

憶往談今

美國陸軍退休二星少將張立平回憶錄

且看歷經千錘百鍊的張立平將軍娓娓道來，
以精闢宏觀的視野，探究現今的國際情勢。



平◎著

憶往談今

美國陸軍退休二星少將張立平回憶錄

且看歷經千錘百鍊的張立平將軍娓娓道來，
以精闢宏觀的視野，探究現今的國際情勢。



張立平◎著

憶往談今： 美國陸軍退休二星少將張立平回憶錄

作 者／張立平

美術編輯／申朗創意·游淞翰

責任編輯／許典春

企畫選書人／賈俊國

總編輯／賈俊國

副總編輯／蘇士尹

行銷企畫／張莉榮·廖可筠

發行／何飛鵬

出版／布克文化出版事業部

台北市中山區民生東路二段141號8樓

電話：(02)2500-7008 傳真：(02)2502-7676

Email：sbooker.service@cite.com.tw

發行／英屬蓋曼群島商家庭傳媒股份有限公司城邦分公司

台北市中山區民生東路二段141號2樓

書虫客服服務專線：(02)2500-7718；2500-7719

24小時傳真專線：(02)2500-1990；2500-1991

劃撥帳號：19863813；戶名：書虫股份有限公司

讀者服務信箱：service@readingclub.cite.com.tw

香港發行所／城邦（香港）出版集團有限公司

香港灣仔駱克道193號東超商業中心1樓

電話：+852-2508-6231 傳真：+852-2578-9337

Email：hkcite@biznavigator.com

馬新發行所／城邦（馬新）出版集團 Cité (M) Sdn. Bhd.

41, Jalan Radin Anuri, Bandar Baru Sri Petaling,

57000 Kuala Lumpur, Malaysia

電話：+603- 9057-8822 傳真：+603- 9057-6622

Email：cite@cite.com.my

印 刷／卡樂彩色製版印刷有限公司

初 版／2015年（民104）10月

售 價／350元

©本著作之全球中文版（含繁體及簡體版）為布克文化版權所有，翻印必究

目錄

Contents

| | |
|----------------|-----|
| 作者簡介 | 003 |
| 童年憶往 | 008 |
| 機會、機運 | 016 |
| 將軍路 | 036 |
| 領導統御 | 048 |
| 動員出征 | 061 |
| 沙漠陷阱・伊拉克 | 080 |
| 阿富汗長征 | 107 |
| 危機三起 | 133 |
| 醫護外交・軟實力 | 160 |
| 放眼世界 | 197 |
| 尾記 | 223 |

憶往談今

美國陸軍退休二星少將張立平回憶錄

且看歷經千錘百鍊的張立平將軍娓娓道來，
以精闢宏觀的視野，探究現今的國際情勢。



張立平◎著

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com



Dr. Lie-Ping (L.P.) Chang
Major General (ret.) U.S. Army

作者簡介

一九四九年出生於台北市的張立平，在台灣念完高中並服完兩年兵役後，於一九七二年隨家人移民美國。

一九七六年從位於華府的天主教大學畢業，即進入密蘇里州的 Kirksville 醫學院繼續深造。一九八〇年取得醫學博士學位，轉至新澤西州聯合綜合醫院，完成家庭專科醫生訓練。結業後取得行醫執照，旋即回到華府近郊維吉尼亞州的亞歷山卓城，行醫迄今。一九九三年又在加州的 Loma Linda 大學，獲得公共衛生碩士學位。

在進行住院醫生專科訓練時，張立平加入了美國陸軍後備部隊，前後在美陸軍服役三十一年，最後於二〇一二年五月，以二星少將官階退役。

「張醫師」平時在華府近郊懸壺濟世，工作之餘繼續進修軍中學歷，並從陸軍後備醫療體系的中尉基層醫官做起，隨時因應任務需要，放下私人診所業務，投身軍中醫療工作。他歷經專科主任、醫院院長、准將指揮官，直到掌管全美陸軍醫療體系內編制最大、官兵人數最多的「八〇七戰區

醫療指揮部」，任二星少將指揮官。他完整的軍中學歷包括：三軍聯合戰地醫療、專業認證、陸軍高級軍官班及陸軍指揮參謀學院畢業、陸軍戰爭學院碩士及國防大學國家安全班結業。

總部設在猶他州鹽湖城的「八〇七戰區醫療指揮部」，具有雙重重務。它負責管理從俄亥俄州到美西岸共二十六州的陸軍後備野戰醫療單位，其中包括五個野戰醫療旅及十個大型野戰綜合醫院，共計一萬一千五百名官兵。

自九一一反恐戰爭開打後，「張將軍」指揮該部官兵全力支援以阿富汗、伊拉克、科威特及卡達為戰區的醫療需求，並協調支援全球其它美軍戰區（非洲、太平洋及北美）的醫療戰備。另一方面，做為美軍南方戰區的醫療指揮部，亦積極參與美軍南方戰區（中、南美洲及加勒比海）有關醫療支援及人道救災任務的策劃與執行，其中包括二〇一〇年海地大地震的災後重建。這些難得的經驗讓他對中東戰場實況以及美軍強大戰力背後外界難以窺知的一面，有了第一手的深入了解。

