

典藏版

中国先秦文化思想的重要典籍


集百家之长，兴法礼之实

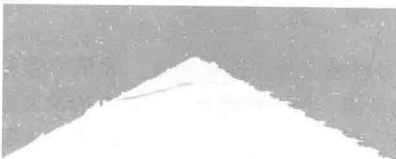
管子

孙红颖◎解译

全鉴

《管子》是春秋战国时各学派的言论汇编，内容丰富，包括法家、儒家、道家、阴阳家、名家、兵家和农家的观点。

 中国纺织出版社



管子

孙红颖◎解译

全鉴



中国纺织出版社



内 容 提 要

《管子》是一部记录春秋时期齐国政治家、改革家管仲及管仲学派的言论和事迹的汇编，是一部博采众家之长的论文集。全书内容庞杂，包括法家、儒家、道家、阴阳家、名家、兵家和农家的观点，其中蕴含着丰富的政治、经济、军事、教育、哲学、社会及自然科学方面的内容，具有重要的史料价值。《管子》大约成书于战国后期。西汉刘向编定该书时共 86 篇，今本实存 76 篇，其余 10 篇仅存目录。由于篇幅、体例的限制，本书选取了其中最具有代表性的篇目，对其进行解译，旨在使读者对管子思想有概括性的理解和认识。

图书在版编目 (CIP) 数据

管子全鉴 / 孙红颖解译. —北京: 中国纺织出版社, 2016. 1

ISBN 978-7-5180-2249-6

I. ①管… II. ①孙… III. ①法家②《管子》—译文
③《管子》—注释 IV. ①B226. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 295535 号

策划编辑: 陈 芳 特约编辑: 曹昌虹 责任印制: 储志伟

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京市朝阳区百子湾东里 A407 号楼 邮政编码: 100124

销售电话: 010-67004422 传真: 010-87155801

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

中国纺织出版社天猫旗舰店

官方微博 <http://weibo.com/2119887771>

北京佳诚信缘彩印有限公司印刷 各地新华书店经销

2016 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 710 × 1000 1/16 印张: 20

字数: 258 千字 定价: 38.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换

前言

《管子》一书，作者托名春秋前期齐国政治家管仲，但其实并非管仲本人所著，而且也不是一人一时之作，而是管仲及管仲学派的言论汇编，是一部汇集了从春秋到秦汉各家学说的论文集。

管仲（？—公元前645年），名夷吾，字仲，齐国颍上（今安徽颍上）人，春秋初期齐国著名的政治家、改革家。他出身贫贱，后经好友鲍叔牙推荐，被齐桓公任命为齐相，后辅佐齐桓公成为春秋第一个霸主，管仲也因而被称为“春秋第一相”。其言论多见于《国语·齐语》。

《管子》约成书于战国时代（前475—前221年）至秦汉时期，刘向编定该书时，共拟定86篇，分为8类，分别是：“经言”9篇，“外言”8篇，“内言”9篇，“短语”18篇，“区言”5篇，“杂篇”13篇，“管子解”5篇，“管子轻重”19篇。今本实存76篇，其余10篇仅存目录。书中《韩非子》、贾谊《新书》和《史记》所引《牧民》《山高》《乘马》诸篇，学术界认为是管仲遗说；《立政》《幼官》《枢言》《大匡》《中匡》《小匡》《水地》等篇，学术界认为是记述管仲言行的著述；《心术》《白心》《内业》等篇另成体系，当是管仲学派、齐法家对管仲思想的发展演绎，更多地反映了战国百家的学术面貌。

《管子》全书内容较为庞杂，汇集了道、法、儒、名、兵、农、阴阳、轻重等百家之学，其中《牧民》篇称礼、义、廉、耻为“国之四维”，称“四维不张，国家乃亡”，体现了道家的思想；《修权》篇称“法者，将用民之致命者也”，可以看到法家的思想；《幼官》和《幼官图》，将人事行为限定顺

