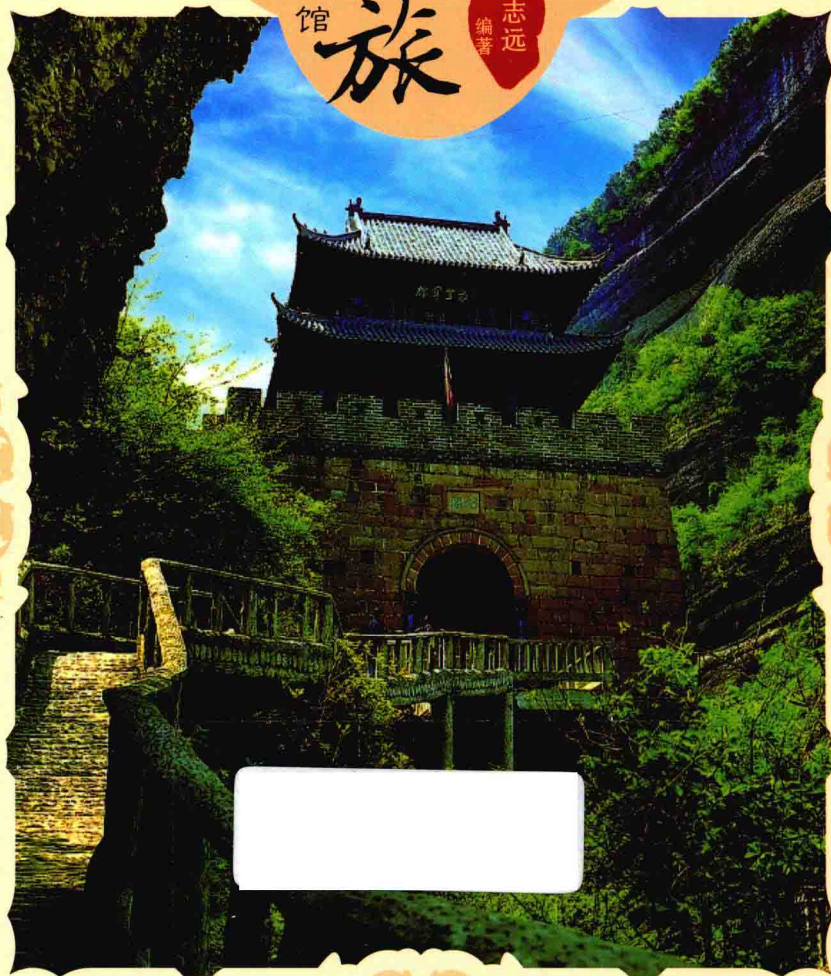


长江流域的商帮会馆

# 长江 文明之旅

王志远  
编著



长江  
文明之旅

总顾问 冯天瑜 钮新强  
总主编 刘玉堂 王玉德

# 长江流域的商帮会馆

王志远 编著



 长江出版社

图书在版编目(CIP)数据

长江流域的商帮会馆/王志远编著. —武汉:长江出版社,

2015.9

(长江文明之旅丛书)

ISBN 978-7-5492-3669-5

I. ①长… II. ①王… III. ①长江流域—商业史 IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 211107 号

长江流域的商帮会馆

王志远 编著

责任编辑:李海振

装帧设计:刘斯佳

出版发行:长江出版社

地 址:武汉市解放大道 1863 号

邮 编:430010

E-mail:cjpub@vip.sina.com

电 话:(027)82927763(总编室)

(027)82926806(市场营销部)

经 销:各地新华书店

印 刷:云梦县鑫光印刷有限公司

规 格:787mm×1092mm 1/16

11 印张 150 千字

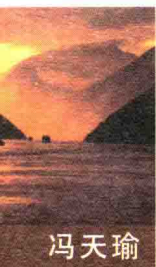
版 次:2015 年 9 月第 1 版

2015 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5492-3669-5

定 价:29.80 元

(版权所有 翻版必究 印装有误 负责调换)