「張將軍」在指揮官任內，足跡遍佈北美、中南美、太

平洋、中東及非洲，並首倡美軍「醫療外交」，協調各駐地美國大使館同時聯合美陸軍醫療部隊、民間慈善團體、醫學院、當地醫療系統及配合海軍第四及第七艦隊，一同協助增進許多開發中國家的醫療需要，基礎建設及醫護人員訓練。他與美國知名智庫 RAND Corp. 合作，提出一份「美陸軍醫療外交」研究報告，發表在二〇一四年六月出版的《Military Medicine International Journal》（Vol. 179, No. 6）。

張立平是第一位台灣出生、在美軍擔任最高二星少將的華裔美籍人士。在他三十一年的軍旅生涯中，榮獲多項勳章獎勵，其中包括美軍排名第四高位的「Distinguished Service Medal」。

本書自他的求學歷程，談到他由民醫轉型成軍醫，並在美國的大熔爐中如何憑自身努力從陸軍的基層醫療單位開始奮鬥，一步步爬到高層指揮職務。他還深入中東戰區及中南美災區，實地觀察人禍天災如何摧殘生命及扭曲人性。這些都是台灣民眾平時不可能接觸到的訊息。書中還附有多張寶貴的相片，呈現他各段經歷的實際面貌，有助讀者理解他不平凡的一生以及台灣以外的另一個真實世界。



目錄

Contents

| | |
|----------------|-----|
| 作者簡介 | 003 |
| 童年憶往 | 008 |
| 機會、機運 | 016 |
| 將軍路 | 036 |
| 領導統御 | 048 |
| 動員出征 | 061 |
| 沙漠陷阱・伊拉克 | 080 |
| 阿富汗長征 | 107 |
| 危機三起 | 133 |
| 醫護外交・軟實力 | 160 |
| 放眼世界 | 197 |
| 尾記 | 223 |

童年憶往

「緣」

我們祖籍山東省滕縣。但自祖父（張仁奎，號錦湖）時因工作南遷，而來到江蘇南通。他做過南通鎮守使，曾策動新軍，協助國父辛亥光復武漢。北伐時期，延備軍事諮詢，一九二七年協助國民政府進駐浙江上海，後以陸軍上將退隱江湖。抗戰時，滯留淞滬，直至病故。

我的父親（張叔良）即出生於南通。父親出生不久後，全家隨祖父遷居上海市，父親在滬成長就學，成為不折不扣的「移植上海人」。抗戰時，父親正就讀東吳大學法律系。上海淪陷後，年輕且血氣方剛的父親，不願生活於日本軍國統治的陰影之下，再加上他不同意由長輩安排的未來婚事，說服了祖父讓他隻身投奔中央政府在陪都重慶設立的中央大學借讀，得以繼續完成他東吳大學的法律學位。

我的母親（李異琨）自幼在北平生長，是個典型的北方閨女，由於她是長女，深受外公（李培基）的疼愛。開明的外公及外婆，精心培養母親的成長，自貝滿女中畢業後，她

毅然考進了知名的燕京大學教育系就讀。抗日時局日益嚴峻，在珍珠港事件後，美國對日宣戰，屬於美國教會的燕京大學也被迫停課休學。許多燕京大學的師生及職員，亦紛紛盡其可能離開日軍佔領下的北平，前往大後方的陪都四川。當時一直以學業為重的母親，只差一年即可畢業。事巧，她不願意與長輩撮合的對象訂婚，她也說服了外公外婆，讓她與同學們一齊離開她生長的北平，輾轉來到重慶，同樣借讀於中央大學。

在四川重慶的沙坪壩，父母親因同學介紹認識，進而相戀結婚，也開始了他們近半個世紀的升落起伏人生，走遍大江南北的日子。每每回憶父母親這一段恩愛的「南北緣」，和他們這半世紀無怨地艱辛扶育我們姐弟四人成長的足跡，更加深我對他們的敬愛與思念。

一九四五年，日本無條件投降，八年抗戰終於勝利結束。興奮中，父母帶著仍在襁褓中的大姐（立儀），迫不及待地搶上第一班客輪離開四川，沿長江東渡回到了上海。不久，大哥（立誠）及二姐（立和）也相繼加入這個溫馨的小家庭，全家漸漸地在上海海格路的「範園」安定了下來。

