

東方智謀精萃

趙繼峰 編著

新疆青少年出版社



东方智谋精萃

赵继峰 编著

新疆青少年出版社

责任编辑:韩全学

武 红

封面设计:文绍安

东方智谋精萃

赵继峰 编著

新疆青少年出版社出版发行

(乌鲁木齐市胜利路 100 号 邮编:830001)

全国新华书店经销 彭州市国有印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开 7.875 印张 160 千字

1997 年 8 月第 1 版 1997 年 8 月第 1 次印刷

印数:1——10000

ISBN7—5371—2456—6/C·45

定价:10.00 元

如有印装问题请直接同承印厂调换

导 语

人生如战场，战场讲生存谋略。东方的谋略比西方的谋略更博大精深。纵横术、阴阳术、忍术、兵家之法、儒家之义、道家之说，为人类智慧极品，生存哲学至宝。本书囊括百家智谋之精义，深入浅出，为君指示成功之路。一册在手，凡人际烦扰、商务困惑、处世疑虑，均可从中获得启迪。当然，阅读这些古代著作的时候，应当考虑到它的时代局限性，“取其精华，去其糟粕”，批判地吸收，这样才是古为今用的积极态度。

目 录

导 语	(1)
-----------	-----

第一章 利用弱点

——纵横捭阖方略	(1)
向贪生者索命——危急时刻的应变对策	(1)
辱其尊严——征服傲慢者的对策	(2)
以宗庙之危而诱之——说服尊祖者增援之法	(4)
度其所好而论之——商鞅说秦孝公之良策	(7)
美女——征服好色者的利剑	(9)
吕不韦与声东击西	(12)

第二章 善言诱导

——进言干政诀窍	(17)
韩信巧用恭维术	(18)
魏征谏言讲方式	(19)
古今第一说客的诀窍	(21)
优孟妙用归谬法	(24)

第三章 以利动人

——影响权衡要旨	(26)
鱼与熊掌不可兼得	(26)

宁做小国之君，不做大国之臣·····	(28)
强压和甜饵，威恩并举·····	(29)
君子好义，还是好利·····	(32)

第四章 欲擒故纵

——出奇制胜妙法 ····· (34)

选择突破口 ·····	(34)
要有反说的魄力 ·····	(36)
德川幕府的传说 ·····	(39)
先下手为强 ·····	(41)
敢向君王问罪的王斗 ·····	(44)
“悍人”和拖刀计 ·····	(46)
高明的说客 ·····	(48)

第五章 得忍且忍

——大器乃成之道 ····· (51)

人钉人的磨劲 ·····	(52)
“强粘”的名臣 ·····	(54)
持久舌战的耐心 ·····	(56)
豪门忍术 ·····	(58)
忍者成败之关键 ·····	(59)
“曾参杀人”的古训 ·····	(60)
俗谚“老虎来了” ·····	(62)

第六章 勇作自荐

- 寻求机遇之路 (64)
- 做官的信条 (65)
- 创造自荐的“演出” (67)
- 毛遂的修辞学 (68)
- 汗明的自荐 (70)
- 吹牛大王与东方朔 (71)
- 自荐与沉默契机 (74)
- 识透世人心——揣摩术 (80)

第七章 机智立说

- 矫情摄众奇谋 (84)
- 骗术种种 (85)
- 辩解的基本手法 (87)
- 面不变色心不跳 (89)
- 假病与外交 (91)
- 张仪的谎言 (92)
- 谎言，犀利的双刃剑 (95)

第八章 巧示形色

- 收揽人心秘经 (97)
- 率羊群而战虎狼的绝招 (97)
- 吴起的爱兵如子 (100)
- 赵奢父子的悲剧 (101)

大智者重“士”	(103)
掳心为上	(105)
得到侠士的秘诀	(105)
功劳让给部下	(110)
土井利胜的收揽术	(111)
刘项之争天下	(113)
诸葛孔明的攻心术	(116)
以柔克刚,赵佗俯首称臣	(118)

第九章 无言为刚

——驾御部属常策	(120)
----------------	-------

桃李无言,下自成蹊	(121)
徐无鬼的战略	(123)
沉默是金——西乡南洲为人要诀	(125)
大将军的战术	(126)
老子的教诲	(130)

第十章 察言观色

——审时度势要领	(132)
----------------	-------

心正眼明,心邪眼浊	(133)
古代的人才鉴定法	(135)
李悝的观人五法	(136)
申不害的绝招	(137)
闵王选后	(140)

淳于髡的读心术.....	(141)
--------------	-------

第十一章 义者不信

——舍末求本心术	(145)
----------------	-------

宋襄公空讲仁义吃大亏.....	(146)
-----------------	-------

齐姜乘醉遣重耳.....	(148)
--------------	-------

信陵君窃符救赵.....	(153)
--------------	-------

陈平设计救刘邦.....	(159)
--------------	-------

善用奇计的神盗“我来也”.....	(161)
-------------------	-------

第十二章 兵出诡道

——应变克敌大计	(163)
----------------	-------

费无极智杀隙宛.....	(164)
--------------	-------

韩信明修栈道,暗渡陈仓	(167)
-------------------	-------

狄青智取昆仑关.....	(169)
--------------	-------

马占山痛歼日寇.....	(171)
--------------	-------

徐达佯醉破敌.....	(174)
-------------	-------

李世民设疑兵救驾.....	(176)
---------------	-------

韩信诈败诱敌军.....	(180)
--------------	-------

第十三章 上智用间

——不战屈敌妙招	(183)
----------------	-------

韦孝宽用间除敌将.....	(184)
---------------	-------

孔镛设计平阿溪.....	(187)
--------------	-------

祖逖厚结胡眷知敌情	(190)
秦王用间除李牧	(192)
岳飞反间废刘豫	(194)
酈食其二度为死间	(196)
刘邦重金买奸胜项羽	(199)
种世衡用间除二王	(201)
高仁厚反间平阡能	(205)
商汤上智灭夏桀	(207)

第十四章 大智若愚

——以退为进之策 (212)

司马懿诈病赚曹爽	(215)
蔡锴戏瞒袁世凯	(217)
芒卯设计愚赵王	(219)
萧翼装痴赚名帖	(222)
要离舍家刺庆忌	(223)
王佐断臂说文龙	(227)
李园舍妹夺政权	(231)
孙臆诈癫避大难	(236)
燕王装疯起义兵	(240)

回回管土 章三十策

(E81)	非特為品為下
(A81)	許姓籍回回實李非
(V81)	莫回平世別歸正

“罪不至死，杀不得。”言明不会出狱，回狱安平以静下压邪。益解：燕群上臣，共育而取而生贵。

第一章 纵横捭阖方略

战国时期，诸侯林立，相互攻伐，兼并战争不断。纵横家应运而生，他们凭借口才和智慧，在诸侯之间周旋，左右局势。本章将介绍纵横家的思想、策略及其在战国时期的作用。

利用弱点

——纵横捭阖方略

《战国策》里，有这样一段插曲：

有一位叫做张丑的齐国重臣，被送到燕国当人质。不久两国的关系突然恶化，张丑也陷入将被砍杀的边缘。张丑想逃出燕国，但很不幸在边界上被燕国的官兵捉到。这一下，张丑的生命就危在旦夕了。

向贪生者索命

——危急时刻的应变对策

张丑向官兵说：

“燕王要杀我的原因是，有人向他密告说，我有很多财宝，其实那些财宝早就被偷走了，但是燕王不信，一直要迫我拿出财宝。如果你把我捉去见燕王，我一定要告诉燕王说：你抢走了我的财宝，并把那些珠宝吞下肚里。燕王一定剖开你的肚子，把那些珠宝取出来。燕王是一个顽固的人，你再怎么强辩，

他也会不相信。我被杀死，你也脱不了死罪。”

贪生怕死的官兵，马上将张丑释放。张丑才得以平安地回到齐国。

攻其弱点，当然是指攻击对方最脆弱之处。这是一种奇策，在交涉或说服的场面上，它是常常被使用的手段。

张丑就是很好的例子。他在被燕国官兵捉到时，能在千钧一发之际，临机应变，使用出攻其弱点之策，没有人认为他是个坏人，反而会说他是个能言善辩的人。

在交涉和说服的场面上，常常发现对方是个顽固的人，任你怎么说也攻不破。但是不能就此作罢。因为任何对方，都有其弱点，你要重新去找，一旦找出其真正的弱点时，就可一攻即破而成为胜利者了。

辱其尊严

——征服傲慢者的对策

下面叙述的是发生在日本的例子，也就是西乡南洲（隆盛）成功的故事。

时在明治初期，日本刚刚踏进国际社会，在外交上常常受到列国刁难。尤其是，驻日英国公使派克是一位傲慢不逊之辈。在外交上遇到犹豫不决之事时就说：“等我与法国公使商量后，再回答！”

如此，就轻易地逃避了棘手的问题，而苦坏了当时的日本外相寺岛宗则。

寺岛为了寻求对付的办法，就移教于西乡南洲。南洲从椅上站起来向寺岛说：“这样好了，我去找派克谈谈看。”

说完话就披着大衣，去找派克。派克照样摆出毫无表情的脸对着西乡南洲。

“我很冒昧地问你一个问题，贵国是不是法国的一个属国？”这实在是一个极尖锐的问题。派克听了之后，瞬间脸色变青，大发雷霆。

“你少来这一套，一个堂堂的日本陆军大将，应该知道，英国是不是法国的属国之事，何必来问我，而且我们英国是世界

上最强的君主立宪国，像法国那样刚成立不久的共和国，怎么能与我们大英帝国相比？”

相当激动的口吻。但西乡南洲面不改色地说：“是的，我也一直认为英国是个了不起的独立国，可是最近常发生一些使我想不通的事由。”

“什么事由？你说吧！”派克的愤怒表情，实在难看。

“最近你每次与我政府交涉时，很少当场做决定，都说等你与法国公使商量后再回答。所以我才以为贵国可能不知在什么时候，成为法国的属国了，今天才特地赶来向你探询。”

傲慢的派克听了之后，一时不知如何回答。

上述为明治初期日本外交史上苦心的一幕。西乡南洲就是将事关大英帝国的面子和尊严之事作为派克之弱点而攻下去，以报外交上的一箭之仇。

以宗庙之危诱之

——说服尊祖者增援之法

约在两千三百年前，中国的战国时代，有一位叫做“孟尝君”的人物。很多人听到孟尝君就联想到“食客三千人”的故事。其实孟尝君是齐国的名门贵公子，是被请到宰相府任职的政治界实力派人物。

有一年，孟尝君与齐国闵王因意见不同而丢掉了宰相之职，回到了领地薛。想在领地休养一段时间。可是回到薛不久，就发生一件大事，使孟尝君无法休养。

与薛邻接之南方大国楚国，举兵攻薛。

薛与楚的国力相比，犹如一毛之与九牛，相差悬殊。如果真正对打起来，薛当然是不堪一击了。唯一的办法就是求救于齐国，但孟尝君与齐闵王刚刚闹意见，实在不好意思去向他请求救兵。因此使孟尝君烦闷无比。

就在这时候，突然降临了一位意想不到的救神，他就是淳于髡。

淳于髡奉闵王之命，到楚国去交涉国事，在回途上便到薛来探望孟尝君。在淳于髡尚未到达前，已有人先向孟尝君通报。

孟尝君听到淳于髡来到的消息后顿时愁眉舒展，毅然决定：“对，就拜托他！”

到底孟尝君要托付办事的淳于髡是何种人物？

在《史记》里，有如此之记载：

淳于髡为齐国的赘婿，身高不到七尺，为人滑稽，口多辩

才。他屡次出使诸侯之国，未曾屈辱使命。

淳于髡为齐国人，博闻强记，善顺人意，是能察颜观色而应付自如的能手。

依上述的情况来说，孟尝君用他是最适当的人选。

淳于髡与齐国的王室有密切的关系，威王、宣王、闵王三代都很器重他。

威王看重他的才能，将招待诸侯的责任，全权委任他。

宣王时代，他负责学问研究，成为“稷下学”的中心人物。而在闵王时，担任王室之政治顾问，对王室影响力很大。担任宰相的孟尝君也与他有密切的友谊。

“只有托他，别无他人了。”

在这困难的局面下，孟尝君将最后的希望，寄托在淳于髡身上也难怪。

孟尝君即时整衣，亲自到城外迎接，并以盛宴招待淳于髡。

“我国遭楚国攻击，危在旦夕，请你助我一臂之力……。”孟尝君开口说，“如果你不帮忙，我的命运就完了。”

淳于髡坦然回答说：

“恭敬不如从命。”

淳于髡很干脆地一口答应下来。说不定淳于髡是有意要救孟尝君，才专程赶来了。

淳于髡回到齐国后，马上就进宫去晋见闵王。主要目的当然是向闵王报告出使楚国的任务已完成，另外也要向闵王请求出兵援薛。

闵王问：

“楚的情况如何？”

闵王轻松的口气，使淳于髡感到如鱼得水的高兴，不管闵王是随便问一下，还是真的知道南方大国楚之情况，反正他已经有机会进言闵王，对孟尝君相托之任务，将有所交代。

“事情很糟，楚国太顽固，整个脑子里，都想以大欺小，而薛也不自量……”

有意识地将话题引向薛。

闵王不知道淳于髡的心事，这一下完全被套住了。

“这是什么意思？”

将对方引进圈套，就等于事已成功一半，淳于髡就捉住机会开口了：

“薛对自己的力量，一点也不顾虑，建筑一座祭拜祖先的祠庙，规模宏大，而楚正出兵攻击这一座祠庙。现在该祠庙不知会变成怎样，所以我说薛太不自量，而楚也太顽固。”

齐王的表情也缓和下来。

“喔！原来在薛也有那么大的祠庙啊。”

就即刻下令派兵救薛了。

以上是记录在《战国策》里的一段。《战国策》这一本书，原著者不知是谁，没有明文记载，也许是当时的口授或将短篇的故事合订编起来的书。但是很令人惊奇的是，这本书，好像有原著者，附带一段评语在后面。

评语上说：

“大惊小怪地，直入本题去要求出兵援助，其结果不一定成功。一个能力较强的交涉者，只将事件之趋势和方向说出，以点到为止的方法处理，对方会马上反应。因此，凡事不过

分心急，才是聪明的人。”

这一段评语，是以淳于髡的说服技巧和交涉术为核心而做的。他一句也没有提及援助孟尝君的事，只“薛也太不自量”点到为止。闵王的最大弱点为：非常关心祖先的祠庙。因此以其为中心目标谈出来必有意料的效果。

因为守护先祖之祠庙，是现任国君闵王的最大义务之一。为了要保护祖先的祠庙，就必须出兵救薛。换句话说，薛的危机就是齐的危机。站在闵王的立场来看，这当然是一个严重的事件。

淳于髡以这点去刺激闵王，使他即刻出兵去保护祠庙，也就等于挽救孟尝君的危势了。

度其所好而论之

——商鞅说秦孝公之良策

商鞅就是为秦孝公在位(公元前361——前337年)推行所谓“商鞅变法”强力政策的人，也就是秦始皇能称霸天下的奠基人物。这则故事是讲他以说客之身份，初次晋见孝公时的情景。

商鞅透过孝公宠臣景监的介绍，被允许谒见孝公。《史记》记载如下：

孝公与商鞅交谈国事很久，但孝公深感无趣，时时瞌睡而没有听进去。

等到商鞅讲完离去时，孝公就叫景监来大骂一顿：“你的宾客是个无知妄为的人，怎么可以任用呢？”

景监就来责备商鞅。商鞅回答说：