# 长江文明馆献辞

## (代序一)

无边落木萧萧下，  
不尽长江滚滚来。

——杜甫《登高》

江河提供人类生活及生产不可或缺的淡水，并造就深入陆地的水路交通线，江河流域得以成为人类文明的发祥地、现代文明繁衍畅达的处所。因此，兼收自然地理、经济地理、人文地理旨趣的流域文明研究经久不衰。尼罗河、幼发拉底—底格里斯河、印度河、恒河、莱茵河、多瑙河、伏尔加河、亚马孙河、密西西比河、黄河、珠江等河流文明，竞相引起世人关注，而作为中国“母亲河”之一的长江，更以丰饶的自然秉赋、悠远深邃的文化积淀、广阔无垠的发展前景，理所当然成为江河文明研究的翘楚。历史呼唤、现实诉求，长江文明馆应运而生。她以“长江之歌 文明之旅”为主题，以水孕育人类、人类创造文明、文明融于生态为主线，紧紧围绕“走进长江”、“感知文明”和“最长江”三大核心板块，利用现代多媒体等手段，全方位展现长江流域的旖旎风光、悠久历史和璀璨文明。

干流长度居亚洲第一、世界第三的长江，地处亚热带北沿，人类文明发生线——北纬30°线横贯流域。而此纬线通过的几大人类古文明区（印度河流域，两河流域、尼罗河流域等）因亚热带副高压控制，多是气候干热的沙漠地带，作为文明发展基石的农业仰赖江河灌溉，故有“埃及是尼罗河赠礼”之说。然而，长江得大自然眷顾，亚洲大陆中部崛起的青藏高原和横断山脉阻挡来自太平洋季风的水汽，凝集巫山云雨，致使这里水热资源并富，最适宜人类生存发展，是中国乃至世界自然禀赋优越、经济文化潜能巨大的地域。

长江流域的优胜处可归结为“水”——“通”——“中”三字。

### 一、淡水富集

长江干流、支流纵横，水量充沛，湖泊星罗棋布，湿地广大，是地球上少有的亚热带淡水富集区，其流域蕴蓄着中国35%的淡水资源、48%的可开发水电资源。如果说，石油是20世纪列国依靠的战略物资，那么，21世纪随着核能及非矿物能源（水能、风能、太阳能等）的广为开发，石油的重要性呈缓降之势，而淡水作为关乎生命存亡而又不可替代的资源，其地位进一步提升。当下的共识是：水与空气并列，是人类须臾不可缺的“第一资源”。长江的淡水优势，自古已然，于今为烈，仅以南水北调工程为例，即可见长江之水的战略意义。保护水生态、利用水资源、做好水文章，乃长江文明的一个绝大题目。

### 二、水运通衢

在水陆空三种运输系统中，水运成本最为低廉且载量巨大。而长江的水运交通发达，其干支流通航里程6.5万千米，占全国内河通航里程的52.5%、水上运输量的80%，是连接中国东中西部的“黄金水道”，其干线航道年货运量已逾十亿吨，超过以水运发达著称的莱茵河和密西西比河，稳居世界第一位。长江中游的武汉古称“九省通衢”，即是依凭横贯东西的长江干流和南来之湖湘、北来之汉水、东来之鄱赣造就的航运网，成为川、黔、陕、豫、鄂、湘、赣、皖、苏等省份的物流中心，当代更雄风振起，营造水陆空几纵几横交通枢纽和现代信息会集区。

### 三、文明中心

如果说中国的自然地理中心在黄河上中游，那么经济地理、人口地理中心则在长江流域。以武汉为圆心、1000千米为半径画一圆圈，中国主要大都会及经济文化繁荣区皆在圆周近侧。居中可南北呼应、东西会通、引领全局，近年遂有“长江经济带”发展战略的应运而兴。长江经济带覆盖中国11个省（市），包括长三角的江浙沪3省（市）、中部4省和西南4省



冯天瑜

(市)。11省(市)GDP总量超过全国的4成,且发展后劲不可限量。

回望古史,黄河流域对中华文明的早期发育居功至伟,而长江流域依凭巨大潜力,自晚周疾起直追,巴蜀文化、荆楚文化、吴越文化与北方之齐鲁文化、三晋文化、秦羌文化并耀千秋。龙凤齐舞、国风—离骚对称、孔孟—老庄竞存,共同构建二元耦合的中华文化。中唐以降,经济文化重心南移,长江迎来领跑千年的辉煌。近代以来,面对“数千年未有之大变局”,长江担当起中国工业文明的先导、改革开放的先锋。未来学家列举“21世纪全球十大超级城市”,依次为:印度班加罗尔、中国武汉、土耳其伊斯坦布尔、中国上海、泰国曼谷、美国丹佛、美国亚特兰大、墨西哥昆坎—图卢姆、西班牙马德里、加拿大温哥华。在可预期的全球十大超级城市中,竟有两个(武汉与上海)位于长江流域,足见长江文明世界地位之崇高、发展前景之远大。

