

创业者们，读读这本书，绝对不会后悔！

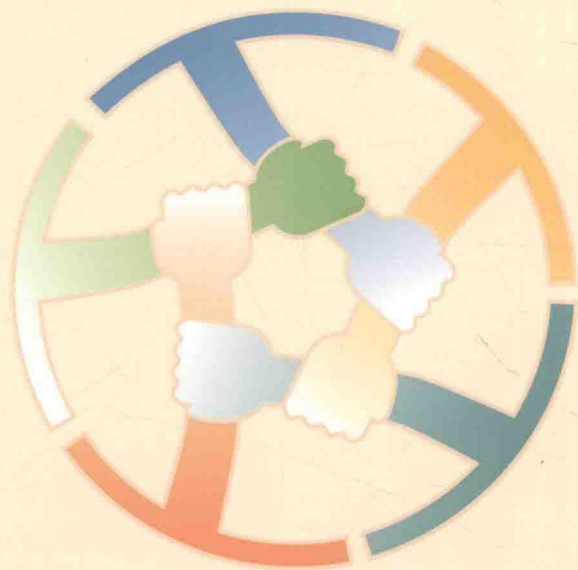
# 创业其实

Starting a Business Is So Easy

# 很简单

赵延忱 / 著

创业原理与案例



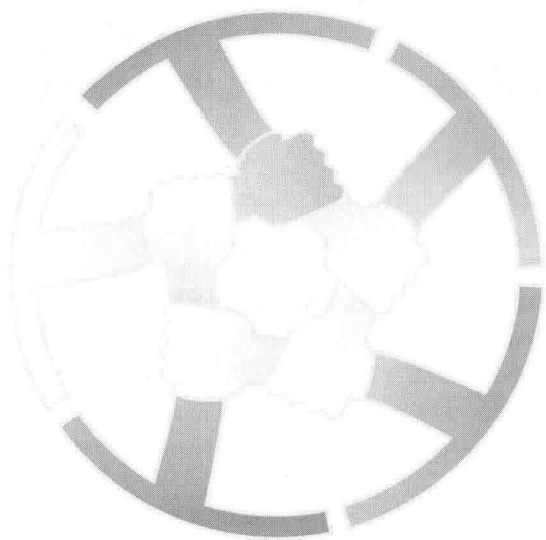
# 创业其实

Starting a Business Is So Easy

# 很简单

赵延忱 / 著

创业原理与案例



中国人民大学出版社

· 北京 ·

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

创业其实很简单: 创业原理与案例 / 赵延忱著. —北京: 中国人民大学出版社, 2016.5

ISBN 978-7-300-22772-6

I. ①创 II. ①赵… III. ①大学生 - 职业选择 IV. ①G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 077048 号

## 创业其实很简单——创业原理与案例

赵延忱 著

Chuangye Qishi Hen Jiandan

---

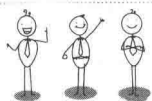
出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)	010-62511770 (质管部)	
	010-82501766 (邮购部)	010-62514148 (门市部)	
	010-62515195 (发行公司)	010-62515275 (盗版举报)	
网 址	<a href="http://www.crup.com.cn">http://www.crup.com.cn</a> <a href="http://www.ttrnet.com">http://www.ttrnet.com</a> (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京宏伟双华印刷有限公司		
规 格	148 mm×210 mm 32 开本	版 次	2016 年 5 月第 1 版
印 张	11 插页 1	印 次	2016 年 5 月第 1 次印刷
字 数	214 000	定 价	36.00 元

---

版权所有 侵权必究

印装差错 负责调换

Entrepreneurship  
创业其实很简单



## 献身科学的生命历程

### 一、求真务实的传奇

特殊学历。小学 5 年，初中 0.5 年，高中 0 年，大学 1.5 年，研究生 1 年。8 年的学校教育，一个也没读完，一张文凭也没有！绝无仅有的学历证明：读书不为文凭而为追求真理！

