



施工现场业务管理细节大全丛书

施工员

SHIGONGYUAN

双全 主编

第3版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



施工现场业务管理细节大全丛书

《施工现场业务管理细节大全丛书·施工员》

施工员

第3版

双全主编



机械工业出版社

本书系“施工现场业务管理细节大全丛书”施工员 第3版,书中内容有:建筑施工现场管理,地基基础工程,脚手架工程,砌体工程,混凝土结构工程,钢结构工程,屋面及防水工程,地面工程,装饰装修工程。

本书可供现场施工员、技术人员、管理人员和相关专业大中专院校师生使用。

图书在版编目(CIP)数据

施工员 / 双全主编. —3版. —北京:机械工业出版社, 2015. 6

(施工现场业务管理细节大全丛书)

ISBN 978-7-111-50521-1

I. ①施… II. ①双… III. ①建筑工程—工程施工

IV. ①TU74

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 130718 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:何文军 责任编辑:何文军 刘欣宇

版式设计:霍永明 责任校对:张晓蓉

封面设计:马精明 责任印制:乔宇

北京铭成印刷有限公司印刷

2016 年 1 月第 3 版第 1 次印刷

184mm×260mm·21.75 印张·530 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-50521-1

定价:66.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线:010-88361066

机工官网:www.cmpbook.com

读者购书热线:010-68326294

机工官博:weibo.com/cmp1952

010-88379203

金书网:www.golden-book.com

封面防伪标均为盗版

教育服务网:www.cmpedu.com

《施工现场业务管理细节大全丛书·施工员》

(第3版)

编写人员

主 编 双 全

参 编 (按姓氏笔画排序)

王红英	王洪德	王钦秋	王 静
王燕琦	白桂欣	白雅君	卢 玲
孙 元	石云峰	李方刚	刘香燕
刘家兴	刘 捷	刘 磊	陈煜森
陈洪刚	谷文来	邱 东	宋砚秋
张 军	张吉文	张 彤	张建铎
张 慧	官国盛	胡 风	胡 君
胡 俊	姜 雷	姚 鹏	唐 颖
徐芳芳	徐旭伟	袁嘉仑	崔立坤
董文晖	韩实彬	解 华	

第3版前言

鉴于国家标准《屋面工程质量验收规范》(GB 50207—2012)、《屋面工程技术规范》(GB 50345—2012)、《地下防水工程质量验收规范》(GB 50208—2011)、《钢筋焊接及验收规程》(JGJ 18—2012)、《普通混凝土配合比设计规程》(JGJ 55—2011)等规范进行了修订,本书第2版的相关章节已经不能适应发展的需要,故本书进行了修订。

由于编者的水平有限,书中存在不足和错误之处在所难免,望广大读者给予批评、指正。

编 者
2014年9月

第2版前言

鉴于国家标准《浸渍纸层压木质地板》(GB/T 18102—2007)、《普通混凝土长期性能和耐久性能试验方法标准》(GB 50082—2009)、《地下工程防水技术规范》(GB 50108—2008)以及行业标准《建筑砂浆基本性能试验方法标准》(JGJ 70—2009)、《建筑桩基技术规范》(JGJ 94—2008)、《钢筋机械连接技术规程》(JGJ 107—2010)等10余种规范进行了修改,本书第1版的相关章节已经不能适应发展的需要,故本书进行了修订。

由于编者的水平有限,书中缺陷乃至错误在所难免,望广大读者给予批评、指正。

编者

2010年7月

第1版前言

使人疲惫不堪的不是远处的高山，而是鞋里的一粒砂子。许多事情的失败，往往是由于细节上没有尽力而造成的。我们应该始终把握工作细节，而且注重在做事的细节中认真求实、埋头苦干，从而使工作走上成功之路。

改革开放以来，我国建筑业发展很快，城镇建设规模日益扩大，建筑施工队伍不断增加，基层施工一线中的施工员肩负着重要的职责。工程项目能否高质量、按期完成，施工现场的基层业务管理人员是最终决定的因素，而施工员又属其中重要的角色，是施工现场能否有序、高效、高质量完成的关键。