为着了解这一切,我们步入长江文明馆,这里昭示——

一道天造地设的巨流,怎样在东亚大陆绘制兼具壮美柔美的自然风貌;

一群勤勉聪慧的先民,怎样筚路蓝缕,以启山林,开创丰厚优雅的人文历史。

(作者系长江文明馆名誉馆长、武汉大学人文社科资深教授)

# 一馆览长江 水利写文明

## (代序二)

“你从雪山走来，春潮是你的风采；你向东海奔去，惊涛是你的气概……”一首《长江之歌》响彻华夏，唱出中华儿女赞美长江、依恋长江的深厚情感。

深厚的情感根植于对长江的热爱。翻阅长江，她横贯神州6300千米，蕴藏了全国1/3的水资源、3/5的水能资源，流域人口和生产总值均超过全国的40%；她冬寒夏热，四季分明，独有的北纬30°神奇，形成了巨大的动植物基因库，蕴育了发达的农业，鱼儿欢腾粮满仓的盛景处处可现；她有上海、武汉、重庆、成都等国之重镇，现代人类文明聚集地如颗颗明珠撒于长江之滨；她有神奇九寨、长江三峡、神农架等旅游胜地，多少享誉世界的瑰丽美景如数家珍；她令李白、范仲淹、苏轼等无数文人墨客浮想联翩，写下无数赞美的词赋，留下千古情。

长江两岸中华儿女，繁衍生息几千年，勤劳、勇敢、智慧，用双手创造了令世人瞩目的巴蜀文明、楚文明及吴越文明。这些文明，如浩浩荡荡的长江之水生生不息，成为中华文明重要组成部分。

人类认识和开发利用长江的历史，就是一部兴利除弊的发展史，也是长江文明得以丰富与传承的重要基石。据史料记载，自汉代到清代的2100年间，长江平均不到十年就有一次洪水大泛滥，历代的兴衰同水的涨落息息相关。治国先必治水，成为先祖留给我们的古训。

为抵御岷江洪患泛滥，李冰父子筑都江堰，工程与自然的和谐统一，成就了千年不朽，成都平原从此“水旱从人、不知饥谨”，天府之国人人神往。

一条京杭大运河，让两岸世世代代的子孙受惠千年。今天，部分河段化身变为南水北调东线调水的主要通道，再添新活力，大运河成为连接古今的南北大命脉。

新中国成立以后，百废待兴，党和政府把治水作为治国之大计，长江的治理开发迎来崭新的时代。万里长江，险在荆江。1953年完建的荆江分洪工程，三次开闸分洪抗击1954年大



洪水，确保了荆江大堤及两岸人民安全。面对'54洪魔带来的巨大创伤，长江水利人开启长江流域综合规划，与时俱进，历经3轮大编绘，成为指导长江治理开发的纲领性文件。

“南方水多，北方水少，能不能从南方借点水给北方？”毛泽东半个多世纪前的伟大构想，是一个多么漫长的期盼与等待呀。南水北调的蓝图，在几代长江水利人无悔选择、默默坚守、创新创造中终于梦想成真，清澈甘甜的长江水在“人造天河”里欢悦北去，源源不断地流向广袤、干渴的华北平原，流向首都北京，流向无数北方人的灵魂里。

新中国成立以来，从长江水利人手中，长江流域诞生了新中国第一座大型水利工程——丹江口水利枢纽工程，万里长江第一坝——葛洲坝工程，世界最大的水利枢纽——三峡工程。与此同时，沉睡万年的大小江河也被一条条唤醒，以清江水布垭、隔河岩等为代表的水利工程星罗棋布，嵌珠镶玉。这是多么艰巨而充满挑战、闪烁智慧的治水历程！也只有在这条巨川之上，才能演绎出如此壮阔的治水奇观，孕育出如此辉煌的水利文明，为古老的长江文明注入新的动力！

当前，长江经济带战略、京津冀协同发展战略及一带一路战略正加推提速，长江因其特殊的地理位置与优质的资源禀赋与三大战略息息相关，长江流域的健康发展关系着三大战略的成败。因此，长江承载的不仅是流域内的百姓富强梦，更是中华民族的伟大复兴梦。长江无愧于是中华民族的母亲河，她的未来，价值无限，魅力永恒。