非常阅读。排除一切干扰，每天 10 小时、一年 364 天（除夕除外）苦读经典：《资本论》、《国富论》和《就业、利息和货币通论》。在融会贯通的基础上，针对经济生活中的实际问题发表论文 27 篇。

追求实效。因为对经济理论的实用价值的怀疑、对研究成果的社会功效的否定、对体验真实的市场经济的愿望、对探索产业投资规律的价值追求，所以告别了体制内的优越条件和学术影响，开始了白手起家的创业历程。

### 二、自强不息的献身

三次登峰。以初中半年的文化基础考取研究生，何等艰难！学者经商两年赚了 300 万元，谈何容易！放弃成就斐然的经商之路而创办实体企业，何等勇气！

两次闭关。第一次闭关，为了心灵的空静，是在一个几乎与世隔绝的山谷之中，用3年零14天的时间完成了《民富论》。第二次闭关是在海滨村寨的三个春去冬来，正值《民富论》获得巨大成功，可以经营名气收获成果之际。

再次创业。56岁时在 中国创业学思想体系 完成之际，创建了中国创业智库和北京民富之路教育咨询有限公司，成为了创业研究与教育的带头人。

### 三、变换归一的使命

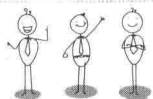
弃官考学。把 走科学家之路 确定为人生目标。为此，辞去了三个行政职务，意味着放弃已有的官职和仕途。学者之路，对于只有初中半年文化基础的自己来说是下地狱般的勇气和为理想献身的精神。

弃学经商。在已经攀上经济学巨人的肩膀，取得丰硕研究成果的时候，断然告别体制下海经商。放弃的是有所成就的专业研究、大学的优越地位和较高的行政职务，目的是为了体验真实的经济生活并试图有所发现的强烈愿望。

弃厂著述。这是一次艰难的抉择。十年创业，多少艰难困苦，企业经历了屡败屡战的艰苦磨砺后进入了发展阶段，此时断然放弃企业而闭关著书，是因为对创造一个有用的新学科的价值追求，是因为为创业者打造思想武器的强烈使命。

Entrepreneurship

创业其实很简单



## 前言

### 一、形成过程

《创业其实很简单——创业原理与案例》的产生大体经历了四个主要过程。探索创业规律的第一个过程，以《民富论》的出版为标志。实践专题研究的第二个过程，以 12 部实践专题著作和《中国创业学》的出版为标志。教学实践的第三个过程，以清华大学 DMC 创业教育项目的立项为标志。《创业其实很简单——创业原理与案例》完善与修改的第四个过程，以其出版为标志。

当《创业其实很简单——创业原理与案例》规范、简洁和体系化地得以呈现的时候，我对编辑们的敬业精神和专业水准心存感激。

### 二、教学实践

中国创业思想体系的第一个转化形式是 DMC 课程体系。“DMC”是“实教”(didactic)、“实训”(maidan)、“实战”(combat)的英文缩写，来自清华大学继续教育学院的《高等院校创业师资与创业主管干部培训班立项报告》。

2010 年 7 月至 2015 年 1 月，开设了 52 期 DMC 师资培训班，培

训了 804 所高等院校的 2 421 名创业师资。接受培训的高校陆续地把 DMC 课程纳入教学计划。据 2014 年 12 月底的调查,有超过 100 所高校开设了 DMC 课程,有超过 75% 的高校选择了把 DMC 的部分内容编入课程内容。本科院校中的一些专业和几个职业高中学校,以《中国创业学》的内容为基础编写了十多种适合本专业和其他专业教学对象的创业教材。DMC 创业教育支撑、影响和推动了中国的创业教育,为《创业其实很简单——创业原理与案例》奠定了认知基础。

### 三、研究对象

《创业其实很简单——创业原理与案例》的内容来自丰富的创业实践并为实践所检验,不同于以“多种学科整合”为内容来源与研究方法的西方创业学。实践,不仅为创业原理提供了思想来源,还为创业学科规定了独立的研究对象——创造企业的实践过程。这个过程是以项目的发生与选择为起点,以标志运转实现的企业的诞生为终点的“两点之间”的过程。揭示这两点之间的规律,回答这一过程中的实践问题是创业研究与教育的内容。创业的实践过程和研究对象的确立自然产生了学科目的:项目的成活即新企业的诞生,并为之提供系统的知识体系。

