

三国

三十六计

三十六计

用三十六计解说《三国演义》的精粹

门冀华 编著



河北出版传媒集团
河北人民出版社

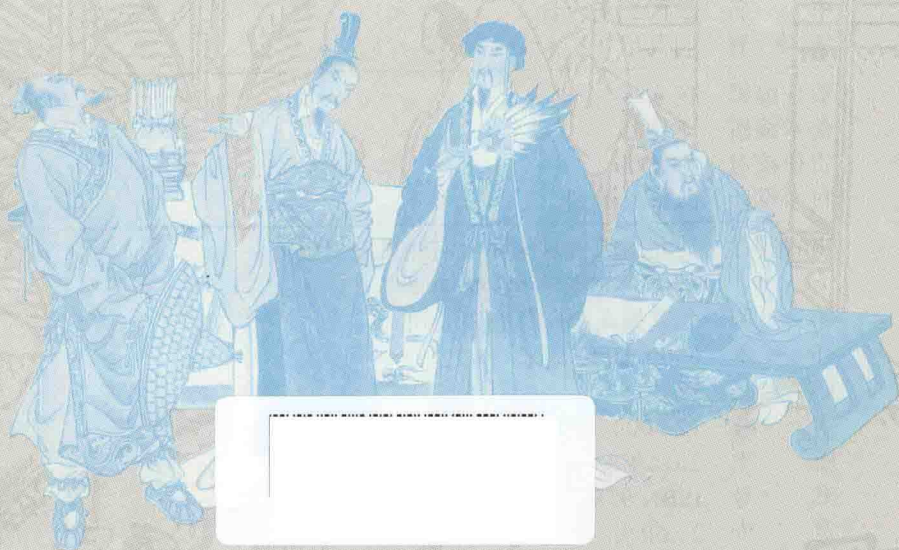
三国

三
千
六
百



三十六计解说《三国演义》

门冀华 编著



河北出版传媒集团
河北人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

三国三十六计 / 门冀华 编著. —2版. —石家庄:

河北人民出版社, 2012.8

ISBN 978-7-202-06239-5

I. ①三… II. ①门… III. ①《三国演义》研究

IV. ①I207.413

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第108405号

书 名 三国三十六计

编 著 者 门冀华

责任编辑 杨永林

美术编辑 于艳红

责任校对 付敬华

封面设计 凯普兰策划

出版发行 河北出版传媒集团 河北人民出版社

(石家庄市友谊北大街330号)