为了进一步健全和完善施工现场全面质量管理问题，不断提高施工员的业务素质和工作水平，以更多的建筑精品工程面对日益激烈的市场竞争需求。根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB 50300—2001)和《建筑地基基础工程施工质量验收规范》(GB 50202—2002)、《建筑地面工程施工质量验收规范》(GB 50209—2002)、《混凝土结构工程施工质量验收规范》(GB 50204—2002)等相关规范和标准的规定，编写了这本《施工现场业务管理细节大全丛书·施工员》。

本书主要介绍了施工现场业务管理的细节要求，以及土石方工程、地基与基础工程、脚手架工程、砌体工程、混凝土结构工程、预应力工程、屋面及防水工程、结构安装工程、地面工程与装饰装修工程等分项工程施工中，施工员应掌握的最基本、最实用的专业知识和施工细则。其主要内容都以细节中的要点详细阐述，其表述形式新颖，易于理解，便于执行，方便读者抓住主要问题，及时查阅和学习。全书通俗易懂，操作性、实用性强，可供施工技术人员、现场管理人员、相关专业大中专院校的师生学习参考。

我们希望通过本书的介绍，对施工现场各岗位的人员及广大读者均有所帮助。

由于编者的经验和学识所限，加之当今我国建筑业施工水平的迅速发展，尽管编者尽心尽力，但书中难免有疏漏或未尽之处。敬请有关专家和广大读者批评指正。

编者

2006年9月

目 录

第3版前言

第2版前言

第1版前言

1 建筑施工现场管理	1
细节：施工现场管理的含义.....	1
细节：施工现场管理的任务和内容.....	1
细节：施工员应具备的条件.....	2
细节：施工员的任务、职责、权利与义务.....	4
细节：现场施工准备.....	9
细节：现场施工过程的管理.....	11
细节：施工现场质量与技术管理.....	26
细节：施工现场的安全管理.....	31
细节：施工现场的生产责任管理.....	35
细节：现场的文明施工.....	39
细节：施工现场的安全保护.....	41
细节：施工现场环境保护管理.....	47
2 地基基础工程	53
细节：土的现场鉴别.....	53
细节：土方开挖.....	54
细节：土方回填.....	58
细节：地基分类.....	62
细节：换土垫层法(换填法).....	62
细节：强夯法.....	65
细节：重锤夯实法.....	67
细节：灰土挤密桩.....	67
细节：砂石桩.....	69
细节：水泥粉煤灰碎石桩.....	70
细节：深层密实法.....	71
细节：预压法.....	76
细节：桩的分类.....	77
细节：桩基施工机械设备的选用.....	81
细节：混凝土预制桩.....	81
细节：钻孔灌注桩.....	86
细节：沉管灌注桩.....	88
细节：爆扩成孔灌注桩.....	89

细节：混凝土灌注桩质量要求.....	90
--------------------	----

3 脚手架工程	92
细节：脚手架的分类和要求.....	92
细节：脚手架构架设置.....	92
细节：木、竹脚手架.....	94
细节：钢管扣件式脚手架.....	96
细节：承插式脚手架.....	100
细节：门式钢管脚手架.....	102
细节：外脚手架.....	103
细节：里脚手架.....	105
细节：脚手板.....	107
细节：受料台.....	108
细节：支撑架.....	109
细节：安全网.....	109
细节：脚手架的使用要求和安全可靠 性措施.....	111
4 砌体工程	113
细节：砌体工程的基本规定.....	113
细节：砌筑砂浆的技术条件.....	116
细节：砂浆的配制与使用.....	118
细节：砖砌体的组砌.....	119
细节：基础、梁、柱组砌方法.....	121
细节：砖与砌块组砌形式与方法.....	123
细节：砖砌体的施工.....	125
细节：砌体结构的构造要求.....	129
细节：砌块砌体的施工.....	130
细节：砌筑常用工具和设备.....	133
细节：砌筑工程验收资料.....	137
5 混凝土结构工程	138
细节：模板的作用和组成.....	138
细节：模板体系的基本要求.....	138
细节：模板安装.....	138
细节：模板拆除.....	146
细节：钢筋的力学性能.....	149

