

正泰创业30年文集

# 挑战与机遇

民营经济相关问题思考 正泰研究室◎编

正泰三十年，给了中国民营企业什么样的启示？  
民营企业南存辉关于国家政策、产业发展的思考，有着什么样的现实意义？



中华工商联合出版社

正泰创业三十年文集

# 挑战与机遇

——民营经济相关问题思考

正泰研究室/编

特约策划 陈建克

主 编 廖 毅

副 主 编 肖秋梅



中华工商联合出版社

图书在版编目 ( CIP ) 数据

挑战与机遇: 民营经济相关问题思考 / 正泰研究室  
编. -- 北京: 中华工商联合出版社, 2014.9  
ISBN 978-7-5158-1073-7

I. ①挑… II. ①正… III. ①民营经济 - 经济发展 -  
研究 - 浙江省 IV. ① F127.55

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 205266 号

挑战与机遇: 民营经济相关问题思考

---

作 者: 正泰研究室  
责任编辑: 吴建新  
封面设计: 朝圣设计  
责任审读: 郭敬梅  
责任印制: 迈致红  
出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司  
印 刷: 三河市南阳印刷有限公司  
版 次: 2014 年 9 月第 1 版  
印 次: 2014 年 9 月第 1 次印刷  
开 本: 710mm × 1000mm 1/16  
字 数: 140 千字  
印 张: 13.25  
书 号: ISBN 978-7-5158-1073-7  
定 价: 35.00 元

---

服务热线: 010-58301130  
销售热线: 010-58302813  
地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座  
19-20 层, 100044

Http: //www.chgslcbs.cn

E-mail: cicap1202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书  
版权所有 盗版必究

凡本社图书出现印装质量问题,  
请与印务部联系。

联系电话: 010-58302915

## 前言

## PREFACE

斗转星移，光阴似箭。不知不觉间，正泰创业已有三十年的历史。三十年中，正泰从一个名不见经传的小作坊发展成为一家跨国界的大型民营企业，成为中国工业电气龙头企业 and 新能源领军企业，更是业界公认的民营制造业典型代表。

如此骄人的业绩，有哪些法宝？南存辉常说三句话：“听中央的，看欧美的，干自己的。”听中央的，就是要认真学习党的各项方针政策，深刻领会党中央的精神，这对一个企业的发展具有重要的指导意义；看欧美的，即认真地向欧美等发达国家和地区学习，学习他们先进的技术，特别是要学习他们的发展经验，因为他们的今天就是我们的明天；干自己的，即企业发展要以实际国情为基础，根据本行业的特点，走好自己的路，做好自己的事，不能完全照搬照抄别人的经验。

要准确把握中央方针政策和国内外经济形势，确立自己的发展方略，少不了一个重要环节：调查研究。

2007年以来，南存辉作为浙江

省工商联班子成员，领衔并参与了多项调研活动。2012年，南存辉当选为浙江省工商联主席和商会会长，更加关注民营经济和浙商群体的发展。同时，他在民营企业率先成立了企业发展研究室，专门从事与企业、行业发展相关的调研工作。本书收录了由他领衔完成的部分调研报告，包括对民营企业自主创新、可持续发展能力、转型升级、国际化策略、中小企业融资、思想政治工作、企业和谐发展、大型民营企业带动小微企业发展，非公有制经济代表人士参政议政等问题的思考。同时，结合我国经济形势与宏观政策，尝试探讨了十八大与民营企业发展机遇、小额贷款公司改制村镇银行、浙江光伏产业发展等问题。

需要说明的是，由于时间跨度大，一些客观情况可能已经发生变化，基于当时情况的一些判断和观点或许已经“过时”。编辑本书，旨在给关心民营经济发展的同志们提供一种参照，一种思考的维度，从而找到更好的发展途径，取得更好的发展成果。

