

欧阳佳

著

年代记忆

旧新闻
核电城
华侨城



上海社会科学院出版社
Shanghai Academy of Social Sciences Press

欧阳佳 著

年代记忆



华侨城·核电城·旧新闻



上海社会科学院出版社
Shanghai Academy of Social Sciences Press

图书在版编目(CIP)数据

年代记忆/欧阳佳著. —上海:上海社会科学院出版社,2016

ISBN 978-7-5520-1110-4

I. ①年… II. ①欧… III. ①新闻—作品集—中国—当代 IV. ①I253

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第021450号

年代记忆——华侨城·核电城·旧新闻

著 者:欧阳佳

责任编辑:缪宏才

封面设计:黄婧昉

出版发行:上海社会科学院出版社

上海淮海中路622弄7号 电话 63875741 邮编 200020

<http://www.sassp.org.cn> E-mail: sassp@sass.org.cn

排 版:南京展望文化发展有限公司

印 刷:上海昌鑫龙印务有限公司

开 本:710×1010毫米 1/16开

印 张:18

插 页:2

字 数:280千字

版 次:2016年5月第1版 2016年5月第1次印刷

ISBN 978-7-5520-1110-4/I · 175 定价:59.80元

版权所有 翻印必究

序

一

心血才华凝成珍贵记忆

何建华

积职业生涯、融心血才华、凝文字篇章，欧阳佳老师所著的《年代记忆——华侨城·核电城·旧新闻》油墨飘香，捧读在手，倍感亲切，感想良多。

与绝大多数传统知识分子一样，欧阳佳老师具有理想主义色彩，勤奋好学、敬业爱岗、执着踏实、笔耕不辍。一次晤谈，他与我说起他的职业生涯是“一生只做一件事”，那就是做新闻记者，并为此感到满足与骄傲。1960年代从武汉大学毕业后，他先后供职于湖南日报、湖南电视台、深圳特区报、香港商报，一直奔走在现场、采访在一线，成为伟大时代的见证者、新闻事件的记录者、各色人物的访谈者。在40余年的记者生涯里，欧阳佳老师一字一句、一段一章，倾注勤劳汗水，融汇心血才华，凝聚成我们眼前的这本作品集，可以说弥足珍贵。他本人也一步一个脚印，从记者、主任记者、高级记者、新闻部主任、记者部主任、新闻研究所所长，非常扎实地编织了自己的职业生涯，值得点赞！

欧阳佳老师认为，自己的新闻作品是一些社会见闻的碎片，并没有形成完整的系统，更非传世之作，对结集出版显得有点犹豫。这是他的自谦。按照唯物史观视角，今天的新闻，就是明天的历史。时代车轮滚滚前行，今天翻阅欧阳佳老师当年的新闻作品，作为一名记者，他的字里行间，有引领改革开放以来中国特色旅游业风尚的华侨城传奇，有在南国耸立的中国新能源丰碑大亚湾核电城之光，有和蔼可亲、命运多舛的知识分子形象素描，有深圳改革开放进行时的真实写照，还有情真意

切的心灵随笔以及自我修身养性的书法情趣。可以说，欧阳佳老师的这本作品集，为读者展示了一位资深新闻工作者紧跟时代脉搏前进的脚步，无疑为读者提供了我们所经历的伟大年代的珍贵记忆。

难能可贵的是，作为一名资深记者，欧阳佳老师的精神气质中，含有一种可说是稀有的元素，那就是学者的特质。新闻界有一句行话，叫做采访要深入深入再深入，要做学者型的记者。欧阳佳老师不单认同这一观点，而且身体力行，在采访写作中达到学者型记者的境界。他的新闻作品事实翔实、注重细节，逻辑严谨、思维清晰，文字简约、朴实无华，看得出是在采访与思考上下了真功夫的。以采访报道大亚湾核电站为例，他多次深入工地现场，从总指挥、总工程师到一线普通建设者，不放过任何一个采访机会，认真记笔记，尽可能多地占有一手原始材料。结合采访所得，还认真研读相关资料，像学者那样仔细梳理知识点，写出来的报道翔实丰满、耐读可信，令核电专家都认为是颇具价值的记述。欧阳佳老师身上体现出的优质记者特有的职业精神，令人尊敬，值得传承。