细节: 钢筋的配料	154	细节: 保温与隔热工程	236
细节: 钢筋的加工	159	细节: 防水与密封工程	237
细节: 钢筋的焊接	160	细节: 瓦面与板面工程	241
细节: 钢筋绑扎与安装	168	细节: 细部构造工程	245
细节: 钢筋的安装	172	细节: 防水混凝土	254
细节: 混凝土工程的施工准备	175	细节: 水泥砂浆防水层	257
细节: 混凝土的配合比	176	细节: 卷材防水层	258
细节: 混凝土配料与拌制	184	细节: 涂料防水层	260
细节: 混凝土的运输	187	细节: 塑料防水板防水层	261
细节: 混凝土的浇筑	189	细节: 金属防水层	262
细节: 混凝土的养护	195	细节: 膨润土防水材料防水层	262
细节: 混凝土构件的运输和堆放	199	细节: 锚喷支护	263
细节: 混凝土构件的吊装	200	细节: 地下连续墙	263
细节: 混凝土质量缺陷分析	201	细节: 盾构法隧道	265
细节: 混凝土结构工程验收资料	202	细节: 沉井	268
细节: 预应力混凝土材料	204	细节: 逆筑结构	269
细节: 先张法施工	205	细节: 排水工程	270
细节: 后张法施工	210	细节: 注浆工程	270
6 钢结构工程	215	8 地面工程	272
细节: 钢结构构件加工制作的准备	215	细节: 垫层的材料要求	272
细节: 钢结构构件加工环境要求	215	细节: 垫层的施工	273
细节: 零件加工	217	细节: 找平层的材料要求	275
细节: 钢结构构件组装	218	细节: 找平层的施工	276
细节: 钢结构构件成品的表面处理	219	细节: 隔离层的材料要求	277
细节: 钢结构构件成品验收	219	细节: 隔离层的施工	277
细节: 焊接分类及型式	219	细节: 整体面层的材料要求	279
细节: 钢结构焊接施工	220	细节: 整体面层的施工	280
细节: 高强度螺栓连接施工	221	细节: 板块面层的材料要求	286
细节: 单层工业厂房结构吊装	222	细节: 板块面层的施工	288
细节: 多/高层结构构件安装	225	细节: 木质板面层的材料要求	294
细节: 常用构件的就位、校正方法	227	细节: 木质板面层的施工	295
细节: 柱与柱连接	228	细节: 水泥砂浆楼地面施工	301
细节: 梁与柱连接	228	细节: 细石混凝土楼地面施工	301
细节: 钢柱拼装	229	细节: 现浇水磨石楼地面施工	301
细节: 屋架、托架拼装	229	9 装饰装修工程	304
细节: 天窗架拼装	230	细节: 抹灰工程的分类	304
细节: 钢材表面锈蚀等级和除锈等级	230	细节: 抹灰层的结构组成	304
细节: 钢结构防腐涂装施工	231	细节: 一般抹灰的材料要求	305
细节: 钢结构防火涂装施工	232	细节: 一般抹灰工程的施工	306
7 屋面及防水工程	234	细节: 砂浆装饰抹灰的施工	309
细节: 基层与保护工程	234	细节: 假面砖和人造大理石抹灰的施工	311

细节：灰线的做法.....	311	细节：饰面工程的材料要求.....	323
细节：外墙喷涂、弹涂、滚涂抹灰的施工 ...	312	细节：石材饰面板的安装.....	324
细节：水刷石面层的施工.....	313	细节：金属饰面板的安装.....	327
细节：干粘石面层的施工.....	314	细节：饰面砖的镶贴.....	328
细节：轻钢龙骨吊顶的种类与材料要求.....	316	细节：涂料的功能及分类.....	332
细节：轻钢龙骨吊顶的安装.....	319	细节：涂饰工程的施工.....	332
细节：铝合金龙骨吊顶的安装.....	321		
细节：吊顶工程的通病与预防.....	322	参考文献.....	334

施工项目管理是运用科学的管理原理，按一定的程序、方法和手段，对施工项目的各种生产要素，如人（操作者、管理者）、机（设备）、料（装饰材料）、法（工艺、措施）、环境、资金、信息等，进行合理的配置和优化组合，通过计划、组织、控制、协调、激励等管理职能，对施工项目进行有效的管理，实现项目预定的质量、工期、成本、安全、文明的目标。

