

阮胜龙

RUAN SHUJLONG
SUCCESS IS NO ACCIDENT



陈胜龙 / 著

成功
绝非偶然

创业人生

拼搏人生

智慧人生

阮胜龙

成功
绝非偶然

陈胜龙 / 著



图书在版编目(CIP)数据

阮水龙:成功绝非偶然 / 陈胜龙著. —杭州:浙江人民出版社, 2015.8

ISBN 978-7-213-06732-7

I. ①阮… II. ①陈… III. ①阮水龙—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第123953号

阮水龙:成功绝非偶然

作 者: 陈胜龙 著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路347号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 金 纪

责任校对: 朱 妍

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 浙江新华印刷技术有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16 印 张: 13.75

字 数: 16.2万 插 页: 10

版 次: 2015年8月第1版 印 次: 2015年8月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-06732-7

定 价: 36.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



2003年2月15日,时任中共浙江省委书记,现任中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平(右一)专程到浙江龙盛集团调研工作,并对阮水龙的创业创新之举给予高度评价。



2008年8月27日,时任中共浙江省委书记、省人大常委会主任,现任中共中央书记处书记、中纪委副书记赵洪祝(左二)在浙江龙盛薄板有限公司考察调研并听取阮水龙的情况汇报。



1998年10月,时任绍兴市委书记,现任全国人大常委会副委员长、全国妇联主席沈跃跃(左一)在浙江龙盛集团视察工作。



2005年3月27日,阮水龙在参加全国化工协会年会时,与全国人大常委会副委员长顾秀莲合影。



1998年11月24日,时任中共浙江省委副书记、省长柴松岳(中)在浙江龙盛集团考察调研并听取阮水龙的情况汇报。



1996年8月中旬,时任浙江省副省长张启楣(右二)视察浙江龙盛集团污水处理工程建设。



2005年4月24日,时任中共绍兴市委书记,现任浙江省人大常委会副主任王永昌(左一)为阮水龙颁发“绍兴市突出贡献者”奖。



2013年7月26日,时任浙江省副省长毛光烈(左二)一行到浙江龙盛集团视察工作并与阮水龙亲切交谈。

序

阮水龙是浙江省上虞市的一位农民企业家，创业起步很早，借改革的东风，在改革开放初期就已经声名鹊起。和大多数成功的浙江民营企业家一样，他的为人处世和经营之道一直讲究诚实守信、务实创新，从而把一家名不见经传的乡镇小厂发展成为全球染料行业的引领者，这是他40多年稳健经营、不断开拓的成功所在。在浙江老一代的著名民营企业家当中，阮水龙无疑是其中的一位佼佼者。

在多年的经营管理实践中，浙江的民营企业家立足现实，逐步摸索出了一整套行之有效的管理举措，形成了富有特色的经营方式。这一套管理举措和经营方式，帮助他们在瞬息万变的形势中正确地辨认方向，在事关生死存亡的激烈竞争中站稳脚跟，扩张发展，把握市场竞争的决胜之道。阮水龙亦然。

早在1998年，我在下基层搞调研时就认识了阮水龙。那一次，我带领一个省政府调研组在绍兴市开了一个座谈会，就如何搞活地方经济，把握市场经济发展规律向当地经济界、企业界的一些同志请教和征询意见，参加座谈的其中一个代表就是阮水龙。当时有一个课题是问他们平常最关心和最揪心的事情到底是什么。阮水龙说，他最关心的就是市场，最揪心的是怕拿不出一个好的产品去占领市场。他的话让我惊讶和深受启发，一个农民企业家在当时能



悟出这样的门道确实很不容易！因为在市场经济条件下，发展经济的实质性问题，就是如何占领市场的问题。市场究竟靠什么去占领呢？就是靠产品，靠价廉物美的产品，靠优质名牌产品，靠有竞争能力的产品。特别是在当时大多数产品已由卖方市场转变为买方市场的情况下，更是如此。在短缺经济时代，一个企业只要有产品生产出来，就不怕卖不出去；而在产品相对过剩时代，消费者一定会“货比三家”，不是价廉物美的产品，不是过得硬的优质产品，就会无人问津，就会被淘汰出局。阮水龙在这个方面是醒悟得比较早的企业家，所以他后来就比别人少走了许多弯路。

每个成功的企业家都是来之不易的。回顾他们的奋斗史、创业史，坚持改革，解放思想，勇于探索，开拓进取，这是他们身上共同具有的素质，也是他们能够取得成功的原因之一。浙江的民营企业家基本都是白手起家，艰苦创业，短短数十年间，能脱颖而出成为业界屈指可数的“大王”、巨头，绝非偶然。这与他们在市场竞争的风浪中勇于搏击、开拓创新、苦心经营是密不可分的。阮水龙的创业历程也并非一帆风顺，而是困厄与顺利相互交替，但是他善于把握机遇，努力规避风险，表现出相当高超的胆识和谋略，锤炼出以平实和机巧相结合的经营风格和方略。

当然，我们看待每一位成功的企业家不能过分拔高，但也不能苛求。古人云：“金无足赤，人无完人。”在成长过程中，他们每个人都会有这样或那样的不足，但关键是要有“责任”、讲“诚信”。在这里我想多讲几句有关“责任”、“诚信”的话，原因是我国的国有企业正处在转型改革之中，而民营企业则处在升级换代的攀登阶段。这是一个“责任”和“诚信”的建立时期和发挥重大作用的时期。浙江的前辈企业家无论处于何时何代，都将“责任”和“诚