印 刷 北京振兴源印务有限公司

开 本 650×1080 毫米 1/12

印 张 12

字 数 124 000

版 次 2012年8月第2版 2012年8月第2次印刷

书 号 ISBN 978-7-202-06239-5 / I·877

定 价 23.60 元

版权所有 翻印必究



目录

第一计 瞒天过海

恨叔管教装中风 骗父疑叔得逍遥 1

第二计 围魏救赵

围鸟巢孟德劫粮 战官渡本初丧胆 3

第三计 借刀杀人

施淫威吕布被擒 欲自立刘备借刀 8

第四计 以逸待劳

陆伯言以逸待劳 刘玄德焦头烂额 11

第五计 趁火打劫

放蛮兵孔明攻心 擒孟获趁火打劫 15

第六计 声东击西

贾文和声东击西 曹孟德损兵折将 19

第七计 无中生有

诳徐庶无中生有 进曹营一言不发 22

第八计 暗度陈仓

钟会不懂修栈道 邓艾历险渡阴平 26



第九计 隔岸观火

听郤正隔岸观火 到沓中姜维屯田 29

第十计 笑里藏刀

逢纪暗献藏刀计 袁绍堂皇取冀州 33

第十一计 李代桃僵

杀成济掩人耳目 逼太后李代桃僵 36

第十二计 顺手牵羊

守残宫顺手得玺 发毒誓孙坚弃义 40

第十三计 打草惊蛇

打草惊蛇请国老 将计就计赚夫人 44

第十四计 借尸还魂

讨国贼借尸还魂 泄密谋曹芳被废 47

第十五计 调虎离山

退吴兵蒯良献策 调猛虎孙坚丧生 51

第十六计 欲擒故纵

斩魃览欲擒故纵 赞徐氏才节双全 56

第十七计 抛砖引玉

背汉水孔明抛砖 丢汉中曹操送玉 59

第十八计 擒贼擒王

欲擒王鲁肃设宴 挽鲁肃关羽脱身 63

第十九计 釜底抽薪

诸葛亮釜底抽薪 马孟起走投无路 67

第二十计 混水摸鱼

周旨趁乱取乐乡 杜预用智败吴军 72

第二十一计 金蝉脱壳

司马懿金蝉脱壳 诸葛亮北原告捷 74

第二十二计 关门捉贼

七擒孟获盘蛇谷 关门炮炸藤甲军 78

第二十三计 远交近攻

养苍鹰曹操送礼 交吕布袁术求亲 84

第二十四计 假途伐虢

刘备假道战张鲁 张松一心献西川 88

第二十五计 偷梁换柱

胡车儿伺机盗戟 猛典韦卫主亡身 93

第二十六计 指桑骂槐

吕子明指桑骂槐 杀同乡严肃军纪 96

第二十七计 假痴不癫

论英雄曹操赏酒 闻迅雷刘备装痴 98

第二十八计 上屋抽梯

刘备授计助刘琦 上屋抽梯赚诸葛 102



第二十九计 树上开花

战吕布虚张声势 弃定陶虎落平川 106

第三十计 反客为主

陶谦三让徐州牧 刘备反客为主人 109

第三十一计 美人计

美人计难赚关羽 封金印千里寻兄 113

第三十二计 空城计

孔明抚琴斗仲达 空城吓退十万兵 118

第三十三计 反间计

装酒醉周瑜反间 借叙旧蒋干盗书 121

第三十四计 苦肉计

周瑜导演苦肉计 黄盖受苦败曹军 124

第三十五计 连环计

王允巧施连环计 貂蝉舍身除董卓 128

第三十六计 走为上

救董卓反遭歧视 鞭督邮一走了之 134



第一计 瞒天过海

原文

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之外。太阳，太阴。

译文

自认为防备周到的，容易产生麻痹松懈的情绪；平常看惯了的，注注就不再怀疑。秘密蕴藏在暴露的事物中，而不是与暴露的事物相排斥。非常公开的经常蕴藏着非常机密的。

恨叔管教装中风 骗父疑叔得逍遥

曹操的父亲叫曹嵩，本来姓夏侯氏，因为是中常侍曹腾的养子，所以就假冒姓曹。曹操小字阿瞒，一名吉利。曹操幼时，好游猎，喜歌舞，有权谋，多机变。

曹操有位叔父，看见曹操终日游荡，毫无节制，曾经极生气地向曹嵩历数了曹操的劣迹。曹嵩因而怒斥曹操。曹操怀恨在心。

有一天，曹操看见叔父迎面走来，便计上心来。他猛然间躺在地上，两



眼发直，口吐白沫，浑身抽搐不止。叔父见状大惊失色，以为曹操患了中风，慌忙告知曹嵩。曹嵩闻讯匆匆赶来，一见曹操安然无恙，大惑不解地问：“叔叔说你中风了，这么快就痊愈了吗？”曹操故作惊讶地说：“儿子我什么时候得病了？准是叔父不喜欢我，所以故意蒙蔽您说我病了。”曹嵩相信了曹操的谎言，从此以后，叔父只要说到曹操的过错，昏庸的曹嵩再也不听信了，曹操乐得纵情放荡。