惜國共內戰日趨激烈，才剛從八年長期抗日戰爭陰影中脫身，喘息落地安居的父母親，看到全國局勢混亂，像一片

黑雲漸漸地由地平線升起。隨之，國軍在遼瀋及平津兩大會戰敗北，共軍如滾雪球般趁勢席捲大半江山，懷抱著稚幼子女，惶恐於心，不知所從。

曾任河南省主席的外公，當時被提名為立法院院長，正在南京開會，他電告母親，中央政府因應時局，有計劃暫遷渡海到台灣。他建議母親與家人商議，準備妥當，見機遷台。父母親決定趁著國共和談的空檔，難得的平靜中，想盡辦法買船票，安排妥當，全家大小包括祖母、姑媽、大伯與四叔全家、外帶正巧來滬探視母親的外婆、大舅及舅媽，一起東渡台海來到基隆，再轉往台北。

將一大家族在台安置好後，父母親又回到上海，繼續工作及清理家產。一九四九年一月，徐蚌會戰結束，國軍精銳全數殆盡。共軍破竹直下，於同年四月二十四日佔領南京，上海易手只是早晚之事。不久，父母親趕往上海虹橋機場登機赴台，依依不捨地離開這十里洋場的老家——大上海。五月二十七日共軍全面佔領上海，十月一日，「中華人民共和國」正式在北京建立。

可惜外公在南京會後，趕回北平欲安排李家大小撤離赴台，但沒料到共軍以閃電般的攻勢，快速打散華北國共兩軍的對峙局面，直逼北平城外，迫使守將傅作義不戰而降，外

公不及離開而滯留於北平。從此與母親身隔兩岸，未能再見一面。母親常感嘆回憶她與外公的最後通話，也是她此生最懷念的遺憾。

不久，母親在十月十九日於台北市內江街的「台北婦幼衛生中心」，產下了她最小的孩子——「我」。

家在台北

父母親遷居台北不久後，共軍席捲整個中國大陸，阿姨當時已在美國定居，來函要母親考慮全家移民美國，但父母親已決定在台灣立足生根。父親先開始做歐美電影進口生意，引進了幾部轟動票房的洋片。惟大局使然，國府嚴格管制外匯進出，再加上香港中間經紀人矇騙，雖然票房鼎盛，但終因公司收支不穩而被迫結束。這也使得父母親耗盡帶出來的資產，後來省吃儉用了十多年，才逐漸還清公司的所有債務。

一些親友曾建議父母，這是生意失敗，有限公司所欠的債務，公司關了門，所有債務即可一筆勾銷，但父母親不認為這是良知許可的對策，而一點點、一筆筆地還清所有欠債。等我們成年懂事後，與父母親閒聊及此時，他們解釋：「一個人在社會裡，最重要的人格就是信用。這些人當年投資『聯

安有限公司』，是因為相信我們，才願意把辛苦攢來的錢交給我們運用。不論原因如何，公司結束是事實，錢沒了也是事實。我們對這些投資者有道義責任，若失信於人，則永遠無法挽回這個污點。」相較當今「人吃人」及「人騙人」的商場，這真是值得敬佩及清新的做人行事大原則。

我們姐弟四人，親身目睹我們的父母辛勤工作，省吃儉用十多年，一點一滴地終於還清了所有「公司債」。這個強而有力的身教，也無形中深刻烙印在我們子女的心靈深處。「守信用」，也成為我們姐弟四人的人生指南。

我們的啟蒙教育，都是在台北市的「女師附小」，這是台北市女子師範學院附設的教育實驗小學。德、智、體、群，平衡發展，我深信，這也是奠定了我們未來行為基礎及引導我們平衡成長的主因。

隨後，我在中壢的「復旦中學」混了一年，之後轉到台北的「強恕中學」完成了我的初、高中學業。「強恕」的開放性教學思想，不是填鴨式的教育方式，無形中影響到我後來求學做事時，得以不受拘束的思考行事。

無可否認，當年台灣的物質生活落後，但我在台的童年卻充滿了許多溫馨的回憶。每天課後，無憂無慮的在街坊與

鄰居小友一齊玩耍、踢球、打彈珠及官兵捉強盜這些低科技、但純人際交流的社區生活。這也深深引導我成長後，喜歡交友及和社群來往的生活方式。

上中學時，最普遍的交通工具就是腳踏車，不論上學、訪友、玩耍或串門子，一車在腳，無遠弗屆，也沒有所謂「塞車」的煩惱。雖然我們住在台北市內，但離家不遠即是當年的「空軍總部」，也是仁愛路底。再下去就是一片的田野，直到三張犁山脚下。常憶及，在這開闊的大環境下，與鄰居小友去捉泥鰌及在田埂上奔跑，不慎一腳踩下水田的情景。周末全家聚集，飯後在收音機畔聆聽中廣的「廣播劇」及「猜謎晚會」，也就是一個星期下來的娛樂高潮。

我常深深感覺到，十分幸運地有這值得懷舊的往昔，能讓我不時有機會去捕捉童年的情景。不知在現代高物質生活水準下，高科技電腦遊戲及社交網路連線環境中成長的一代，能否能在年長後，仍有懷念憶往的幕幕背景寫實？

當兵去

自從中央政府遷台後，台灣最公平的社會政策，就是「服兵役」。屆齡役男，若不在大學念書就得當兵，在兩次大專