武汉，把长江文明馆落户于第十届园博会园区的核心，塑造成为园博会的文化制高点和园博园的精神内核，这寄托着武汉对长江的无比敬重与无限珍爱。可以想象，长江文明馆开放之时，来自五湖四海的人们定将发出无比的惊叹：一座长江文明馆，半部中国文明史。

（作者系长江文明馆名誉馆长，中国工程院院士、长江勘测规划设计研究院院长）

## 前言

一条大河，九派云烟，长江与她的数千条各级支流勾画出长江流域的轮廓。干流流经青海、西藏、四川、云南、重庆、湖北、湖南、江西、安徽、江苏、上海等 11 个省（自治区、直辖市）；支流如繁茂的枝蔓延伸到贵州、甘肃、陕西、河南、广西、广东、福建、浙江等 8 个省（自治区）。约为中国陆地面积五分之一的长江流域，波澜壮阔，气象万千。

商业是在生产力发展到一定水平，有了社会分工和剩余产品之后才逐渐产生、发展的。长江流域密集的水网、充沛的水量、适宜的气候、丰富的物产资源、发达的农业与手工业、便捷的交通运输、深厚的文化积淀，为商业兴盛、城镇形成及发展准备了必要的条件，长江流域的商业文化源远流长正是理所当然。

《易·系辞》说：“神农氏作……日中为市，致天下之民，聚天下之货，交易而退，各得其所”，可见定时定点的交换其时已成常事。湖北随州正是神农故里，诸多地方留下神农氏的足迹。

舜的继任者大禹出生于西川石纽，在四川茂县、汶川、北川等地有众多的传说和遗迹，与禹相关的其他遗迹更遍及岷江、涪江上游地区。禹在辅佐舜治理洪水时，就精于物资调剂。《尚书·皋陶谟》记载，禹“懋迁有无，化居，烝民乃粒……”“懋”即贸易，“迁”即转输，“化居”意为“交易其所居积”，以其所有易其所无，众多百姓即可获得粮食。后世在说到商业活动时常常引用的“懋迁有无”，便是来自于此。

公元前 11 世纪，周武王灭商，许多商遗民被整族迁居到洛阳等地。本来就“殷（商）人重贾”，商朝亡后，一些商族人就更以做买卖为生路，于是在周人心中，善贾者就是商（族）人。今日“商业”、“商人”、“商帮”之商，都是从昔日“商（族）人”而来。

春秋时期，齐相管仲在中国历史上第一个提出“士农工商”的“四民分业”理论，商业与农业并列而居末位，四民各定其居，不得杂处，不得改业，不得迁移。

战国时期，秦相商鞅变法，明确提出“务本抑末”，开封建王朝重农抑商政策先声，对中国历史影响深远。在此后漫长的封建社会中，虽然也有“恤商”、“惠商”声音，但商为“末业”、商人特别是中小商人为“末民”的“基调”一直被延续着。

明、清时期，商业有了极大发展，商人队伍空前扩大，逐渐形成“十大商帮”（晋商、陕商、徽商、闽商、粤商、江右商帮、鲁商、龙游商帮、洞庭商帮、宁波商帮）和其他众多商帮（商人群体），与商帮平行发展的是涌现出大量商人（工商）会馆。商帮与会馆相辅相成，互为支撑并推动社会发展，由此形成内容厚重、色彩丰富的商帮文化、会馆文化。

这本小书就是介绍活跃在长江流域的商人群体和他们的会馆。

本书中的商帮，主要是以长江流域为共同地籍的商帮，其行止也以流域范围为主。

参与创造长江流域商帮文化、会馆文化的，除了那些名闻遐迩的大商帮，还有其他商帮和商人群体，有些商人群体并未被视为一“帮”，同样在长江流域留下自己的故事。

流域内外在政治、经济、文化等各方面实际上是互相联系、互相影响的，对与流域邻近或联系较多地区的商帮、会馆，本书也有适当反映。限于体例与篇幅，对长江干流地区叙述较多，对其他地区则相对简略。

会馆部分以商人（工商）会馆为主。明朝永乐年间出现的士绅会馆为中国会馆之滥觞，其他类型会馆皆是以其为蓝本，均作适当交代。

一弹指间，明清以来的商帮、会馆已历经数百年风雨。这数百年尤其是近一百多年，正是中国历史上风云变幻，前所未有之大变局时期。风风雨雨不掩来路，旧迹宛然，犹有端倪寻觅；静心磨洗，愿能有所闻见。