细节：施工现场管理的任务和内容

1. 施工现场管理的任务

施工现场管理的具体任务，可归纳为以下几点。

- 1) 贯彻执行生产计划或施工组织设计（含产量、产值、质量、工期、安全、成本、材料和安全等）。
- 2) 按照工程计划组织生产，使生产要素得到合理配置，实现低成本和高效率。
- 3) 做好成本控制及资金管理，不断提高施工管理人员业务素质和技术素质。
- 4) 做好物资管理，搞好物料和能源的消耗，减少生产物资和资金占用，不断提高生产效率。
- 5) 优化企业管理，健全和完善管理体系，有效地控制施工现场的投入和产出。
- 6) 在施工现场做好标准化建设，使人员、物资、设备有序。
- 7) 保持施工现场环境，使安全、质量、工期、成本、环境、文明施工环境，做到施工不扰民。

2. 施工现场管理的内容

施工现场管理不仅包括内部管理，而且包括对业主管理的基础工作在现场的落实和贯彻；一般应包括以下内容。

- 1) 落实施工任务，签订内部承包合同。
- 2) 进行开工前的各项准备工作，使工程顺利开展。
- 3) 进行施工过程中经常性的施工准备工作。
- 4) 按计划组织综合施工，对施工的全过程按设计全面控制协调（计划、质量、成本、安全、环境、文明施工等）。
- 5) 做好物资管理，材料计划、设备材料有序，现场环境、施工环境整洁。
- 6) 做好施工任务书、进行现场的施工管理。
- 7) 做好工程竣工验收。

1 建筑施工现场管理

细节：施工现场管理的含义

施工现场管理就是运用科学的管理思想、管理组织、管理方法和管理手段,对施工现场的各种生产要素,如人(操作者、管理者)、机(设备)、料(原材料)、法(工艺、检测)、环境、资金、能源、信息等,进行合理的配置和优化组合,通过计划、组织、控制、协调、激励等管理职能,保证现场能按预定的目标,实现优质、高效、低耗、按期、安全、文明的生产。

细节：施工现场管理的任务和内容

1. 施工现场管理的任务

施工现场管理的具体任务,可以归纳为以下几点:

- 1) 全面完成生产计划规定的任务(含产量、产值、质量、工期、资金、成本、利润和安全等)。
- 2) 按施工规律组织生产,优化生产要素的配置,实现高效率和高效益。
- 3) 搞好劳动组织和班组建设,不断提高施工现场人员的思想和技术素质。
- 4) 加强定额管理,降低物料和能源的消耗,减少生产储备和资金占用,不断降低生产成本。
- 5) 优化专业管理,建立和完善管理体系,有效地控制施工现场的投入和产出。
- 6) 加强施工现场的标准化、规范化、精细化管理,使人流、物流高效有序。
- 7) 整治施工现场环境,改变“脏、乱、差”的状况,注意保护施工环境,做到施工不扰民。

2. 施工现场管理的内容

施工现场管理不仅包含组织管理工作,而且包括大量的企业管理的基础工作在现场的落实和贯彻,一般应包括以下内容:

- 1) 落实施工任务,签订内部承包合同。
- 2) 进行开工前的各项准备工作,促成工程顺利开工。
- 3) 进行施工过程中经常性的施工准备工作。
- 4) 按计划组织综合施工,对施工的全过程进行全面控制和协调(计划、质量、成本、技术与安全、物质、劳动力等)。
- 5) 搞好场地管理,各种材料、设施堆放有序,道路畅通,施工环境整洁。
- 6) 利用施工任务书,进行基层的施工管理。
- 7) 组织工程交工验收。

细节：施工员应具备的条件

1. 建筑行业的职业道德

建筑产品消耗大量的财力、物力和人力，一经建成，很难随意推倒重建，工程的优劣，其随后的影响是长远的，特别是住宅，工程的优劣直接牵动着千家万户的心。所以，作为建筑行业的职工，一定要树立为社会主义现代化服务的道德观念，献身建筑事业，认真履行行业职责，工程建设做到优质、守信、用户满意。