### 四、基本内容

原理是指科学的某个领域中具有普遍意义的基本原则。原则在学科中表现为认识问题的观点,观点是用规律解释实践问题而产生的结论。基于这样的认识,规律是形成原理的基础,观点是构成原理的内容,解决实践问题是阐述原理的目的。

《创业其实很简单——创业原理与案例》以《民富论》揭示的创

## 前 言

业规律为理论基础，按照创造企业的客观过程，用规律认识创业不同阶段的实践问题，在对创业实践问题的分析中得出科学结论（即观点），用观点认识具体问题以对实践起指导作用。可见，用规律解释创业实践问题产生的多个观点构成了原理的基本内容。这些内容既能够向读者提供完整的知识体系，也能够为实践教学的实训方式与孵化体系的建立提供理论根据和建设指导。

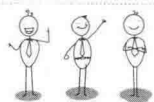
再次感谢清华大学姜旭平教授对本书的审定和中国人民大学出版社编辑付出的辛勤劳动。感谢 DMC 学员们对本书的关注及其提出的宝贵建议。让我们脚踏实地，为创业这个新学科的完善与成熟，为教育对创业的贡献而继续努力！

赵延忱



Entrepreneurship

创业其实很简单



CONTENTS

目 录

## 第一章 创业规律与原理 /1

第一节 创业规律的探索 /3

第二节 创业原理的形成 /18

## 第二章 趋势与环境 /33

第一节 创业的社会趋势 /35

第二节 创业的社会环境 /44

## 第三章 要素资本的灵魂 /55

第一节 全新的资本形态 /58

第二节 灵魂资本的作用和意义 /67

## 第四章 灵魂资本的生成 /75

### 第一节 灵魂资本的构成 /77

### 第二节 灵魂资本的打造 /89

## 第五章 项目之根 /103

### 第一节 根的存在 /105

### 第二节 根的内涵 /112

### 第三节 根的作用 /119

## 第六章 资金之道 /129

### 第一节 创业起步的规定动作 /131

### 第二节 创业的本质与资金的本质 /137

### 第三节 解决资金问题的现实道路 /141

## 第七章 项目的来源与选择 /149

### 第一节 用规律理解项目 /151

### 第二节 优质项目的来源 /158

### 第三节 项目移植的原则 /170

### 第四节 选择项目的程序 /177

## 第八章 不可逾越的模拟 /187

第一节 模拟的必然 /189

第二节 模拟的作用 /197

第三节 模拟的方法 /204

## 第九章 与运转相关的理论问题 /217

第一节 运转成本的存在 /219

第二节 固定成本的补偿 /222

第三节 盈亏平衡点的误导 /226

第四节 人才本质与制度 /229

第五节 创业管理的特点 /236

## 第十章 运转的实现条件 /241

第一节 魂与根的融合 /243

第二节 运转就是一切 /248

第三节 减轻运转负荷 /255

第四节 强化运转动力 /262

## 第十一章 点规模渗透的销售模式 /273

第一节 创业销售的特殊性 /275

第二节 建设创业营销的基础 /280

第三节 点规模渗透模式 /289

第四节 在三条通路上渗透 /296

## 第十二章 用规律审视失败的结论 /303

第一节 无魂之躯 /305

第二节 无根之木 /314

第三节 无序之举 /319

## 第十三章 理论的升华 /329

# Entrepreneurship

---

## 第一章

## 创业规律与原理



## 第一章 创业规律与原理

创业学是世界性的新学科。在它的产生与发展过程中，中国与西方学者在学科的创建中走过了不同的道路，即研究对象不同，内容界定不同，研究方法不同。

本章介绍对创业规律的探索并以确立创业学的研究对象为核心，阐述创业学原理的知识体系。

### 第一节 创业规律的探索

创业同任何事物一样是有规律的，创业规律是一个实实在在的独立存在，真真切切的特殊存在。这个存在是多样性中的同一性，是变化无序中的稳定与秩序，是纷繁杂乱中的简洁与清晰。揭示这个存在，是创业学作为独立学科成立的价值标志，是构建创业学的原理基础，是解决实践问题的科学根据。《民富论》等著作在对创业规律的探索中，证明了创业基本问题、基本过程和基本矛盾三大规律（见图 1—1）。