就是这个刁钻的顽童，此后成了乱世之奸雄，开创了雄踞中原的魏国大业。

解说

这个故事见于《三国演义》第一回“宴桃园豪杰三结义，斩黄巾英雄首立功”。曹操一出场，作者便追忆了他幼时当面欺诈叔父蒙骗父亲的劣迹，展示了他狡诈多谋的性格。小小的阿瞒，成功地运用了“瞒天过海”之计。他通过在叔父面前假装中风，诱骗叔父信以为真；而在父亲面前健康如故，促使父亲怀疑叔父疼爱子侄的诚意，就这样轻易地瞒过了父亲这层“天”，而达到他摆脱叔父的监督 and 父亲管束的目的；渡过了约束之“海”，又开始了他那纵情歌舞、专事游猎、放荡无度的生活。

圖式世之雄也而
今安臥然
請水見子病主





第二计 围魏救赵

原文

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

译文

与其攻打集中的正面之敌，不如先用计谋分散它的兵力，然后各个击破；与其主动出兵攻打敌人，不如迂回到敌人虚弱的后方，伺机歼灭敌人。

围乌巢孟德劫粮 战官渡本初丧胆

官渡之战，曹袁第一次交锋，曹操因寡不敌众，被袁绍驱兵掩杀，大败而归。袁绍移军逼近官渡下寨，并在曹操寨前筑起五十余座土山，分拨弓箭手，控制了曹军的咽喉要路，曹军大惧。曹操连夜造发石车数百乘，候弓箭手射箭时，拽动石车，炮石飞空，弓箭手无处躲藏。袁绍又令军人暗打地道，直透曹营。曹操闻报，连夜差军绕营掘长堑。至此，两军僵持不下。

一日，袁军细作落到曹军手中，得知袁将韩猛运粮将至，曹操命徐晃前去劫粮，结果大获全胜。袁绍见败军还营大怒，欲斩韩猛，众官劝免。审配说：“行军以粮食为重，不可不用心提防，乌巢乃屯粮之处，必得重兵守之。”于是袁绍遣大将淳于琼，带领眭元进、韩菖子、吕威璜、赵睿等诸将，率二万



人马守鸟巢。那淳于琼性刚好酒，至鸟巢后终日与诸将聚饮。

曹操军粮告急，派人往许昌筹办粮草。使者行至半路被袁军截获，捆住见谋士许攸。当下搜出曹操催粮书信，来见袁绍说：“曹操屯军官渡已久，许昌必定空虚。若趁曹操粮草已尽，兵分两路，许昌可拔，曹操可擒。”袁绍非但不听，还因许攸少时与曹操为友，认为有意诓骗他，说：“本当斩首，今权且寄头在项。”许攸出，仰天叹曰：“忠言逆耳，竖子不可与谋。”欲拔剑自刎，左右劝他弃暗投明，点醒了许攸，当夜直奔曹营。

曹操见到许攸，大为高兴，立即请教破袁绍之计。许攸道：“我曾教袁绍用轻骑乘虚袭许昌，首尾相攻。”曹操大惊说：“若如此，我的事就败了。”并拉着许攸的手说：“子远你很看重我们旧日的友情，你肯为我出个良策吗？”许攸说：“袁绍的军粮辎重，全都囤积在鸟巢，现今派淳于琼把守。淳于琼嗜酒而又没有戒备，您可选精兵，诈称袁将蒋奇领兵到他们那里护粮，乘机烧其粮草辎重，则绍军过不了三天，便不战自乱了。”曹操大喜。

第二天，曹操亲自挑选了五千名马步军，命令张辽、许褚在前，徐晃、于禁在后，曹操带领诸将居中，打着袁军旗号，军士皆负草柴，人御枚，马勒口，黄昏时便向鸟巢进发。

曹操领兵夜行，经过袁绍的别寨，寨兵问是何处军马，曹操让人回答说：“蒋奇奉命往鸟巢护粮。”袁军见是自家旗号，便不再疑惑。这样经过数座营寨，都诈称是蒋奇的军队，一点也没受到阻碍。等到了鸟巢，四更已尽。曹操命令将捆好的草点着，围着鸟巢高举火把，众将校击鼓高喊，径直冲去。