由于编者水平有限，期待得到更多的批评指正。同时，衷心感谢参与系列课题调研，并对本书形成作出贡献的各位同事、朋友。

正泰集团企业发展研究室

2014年6月16日

**中共十八大与民营企业发展机遇思考 / 001**

- 一、我国仍处于战略机遇期 / 001
- 二、十八大报告蕴藏的商机 / 002
- 三、抢抓机遇，唱响发展主旋律 / 007

**温州制造业自主创新问题思考 / 010**

- 一、温州工业企业技术创新的基本状况 / 010
- 二、温州工业企业技术创新的主要途径 / 013
- 三、工业企业技术创新相关问题的建议 / 019

**浙江民营企业可持续发展问题思考 / 024**

- 一、民营企业发展现状 / 024
- 二、民营企业可持续发展的障碍 / 026
- 三、促进民营企业可持续发展的几点思考 / 038

**浙江民营企业转型升级思考 / 055**

- 一、浙江民营企业发展概况 / 056
- 二、浙江民营企业转型升级路径选择 / 062

三、促进浙江民营企业转型升级的政策建议 / 069

**浙江民营企业“以大带小”的实践与思考 / 072**

一、浙江大型民营企业的发展现状 / 073

二、大型民营企业“以大带小”的典型实践 / 076

三、促进大型民企“以大带小”的思考与建议 / 082

结语 / 085

**浙江民营企业国际化策略思考 / 086**

一、引言 / 086

二、浙江民营企业发展现状 / 088

三、浙江民营企业国际化发展 / 090

四、浙江民营企业国际化SWOT分析 / 094

五、新形势下促进浙江民营企业国际化发展的对策思考 / 104

**民营中小企业融资问题思考 / 107**

一、中小企业融资难成因复杂 / 108

二、拓展融资渠道的多种尝试 / 111

三、小额贷款公司 / 118

四、完善小额贷款业务的建议 / 127

**小额贷款公司改制村镇银行问题思考 / 130**

一、小额贷款公司改制意义重大 / 130

二、小额贷款公司改制困扰不少 / 131

三、小额贷款公司改制需破现实“瓶颈” / 133

## 浙江光伏产业发展问题思考 / 135

- 一、导语 / 135
- 二、浙江光伏产业概况 / 138
- 三、国内外光伏产业配套政策探究 / 144
- 四、完善浙江光伏产业配套政策的建议 / 147

## 民营企业和谐发展问题思考 / 153

- 一、温州民营企业和谐发展的曲折历程 / 154
- 二、民营企业和谐发展的现状 / 158
- 三、民营企业和谐发展面临的困难与问题 / 164
- 四、推进民营企业和谐发展的几点建议 / 165

## 浙江民营企业思想政治工作思考 / 168

- 一、加强思想政治工作是浙江民企转型升级的内在需要 / 169
- 二、浙江民营企业思想政治工作的现状与问题 / 170
- 三、正泰集团加强思想政治工作的实践及启示 / 173
- 四、关于加强和改进浙江民企思想政治工作的几点思考 / 181

## 非公有制经济代表人士参政议政思考 / 185

- 一、非公有制经济代表人士参政议政的状况 / 185
- 二、非公经济代表人士参政议政的作用与贡献 / 188
- 三、非公经济代表人士参政议政存在的主要问题 / 191
- 四、进一步发挥非公经济代表人士参政议政作用的几点建议 / 193

## 参考文献 / 198

## 内容提要 / 202

党的十八大，为下一阶段中国经济转型与发展指明了前进的方向，为民营企业的发展提供了机遇。

## 中共十八大与民营企业发展机遇思考

党的十八大是在我国进入全面建成小康社会决定性阶段召开的一次十分重要的大会，对我国全面建成小康社会、深化和平发展道路进行了全面的部署。十八大要求将“创新驱动”作为新经济发展方式的新动力，提出不同市场主体公平竞争的理论，以及推动经济可持续发展的新观点，为下一阶段中国经济转型与发展指明了前进的方向。十八大带来的新政策、新机遇，为民营企业大有作为开辟了广阔天地。