对于笔者来说，捧读欧阳佳老师的作品集，另有一层情感触动。早在1981年春，我在复旦大学新闻系读书，来到湖南日报实习就师从欧阳佳老师。作为实习指导老师，他对我严格带教，给我充分的采访写作机会。在橘子洲头、在韶山圣地、在洞庭湖畔、在湘西山麓，我跟随他几乎走遍了湘大地，经历了作为记者生涯的最初体验，那段记忆我终身难忘。可以说，欧阳佳老师是我新闻实践的启蒙导师之一，我心中怀有对他的深深敬意。今天，当欧阳佳老师将他的新闻作品结集出版之际，我想这是他对自我的一个评定，也是给生活的时代的一个馈赠，对读者来说肯定开卷有益。

是为序。

（作者为 上海社会科学院副院长）

序

二

江添明

在一个我们还没来得及认识的场合，我偶尔说到中国制造业的惊人进步，突出的例子是高铁。旁边一位老先生特别强调地说：“核电也不错。大亚湾核电站把国外最好的核电专家、技术人员，与中国的核技术、电技术人员集合到一起，不仅建成了全世界最好的核电站，还等于办成这所核电大学，实地培养人才。现在中国的核电技术也是世界领先的，也和高铁一样出国了。”

这位欧阳先生，如数家珍般讲起大亚湾核电站这个引进外资、设备和国外先进技术管理经验的成功典范，令我这个核电人惊赞地听得入神。然后我们相互认识。他原来是深圳特区报高级记者，1989年下半年起，多次深入大亚湾工地采访，写出了颇有影响的《大核之光》等通讯报道，主笔撰写了《核电曙光》这本核电专著。当我介绍“我就是做核电的”时候，我们就像相见恨晚的“知己”，谈了很多关于核电的事。

我近乎饥渴地快速读完《核电曙光》和核电通讯。这些记述从邓小平与英国嘉道理勋爵谈话，到各阶段合同谈判，“联合国”式的施工建设、运营管理，我读了真是受益很深。因为国内并未见到过类似详尽而有价值的记述。这是一本“宝贵”的书。欧阳先生在出版他的新闻作品集时，把这本书和相关通讯收入其中，我认为对于人类利用核电新能源来说，这是一部科普的书；对于核电人来说，它有更多颇为珍贵而亲切的阅读价值。

（作者为 深圳中广核工程设计有限公司项目设计副总工程师）

前言

深圳市新闻人才基金会征求本人出书意愿，在我，是犹豫的，矛盾的。一些社会见闻的碎片，并无系统，更非传世之作，几番印刷运输，可能又回到废品站去，何必浪费资源。

然而，当我翻开十多年、三十多年前的一些文字，通讯、报告文学、随感……读着读着，竟然有些激动。那些可爱的知识分子、自学成才的青工、远赴西藏的内地大学毕业生；深圳改革开放的大发展，还有大亚湾核电站——我称之为中国对外引进最成功的典范、中国新能源建设的“丰碑”，这个项目的引进、建设、管理、廉洁、直到现在的生产，这个项目的开拓人、广东省委书记王全国，以及那些品格优秀的专才，值得各行业学习，永久令我敬仰。

记者是平凡的，而他采访的人和事往往伟大。

不论是记述的真实，还是写作的真情，我都无愧于我的职业。

欧阳佳

目 录

序一·····	何建华
序二·····	江添明
前言·····	1

华 侨 城

创办有中国特色的旅游业·····	3
漫话华侨城·····	5
从新闻人到企业家·····	16

大亚湾核电城

“大核”之光 ·····	31
和谐的“二重奏” ·····	43
大核之魂·····	45
干净 安全 温馨·····	49
“大核”运行逾一年 辐射低于乘飞机 ·····	51
中国新能源的丰碑·····	53
核电曙光·····	60
楔子·····	60
一、孕育着的新生儿 ·····	61
二、不谋而合 ·····	63
三、嘉道理勋爵 ·····	64
四、创业者的自述 ·····	66
五、艰辛的历程 ·····	70

六、“千方百计、千辛万苦、千言万语”	74
七、国务院批准可行性研究报告	76
八、拉开序幕	77
九、合营谈判	78
十、“我们一起为广东核电站剪彩”	79
十一、难忘的“三大合同”谈判	82
十二、从“僵局”到“成功”	86
十三、反核风波	92
十四、签字,在人民大会堂	95
十五、大亚湾的“开山虎”	96
十六、大亚湾式的公开招标	98
十七、山东大汉——第一个中国主承包商	101
十八、走出曲折的峡谷	103
十九、“一字不差”的效益	106
二十、“擦边球”	108
二十一、政治风波的考验	109
二十二、“上半场”与“下半场”的转折	111
二十三、董事会的权威	121
二十四、总经理负责制与分级授权	124
二十五、核电工地的“法”	125
二十六、三大控制	129
二十七、QA.QC	132
二十八、精心理财	134
二十九、自设“两局”	136
三十、以我为主 中外联合	138
三十一、调试启动,准备生产,安全运行	142