(1) 行业的职业道德标准

1) 坚持百年大计，质量第一。精心设计，精心施工，严把质量关，不合格的工程不交工。

2) 信守合同，维护企业信誉。严格按合同要求组织设计和施工，不拖延期限，不留工程尾巴，做到工完场清。

3) 安全生产，文明施工。施工区域应用围墙与非施工区域隔离，防止施工污染施工区域以外的环境。施工围墙应完整严密，牢固美观。

施工现场应有科学的现场平面布置图，各种临时建筑和临时设施排列有序，材料堆码整齐，道路畅通整洁。运输车辆不带泥砂出场，并做到沿途不遗撒，施工垃圾应及时清运到指定消纳场所，严禁乱倒乱卸。

临街建筑工程，必须支搭牢固可靠的防护棚，确保人和物的安全。

4) 做好建筑施工现场的环境保护工作。不乱排污水，不乱倒施工垃圾，施工不扰民，夜间施工要严格控制时间和施工噪声，道路和管道开挖尽量不影响周围的交通。

5) 坚持良好的售后服务，主动定期回访返修。所有竣工工程都要按照保修条例回访保修，不推诿，不扯皮。

(2) 对施工员的要求 作为一个施工现场的管理人员，除了遵守上述的行业道德标准外，施工员根据自身的职责，还应做好以下几点：

1) 科学组织，周密安排。施工员应以高度的责任感，对工程建设的各个环节根据技术人员的交底，做出周密细致的安排。合理组织好劳动力，精心实施作业程序，使施工有条不紊地进行，防止盲目施工和窝工。

2) 按图施工，不谋非分。施工员应严格按图施工，规范作业。不使用无合格证的产品和未经抽样检验的产品，不偷工减料，不在钢材用量、混凝土配合比、结构尺寸等方面做手脚，谋取非法利益。

3) 安全生产，质量第一。以对人民生命安全和国家财产极端负责的态度，时刻不忘安全 and 质量，严格检查和监督，把好关口。不违章指挥，不玩忽职守，施工做到安全、优质、低耗，对已竣工的工程要主动回访保修，坚持良好的施工后服务，信守合同，维护企业的信誉。

4) 实事求是，准确签证。在施工的全过程中，施工员应以实事求是、认真负责的态度准确签证，不多签或少签工程量和材料数量，不虚报冒领，不拖拖拉拉，完工即签证，并做好资料的收集和整理归档工作。

5) 勤俭节约，精打细算。在施工过程中，时时处处要精打细算，降低能源和原材料的

消耗,合理调度材料和劳动力,准确申报建筑材料的使用时间、型号、规格、数量,既保证供料及时,又不浪费材料。

6) 做好施工环境保护工作。做到施工不扰民,严格控制粉尘、施工垃圾和噪声对环境的污染,做到文明施工。

提高建筑行业职工队伍的素质,加强建筑行业职工道德建设,对于提高行业的质量和效益,树立行业新风,培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的建筑队伍,建设社会主义精神文明具有重要意义。

2. 施工员应具备的专业知识和工作能力

(1) 施工员应具备的专业知识 施工员应当掌握建筑施工技术、施工组织与管理知识,熟悉建筑水电知识、建筑材料、经营管理知识、法律知识、工程项目管理基本知识,了解工程建设监理和其他相关知识。具体而言,应包括以下几个方面:

- 1) 掌握一般建筑结构的基本构造、建筑力学和简单施工计算方法。
- 2) 掌握常用的建筑测量、建筑制图原理和方法。
- 3) 掌握一般工业与民用建筑施工的标准、规范和施工技术。
- 4) 掌握一定的施工组织和科学的管理方法。
- 5) 掌握地基处理、基础施工的一般原理和方法。
- 6) 掌握常用建筑材料(包括水泥、钢材、木材、砂石等)的性能和质量标准。
- 7) 了解一般房屋中水、暖、电、卫设备和设施的基本知识。
- 8) 了解一定的建筑机械知识和电工知识。
- 9) 掌握一定的质量管理知识。
- 10) 掌握一定的经济与经营管理知识,能编制施工预算,能进行工程统计和现场经济活动分析。

(2) 施工员应具备的工作能力 作为一个施工员,除应具备岗位必备的专业知识外,还应具有一定的施工实践经验。只有具备了实践经验,才能处理各种可能遇到的实际问题。施工员应具备以下实际工作能力:

- 1) 有一定的组织、管理能力。能有效地组织、指挥人力、物力和财力进行科学施工,取得最佳的经济效益。能编制施工预算,进行工程统计,劳务管理、现场经济活动分析。
- 2) 有一定的协调能力。能根据工程的需要,协调各工种、人员、上下级之间的关系,正确处理施工现场的各种社会关系,保证施工能按计划高效、有序地进行。
- 3) 有较丰富的施工经验。对施工中的稳定性问题(包括缆风设置、脚手架架设、吊点设计等)具有鉴别的能力,对安全质量事故能进行初步的分析。
 - ① 能比较熟练地承担施工现场的测量、图纸会审和向工人交底的工作。能在不同地质条件下正确确定土方开挖、回填夯实、降水、排水等措施。
 - ② 能正确地按照国家施工规范进行施工。施工中能掌握施工计划的关键线路,保证施工进度。
 - ③ 能根据施工要求,合理选用和管理建筑机具,具有一定的电工知识,能管理施工用电。
 - ④ 能运用质量管理方法指导施工,控制施工质量。

细节：施工员的任务、职责、权利与义务

1. 施工员的主要任务

施工员在施工全过程中的主要任务是：根据工程的要求，结合现场施工条件，把参与施工的人员、施工机具和建筑材料、构配件等，科学地、有序地协调组织起来，并使他们在时间和空间上取得最佳的组合，取得较好的效益。

施工员在施工全过程中的主要任务，具体在以下几个方面：

(1) 施工准备工作 这里指的是施工现场的作业准备工作，它贯穿于工程开工前和各个施工工序的整个施工过程中。

技术准备工作	1) 熟悉施工图纸、有关技术规范和施工工艺标准，了解设计要求及细部、节点做法，弄清有关技术资料对工程质量的要求，以便向工人进行技术交底，指导和检查各施工项目的施工 2) 熟悉施工组织设计及有关技术经济文件对施工顺序、施工方法、技术措施、施工进度及现场施工总平面布置的要求；弄清完成施工任务的薄弱环节和关键线路，研究节约材料、降低成本、提高劳动生产率的途径 3) 熟悉有关合同、经济核算资料，弄清人、财、物在施工中的需求、消耗情况，了解并制定施工预算与现场工资分配制度
现场准备	1) 对现场“三通一平”（水电供应、交通道路及通信线路畅通,完成场地平整）进行验收 2) 完成并检验现场抄平，测量放线工作 3) 组织现场临时设施施工，并根据工程进展需要逐步交付使用 4) 选定并组织施工机具进场、试运转和交付使用 5) 按照施工进度安排、现场总平面布置及安全文明生产的要求，合理组织材料、构配件陆续进场，并按现场平面布置图堆放在预先规划好的位置上 6) 全面规划、统一布置好现场施工的消防安全设施
组织准备	1) 根据施工组织设计和施工进度计划安排，分期分批组织劳动力进场，并按照不同施工对象和不同工种，选定合理的劳动力组织形式及工种配备比例 2) 确定工种工序间的搭接次序、交叉的时间和工程部位 3) 合理组织分段、平行、流水、交叉作业 4) 全面安排好施工现场一、二线，前、后台，施工生产和辅助作业之间的协调配合

(2) 进行施工交底 施工交底的具体内容见下表：

施工任务交底	除按计划任务书要求向工人班组普遍进行施工任务交底外，还应重点交清任务大小、工期要求、关键进度线、交叉配合要求等，强调完成任务中的时间观念、全局观念
施工技术措施和操作方法交底	交清施工任务特点，有关技术规范、操作规程和工艺标准的要求，有关重要施工部位、细部、节点的做法及施工组织设计选定的施工方法和技术措施
施工定额和经济分配方式的交底	在交底中应明确使用何种定额，根据工程量计算出的劳动工日、机械台班、物资消耗数量、经济分配和奖罚制度等
文明、安全施工交底	根据施工任务和施工条件、特点，在交底中提出对施工安全和文明施工的要求及有关防护措施，明确施工操作中应重点注意的部位和有关事项，对常见多发事故的安全措施要反复强调，责任到人