### 一、我国仍处于战略机遇期

“综观国际国内大势，我国发展仍处于可以大有作为的重要战略机遇期。”——这是十八大报告对宏观形势作出的重大战略判断，具有十分重要的指导意义。从国际看，虽然国际金融危机对全球经济造成严重冲击，世界经济增长速度减缓，国际和地区热点问题增多，但随着经济全球化的深入，世界各国尤其是各大国都把发展经济、改善民生、增强国家综合实力作为政府的主要任务。

特别是在西方金融、债务危机爆发后，和平、绿色和可持续发展，正在成为国际社会共同追求的目标。从国内看，我国仍然处在城镇化、市场化、工业化和全球化迅速发展阶段。工业化还处在中期水平，服务业发展与世界水平相比还处于较低水平，都还有巨大潜力和空间。

未来 10 年，尽管世界经济格局调整会带来诸多变化与挑战，但城镇化、新型工业化、社会信息化以及节能、低碳、环保发展等，对于扩大内需必将产生巨大的拉动作用。庞大的内在需求，正是孕育机遇的沃土。与 10 年前相比，我国战略机遇期的内涵和条件已经发生很大改变。过去习惯于依靠投资、依靠出口、依靠低附加值制造业拉动经济增长的盈利模式已经难以为继。如果说国际金融危机以前，机遇主要表现在外部市场需求有助于企业做大，那么，在“后危机时代”，机遇则表现为内部转型的要求有助于产业升级。

## 二、十八大报告蕴藏的商机

### 1. 小康蓝图：居民收入倍增

十八大报告中提出，确保到 2020 年实现全面建成小康社会宏伟目标，实现国内生产总值和城乡居民人均收入比 2010 年翻一番。从“建设”到“建成”，一字之变，体现了我国发展阶段的重大变化。中共中央首次明确提出居民收入倍增目标，体现了以人为本、民生优先。收入倍增不是遥不可及的，年均增速保持在 7%~7.5% 即可达到。这将促进人民生活水平全面提高，将直接带动我国消费总量与消费结构的双飞跃。消费的新飞跃将为产业发展带来巨

大空间，为投资带来更多机会，在拉动经济增长中起到更为重要的作用。这意味着，全面建成小康社会的宏伟目标，将带动我国经济迈入新的成长周期。

报告还指出，要牢牢把握扩大内需这一战略基点，加快建立扩大消费需求长效机制，扩大国内市场规模。把“扩大内需”提到“战略基点”的高度，这是第一次。近几年国内外经济环境出现巨大变化，作为位居世界第二的经济大国，中国不能过于依赖国际市场来保持经济增长，要更多依靠国内市场开发来带动增长，这也才符合经济增长的本质是促进国内人民生活水平提高的根本目的。

## 2. “新四化”：指明了方向

十八大报告明确提出：“坚持走中国特色新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化道路，推动信息化和工业化深度融合、工业化和城镇化良性互动、城镇化和农业现代化相互协调，促进工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展。”未来我国经济增长将着力于“新四化”，可以说，“新四化”为我国未来新的经济增长格局指明了方向，将在未来二三十年甚至更长时期，给经济社会发展提供广阔空间。

就工业而言，推动转型升级，就要转变发展方式，加快实现由传统工业化向新型工业化道路转变；全面优化技术结构、组织结构、布局结构和行业结构，促进工业结构整体优化提升。信息化为高起点推进工业转型升级提供了可能。因为传统工业要依靠信息化来提高效率，才能与国际同行处于同样的竞争平台上。城镇化既是经济政策的重点，也是未来我国经济增长的动力。城镇化目前仍处在快速推进过程中，至少还需要 15~20 年。随着工业

园区和工业集中区的规模和层次高速扩张和提升，剩余的农业人口将大批进入城镇参与工业化进程，农民工变成市民后又将持续创造较之过去更为巨大的需求空间，据估算，城镇化每增加一个百分点，大约能带来7万亿元的市场需求。

十八大首次提出“新四化”同步发展的观点。可持续发展的城镇化必须建立在实体经济的坚实基础上，以产业为支撑，防止“产业空心化”；要与农业现代化相协调，加快城乡统筹，通过农业现代化释放更多劳动力，通过工业反哺农业、城市支持农村，缩小城乡差距，促进城乡互动协调发展；要与信息化相协调，通过建设智慧城市来提高城镇化质量，获取城镇化发展红利。