这时淳于琼与众将饮酒作乐后正醉卧帐中，听到击鼓和呐喊之声，连忙跳起身问：“为什么喧闹？”话没说完，早被挠钩拖翻。眭元进、赵睿运粮刚刚回来，见粮囤起火，急忙救应。曹军飞报曹操说：“贼兵已到大军后面，请分兵阻挡。”曹操大声喝道：“诸将只顾奋力向前，等到贼兵杀到背后，才可以转身迎敌！”于是众军兵无不争先掩杀。一时间，火焰四起，烟弥夜空。眭、赵二将驱兵来救，曹军勒马回身大战，二将抵挡不住，全被曹军所杀，粮草也都被烧尽。淳于琼被擒，曹操命人割去他的耳朵、鼻子和手指，再把他捆在

劫烏巢孟德燒糧



马上，放回袁绍营中，存心羞辱袁绍。

此时袁绍在大帐里，听报告说正北方向火光满天，知道鸟巢失守，急忙走出大帐召集文武官员商议派兵援救。张郃说：“我与高览同去救助。”郭图说：“不可以。曹军劫粮，曹操必然亲自前往。曹操既然出来了，军寨必然空虚，可以率兵袭击曹操军寨，曹操听到，必定速归。这是孙臧围魏救赵之计啊。”张郃说：“不可以。曹操足智多谋，外出必然做了防备。现在如果攻击曹操不成功，淳于琼被捕，我们也要被擒了。”郭图说：“曹操只顾劫粮，难道还留兵在大寨吗？”再三请求劫曹营。于是，袁绍派张郃、高览率领五千兵马，去官渡攻打曹营，派蒋奇领兵一万，去救鸟巢。

在鸟巢，曹操杀散淳于琼的军兵，尽数缴获了他们的衣甲旗帜，诈称淳于琼的部下，败退回寨。走到山僻小路，正好与蒋奇的军马相遇。蒋奇的军士问，回答称是鸟巢败军。蒋奇不疑，驱马径直过去。张辽、许褚忽然来到，大喝：“蒋奇休走！”蒋奇措手不及，被张辽斩于马下，又将蒋奇之兵斩尽杀绝，又派人谎称：“蒋奇已杀散了曹兵。”袁绍因此不再派兵接应鸟巢，只向官渡添兵。

张郃、高览攻打曹营，左边夏侯惇，右边曹仁，中路曹洪，一齐冲出。三下攻击，袁军大败。不久，曹操又从背后杀来，四下围住掩杀。张郃、高览夺路逃脱。袁绍见淳于琼耳鼻皆无，手指尽落，当得知他因饮酒误事，大怒，当即把他斩了，郭图恐怕张郃、高览回寨证对是非，便用计逼着张、高投降曹操了。

袁绍失去了许攸、张郃、高览，又丢了鸟巢草，军心惶惶。当夜三更时分，曹军出动三路劫袁寨，混战到天明，各自收兵，袁军损失大半。荀攸献计说：“现在可以扬言，说调拨人马一路取酸枣，攻邴郡；一路取黎阳，断袁兵归路。袁绍闻知，必然分兵拒我。我方可乘兵动时击之，袁绍可破。”

曹操用其计，袁绍听说果然大惊，急遣袁谭、辛明分兵援救邴郡、黎阳。曹操分派八路大军，直冲绍营。袁军全无斗志，四散奔走。袁绍披甲不迭，曹将张辽、许褚、徐晃、于禁四员战将，率军追赶。袁绍急忙渡河，图书、车

仗、金帛全部丢弃，只引八百余骑逃出。曹操尽获所遗之物，所杀计八万余人，血流盈沟，溺水死者不计其数。

解说

在官渡之战中，袁绍拥有大军10万，战马万匹，占有冀、并、青、幽四州之地。曹操用来抵抗的兵力只有一二万人，仅占兖、豫二州。而曹操劫烧乌巢粮草，最终大败袁军，创造了历史上著名的以少胜多的光辉战例。