守时令的用心，体现了阴阳家的思想。此外，墨家的非攻言论，农家对地利的筹划，兵家的战事计谋等，都在《管子》中有所体现。虽然因为这一点，《管子》一书的学术性质难定，难以说是道家著作还是法家著作，但这绝不意味着《管子》是一部杂凑的书，它是数代“管仲学派”的学者继承和发展了管仲的治国思想，并融汇了多家学说之后形成的具有鲜明特色的自成一家之说。

《管子》中将道家、法家思想有机地结合起来，既提出以法治国的具体方案，又重视道德教育的基础作用；既强调以君主为核心的政治体制，又主张以人为本，促进农工商业的均衡发展；既有雄奇的称霸之策，又坚持正义的王道理想；既避免了晋法家轻视道德人心的倾向，又补充了儒家缺乏实际政治经验的不足。同时，《管子》还积极吸收儒、墨等学派的思想长处，将礼义、等级名分等的理论纳入自己的思想体系中，主张礼法结合，倡导确立严格的等级名分体系及以之为基础的社会道德规范。这些都适应了当时时代的需要，反映了齐国改革时期的政治实践，在思想史上具有不可抹杀的重要地位。

为了更好地了解和学习管子思想，让《管子》更通俗易懂，便有了这本《管子全鉴》的问世。由于篇幅、体例的限制，本书只能选取其中最有代表性的篇目进行解译，由于译注者水平所限，书中实难免有不当之处，恳请读者批评、指正。

解译者

2015年10月

目录

- ◎ 牧民 / 1
- ◎ 形势 / 9
- ◎ 权修 / 17
- ◎ 立政 / 29
- ◎ 乘马 / 43
- ◎ 七法 / 57
- ◎ 版法 / 69
- ◎ 五辅 / 72
- ◎ 宙合 / 82
- ◎ 枢言 / 90



- ◎ 八观 / 102
- ◎ 法禁 / 106
- ◎ 重令 / 113
- ◎ 法法 / 122
- ◎ 兵法 / 126
- ◎ 匡君中匡 / 134
- ◎ 匡君小匡 / 139
- ◎ 霸形 / 143

- ◎ 霸言 / 150
- ◎ 问 / 162
- ◎ 戒 / 166
- ◎ 参患 / 175
- ◎ 制分 / 179
- ◎ 君臣 (上) / 181
- ◎ 君臣 (下) / 186
- ◎ 小称 / 190
- ◎ 心术 / 194
- ◎ 白心 / 204



- ◎ 水地 / 214
- ◎ 四时 / 221
- ◎ 五行 / 230
- ◎ 任法 / 238
- ◎ 治国 / 248
- ◎ 内业 / 253
- ◎ 小问 / 263
- ◎ 禁藏 / 278
- ◎ 入国 / 290
- ◎ 桓公问 / 295
- ◎ 地数 / 297
- ◎ 轻重甲 / 306

- ◎ 参考文献 / 313



牧民

【题解】

《牧民》是全书的首章，为纲领性篇章。牧民即治民，就是统治、治理人民的意思。本篇主要阐述治国治民的原则和理论，分为“国颂”、“思维”、“四顺”、“士经”和“六亲无法”五节。“国颂”节主要阐明了治国的原则在于“张四维”，而“张四维”的前提是要“仓廩实”、“衣食足”；“四维”节主要阐述四维的含义及其重要性；“四顺”节主要探讨了民心对于治国的重要性；“士经”当为“十一经”，阐述了治国驭民所需要的十一项经常性措施；“六亲无法”节说明君主治国的一系列具体准则。

【原典】

凡有地牧民者，务在四时^①，守在仓廩^②。国多财则远者来，地辟举则民留处^③；仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱；上服度则六亲固^④，四维张则君令行^⑤。故省刑之要在禁文巧^⑥；守国之度在饰四维^⑦；顺民之经在明鬼神^⑧，祇山川，敬宗庙，恭祖旧。不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈。野芜旷则民乃菅^⑨，上无量则民乃妄，文巧不禁则民乃淫，不璋两原则刑乃繁^⑩，不明鬼神则陋民不悟，不祇山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃上校^⑪，不恭祖旧则孝悌不备^⑫。四维不张，国乃灭亡。