#### 创业基本问题

创业是由创业者和创业项目两大基本要素构成的。创业者的本质是“魂”，创业项目的本质是“根”。“魂”与“根”是对创业起主导作用的问题，是贯穿创业全过程的最稳定和最一贯的问题，是决

定其他一切问题的问题，因而是创业基本问题。

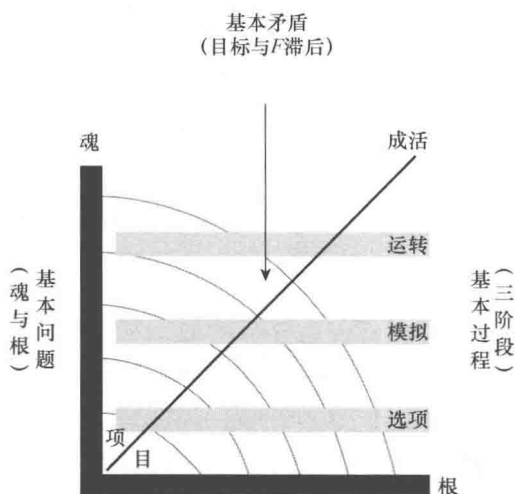


图 1—1 创业基本规律

### 资本之魂

“魂”是一种资本形态。它是区别于已知的多种“软”与“硬”资本的独立的资本形态，它是以创业者为载体的、对财富创造和增加起决定作用的、最具资本性质的真正资本。相对灵魂资本而言，我们已知的各类资本都是资本要素。

### 灵魂资本的发现

老子讲“反者道之动”。“道”即规律。他认为规律运动的方式是朝着相反方向的。这就启示我们要把创业的失败看做是违背规律的结果。从结果开始向创业发生的过程推进，追问每一个失败的原因和原因背后的原因，层层分析，直到源头。通过追根求源以穷尽其理的思维过程，发现创业同其他事物一样有恒久不变的规律，就像



## 第一章 创业规律与原理

无限时空中的网，潜移默化地发挥着作用。

创业失败的根本原因究竟是什么？从创业的过程看，创业是成功与失败相互融合、相互包含的过程。在新企业的发展过程中，阶段性结果是失败的，但在失败中包含着许多成功的因素。阶段性结果是成功的，但在它成功的路上有无数次失败，在成功的当口就潜藏着失败的因素。成与败是创业过程中的断面，是多种因素在一个时空点的集合而产生的现象。因此，成与败都不具有永恒性与独立性。不具有永恒性与独立性说明其本身不具有自主性和真实性。所以，它一定是被决定的事情。决定成败的那个东西一定是过程之外的某个因素。

再从创业要素看。哪个是成败的关键要素？营销是关键吗？背后是质量和功能。质量、功能是关键吗？背后是技术及其装备水平等。营销的基础还有价格，价格的背后是成本，成本的背后是方方面面、点点滴滴。可见，企业是一个系统，在一个系统中寻找关键是思想路线的错误，认定其中某个因素是关键思维不彻底的表现，强调系统中的任何部分的重要性等于什么都没说。

从过程看，成败不具有独立性因而就不具有自主性。从要素看，成败不是任何一个要素可以决定的。对成败的透析把思维引向“过程”和“要素”之外。企业从无到有自始至终都被一个外部力量决定着。这个外部力量是什么呢？

它是一个深藏不露又无处不在的“幽灵”。创业的行为把人与物联结起来。人的灵性渗透到物中成为物的主宰，而物就成为灵性的载体和工具。“灵”决定物的一切。首先决定创业这个事物的过