在官渡之战中，从袁、曹两家当时的决策看，此战至少有四处讲到或实际运用了这一战法。一是：决战前，谋士许攸曾向袁绍献计，认为袁、曹两军在官渡相持，许昌必然空虚，若分一军星夜掩袭许昌，则许昌可拔，曹操可擒，这是运用“围魏救赵”的一招绝妙之计。如果袁绍采用此计，袁、曹两军当时的战争结局就不同了。但袁绍“不足与谋”，他不但不听，反而因故要治许攸的罪，结果逼反了许攸。二是：曹操劫烧乌巢之粮，实际上也是成功运用了“围魏救赵”之谋，“敌阳不如敌阴”，明打不如暗袭。袁军因粮草被烧，军心涣散，根基摇动；曹操则因这一胜算，逐渐变劣势为优势，为取得官渡之战的胜利打下了基础。三是：在袁绍得知曹操劫乌巢之粮的消息后，谋士郭图曾向袁绍献计说，曹操率兵劫粮，其寨必然空虚，可纵兵攻击曹寨，迫使曹操回救，“此孙臆围魏救赵之计也”。此计并非不善，但曹操谋高一筹，事先有备，因而未能得逞。四是：曹操采纳了荀攸之计，让军中谣传曹兵将分两路攻取邺郡和黎阳，断绝袁兵归路，诱使袁绍分兵营救两地，致使袁绍在官渡的兵力大减。曹军则乘机一齐出击，直冲袁绍营寨，最后大败袁军。荀攸此计，也是对“围魏救赵”之策的灵活运用。





第三计 借刀杀人

原文

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》推演。

译文

敌方的情况已经明确，友军的意向却不稳定，这就要想方设法诱导友军前去杀敌，以避免过分消耗我方的战斗力。这就是根据《损》卦“损下益上”的道理推演而形成的谋略。

施淫威吕布被擒 欲自立刘备借刀

吕布坚守下邳，曹操攻城两月不下。忽然闻报：“河内太守张杨出兵东市，想救吕布，却被部将杨丑杀之。杨丑又被张杨心腹眭固所杀。”曹操立即派史涣追斩眭固，并召集众将说：“张杨虽侥幸自灭，然而北有袁绍侵扰，东有刘表、张绣之患，下邳久围不克。我想放弃吕布还都许昌，暂时息战，如何？”荀攸急忙阻止说：“不可以，吕布屡战屡败，锐气大减，军队以将军为主，将军无斗志军队更无心参战。那陈宫虽然有谋但缺机敏。现在吕布的士气未恢复，陈宫的谋略还未定，应迅速进攻他。”

荀彧、郭嘉献计决沂、泗二水淹下邳。曹操大喜，令军士决二河之水，

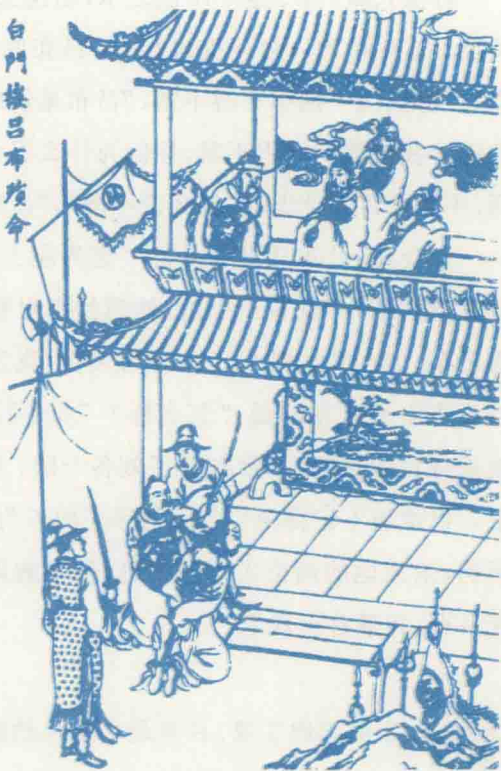
水淹下邳。结果，下邳一城，只剩东门无水。众军飞报吕布，吕布说：“我有赤兔马，渡水如平地，又有什么可怕的。”仍然终日与妻妾饮酒寻欢。因酒色过分，形容萎靡。一日取镜照看，惊道：“我被酒色伤了！从今天开始，应当戒掉。”于是下令，只要有饮酒的全斩。