对新工艺、新材料、新结构,要针对工程的不同特点和不同施工人员的操作水平制定施工方案,进行专门交底。

(3) 在施工中实行有目标的组织协调控制 这是施工员的一项关键性工作。做好施工准备,向施工人员交代清楚施工任务要求和施工方法,只是为完成施工任务,实现建筑施工整体目标创造了一个良好的施工条件。尤其重要的是要在施工全过程中按照施工组织设计和有关技术、经济文件的要求,围绕着质量、工期、成本等既定施工目标,在每个阶段、每一工序、每张施工任务书中积极组织平衡,严格协调控制,使施工中人、财、物和各种关系能够保持最好的结合,确保工程顺利进行。一般应主要抓好以下几个环节:

- 1) 检查班组作业前的准备工作。
- 2) 检查外部供应条件及专业施工等协作配合单位,能否按计划进度履行合同。
- 3) 检查工人班组能否按交底要求进入施工现场,掌握施工方法和操作要点;能否按规定时间和质量、安全文明要求完成施工任务。发现问题,应采取补救措施。
- 4) 对关键部位组织人员加强检查,预防事故的发生。凡属关键部位施工的操作人员应具有相应的技术水平。
- 5) 随时纠正现场施工中的违章违纪、违反操作规程及现场施工规定的行为。
- 6) 严格质量自检、互检、交接检制度,及时完成工程隐检、预检。
- 7) 如遇设计修改或施工条件变化,应组织有关人员修改补充原有施工方案,并随时进行补充交底,同时办理工程增量或减量记录,并办理相应的手续。

(4) 做好技术资料和交工验收资料的积累收集工作 在施工过程中,施工员应及时积累和记录施工技术资料,包括:

- 1) 施工日志。内容有每日施工任务进展情况,工人调动使用情况,物资供应情况,操作中的经验教训,质量、进度、安全、文明施工情况等。
- 2) 设计修改变更。
- 3) 混凝土、砂浆试块试验结果。
- 4) 隐蔽工程记录。
- 5) 施工质量检查情况等。

2. 施工员的职责

施工员的职责是由其承担的任务决定的。在工程施工阶段,施工员代表施工单位与业主、分包单位联系、协商问题,协调施工现场的施工、设计、材料供应、工程预算等各方面的工作。施工员对项目经理负责。

(1) 施工员的工程职责 施工员在项目经理的领导下,对主管的栋号(工号)的生产、技术、管理等负有全部责任。

1) 认真贯彻并执行项目经理对栋号下达的季、月度生产计划,负责完成计划所定的各项指标。

2) 在确保完成项目经理下达生产计划指标的前提下,合理组织人力、物力,安排好班组的生计划,并向班组进行工期、质量、安全、技术、经济效益交底,做到参与施工成员人人心中有数。

3) 抓好抓细施工准备工作,为班组创造好的施工条件,搞好与分包单位协调配合,避免等工、窝工。

4) 在工程开工前认真学习施工图纸、技术规范、工艺标准,进行图纸审查,对设计图存在问题提出改进性意见和建议。

5) 参与施工组织设计及分项施工方案的讨论编制工作,随时提供较好的施工方法和施工经验。

6) 认真贯彻项目施工组织设计所规定的各项施工要求和组织实现施工平面布置规划。

7) 组织砂浆混凝土开盘鉴定工作,填报配合比申请和混凝土浇灌申请。及时通知试验工按规定做好试块。

8) 对于重要部位拆模必须做好申请手续,经技术和质检部门批准后方可拆模。

9) 根据施工部位、进度,组织并参与施工过程中的预检、隐检、分项工程检查。督促抓好班组的自检、互检、交接检等工作。及时解决施工中出现的問題。把质量问题消灭在施工过程中。

