算屬於「一種力量」，第九講要說「建設新西康的心理建設」，算是樹立「一種信仰」。到了大家對於三民主義的新西康起了一種「建設必成」的信心，我就敢肯定的說：「建設新西康，絕對成功無疑」！

第十講是：「建設新西康與復興民族」——這是最末一講了。這不是很機械的有意浸成十講，而是很過巧的恰恰說到這裏，才能結尾。試問我們的新西康該誰建設呢？不是為西康，也不是為你們，更不是為本人，而是為整個的中華民族。如果中華民族，能夠得救，能夠復興，西康受其利，你們也受其利，本人自然也受其利；可是，如果中華民族，救不起來，遭受了滅亡之禍，還有西康嗎！還有你們嗎！還有本人嗎！這當然一切都沒有了。因此，大家要有個認定：離開國家為自己，結果是為不

下的；要靠自己，先為國家。國家有辦法；一切有辦法；國家無辦法，一切無辦法。許多人都說，愛國是個「情操」問題，實實在在，說句老實話，這還是個「利害」關係。所以，我為你們講的建設新西康，請來聽去，講到最終，還是講到「復興民族」這結局，就是這個道理。

這十講的大體內容，已經簡單說明了，首先我就說，假設大家有個初步印象，以後聽講，一定要占着許多便宜，這是絕對可靠的一句話。現在我還要進一步告訴大家更能受益的一種方法。這種方法，就是你們聽講的假想。這個意思，就是在我未講之先，你們就將我要講的題目，作為一個問題，憑着你們的見解，運用你們的思考，去求出一個答案。例如，第一講：「建設新西康的基本認識」，你們可以改為「怎樣去認識新西康」這個問題，你們各自就這個問題，想出一個答案。等到我講到這講的時候，你們在腦子裏，可以準備三個問題，來迎接我的講話：第一，「我見到的地方在那裏」？第二，「我未見到的地方在那裏」？第三，「我見錯的地方在那裏」？——這三個「我」字，都是指你們自己而言，即是以你們自己事前假想的答案，與我所講的，兩相對照，把我所講的，當成一張正誤表。運用這種方法，可以得着三種好處：第一，聽講前感覺興奮；第二，聽講時興趣濃厚；第三，聽後不易遺忘。能夠得着這三種好處，就算把握着了學習的基本原則。假設你們把這種方法的運用，

能夠堅持到底，更可以增進你們的思考力，一定可以使你們見到的地方，逐漸增多，所主見到與所見錯的地方，逐漸減少。果能如此行之，這種成效，絕對可以收獲，這是我能為大家保證的。如不照此去做，聰明程度再高記憶能力很強的人，也不會得到許多益處；次焉者，聽時了了，聽後茫然；又其次者，言者諄諄，聽者藐藐，正如俗話所謂：「左耳聽，右耳出」，這是最不好的！此刻告訴大家這種方法，務須切實運用，澈底實行，必須如此，我今天先把十講內容提示大家，才算最有意義。

最後，我還要附帶把我努力於新西康建設的態度，表明出來。

通常對一種建設事業，有三種不同的態度：第一種是，「自我始之，自我成之」；第二種是，「自我成之，自我享之」；另一種是，「自我毀之，自我毀之」，第一種人，具有「成功必自我」的觀念，不免有自欺欺心，第二種人之努力，為的自己要享受；第三種人之用心，為的是自己享受不成。三種態度，除第一種間或有為公若外，其餘都是根源於一種自私心理。凡是任何一件事業，只為了一種私的念頭，必然會遭受失敗。公家事業之鮮有成功者，未嘗不由於此。同時，又因為持此種態度以言事業者，頗不乏人，因之，有時縱有為公家事業正心誠意而努力者，也不免受到這種不良的影響。他們也或許常聽到人說：「他為公家的事這樣努力，莫非磨坊之意不在磨罷！」還有一句

擴到無以復加的流行語：「中華民國的事，那裏認得風氣」！其意若曰：「假設你認得公家的事，簡直不像中華民國的人，——中華民國的人，只有爲私而努力，莫有爲公而努力，假設：爲公而努力，恐怕就是藉公以營私罷」！大家想想，中華民國的事，既認不得真，豈不是中華民國根本不成其爲的嗎！假設中華民國，當然就是名存而實亡，甚至今日景若如范仲淹者，出而以天下爲己任，豈不冤，也在嫌疑之中。這種風氣，真可謂亡國的風氣。公家事業之所以不易辦好；救國之事，無人敢挺身而出，又何嘗不由於此！

建設新西康，自然是國家的大業，假設不把這種不良的風氣切實糾正，轉移過來，縱使我們爲建設新西康正心誠意而努力，也必然要受着若干的阻碍，現在要轉移這種風氣，就從西康起，就在本人起。所以在最後我要把本人努力於新西康建設的態度，表明出來。

我的態度是什麼？

第一，「西康省治，自我成之」，——這是一種事實，這當中我儘也費盡千辛萬苦，才把它完成。雖然，「成功不必自我」，可是絕不是「成功不該自我」。

第二，「西康建設，自我導之」，——西康省治的建立，雖然自我成之，可是新西康的建設，這

就要靠大家一齊努力，才能完成，事實上，我一人也做不了，心裏上，也無我一人做了的心。不過本籍個人對西康之歷史以及今日所處之地位，當然我要作一個新西康建設的領導人，這個領導的責任，是我所不能辭的。

第三，「建設成功，大眾享之」，——到了西康建設成功，我根本就真有「自我成之，自我享之」的心理，我在前面已經談過，享受者是國家，是西康，我是國家一份子，當然也在享受之中，可是，絕不是因為「自我成之」，所以「自我享之」，縱然不自我成之，我是國民之一，又何嘗不在享受之列呢！

總括一句話：西康自治，雖然是自我成之，西康建設，我只是領導，實際要靠大家出力去做，做成功之後，享受者是大眾而不是我個人，這就是我建設三民主義的新西康正心觀的開明態度。

本諸我這種光明正大的態度，爲了糾正今日這種不良風氣，——不相信誠心爲公而努力的反有不良的誤會，我想到一個救濟的辦法，最好把建設新西康形成一種社會運動，把工作公諸社會，以社會的力量，造成新西康的新社會。我做一個西康行政領導者，同時又做一個西康社會領導者，我覺得如是，心裏更坦然！其實新西康的各項事務辦好，無一不是增加社會的福利，真的也可以說成功一件社會