旧 新 闻

湖南：赤诚的知识分子

一颗赤诚的心·····	149
中年知识分子的困难亟待解决·····	159
湖大中年教师身体不佳 近7年死亡14人·····	161
笔耕不倦,任他飞短流长 ·····	163
光荣的岗位光荣的人·····	172
专家学者向副省长献计献策·····	181
高考录取场地见闻·····	185
南雁西飞展翅时·····	188
青工万里自学医史去年发表3篇论文 ·····	191
五味果(报告文学)·····	192
我还是湖南报人·····	201

深圳：改革开放进行时

“食盐冲击波”的起落 ·····	203
关注民生肉菜市场改革·····	205
何时才能不喝铁锈水? ·····	213
习仲勋副委员长视察皇岗口岸·····	215
贫困乡之行·····	216
水的困扰与前景·····	219
“上步”步上新台阶 ·····	222
爱心所至“顽石”开 ·····	226
功在当代 利在千秋·····	229
政府培育市场 市场解放政府·····	232
请给予理解·····	234
赵浩生对李灏、厉有为说“你们真是一日千里” ·····	238
深圳,还有这样的学校 ·····	239
从“贪泉”说起 ·····	240
股份制的“摇篮期” ·····	243
大发展的新篇章·····	245

深圳为香港回归作出积极贡献·····	255
随笔(11篇)·····	259
书法情趣(行、草、楷、篆作品四幅)·····	269

华 侨 城



创办有中国特色的旅游业

——访“锦绣中华”创始人马志民总经理

(1990年5月17日《深圳特区报》)

尽管开业于秋冬季节，“锦绣中华”在中国旅游业中却如异军突起，如鲜花独放，以每天吸引万名游客而轰动海内外。仅仅7个月，到4月29日，她已经接待了第200万名“幸运游客”。

这个“小人国”为何有如此之魅力？她的深层价值在哪里？

总揽我国旅游事业发展全局的国家旅游局长，是这样对马志民总经理说的：“锦绣中华是中国旅游发展史上的里程碑，中国旅游业的创举，中华统一之桥梁。”

现时担任香港中旅（集团）有限公司副董事长兼总经理、深圳特区华侨城建设指挥部主任的马志民认为：“我们的旅游业应该走自己的路，不能到哪儿都是照搬西方的一套，应当有我们民族文化的特色。”他谈到1984年，中旅社和香港新闻摄影协会举办的一次中国旅游摄影展览，在香港引起强烈的反响，刮台风、下雨都有参观者排长队买票，展出半个月还关不了馆。后来到泰国、菲律宾、澳大利亚展出，同样是这般轰动。由此他深信，中国的锦绣河山、灿烂文化，只要向世界展出，必定有强烈的吸引力。

一个朦胧的想法在遇上契机之前，总难有好的构想。马志民说，1985年他到荷兰参观了“荷兰小人国”后感触很深。“把中国的历史文化、山川、工艺、民族特色组成微缩景观”，他下决心要干成这个事业。

在人民大会堂，他向叶帅汇报过开发华侨城的想法；当国务院正式批准开发华侨城时，马志民提出了“锦绣中华”的构想，次年为此举行了专家、教授研讨会，不久就着手总体规划。

1987年12月，“锦绣中华”工程破土动工。马志民对工程的要求是：求真求实。他看过荷兰、菲律宾、泰国的“小人国”，他希望超过它们。参与景区规划、设计和建设的，有天文、文学、地理、历史、宗教、古建、民俗、美术、美学、园林、声学、光学、电子学等各个学科的名家共53人，他们怀着一颗爱心，戴着草帽和工人蹲在工地上忘我地工作，把毕生研究的心血倾注在一片片小砖、一个个小陶人身上。洛阳龙门石窟奉先寺，由于屡经战乱和“文革”浩劫，主佛卢舍那失去双臂，再造景观保持了这种历史的真实，卢舍那成了“东方的维纳斯”；为了弄清光绪婚庆大典8000多个人物的身份、服装，多少马匹多少罐酒，毛凤德专家翻阅了浩如烟海的清朝皇家档案。