### 3. 经济转型：新兴产业是重点

十八大报告指出，“要牢牢把握发展实体经济这一坚实基础，实行更加有利于实体经济发展的政策措施，推动战略性新兴产业、先进制造业健康发展，加快传统产业转型升级，推动服务业特别是现代服务业发展壮大，支持小微企业特别是科技型小微企业发展”。

近几年一些地区出现了经济泡沫，虚拟经济过度发展，短炒投机成风，实体经济发展艰难，小微企业经营压力巨大，造成传统产业外移，一些地方经济出现产业空心化现象。“发展实体经济”的重要性更加凸显了。十年来，转方式、调结构取得明显进展。然而，外贸依存度过高、内需拉动乏力的问题尚未根本解决，资源环境的制约越来越突出。亟待推进产业转型升级，走出在全球产业链上处于低端的窘境。

信息服务业、商务服务业、现代物流等战略性新兴产业的迅速发展，对社会经济发展的支撑和带动作用凸现；新一代信息技

术、新能源等产业蓬勃发展，为社会经济发展注入全新的活力；信息技术、互联网应用渗透到整个经济体，催生一系列新的应用、服务、生产体系和产业，引领新的技术经济方式，经济发展方式转型等。对新兴产业的重点扶持，将会摆在突出的地位，新兴产业的发展将孕育无限生机，其中尤其是节能环保行业将会呈现井喷式发展，特别是新能源产业将会步入商业化和市场化的快速成长阶段。

#### 4. 新技术革命：引领新一轮发展

世界正处在新一轮科技革命的前夜，建立在互联网和新材料、新能源相结合基础上的第三次工业革命正在到来，“制造业数字化”将使全球技术要素和市场要素配置方式发生革命性变化。

各国家纷纷出台创新战略和行动计划，推进科技创新，培育新的主导产业，抢占新技术革命的战略制高点。美国在其《复苏法案》中提出，花 1000 亿美元用于新科技革命和新主导产业的发展；欧盟提出在“绿色技术”和其他高技术方面要达到全球领先水平，并在 2013 年之前投资 1050 亿欧元用于“绿色经济”发展；日本制定了《新经济成长战略》，拟投资 1156 亿日元，重点发展能源与环境、健康两大新兴产业。发达国家利用危机倒逼机制，抢先寻求新的增长动力，以促使经济走向新的发展阶段。

这场预期中的变革，将为经济社会发展提供新动力，引领和带动全球产业结构的大调整。作为后发国家，我们要利用好全球科技创新资源，有效借鉴发达国家科技发展经验，少走弯路，在更高起点上实现赶超跨越。十八大报告指出，“要坚持走中国特色自主创新道路，以全球视野谋划和推动创新，提高原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新能力，更加注重协同创新。深化科

技体制改革，加快建设国家创新体系，着力构建以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的技术创新体系”。

### 5. 美丽中国：凸显生态建设

十八大报告提出，把生态文明建设放在突出地位，融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程，努力建设美丽中国，实现中华民族永续发展。“美丽中国”这一全新表述，缘于“五位一体”的全新部署。报告将推进生态文明建设独立成篇集中论述，并系统性提出了今后五年大力推进生态文明建设的总体要求，强调要“着力推进绿色发展、循环发展、低碳发展”，要“推动能源生产和消费革命，控制能源消费总量，加强节能降耗”，要“发展循环经济，促进生产、流通、消费过程的减量化、再利用、资源化”。

从全球范围看，节能、循环、低碳正成为新的发展方式，“绿色工业革命”已然拉开帷幕。这是一场深刻的经济转型和产业升级，蕴含着极大的投资空间和投资机会。中央经济工作会议提出，发挥好投资对经济增长的关键作用。增加并引导民间投资，同时在打基础、利长远、惠民生，又不会造成重复建设的基础设施领域加大公共投资力度。同时，要把生态文明理念和原则全面融入城镇化全过程，走集约、智能、绿色、低碳的新型城镇化道路。政府还会出台更具体的生态文明建设行动方案，相应投资额将继续大幅增长。据估算，“十二五”期间，中国在生态建设、环境保护和节能减排领域中，将投资8万亿元人民币，这将带动众多上下游行业发展。新能源、新材料、节能环保、新能源汽车产业将成为国民经济的先导产业。