右“国颂”^⑬。

【注释】

①四时：指春、夏、秋、冬四季。



②仓廩：仓库。古时谷藏曰仓，米藏曰廩，此处并无分别。

③辟：开辟。举：尽，全。留：久，长期停留的意思。

④上服度：指君主的服饰及所用的器物合乎法度。六亲：父、母、兄、弟、妻、子。

⑤四维：即下文将要提到的礼、义、廉、耻。

⑥省刑：减少刑法。文巧：奇技淫巧，指过分奇巧而没有实用价值的制品、物件。

⑦饰：通“饬”，整饬、整顿。

⑧顺：通“训”，教化百姓，教化民众。明鬼神：尊敬鬼神，重视鬼神祭祀。

⑨菅：当作“荒”，懒惰、怠惰。

⑩璋：当作“障”，阻止，堵塞。两原：两种罪恶的根源，指上文“民妄”和“民淫”二者的根源是“上无量”与“文巧不禁”。

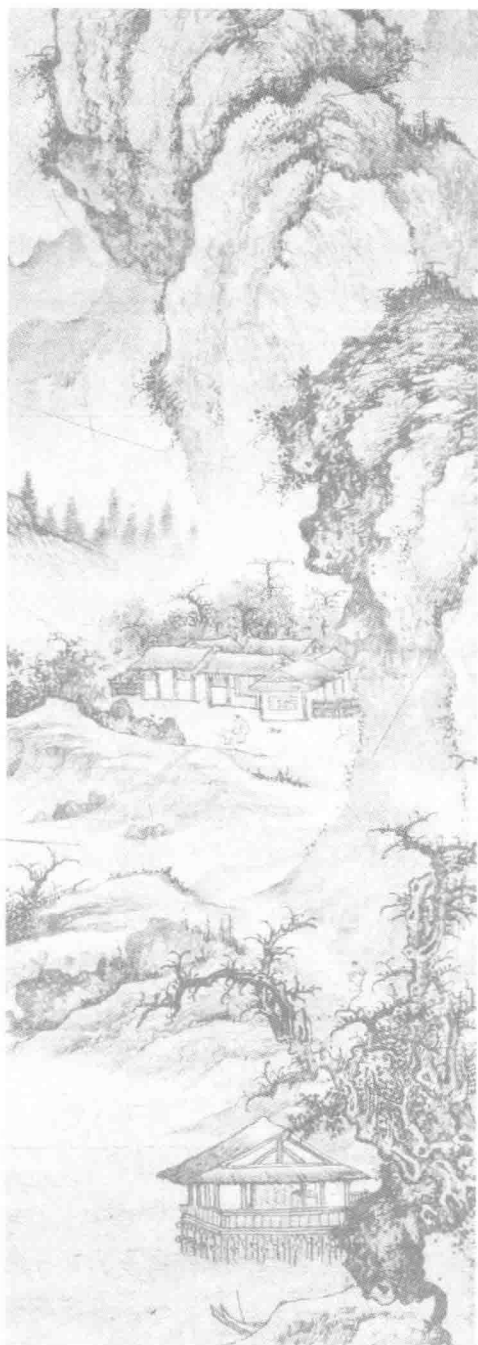
⑪上校：指冒犯、冲撞上级。校：抗拒，冒犯，忤逆。

⑫孝悌：古代最基本的人伦，敬奉父母为孝，恭顺兄长为悌。

⑬右：古人书写是从右向左竖行而下，所以称前面的文字为“右”。国颂：国家的根本法条。颂，本为一种诗体，此处犹如说“格言”。

【译文】

大凡拥有土地、治理民众的君主，必须致力于四季的农事，确保充足的粮食储备。国家财力充足，远方的人们就能自动来归附，荒地充分开辟，本国的百姓就能长久地留下来居住。粮食充足，人们就懂得礼节；衣食丰足，人们就懂得荣辱。君主的服饰及所用的器物合乎法度，百姓的亲属间就可以相安无事；倡导礼义廉耻，君主的政令就可以贯彻推行。因此，减少刑罚的关键，在于禁止奇技淫巧；捍卫国家的法度，在于整顿人民的四维观念；教化民众的办法，在于尊敬鬼神、祭祀山川、敬重祖先，善待宗亲故旧。不遵从天时，财富就不能增长；不致力于农事，粮食就不会充足。土地荒芜空旷，人民也将由此而惰怠；君主奢侈挥霍无度，百姓就胡作妄为；奇技淫巧不加禁绝，人民就不守法度；不堵塞这两个根源，犯罪者就会增多；不尊敬鬼神，



鄙陋的百姓就不能觉悟；不祭山川神灵，国家的权威和命令就不能远播；不敬奉祖宗，百姓就会冒犯在上位的尊贵者；不善待宗亲故旧，孝悌之道就不完备。礼义廉耻的不到发扬，国家就会灭亡。

以上是“国颂”的内容。

【原典】

国有四维^①。一维绝则倾，二维绝则危，三维绝则覆，四维绝则灭。倾可正也，危可安也，覆可起也，灭不可复错也^②。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。礼不逾节^③，义不自进^④，廉不蔽恶，耻不从枉^⑤。故不逾节，则上位安；不自进，则民无巧诈；不蔽恶，则行自全；不从枉，则邪事不生。

右“四维”。

【注释】

①维：系物的大绳，这里喻指维系国家命运的关键。

②错：通“措”，措施。一说“错”为衍字。

③节：等级规范。

④自进：不经过推荐，妄自求进。

⑤枉：邪曲，不正，引申为不合



正道或违法曲断的行为。

【译文】

维系国家存在的纲领有四条，失去一条，国家将会倾斜；失去两条，国家就危险；失去三条，国家就颠覆；四条全无，国家就会灭亡。倾斜还可以扶正，危险可以挽救，倾覆可以恢复，到了灭亡的地步，那就无法挽回了。什么是四维呢？一是礼，二是义，三是廉，四是耻。有礼，人们就不会超越应守的规范；有义，就不会妄自求进；有廉，就不会掩饰过错；有耻，就不会追随邪恶。所以，只要百姓不越出应守的规范，君主的地位就安定；不妄自求进，就不会滋生浮巧奸诈；不掩饰过错，行为就自然端正；不追随邪恶，邪乱的事就不会发生。

以上是“四维”的内容。

【原典】

政之所兴^①，在顺民心；政之所废，在逆民心。民恶忧劳，我佚乐之^②；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。能佚乐之，则民为之忧劳；能富贵之，则民为之贫贱；能存安之，则民为之危坠；能生育之，则民为之灭绝。故刑罚不足以畏其意^③，杀戮不足以服其心。故刑罚繁而意不恐，则令不行矣；杀戮众而心不服，则上位危矣！故从其四欲，则远者自亲；行其四恶，则近者叛之。故知予之为取者，政之宝也。

右“四顺”。

【注释】

①兴：《群书治要》《艺文类聚》等引此句，并作“行”。

②我佚乐之：君主要使百姓安逸快乐。佚乐，通“逸乐”，安逸喜悦。

③畏其意：心生畏惧。意，心意。

【译文】

政令能够推行，在于顺应民心；政令所以废弛，在于违背民心。百姓厌恶忧劳，君主可以使他们感到安逸快乐；百姓憎恶贫贱，君主可以使他们富贵；百姓担心危险灾祸，君主便使他们生存安定；百姓害怕家族灭绝，君主



可以使他们生育繁息。能使百姓安逸快乐的人，他们就愿意为他忧劳；能使百姓富贵的人，他们就愿意为他忍受贫贱；能使百姓生存安定的人，他们就愿意为他承担危难；能使百姓生育繁息，他们也愿为他而牺牲。所以，单靠刑罚是不足以使百姓感到畏惧的，仅凭杀戮不足以使他们服帖。刑罚繁重百姓反而不害怕，法令就无法推行了；杀戮太多而民心不服，君主的地位就危险了。所以，满足百姓上述四种愿望，疏远的人自会变得亲近；如果使百姓陷于上述四种厌恶的境地，亲近人的也会叛离。由此可见，懂得给予就是取得的道理，才是治国的法宝。

以上是“四维”的内容。

【原典】

错国于不倾之地^①，积于不涸之仓，藏于不竭之府，下令于流水之原^②，使民于不争之官^③，明必死之路，开必得之门，不为不可成，不求不可得，不处不可久，不行不可复^④。错国于不倾之地者，授有德也；积于不涸之仓者，务五谷也^⑤；藏于不竭之府者，养桑麻育六畜也^⑥；下令于流水之原者，令顺民心也；使民于不争之官者，使各为其所长也；明必死之路者，严刑罚也；开必得之门者，信庆赏也^⑦；不为不可成者，量民力也；不求不可得者，不强民以其所恶也；不处不可久者，不偷取一世也^⑧；不行不可复者，不欺其民也。故授有德，则国安；务五谷，则食足；养桑麻，育六畜，则民富；令顺民心，则威令行；使民各为其所长，则用备；严刑罚，则民远邪；信庆赏，则民轻难^⑨；量民力，则事无不成；不强民以其所恶，则诈伪不生；不偷取一世，则民无怨心；不欺其民，则下亲其上。

右“士经”^⑩。

【注释】

①错：通“措”，安置，放置。

②流水之原：水的源头，这里用水自源头顺流而下比喻政令顺应民心，易于推行。

③官：职业、行业。



④复：可以重复的事情，这里指不欺诈百姓。

⑤五谷：一般指稻、粟、麦、菽、黍五种谷物，也可以泛指各种粮食。

⑥六畜：指马、牛、羊、鸡、狗、猪，这里泛指各种牲畜。

⑦信：守信用，兑现。庆赏：奖赏。

⑧一世：一代，这里指短期行为。

⑨轻难：不怕死难。

⑩士经：当作“十一经”，古代竖写，十一并作“士”，指上文所说的治国十一要略。

【译文】

把国家建立在不倾斜的地基上，把粮食积存在取之不尽的粮仓里，把财货贮藏在用之不竭的府库里，把政令下达在水流的源头上，把百姓安置在互不相争的岗位上，向百姓指出犯罪必死的道路，向百姓敞开立功必赏的大门，不做不可能成功的事，不追求达不到的目标，不留在不可久停的地方，不去做不可再行的欺骗民众事情。所谓把国家建立在稳固的基础上，就是把政权交给有道德的人；所谓把粮食积存在取之不尽的粮仓里，就是要努力从事粮食生产；所谓把财富贮藏在用之不竭的府库里，就是要种植桑麻、饲养六畜；



所谓把政令下达在水流的源头上，就是要让政令顺应民心；所谓把百姓安置在互不相争的岗位上，就是要让他们发挥各自的特长；所谓向百姓指出犯罪必死的道路，就是要严格执行刑罚；所谓向百姓敞开立功必赏的大门，就是要及时兑现奖赏；



所谓不做不可能成功的事，就是要度量百姓的承受能力；所谓不追求达不到的目标，就是不强迫百姓去做他们厌恶的事情；所谓不立足于难得持久的地位，就是不贪图一时的苟安；所谓不去做不可再行的事情，就是不欺骗自己的百姓。因此，把政权交给有道德的人，国家就能安定；努力从事粮食生产，粮食就会充足；种植桑麻、饲养六畜，百姓就会富裕；政令顺应民心，威令就可以树立；让百姓各尽所长，器用就能齐备；严格执行刑罚，百姓就不去干坏事；及时兑现奖赏，百姓就不怕死难；度量民力而行事，事业没有不成功的；不勉强百姓去做他们所厌恶的事情，欺诈作假的行为就不会发生；不贪图一时的苟安，百姓就没有怨恨之心；不欺骗自己的百姓，百姓就会拥戴自己的君主。

以上是“十一经”的内容。

【原典】

以家为乡^①，乡不可为也；以乡为国，国不可为也；以国为天下，天下不可为也。以家为家，以乡为乡，以国为国，以天下为天下。毋曰不同生^②，远者不听。毋曰不同乡，远者不行；毋曰不同国，远者不从。如地如天，何私何亲？如月如日，唯君之节^③。御民之辔^④，在上之所贵；道民之门^⑤，在上之所先；召民之路，在上之所好恶。故君求之，则臣得之；君嗜之，则臣食之；君好之，则臣服之；君恶之，则臣匿之。毋蔽汝恶^⑥，毋异汝度，贤者将不汝助。言室满室，言堂满堂^⑦，是谓圣王。城郭沟渠，不足以固守；兵甲强力，不足以应敌；博地多财，不足以有众。惟有道者，能备患于未形也，故祸不萌。天下不患无臣，患无君以使之；天下不患无财，患无人以分之^⑧。故知时者，可立以为长；无私者，可置以为政；审于时而察于用，而能备官者^⑨，可奉以为君也。缓者后于事，吝于财者失所亲，信小人者失士。

右“六亲无法”。

【注释】

①以家为乡：按照治家的方法治理乡里。为，治理。



- ②同生：同属一个家族。生，通“姓”。
- ③节：节度，气度。
- ④辔（pèi）：驾驭马的缰绳，这里指治理百姓的手段。
- ⑤道：同“导”，引导。门：门径。
- ⑥蔽：隐蔽。汝：指君主。
- ⑦言室满室，言堂满堂：指开诚布公，君主发令不应有所隐藏。
- ⑧分：指合理分配。
- ⑨备官：任用官吏。

【译文】

按照治家的要求治理乡里，乡里不可能治好；按照治理乡里的要求治理国家，国家不可能治理好；按照治理国家的要求治理天下，天下不可能治理好。应该按照治家的要求治家，按照治乡的要求治乡，按照治国的要求治国，按照治天下的要求治理天下。不要因为不同姓，就不听取外姓人的意见；不要因为不同乡，就不采纳外乡人的建议；不要因为不同国，就不听从别国人的主张。要像天地对待万物一般，没有什么偏私偏爱；像日月普照大地一般，才算得上君主该有的气度。驾驭百姓的关键，在于君主重视什么；引导百姓的法门，在于君主提倡什么；招引百姓的途径，在于君主的好恶是什么。因此，君主追求的东西，臣下就会去求得；君主爱吃的食物，臣下就会去试尝；君主喜欢的东西，臣下就会去宣扬；君主厌恶的东西，臣下就会去藏匿。因此，不要掩饰你的过错，不要改变你的法度，否则，贤者将无法帮助你。在室内讲话，要使全室的人都听到；在堂上讲的话，要使满堂的人都听到。这样开诚布公，才称得上圣明的君主。单靠护城的沟渠，不一定能固守城池；光凭强大的武力和装备，不一定能抵挡敌人；光凭地多财博，不一定能得到群众的拥护。只有有道的君主，才能做到防患于未然，才可避免灾祸的发生。天下不怕没有能臣，怕的是没有高明的君主去重用他们；天下不怕没有财富，怕的是没有精明的人才去合理分配。所以，通晓天时的人，可以任用为官吏；没有私心的人，可以安排作官吏；通晓时势，善于用财，而又能任用官吏的人，就可以奉为君主了。处事迟钝的人，总是落后于形势；吝惜财物的人，



总是无人亲近；偏信小人的人，总是失掉贤士的支持。

以上是“六亲无法”的内容。

形势

【题解】

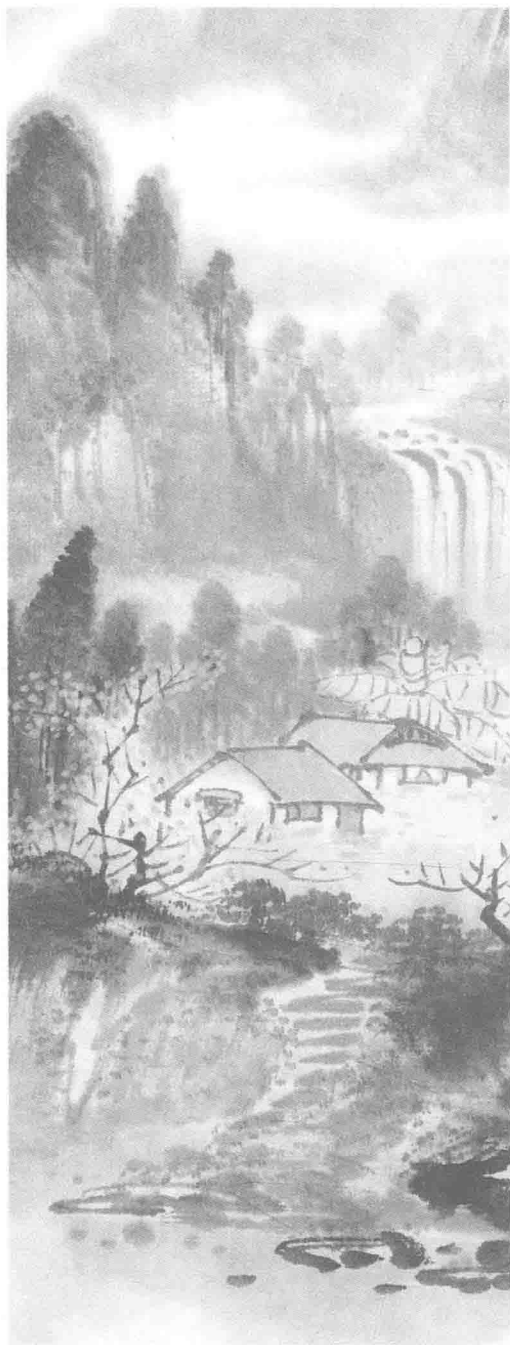
本篇又名“山高”，取首二字为题，西汉刘向校书时统一以“形势”为题。形势，指事物存在的形态和发展的趋势。本篇探讨事物的形态和趋势之间的因果关系，也就是事物的规律性，也即道，并以富有哲理意味的表示方式论述了治国驭民的规律和原则，强调了修道和行道的重要性，重点探讨了君主治理国家应遵循的规律。

【原典】

山高而不崩，则祈羊至矣^①。渊深而不涸，则沉玉极矣^②。天不变其常，地不易其则，春秋冬夏，不更其节，古今一也。蛟龙得水，而神可立也；虎豹得幽^③，而威可载也。风雨无乡^④，而怨怒不及也。贵有以行令，贱有以忘卑，寿夭贫富，无徒归也。衔命者^⑤，君之尊也；受辞者，名之运也^⑥。上无事，则民自试。抱蜀不言而庙堂既修^⑦。鸿鹄锵锵，唯民歌之；济济多士，殷民化之，纣之失也。飞蓬之问^⑧，不在所宾；燕雀之集，道行不顾。牺牲圭璧^⑨，不足以飨鬼神。主功有素^⑩，宝币奚为？羿之道，非射也；造父之术^⑪，非驭也；奚仲之巧^⑫，非斲削也。召远者使无为焉，亲近者言无事焉，唯夜行者独有也^⑬。

【注释】

①祈羊：指祭祀山神时所用的羊。



②沉玉：指祭祀河神时用的玉器。极：至，到。

③得幽：凭借深山幽谷。得，借助，凭借。幽，幽深，指深山丛林。

④无乡：没有固定的方向。乡，同“向”。

⑤衔命：奉命，受命。

⑥名：号令，名分。运：起作用。

⑦抱蜀不言：抱持着祭器不说话。

⑧飞蓬之问：比喻没有根据的事物。飞蓬：随风飘动的蓬草。问：言论。

⑨牺牲：祭祀用的牛羊猪等牲畜。圭璧：用于祭祀的玉器。

⑩素：平素，这里指平时的行为。

⑪造父：为周穆王的驾车之人，善驾。

⑫奚仲：传说中发明造车的人，任姓，黄帝的后人，居于薛（今山东滕州境内）。

⑬夜行：暗自行动，这里指内心行道义。

【译文】

山势高峻而不崩颓，就有人