“锦绣中华”以它的博大和真实，使游客从游乐中得到了高雅的文化享受，一些外国旅游者在了解景点的历史故事之后，乐而忘返，一次又一次地为后来的游客当导游员；我市和省内许多学校的共青团，到景区开展各种活动，香港教育署把这里定为中学生地理课课外活动场所。每天都有海外华侨和台湾同胞来到这里，寄慰他们的思乡情怀。去年9月22日，景区试业，国庆节这天，游客数高达29452人。一位台胞含泪挥笔留诗：“华夏形胜一园胜，山绕古刹水绕楼；贺郎归来抚桑麻，乡思泪洒小神州。”

马志民始创的“锦绣中华”终于成功了。文化旅游已经开辟了新的一页。景区开业以来，游客不论冬夏，与日俱增。

“锦绣中华”热起来了，“高潮”会不会冷下去？

马志民肯定地回答：不会。他说，国内游客我们也考虑到了，但最主要的是境外，有两个600万人，一个是港澳，这是稳定的600万人；另一个是每年到港澳的外国游客600万人，这是活动性的600万人。今年我们重点放在这活动性的600万人上。我国的海外华侨有3000多万人，外国每年旅游人数以亿计算，这个市场很大，只要我们办出民族特色，客流就会源源而来。

马志民显得胸有成竹。

我们完全相信：“锦绣中华”的高峰期还在后头。

漫话华侨城

(2015年11月16日《深圳特区报》)

今年的11月11日,深圳华侨城集团公司成立30周年。这个当年从沙河农场滩涂地上建起来的国有企业,今天已成就为世界文化旅游领军企业,跻身于世界主题公园巨头之列,去年年接待游客超3 000万,居亚洲第一,全球第四。

中国旅游主题公园缘起

那是1988年金秋,我和报社一位部门主任去蛇口。到华侨城这里,就看到路南有工程人员和工人,正垒砌积木似的小砖,小墙还不到一米高。

“你看,这什么玩意儿?你这长城我一抬腿就跨过去了!看了这东西还能不到八达岭去了?”他一巴掌拍过来。

我几乎也深信不疑。因为他阅历丰富,眼光好准的。在这前后,关于锦绣中华这个项目的猜疑甚至反对的声音,时起时落。许多人不知“主题公园”为何物,觉得还不如建房给员工住。再说华侨城的初衷是要招商引资建工厂。

大约一年之后,事情的发展出乎意料。1989年9月21日,这个被称为“主题公园”的“锦绣中华”试业,竟然热闹非凡。几天后的国庆节当天,游客数接近3万人!由于估计不足,深南路不得不让出一半作停车场。全深圳人都在说,“锦绣中华”爆棚!

到1992年初,邓小平视察深圳,走进了锦绣中华·民俗村。这年,700多万人涌入这个主题公园,锦绣中华·民俗村火了!华侨城旅游异军突起。作为记

者,我以一种惊讶的心情,专访了“锦绣中华”。

多年之后,和这位主任聊起此事,他赶快说:“对深圳的发展,我有三件事没有看准,华侨城是其中之一。”

锦绣中华·民俗村获巨大成功,验证了建设主题公园的创意是正确的。马志民,这位当年的东江纵队游击队员,在改革开放的年代,仍然思想超前。站上华侨城的高地,他仿佛是一位诗人,激发起灵感。在创作“锦绣中华”“中国民俗文化村”这对姊妹篇之后,他进而想,海外游客需要了解中国历史和民族文化,中国人也需要了解世界历史和文化,于是又产生了建设“世界之窗”的构想。

1994年6月,“世界之窗”建成开业,又是一片轰动。

“一步跨进历史,一日畅游中国”,“您给我一天,我给您一个世界”。三个主题公园,吸引了大量国内外游客,年接待总量超过600万人次。总投资7亿多元,数年内全部收回,经济效益、社会效益双丰收。

就在三大主题公园大获成功的时候,马志民先生退休了。十年后,2006年,他辞世了,享年74岁。

斯人远去。他力排众议的创新精神,亲手创建的主题公园,对华侨城的发展、对中国旅游业的未来有着深远的意义。

一幅送行的挽联浓缩了马志民一生的精彩:

廿载中旅,十年侨城,圆万众梦想,堪称主题公园第一行者
一身正气,两袖清风,创千秋功业,唯留无私奉献不二法门

近日,怀着这种深深的思考,回想当年采访的情景,笔者带上《敬老优待证》,又到华侨城一些地方看了看,听了听。没想到,正碰上华侨城诞生30周年纪念日快到了,不由得再续前缘,为这座“城”写些文字。

华侨城建设指挥部起手本钱:一片滩涂上

“华侨城建设指挥部”,1980年代,笔者曾经从这块牌子前走过无数次,还