书中不妥之处，还请各位读者指教。

# 目 录

## 爽气西来 / 1

传奇藏商邦达昌 / 2

长袖善舞云之南 / 5

巴山蜀水记忆长 / 11

## 中流竞渡 / 19

九省通衢看身手 / 20

三湘涌动富国梦 / 30

## 大江东去 / 37

世人瞩目江右商 / 38

徽州商风五百年 / 45

苏商从容出太湖 / 53

因商而兴大上海 / 64

## 遍地商旅 / 73

河洮商人天路行 / 74

刚风厚土说陕商 / 78

豫商襟带怀药香 / 81

桂商今日刮目看 / 84

亦官亦商十三行 / 86

遥看闽商在海中 / 90

龙游商帮遍地走 / 93

宁波后浪连天来 / 96

## 应运而生 / 101

士绅会馆源京师 / 102

移民会馆似原乡 / 110

商人会馆翩翩来 / 118

## 无处不在 / 129

有江河处有会馆 / 130

有需要处有会馆 / 137

有责任时有会馆 / 139

## 会馆品读 / 143

香烟缭绕看神灵 / 144

绳墨却在变迁中 / 147

淡淡墨痕深深意 / 149

冠盖往来留轶事 / 152

风云激荡写春秋 / 154

## 结 语 / 158

## 主要参考文献 / 162

## 后 记 / 164

# 「爽气西来」



这里是长江上游地区，崎岖蜿蜒的茶马古道顽强延伸，马帮的炊烟从山谷冉冉升起，船工号子在川江回响。在中国西部的藏、滇、川，商帮、商人的故事别有一种传奇色彩。

## 传奇藏商邦达昌

从 20 世纪初开始，“邦达昌”一直是西藏最大的商号。它拥有 2000 多头骡马，邦达家族马帮的铃声在茶马古道上叮叮当当响了半个多世纪。

邦达是西藏昌都地区芒康县的藏族家族，邦达家族与同村庄的“加中卡路”家族之间时有纠葛。大约在 1906 年，两个家族发生了一次大冲突，邦达这一边杀死了对方五个人，却也以三人为其偿命。此后，邦达·尼江离开了家乡。

尼江跟着云南商帮做起小本生意，从 1906 到 1909 年，他背着小商品奔走在云南迪庆到西藏芒康之间，成了一名很小的“聪巴”（商人），有几匹骡子和 24 两藏银本钱。在三年流浪商人经历中，尼江掌握了做小本生意的技巧，也认识了西藏社会。他看到，如果没有权贵的支持和帮助，在西藏经商很难有更大发展。

尼江经营内容扩展到土杂山货等，渐渐成为当时昌都有名的商人之一，他脚下的路也从云南到昌都，再到拉萨，继而走向国外。跨国贸易首先从西藏拉萨与尼泊尔之间开始，然后到印度。走到哪里，他都能找到稀

有、贵重的物品，然后运到紧缺地方转卖，获利甚丰。随后，他在拉萨、印度噶伦堡和加尔各答建立了“邦达昌”商号。从此，这个家族在西藏政治、经济社会有了不可忽视的影响。

1910 年 2 月，大清入藏川军进驻拉萨，在英印当局的鼓动下，十三世达赖喇嘛逃往印度。这时的邦达昌经济实力已经相当可观，尼江竭尽全力



「布达拉宫」

保护达赖喇嘛安全抵达。两年后达赖喇嘛重返拉萨，尼江被封为“商上”（商务官），为十三世达赖喇嘛本人及西藏噶厦政府经营商业。

邦达昌作为噶厦政府的商务代表，享有支差、免税、统购出口货物等许多特权。他能以半价优先购入羊毛并以半价优先运输，其他商人购货、装运都必须在他之后。借助“红顶商人”的巨大垄断权，邦达昌很快成为豪门，经营活动发展到上海、南京、北京、成都、西宁、兰州，并在印度加尔各答、噶伦堡等地还有日本也开有商号。当时能够在康定或成都支付流通于上海的可兑汇票的康巴商号为数很少，邦达昌是其中之一。

邦达昌经营范围很广泛，它垄断经营全西藏的羊毛和药材贸易，另外还批发经营茶叶、食盐、粮油、副食品、西药、日用工业品和其他畜产品。

邦达昌在藏区的人员就有 1000 来名，可谓自成一“帮”。在印度噶伦堡，有一次两队骡帮械斗打死了人，直到打起官司来，才弄清都是为邦达昌服务的。

邦达昌究竟有多少财富？没有准确的数字，只有老百姓的传说：邦达昌在拉萨有一座小金库，里面装满了一千块一封的大洋，厚厚的墙壁都被胀出裂缝了。与此相映衬的是西藏民间的另一个说法：“天是邦达昌的天，地是邦达昌的地。”