信”作为基本的经营信条，尤其是大企业家就更提倡“责任”和“诚信”。这也是他们能够不断做强做大的根本原因之一。从我国的传统文化来说，中国企业家的责任、诚信其实与中国传统文化的“仁、义、礼、智、信”完全融会，所以当经营达到一定规模后，中国传统文化自然而然成为中国经济的支撑，使经营者们从文化的传承中就可以达到诚信和责任的结果，并运用于具体的商战之中；另一方面，从经济发展的规律来说，讲诚信、有责任则是经济发展到一定程度后的必然趋势。

20世纪末，我在担任浙江省省长期间，曾到浙江龙盛集团调研工作。那时阮水龙已经60多岁了，但依然不知疲倦，精神抖擞。当时他正着重对企业的环保、安全和诚信责任等环节进行精心布局，他对我说，企业要得到可持续发展，必须高度重视这些问题，这也是历史赋予每个中国企业家的一种责任。企业只有重视并抓住了这些关键环节，才能稳固根基，取得长足的发展。后来，他确实有效地解决了这些问题，不久，他的企业也成功上市，在当地发挥了很好的表率示范作用。

祝《阮水龙：成功绝非偶然》这本书出版成功，愿读者朋友能从中获益！

柴松岳

于甲午马年初秋

（作者为原浙江省省长）

前

言

提起阮水龙，可能现在很多年轻人不一定会了解他，但是提到“浙江龙盛”、“龙盛染料”恐怕无人不知、无人不晓，“龙盛染料”已经成为全球染料行业的引领者。“浙江龙盛”、“龙盛染料”能够誉满全球与其创始人阮水龙密不可分，他的处世、做人、经营之道确实非同凡响，尤其是他的经营管理经验更是享誉业界，被越来越多的企业管理者学习和借鉴。

阮水龙，一个没有学历、没有背景、没有金钱、没有人脉的普通农民，从1970年白手起家，兢兢业业、努力拼搏四十余载，最终使自己成长为拥有庞大资产并具有国际影响力的企业家，他的企业“浙江龙盛”成了中国知名企业，“龙盛”品牌成了国际知名品牌。这其中的飞跃靠的是什么呢？

人生在世，事业为重；一息尚存，绝不松劲。综览阮水龙的创业人生和事业追求，可以发现这是一种对真、善、美的不断追求，是一种“达，则兼济天下”的东方儒家风尚，这其中又折射出他的企业经营管理思想的精髓——按照经济规律，运用经济手段，促进经济发展，“规模效应”、“以人为本”、“用户至上”、“为客户创造价值”等。

“苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，增益其所不能”，是成事者必经的磨炼，阮水龙亦然，无论是做学徒，还是在农村当农民、做会计，抑或后来在粮管所当出纳、做粮食专管员，



以及创业后的种种艰难，这样的历练造就了阮水龙坚韧不拔、永不满足的个性心智，也使他懂得了成功来之不易。

阮水龙是平凡得不能再平凡的一个人，和我们普通人一样，他一步一步地走在那条“人生”的道路上，甚至比我们很多普通人还要处境艰难，但他又是神奇而伟大的，他非凡的经营才能和卓越的经营艺术可以令今天每一位企业家敬仰甚至顶礼膜拜。

“经营的最终目的不是利益，而只是将寄托在我们肩上的大众的希望通过数字表现出来，完成我们对社会应尽的义务。企业的责任是：把大众需要的东西，可以很随意地放到你的手中。”阮水龙用简单而朴实的语言道出了企业使命的真谛。

高人一筹的经营管理才能成就了阮水龙和他的浙江龙盛集团。在竞争中，他统揽全局、审时度势、灵活机动，从不打无准备之仗；在投资上，他讲求效率、规避风险、驾轻就熟，始终保持着多维度的投资策略；在决策上，他精明果断、善抓商机、敢于拍板，体现了一个大企业家的气度；在管理上，他知人善任、打破常规、务实求进，建立起较为完善的企业组织架构。

阮水龙又是一位知名的社会慈善家，他爱国家、爱人民，尊敬长辈，爱护子孙，同情弱者，关心群众，晚年更是把关心公益事业当作毕生的挚爱。他因此获得浙江省人民政府授予的第一批“慈善之星”荣誉称号。多年来浙江龙盛集团的慈善捐款已达数亿元，阮水龙的个人捐款已超过2000万元，其善行义举造福了无数百姓和莘莘学子……

如今，这位临近耄耋之年的优秀企业家渐渐淡出人们的视线，但他的影响力依然毋庸置疑。人们在感慨、钦佩这位传奇人物的同时，更希望从他的身上学到一些成功的经验和智慧。本书的编写，正是欲为渴望成功的人士提供必要的借鉴。



1990年11月,阮水龙在东南亚国家学习考察。



1992年10月,阮水龙踌躇满志地开始实施“二次创业”,向染料产业进军。



1994年10月,阮水龙出席中国实用新技术及成果展览会时留影。



1996年3月,绍兴市染料协会授牌成立,阮水龙当选为会长。



1998年11月14日,阮水龙在北京人民大会堂参加全国化工染料年会时留影。



1999年6月,阮水龙当选为中国染料协会副会长。



2002年,浙江龙盛集团获得全省“非公有制经济纳税状元”称号,阮水龙作即兴发言。



2003年6月,阮水龙工作时的情景。



2003年8月,阮水龙出席新股发行网上路演。



2003年11月,阮水龙出席中国名牌授牌仪式。