## 6. “两个毫不动摇”：民企公平竞争

十八大报告指出，“要毫不动摇巩固和发展公有制经济，推行公有制多种实现形式，推动国有资本更多投向关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域，不断增强国有经济活力、控制力、影响力。毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，保证各种所有制经济依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护”。

从“两个毫不动摇”的表述变化，基本可以看出党对非公有制经济的重视程度不断提高，对公有制经济与非公有制经济辩证关系的认识不断深化。在一定程度上来看，十六大报告强调公有制经济是主体，非公有制经济是必要的补充，两者发挥各自优势，相互促进，共同发展；十七大报告进一步强调公有制经济和非公有制经济在物权上的平等，两者可以平等竞争，形成相互促进新格局，但平等竞争更多的是表现在产品市场领域；十八大报告进一步把公有制经济和非公有制经济之间的平等延伸到要素市场和法律层面，有利于缓解非公有制经济特别是中小企业的融资难问题，并降低非公有制经济进入有关行业的门槛。由此可见，广大民营企业必将获得更多的政策支持，迎来更大的发展空间和舞台。

## 三、抢抓机遇，唱响发展主旋律

2013年，我国发展中的不平衡、不协调、不可持续的问题依然突出，但压力往往是发展的动力。比如，经济增速下行，为结构调整和产业升级提供了动力；生产要素红利的衰减，促使企业加大了科研投入、提高了劳动生产率；对“三高”产业的限制，

推动了节能环保低碳产业的兴起；欧美经济不景气，也为国内有实力的企业走出去创造了最佳时机。

我们必须看到，对新机遇的判断，并不意味着机遇唾手可得，最重要的还在于我们要从战略高度思考发展，主动寻找机遇，及时发现机遇，将机遇最大程度地转化为现实，转化为发展成果。民营企业要坚持道路自信、理论自信和制度自信，站在服从服务于“五位一体”总体布局的角度，准确把握全面建成小康社会进入决定性阶段赋予的历史使命，深刻领会“新四化”同步发展的主旨内核，推进经济结构战略性调整，加快推进传统产业的转型升级与战略性新兴产业、现代服务业发展。

一是坚定发展实体经济。十八大报告强调“要牢牢把握发展实体经济这一坚实基础，实行更加有利于实体经济发展的政策措施”。党中央关于发展实体经济、扩大内需等一系列战略部署，财政、税收等政策向实体经济高度倾斜，将给实业发展带来广阔的前景。发达稳健的实体经济，对提供就业岗位、改善人民生活、实现经济持续发展和社会稳定具有重要意义。民企要认真研究国家宏观政策的变化，看清新的市场需求，提前做好布局。通过提升产品质量、提高品牌影响力，练好内功，在新一轮的扩大内需中获得机会。

二是加快转型升级。壮大实体经济，不能走老路，必须同步调结构、上水平。积极应用现代科技，提高产品与管理的智能化和自动化水平，提升企业发展质量效益；探索新型商业模式，为实体经济的发展注入新活力。加快转型升级，下大力气发展国家鼓励的战略性新兴产业，对传统产业加大技术改造以提升竞争力，保持实体经济的长久活力。

三是加快“走出去”步伐。国际金融危机以来，并购在我国企业海外投资中的比例提升到了40%以上，与国际水平相比却仍然偏低，全球跨境投资的80%左右都是并购。引进来、走出去，都还有大量机遇可抓。

面对纷繁复杂的国内外经济形势，我们既要有抓住机遇的远见和敏锐，又要有应对挑战的勇气和智慧。增强忧患意识、创新意识、宗旨意识、使命意识，进一步发挥民营企业机制灵活的优势。只有这样，才能抓住机遇，用好机遇，化挑战为机遇。