1921 年“煨桑节”（藏族的重要祭祀节日，一般在每年五六月举行）期间的一个夜晚，邦达·尼江被人刺杀，凶手何人，所为何事，一直是难解之谜。

尼江不在了，但邦达昌并没有停止自己的脚步。尼江有三个儿子，邦达·阳佩、邦达·热嘎、邦达·多吉。老大阳佩被十三世达赖授予亚东总管职位（四品官），三兄弟分别坐镇拉萨、昌都和印度噶伦堡，合力将邦达昌推向鼎盛。

邦达昌的传奇并不止于它的财富。

“七七事变”后，日本对中国抗战后方实行战略封锁，切断了中国对



「风与经幡交谈,它们知道雪域高原的故事」

外联系的海上运输线,中国大西南物资匮乏。阳佩和多吉策划并开辟了印度经西藏直通川、滇,完全依靠骡马的陆上国际交通线。他们加强在加尔各答和噶伦堡的商业机构,以拉萨为转发中心,在川、滇、青设立固定或流动商号及转运站;在印度购进大批商品,从噶伦堡直发康定、丽江再转至成都、昆明等地。邦达昌自备骡马2000余头,克服种种困难,前后支援

抗战物资达1.5亿美元。1942年,在爱国力量支持下,邦达昌在康定成立了“康藏贸易股份有限公司”。同年7月,在理塘(位于川西)设邦达昌临时总号,动员藏商不惜一切代价支援西南大后方。在邦达兄弟的鼓动下,商人们纷纷前往拉萨或噶伦堡办货,运至康定和丽江等地;回程又把茶叶等商品运回拉萨,在康定掀起了大办商贸支援持久抗战的热潮。康藏路上历来多有盗匪,此时他们也受邦达兄弟大义感召而敛手,往来商贾畅行无阻。1943年,邦达·阳佩又派仲麦·格桑扎西(曾任昌都地区政协副主席)参加重庆金融市场组织,每天了解市场行情,伺机买进外汇汇往印度购买内地急需商品。

早年红军经过甘孜藏区时,邦达·多吉在中华苏维埃博巴政府(红军在甘孜建立的以藏人为主的临时革命政府)出任财政部长。他以自己在康藏地区的特殊身份和在藏族人民中的影响,为工农红军和中华苏维埃博巴政府发挥了特有的作用。在和平解放西藏时期,多吉又组织马帮随解放军进藏,在后勤运输方面积极支持和平解放西藏。

邦达·多吉先后担任过一、二、三届全国人大代表,昌都人民解放委员会副主任、主任,西藏自治区筹备委员会副秘书长,西藏自治区政协副主席等职务。邦达·阳佩1953年任西藏工商代表团团长,出席全国工商

联合会会议并在祖国各地参观；1954年由自治区筹委会任命为驻噶伦堡商务代理，同年捐献2000秤藏银用于收容乞丐和社会救济；1956年4月任筹委会工商处处长；1965年任西藏政协副主席。

邦达兄弟为维护祖国统一、民族团结作出了巨大贡献。

## 长袖善舞云之南

云南简称云或滇；清代曾在云南设置迤东道、迤西道、迤南道，后来便有人以“三迤”代称云南。滇东地处云贵高原，滇西为横断山脉，众多高山深谷、大河急流由北向南将东西交通横而断之，但是它阻断不了滇商的脚步。云南聚居着数十个少数民族，他们既“长袖善舞”，又“多钱善贾”。



「横断山，路难行」

### ● 云游无限

茶马古道干线之一的滇藏道，起自云南西部洱海一带产茶区，经丽江、中甸（今香格里拉县）、德钦、芒康、察雅至昌都，再由昌都通往卫藏地区。自古以来云南就与西藏、川边等藏区联系密切。

明代，滇藏之间贸易规模较之以前更有扩大，在滇商进藏的同时，也有不少西藏商人进入滇西北地区贸易。顺治十八年（公元1661年）、康熙二十七年（公元1688年），清政府先后批准在北胜（今永胜）、中甸立市贸易，这更加推动了滇藏经济交流。

清雍正初年，丽江和中甸相继实行改土设流，两地逐渐成为滇藏商贸