10) 坚持上班前、下班后对施工现场进行巡视检查。对危险部位做到跟踪检查,参加小组每日班前安全检查,制止违章操作,并做到不违章指挥,发现问题及时解决。

11) 坚持填写栋号施工日志,将施工的进展情况,发生的技术、质量、安全消防等问题的处理结果逐一记录下来,做到一日一记、一事一记,不得间断。

12) 认真积累和汇集有关技术资料,包括技术经济洽商,隐、预检资料,各项交底资料以及其他各项经济技术资料。

13) 认真做好施工任务书下达,对施工班组所负责的施工单项任务完成后,严格组织任务书考核验收。

14) 严格执行限额领料,对不执行限额领料小组不予结算任务书。

15) 认真做好场容管理,要经常检查、督促各生产班组做好文明生产,做到活完脚下清。

16) 认真贯彻技术节约措施计划,并做到落实到班组和个人。确保各项技术节约措施指标的落实。

(2) 施工员的岗位职责

1) 在项目经理的直接领导下,贯彻安全第一、预防为主的方针,按规定搞好安全防范措施,把安全工作落到实处,做到净效益必须讲安全,抓生产首先必须抓安全。

2) 认真审查施工图纸、编制各项施工组织设计方案和施工安全、质量、技术方案,编制各单项工程进度计划及人力、物力计划和机具、用具、设备计划。

3) 编制、组织职工按期开会学习,合理安排、科学引导、顺利完成本工程的各项施工任务。

4) 协同项目经理、认真履行《建设工程施工合同》条款,保证施工顺利进行,维护企业的信誉和经济利益。

5) 编制文明工地实施方案,根据本工程施工现场合理规划布局现场平面图,安排、实施、创建文明工地。

6) 编制工程总进度计划表和月进度计划表及各施工班组的月进度计划表。

7) 搞好分项总承包的成本核算(按单项和分部分项)单独及时核算,并将核算结果及时通知承包部的管理人员,以便及时改进施工计划及方案,争创更高效益。

8) 向各班组下达施工任务书及材料限额领料单。配合项目经理工作。

(3) 施工员的安全职责

1) 学习贯彻国家关于安全生产的规程、法令,认真执行上级有关安全技术、安全生产的各项规定。对自己负责的工号或施工区域职工安全健康负责。

2) 认真贯彻执行本工程的各项安全技术措施,在每项工程施工前,向班组进行有针对性的书面安全交底和口头交底,对本工程搭设的架子、垂直运输设备、临时用电设施等有关设施的安全防护措施,使用前要组织有关人员验收,把安全工作贯彻到每个环节。

3) 认真执行本企业制定的安全生产奖惩制度,对严格遵守安全规章,避免事故者,提出奖励意见;对违章蛮干,造成事故者,提出惩罚意见。

4) 经常对工人进行安全生产教育,组织工人学习操作规程,及时传达安全生产有关文件,推广安全生产经验,做好安全记录,内容包括:安全教育、安全交底、安全检查等安全活动情况的,隐患立项消项记录,奖惩记录,未遂和已遂工伤事故的等级和处理结果等。

5) 组织本工地的安全员、机械员和班组长定期检查安全,每日巡视施工作业面,及时消除隐患或采取紧急防护措施,制止违章指挥。严格执行有关特殊工种持证上岗制度。

6) 监督检查职工正确使用个人劳动保护用品。

7) 发生工伤事故时,及时组织抢救,保护现场并立即上报。配合上级查明发生事故的原因,提出防范重复事故的措施。

(4) 施工员的质量职责

1) 学习贯彻国家关于质量生产的法规、规定,认真执行上级有关工程质量和本企业质量管理的各项规定。对自己负责的工号或施工工程质量负责。

2) 制定并认真贯彻执行保证本工程质量的技术措施。使用符合标准的建筑材料和构配件;认真保养、维修施工用的机具、设备。

3) 认真执行本企业制定的质量管理奖惩制度,对严格遵守操作规程施工者,提出奖励意见;对违章蛮干,造成质量事故者,提出惩罚意见。

4) 经常对工人进行工程质量教育,组织工人学习操作规程,及时传达保证工程质量的有关文件,推广质量保证管理经验;领导本人管辖范围的班组开展质量日活动;检查班组长每日上班前的质量讲话;加强工程施工质量专业检查并做好记录,内容包括:质量教育、自检、互检和交接检记录,质量隐患立项消项记录、奖惩记录,未遂和已遂质量事故的等级和处理结果等。

5) 组织本工地的质量员和班组长等有关人员认真执行自检、互检和交接检制度,每日巡视施工作业面,及时消除质量隐患或采取相应的紧急措施。

6) 创造良好的施工操作条件,加强成品保护。

7) 发生质量事故后,应保护现场并立即上报。配合上级查明发生事故原因,提出防范重复事故的措施。

3. 施工员的权利和义务

施工员的权利和义务见表 1-1: