

# 拯救中国制造业： 产业链理论实践案例 导论

郎咸平 等著

人民东方出版传媒  
东方出版社



# 拯救中国制造业： 产业链理论实践案例 导论

郎咸平 等著

人民东方出版传媒  
东方出版社

图书在版编目 ( CIP ) 数据

拯救中国制造业 : 产业链理论实践案例 / 郎咸平等 著. — 北京 : 东方出版社, 2015.8

ISBN 978-7-5060-8379-9

I. ①拯… II. ①郎… III. ①制造业—产业链—研究—中国 IV. ①F426.4

中国版本图书馆CIP数据核字 ( 2015 ) 第195126号

拯救中国制造业 : 产业链理论实践案例

( ZHENGJIU ZHONGGUO ZHIZAOYE:CHANYELIAN LILUN SHIJIAN ANLI )

---

作 者 : 郎咸平等

责任编辑 : 姬 利 王叶楠

出 版 : 东方出版社

发 行 : 人民东方出版传媒有限公司

地 址 : 北京市东城区朝阳门内大街166号

邮政编码 : 100706

印 刷 : 北京智力达印刷有限公司

版 次 : 2015年10月第1版

印 次 : 2015年12月第2次印刷

印 数 : 8 001-10 540册

开 本 : 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 : 45.75

字 数 : 430千字

书 号 : ISBN 978-7-5060-8379-9

定 价 : 98.00元

发行电话 : ( 010 ) 64258117 64258115 64258112

---

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场  
如有印装质量问题, 请拨打电话: ( 010 ) 64258123

# 目录

序言 .....	001
第一节 中国制造业的辉煌与困境 .....	001
一、改革开放头 30 年：中国制造业的辉煌 .....	001
二、2011 年以来：从辉煌到停滞 .....	003
第二节 “四大危机”围堵中国制造，中国丢了立身之本 .....	007
一、劳动力、土地、能源等要素的低成本红利即将耗尽 .....	007
二、整体营商环境不容乐观：束缚企业的 10 条枷锁 .....	010
三、东南亚、墨西哥等地抢夺低端市场 .....	016
四、欧美高端制造产业回流本国 .....	017
第三节 “6+1”全产业链高效整合，重塑中国制造 .....	020
一、制造业 “6+1” 产业链 .....	020
二、产业链整合绝对不是简单的产业升级 .....	021
三、传统制造的产业链整合：以 Zara 为例 .....	022
四、广东的尝试：产业链整合三步走 .....	024
第四节 工业 4.0 与中国制造 2025 .....	027
一、什么是工业 4.0 .....	027
二、中国的工业 3.5 战略：细胞式生产 .....	030
三、拯救中国制造业，必须从中小企业做起 .....	032
结语 .....	034

# 序言

## 第一节 中国制造业的辉煌与困境

### 一、改革开放头 30 年：中国制造业的辉煌

从改革开放到 2011 年，我们的制造业经历了辉煌的三十几年。

历史上能真正被称为制造业大国的首先是英国，从 1820 年第一次工业革命完成到 1880 年走向衰落，这 60 年大英帝国无论是工业品的产量还是出口量都是绝对的第一。20 世纪初美国开始崛起，逐步取代英国成为世界制造业中心，这个地位一直保持到 1970 年。20 世纪 70 年代以后有了日本、德国的崛起，其中日本的崛起持续了 20 年，90 年代之后陷入滞胀。

中国从日本手中接过制造业大国的牌子，打开了持续 20 年的高速增长，到 2010 年，中国制造业增加值超过美国。尤其是 1997 年金融危机到 2008 年金融危机的十年间，被国际社会称为中国制造的“黄金十年”。

#### 1. 多种主要工业品产量世界第一

根据工信部的统计，2011 年，在世界 500 种主要工业品中，我国有 220 种产品产量居全球第一位。例如：粗钢产量世界第一，占全球产量的 44.7%；电解铝产量世界第一，占全球产量的 40%；造船完工量世界第一，占全球市场份额的 42%；彩电出货量占全球的 48.8%，冰箱出货

量占全球的 70%，手机出货量占全球的 70.6%，计算机出货量占全球的 90.6%。另外像鞋子、纽扣、衬衣、玩具、箱包等传统中国制造项目不再一一列举。

## 2. 制造业产值居世界第一

根据联合国网站发布的数据显示，中国制造业产值 2008 年已经超过美国（图 1.1）。2008 年，中国制造业产值 6.2 万亿美元，同期美国制造业产值 5.7 万亿美元。当初我们都只是以为美国是因为金融危机才被超过，可是 2008 年后这个差距越来越大。到了 2011 年中国的制造业产值是 11.3 万亿美元，美国是 5.6 万亿美元，我们已经是美国的两倍。这时候，任何人都无法质疑中国是世界上的制造业大国。虽然我们有不足，比如没掌握核心技术，没有知识产权，企业利润率低，生产过程浪费资源，产品比较初级等。

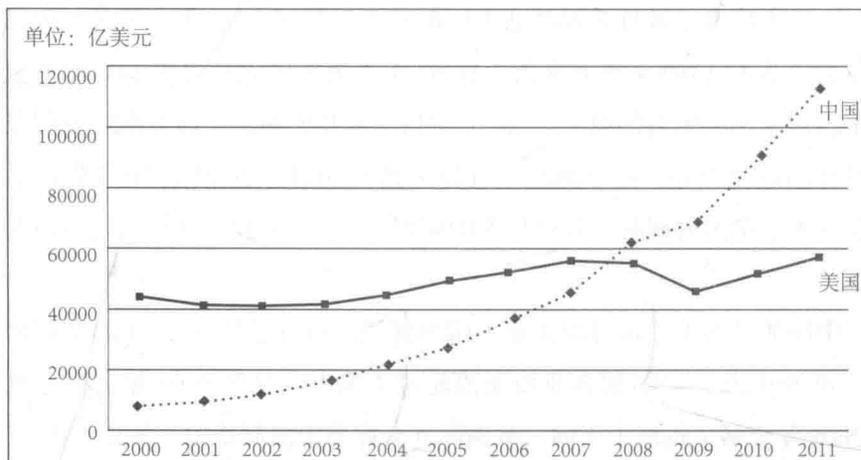


图 1.1 中美制造业产值对比

## 3. 制造业增加值居世界第一

根据联合国网站发布的数据显示，中国的制造业增加值于 2010 年超过美国，成为世界第一（图 1.2）。2009 年，中国的制造业增加值 11 万亿

元人民币，折合 1.61 万亿美元，同一年，美国的制造业增加值 1.67 万亿美元，两者已经非常接近。2011 年，中国制造业增加值 15 万亿元，折合 2.4 万亿美元，而美国只有 1.55 万亿美元，中国已经超过美国 55%。

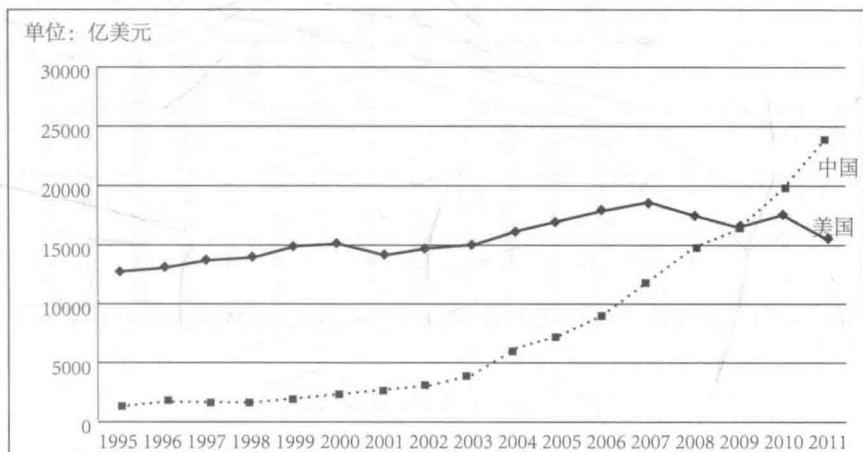


图 1.2 中美制造业增加值对比

如果一切都继续按照这个趋势往下发展，似乎前途一片光明。但现实不是这么一帆风顺，2011 年以来，中国制造业各项指标都开始放缓，比如就业人数、企业利润率等。

## 二、2011 年以来：从辉煌到停滞

### 1. 成本利润率开始下滑

根据国际产业标准分类，制造业被分为九大类，分别是①食品、饮料、烟草；②纺织、皮革、鞋；③木材、纸制品、印刷品；④化学品；⑤金属品；⑥机械和设备；⑦运输设备；⑧电器和光学设备；⑨回收品和其他制造业。按照 OECD（经济合作与发展组织）依据的研发强度，我们把它归为四大类，分别是低技术（第①②③⑨类）、中低技术（第④⑤类）、中高技术（第⑥⑦类）和高技术（第⑧类）。按照这个分类，我们根据统计局的数据做了制造业成本利润率（利润 / 成本）图示（图 1.3）。



图 1.3 制造业成本利润率

分析结果发现，2011年以来，制造业成本利润率直线下滑。其中，低技术类成本利润率保持在9%而且有所上升，但是另外三大类下滑非常严重。高技术类成本利润率从2010年的7.54%跌到2013年的6.56%，中低技术类从7.65%跌到5.38%。制造业平均成本利润率从2010年的8.53%下跌到2013年的7.28%，而且没有反弹迹象。

## 2. 制造业从业人员持续下降

统计局公布的制造业职工人数在2010年开始下降，请看图1.4。统计局2012年起改变了披露数据的方式，没有2012年之后的直观数据。但是我们可以看到，制造业从业人口2011年开始下滑，从2010年的8391万人下跌到8054万人，一年净减少337万人。这意味着2011年这部分人都从制造业岗位上失业了。按照2011年的数据，工业增加值的增速从12.1%下降到10.4%，导致制造业就业人口下降4.1%。2012年的工业增加值增速从10.4%继续下跌到7.9%，2013年又跌到7.6%。照此估算，2012和2013年的制造业就业人数，两年净减少550万人。

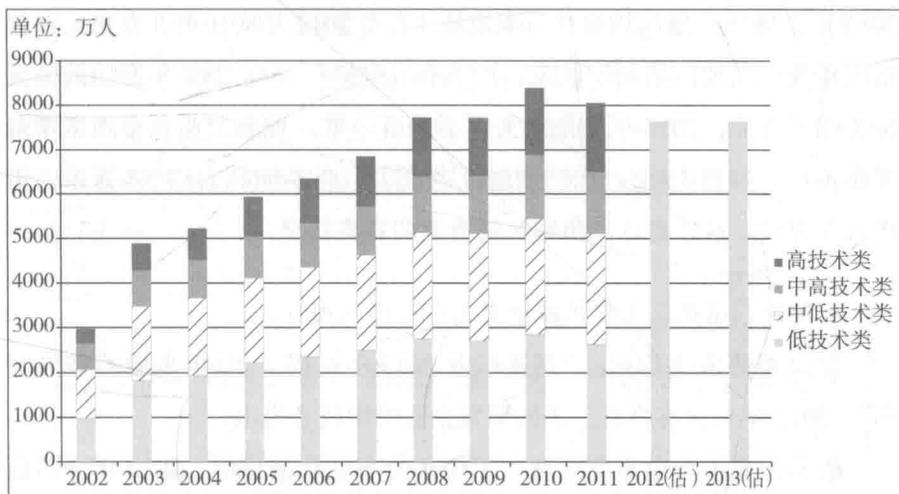


图 1.4 制造业职工人数

新闻媒体的报道也佐证了制造业人口下滑的事实，美的 2011 年末裁员 3 万多人，大量相关企业关门。这波危机一直持续到今天也没有停止，2013 年和 2014 年，海尔总计裁员 2.6 万人。美的和海尔都属于经营非常成功的名牌企业，连它们都在裁员，其他制造企业可想而知。

### 3. 区域性萧条明显

2013 年一季度，温州申请破产的企业数量同比上升到了 12 倍。2012 年一年，温州法院受理的企业破产案件 27 起，平均一个季度大约 7 起，但是 2013 年一季度法院已经受理了 86 起。温州某基层法院的院长说，当地濒临倒闭企业至少 100~200 家，主动申请破产的企业只有 5~6 家。如果按照 5% 的申请破产比例计算，温州 2012 年破产的企业约 540 家，2013 年第一季度已经暴涨到 1720 家。这还没有计算停产和半停产的企业，以鞋企为例，温州 2700 多家鞋企中还有 800 多家处于停产和半停产状态，约占 30%。

珠三角地区也不容乐观，官方数据还能看得过去，但第三方做的统计就差距很大了。香港工业总会的数据显示，港资企业两年倒闭 30%，

2011年，珠三角地区约有7万家港资工厂，2012年底还剩5万家。港台集团是珠三角地区的制鞋巨头，原本有6家鞋厂，自2008年开始陆陆续续关闭了5家，2013年1月又关闭了最后一家。香港工业总会副主席刘展灏预计，到2015年，珠三角地区港资工厂将萎缩到大约3.5万家，再次减少30%。这才是珠三角地区制造业的真实状况。

#### 4. 钢铁、造船、工程机械等重工行业陷入困境

发改委曾发文指出，“钢铁行业2012年经历了10年来最困难的时刻”。2012年全国有将近三成的钢贸企业倒闭或者退出。

造船行业形势也不容乐观。工信部公布的数据显示，2012年全国造船完工量6021万载重吨，同比下降21.4%。2013年跌势还在继续，一季度全国造船完工量945万载重吨，同比下降15.6%；1月—6月，全国造船完工量2060万载重吨，同比下降36.0%，80家重点监测企业经济指标全面下降，工业产值同比下降16.6%，出口交货值同比下降24.7%，利润同比下降53.6%，相反地，应收账款、财务费用、管理费用都在增长。重点监测的都是大企业，能很顺利获得贷款和各项优惠政策，中小船企就更惨了。全球最大的中小船舶制造业基地在浙江台州，目前约有80%的船企处于停产和半停产状态。中国船舶工业集团原总经理谭作钧预计，有50%的造船厂将在未来2~3年内破产。具体到造船第一大省江苏，2013年1月—3月，江苏的13家重点船企中有4家企业亏损，小一些的造船厂日子更不好过，在列入统计的66家造船企业中有44家企业没有接单。

此外，工程机械行业严重产能过剩，库存高企。以挖掘机为例，全年总销量12万台，产能60多万台，前几年4万亿投资兴起之初还不明显，大家都有饭吃，现在日子却很难过。各大工程机械生产商库存积压严重，花钱租地用来停放没人买的新车，因为害怕停产引起恐慌。徐工集团作为国企还注意影响，不让工人失业回家，民营企业就管不了那么多了，三一重工、玉柴重工都相继传出了裁员的消息。查阅徐工集团的年报发

现，2013年第一季度，徐工集团的库存新增5.96亿元，同比增长51%，销售收入同比下滑17%，但应收账款达到204亿元，同比增长54.5%。这说明徐工集团这段时间一直在大量赊销工程机械，我没有苛责它的意思，因为所有的工程机械企业都是这样。但是这次的行业危机不是一天两天就能过去的。

## 第二节 “四大危机”围堵中国制造，中国丢了立身之本

### 一、劳动力、土地、能源等要素的低成本红利即将耗尽

#### 1. 劳动力成本大幅飙升

中国在过去30年里，之所以能够成为“世界工厂”，主要是靠低廉的人工成本和环境成本，吸引欧美企业来我们这里投资建厂。传统上我们都拍脑袋以为我们的劳动力成本优势明显，其实坐下来算算账你会发现这都已经是过眼云烟了。

从2008年开始，中国制造业的用工成本开始迅猛上升。根据《华尔街日报》的报道，2008年以来，“中国大陆制造业的平均工资水平已累计上升71%”。以富士康的深圳工厂为例，从2010年起，连续涨了好几次工人的基本工资，工人每月的基本工资从2010年6月以前的每月900元，增长到了2012年5月的2200元。而且富士康的总裁郭台铭还说，一年以后深圳工人的工资大概要涨到每月4400元，很可能超过台湾岛内工人的基本工资水平。

再对比一下，惠普和富士康合作在美国印第安纳州首府印第安纳波利斯生产面向美国市场的个人电脑，该工厂雇有1300名工人，2012年PC生产量为290万台。印第安纳州除了有惠普，还有康明斯、丰田等企业。大家知道这个州的最低工资是多少吗？每小时7.25美元，年薪15080美元。折合人民币，其工人月薪将近8000元。而富士康在深圳工厂的普

通工人月薪就超过 4000 元！要知道我们企业的人工成本不仅仅是给员工的部分，企业还要负担占薪水 40% 左右的社保，包括医疗保险、养老保险、失业保险、住房公积金等，在中国富士康为一个工人付的钱至少在 5000 元以上。当然了，你会说美国制造业工人的工资要比最低工资高，但是我们看到富士康在美国招的技术管理人员年薪也不过是 3 万多美元，所以一线工人肯定也高不到哪里去，基本上就是最低工资。由这个例子小学生都能算清楚，美国人工成本大概是中国的两倍。那么人工成本在产品中占比多大呢？以 iPhone 为例，单机的人工成本在 12.5 美元到 30 美元之间，仅占其销售价格的 2%~5%，几乎可以忽略不计。

另外，在最近这几年里，来华投资建厂的外国老板还要考虑人民币的升值问题。为什么？因为你赚的是美元，但是给工人付的工资是按人民币结算的，一旦人民币兑换美元汇率上升，就意味着工人即使还保持原来的工资水平，但你要付出更多的美元去兑换等量人民币，这其实相当于工资开支上升。那我们的人民币币值上升了多少呢？告诉各位，从 2008 年至今，如果按照实际贸易加权汇率计算，人民币的同期升值幅度达到了 25.9%。

各位看懂了吧，总结起来就是，我们的用工成本在工资上涨、人民币升值的压力之下，已经不再是“廉价”的了。与此同时，越南、墨西哥等国家，它们在用工成本上比我们更有优势。就拿越南来说吧，越南工人的每月工资只相当于 500 元人民币左右。所以我们看到的，阿迪达斯把中国工厂关闭，然后再到越南、墨西哥去开新工厂。

## 2. 其他要素成本也在不断增加

算完人工成本，我们再来比较一下融资、用电、能源、物流和土地等其他成本。

先说说融资成本。中国中小企业融资成本大概为 20%~50%，而美国中小企业的融资成本是 10% 左右；大型企业在中国的融资成本是 6.5%，而在美国，类似企业的融资成本是 2%。

用电成本上，中国的工业用电是1度电1块钱，美国是我们的一半。能源成本上，珠三角地区工业天然气价格为4.85元/立方米，长三角地区为3.89元/立方米；美国国内天然气每百万英热平均价格3~4美元，换算成人民币为0.7~0.9元/立方米，我国的天然气价格是美国的4~7倍。2013年1月份，世界最大甲醇生产商梅赛尼斯表示将把原定于智利的甲醇工厂搬迁至路易斯安那州。该公司CEO Bruce Aitken表示，“北美低价天然气是此次行动的主要原因”，“化工和化肥企业也正在讨论回归美国，以利用低价天然气”。

物流成本上，中国是美国的1.5~2倍。物流成本中最重要的是油价，以92号汽油（美国叫作Regular Gasoline）为例，2013年4月北京为7.48元/升，而根据美国能源部的数据，2013年5月7日全美汽油平均为3.54美元/加仑，折合人民币5.73元/升，我们比美国足足贵了30%。而且我们知道，美国的油价是跟随国际油价走势一起波动，我们的油价则是上升容易下来难。大家别忘了，我们还有几乎和油价一样贵的过路费，平均下来每公里0.5元，而美国是没有过路费的。按照小汽车100公里消耗10升油计算，算上过路费相当于每升油加价5元，所以相当于我们的汽油是12.48元/升（7.48元+5元）。

至于土地成本，这个很让人惊讶。中国全国平均工业用地每平方米102美元左右，美国中西部的用地价格是每平方米13~20美元，像旧金山这种稍微发达一些的城市，用地成本大约是46美元/平方米。大家知道我们深圳的工业用地价格是多少吗？价格高得离谱——210美元/平方米。

看了上面的数据，我相信读者朋友会得出跟我一样的结论：在我们的人工成本几乎没有优势或者差距不大的情况下，我们其他项目的成本的确远在美国之上，这样的结果必然导致企业从中国搬走，没走的成本上升，在国际市场上自然竞争力下降，而萧条就是这样随着成本一点点上升而来的。

## 二、整体营商环境不容乐观：束缚企业的 10 条枷锁

2011 年，中国美国商会对会员进行了一项调查，结果显示，在华美国企业反映出的首要运营挑战竟然是官僚主义。为什么这样讲？是因为当这些企业在中国的一线城市站稳脚跟之后，向二、三线城市发展时，它们发现这些地方政府普遍都有自由裁量权这个问题。什么叫自由裁量权？我给各位解释一下，我们目前制定法律、法规的一般情况是，中央政府出一个“纲”，地方政府再根据自己的情况制定详细细则。这就造成了地方政府在决策、执行和监管环节上被赋予了非常多额外的权力，导致地方政府官员有了更多的权力寻租空间。

还有一点，就是我们的审批流程环节太多，情况太复杂了。我在调研的时候，听一个市的领导说：“一个项目从签约到开工，要走 20 多个流程，办 30 多道手续，一般需要一年到一年半的时间，有些需报省审批的甚至需要两三年时间。”而且告诉各位，根据我的亲身调研，这个现象在我们全国都是普遍存在的。有多少企业能经得住这么烦琐的流程，等得起这么长的时间？因为市场是瞬息万变的，有时候错过了最好的时机，跟延误战机是一样的。等把政府要求的各项手续都办下来，你会发现，也许这个项目就没有必要做了。

坦白地讲，今天的中国经济就是管制经济，今天的中国市场就是政府办市场。甚至在很多领域，政府不仅仅是市场的主体，而且是市场的主宰者。习近平总书记说“要把权力关进制度的笼子里”，而我想说的是，要把企业从权力的笼子里解放出来，就要砸碎束缚企业发展的 10 条枷锁。

### 1. 审批枷锁

中国经济一个最显著的特点就是管制，行使管制权力的方式就是审批，层层审批，事先审批。这一点不用我细说，做过企业的人都清楚，用“一部血泪史”来形容一点都不为过。我们统计过一个房地产企业从买地到竣工，再到给老百姓房产证，这其中要盖 110 多个公章，157 种收费。一方面，程序烦琐得要命；另一方面，每一个公章背后都有一次和

公权力的交锋。

所以李克强总理说，简政放权是预防腐败的釜底抽薪之策，也是解放市场、激发经济活力的基本之策。希望这些中央政府下放的权力交到地方政府手中不要变了味道，变成他们的敛财工具。从十八届三中全会到现在，已经取消或者下放了416项审批权，但是还有上千项可以取消，还远远不够。看到“下放”这两个字我就头疼，我个人的建议是能取消的就尽量取消，“下放”的审批权越少越好。

不打破这些形形色色多如牛毛的审批枷锁，让市场在资源配置中起决定性作用就只是说说而已，中国制造业就不可能走出今日的萧条，什么创新、结构调整和转型升级之类的话就会成为空话，腐败也只会愈演愈烈。

## 2. 垄断枷锁

垄断是企业的天然属性，本无可厚非。但是为什么所有市场化国家都立重法预防和惩治垄断呢？原因无非如下：一是垄断会形成产品的高价，推动通货膨胀；二是垄断阻碍创新，抑制产业发展；三是垄断愚弄和压迫消费者，使消费者无法享受到更好的服务。

据我的观察，今日中国的垄断至少有四种情形：一是政府垄断，以土地为主；二是国企垄断，以基础设施、资源能源、通信和出版传媒等为主；三是官商勾结形成的垄断，以服务业为主；四是市场竞争形成的垄断，各个行业都有。大家耳熟能详的是前两种垄断，根据十八届三中全会的文件要求，想必会逐渐破解。第四种垄断，恐怕中国还没什么破解之道，因为我们距离那个阶段还很远，至今还没看到什么有影响力的案例。最令人发指的则是官商勾结形成的第三种垄断，例如出租车行业、大型食品批发市场等。这些垄断，都或多或少地阻碍了中国制造业的健康发展，必须花大力气破除。

### 3. 税费枷锁

中国企业税负之高，想必各位有目共睹。计划经济时代，中国以国有和集体企业为主，税负高、福利也高，这可以理解。但现在我们已经是社会主义市场经济国家了，还是那么高的税负却没有相应的福利就不正常了。根据福布斯公布的“税负痛苦指数”，中国排名仅次于法国，我认为这是可信的。但问题是，我们的福利水平能和法国比吗？

高税费必然带来下面的恶果：一是抑制投资；二是推高物价，助推通胀；三是与高物价连带的抑制消费。最近我看到中央采取了一些降低税负的措施，比如小微企业免征所得税、营改增，减轻企业 1200 亿元税负，出版物销售环节免征增值税等。但是我觉得这样还不够，增值税和所得税税率还是太高。当然了，如果大幅降低税负，也就意味着我们的征管水平需要接受考验了。降低企业税负的好处不用我再多说，因为我们的政府已经体会过对三资企业减免税的益处了。

### 4. 融资枷锁

贷款难，利率高，是目前套在中国企业，尤其是民营企业脖子上的枷锁之一。关于这个问题我在《郎咸平说：改革如何再出发》一书中进行了详尽分析。

我们超发了那么多的货币，而银行又闹钱荒，那么“钱去哪了”？据我观察，中国不差钱也不缺钱，这些钱都去国企那里了、去地方政府那里了、去影子银行那里了。而国企的钱呢，也去影子银行那里了。所以到最后借款利率会越来越高，我们制造业和其他实体经济将更加痛苦，从而加速滞胀的到来。

我们再看看美国、日本和欧盟的利率，都没有超过 1%，所以人家首先制造业复苏了，紧跟着服务业也复苏了，其金融业，包括股市等资本市场，自然是高歌猛进。通过对比，我们完全可以得出这样的结论，那就是中国的实体经济被银行业绑架了。银行及其衍生的影子银行这种高利贷式的对中国实体经济的盘剥，如果不打破的话，中国制造业就看不

到春天。

### 5. 地价枷锁

土地及其附属物的价格，是企业最沉重的负担之一。国家统计局关于洛阳 25 家小微服务业企业的调查显示，小微服务业企业的租金占营业收入的 10%，高的能占 30%，而企业的利润率也只有 10% 而已。也就是说，100 元的营业收入中，商家只赚 10 元，房东却赚了 10~30 元。

在一个自由的市场，长期来看不同行业的回报率应该是 1:1。简单来说，就是你投资一个小企业要花 100 万元，长期来看，你的利润率应该和把这 100 万元投资到土地上的回报是一样的。实际操作中，政府要鼓励创新，鼓励拉动就业，所以要压低土地这种不创造生产力的要素的成本，这就导致投资企业的回报率要高于投资土地这种不动产。但是中国完全搞反了，房东的利润最高能达到企业的三倍，这不明摆着鼓励有钱人炒房炒地吗？在制造业领域，地价其实决定着物价，也决定着企业的利润。如果地价、租金回归正常，企业利润将明显增加。

### 6. 人才枷锁

我在各地演讲中，听到企业家抱怨最多的问题，就是遇到人才瓶颈。也就是说，我们的教育系统生产的产品也就是人才不合格。“既入不了厅堂，也进不了厨房”，大批毕业生是高不上去，也低不下来。总之，培养的都是企业没法用的人。造成这种情况的原因，一是教育体制僵化；学校没有自主权；二是职业教育被漠视。我们过去搞“教育产业化”“大学大跃进”已经造成恶劣后果。社会本来应该以职业教育为基础的，现在我们全变成了所谓的精英主义教育。如果中国大学培养的学生真的全部是精英，我看这个国家稳定不了。

中德都是制造业大国，我们偏偏不学德国。德国 16~19 岁的人中 70% 选择接受企业办的各种职业教育，包括机床操控、汽车维修、船舶驾驶、烹饪、首饰加工等。而我们的技工学校根本不被纳入教育系统，