吕布的部将侯成，有十五匹马被养马的士兵盗去想献给曹操。侯成将马夺回，诸将给侯成作贺，想饮酒助兴。侯成恐怕吕布见罪，先送给吕布五瓶酒，说：“托将军虎威，追得失马，众将作贺，酿酒数斛，未敢擅饮，特先奉上，略表敬意。”吕布大怒，命推出斩首，众将反复哀求，改打五十大板，然后放回。众将无不丧气，见吕布视诸将如草芥，而下邳又危在旦夕，决心擒吕布献曹操。侯成盗走吕布的赤兔马，飞奔到东门，魏续打开城门，佯作追赶，放走了侯成。魏续同宋宪准备献门迎曹军。

侯成至曹寨，献马并说献门事。曹操闻讯，便押榜数十张射入城中，用以威慑城内军民，孤立吕布。

第二天天刚亮，城外喊声震地。吕布大惊，提戟上城，各个城门巡视，责骂魏续让侯成走脱，失了战马，想要治罪。此时，城下曹兵望见城上白旗，竭力攻城，吕布只得亲自抵挡。从清晨一直混战到中午，曹兵稍退。吕布在城楼休息，不觉睡着。宋宪赶退左右，先盗走画戟，又与魏续一齐动手，将吕布绳缠索绑，然后大开城门，曹兵拥入，瞬间占领了下邳。

白門樓呂布殒命



曹操入城，传令退了所决之水，出榜安民。一面与玄德同坐白门楼上，关羽、张飞侍立一旁。提过吕布，吕布叫道：“捆绑得太紧了，求你们捆松点！”曹操说：“捆绑不得不紧。”吕布见侯成、魏续、宋宪都站在旁边，就对他们说：“我待你们众将不薄，你们为什么忍心背叛我？”宋宪说：“你听妻妾的话，不听众将的计谋，这怎么说不薄？”吕布低头不语。

一会儿，吕布又对刘备说：“您为座上客，我为阶下囚，为什么不说句宽宏大量的话？”刘备点点头，然后吕布对曹操说：“您曹公所顾虑的，不过是我吕布；现在我归顺你了。您为大将，我为副手，天下不难平定呀。”曹操回过头来看刘备用道：“怎么样？”刘备回答说：“您不曾见到丁建阳、董卓被杀身亡的事吗？”吕布看了刘备一眼，大骂道：“你这大耳儿，太不讲信用了。你难道不记得辕门射戟的事了吗？”此时，曹操想起吕布被金钱和美女所诱，杀死他的两位主人的劣迹，便不敢再养虎为患了。于是，立即下令缢死吕布，并枭首示众了。

解说

丁建阳即丁原，吕布最初是他的部下，后来吕布在董卓的唆使下杀死了丁建阳。董卓又因王允等人巧施连环计，也死在吕布手里。

吕布所说的“辕门射戟”一事，讲的是当初袁术派大将纪灵率领三万人马进攻刘备，刘备求救于吕布。吕布为双方调解，在辕门竖立一支画戟。当时，吕布说：“诸位看我射戟的小支，一发射中你们和解撤军，射不中时你们再留下来决斗不迟。”吕布举弓射戟，正中小支，纪灵大惊，这才罢兵。

吕布这时旧事重提，是想让刘备知恩图报，以保性命。但是，刘备老谋深算，深知如果曹操收服了吕布，就会如虎添翼，无敌于天下。当时，刘备虽然暂时依从曹操，却怀有自立之心。吕布所言，正是刘备所担忧的，那样自己争霸天下的计划就会更加难以实现。因此，他一言提及吕布的最疼处，让曹操明白吕布的为人，假曹操之手除掉吕布，既削弱了曹操的力量，也为自己的发展铺平了道路。

刘备一言斩吕布，堪称“借刀杀人”之计的妙用。