

曾国藩全传

林小光◎著



读懂官场楷模曾国藩内圣外王的多重人格
了解千古名臣曾国藩出将入相的传奇人生

曾国藩对晚清的腐败衰落，洞若观火，他坚守“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”的信念，率先革新思想，兴办洋务，开启了中国近代化之门。

内蒙古出版集团 远方出版社

曾国藩全传

林小光◎著

内蒙古出版集团 远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全传 / 林小光 著. — 呼和浩特: 远方出版社, 2015. 8

ISBN 978 - 7 - 5555 - 0511 - 2

I. ①曾… II. ①林… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)

- 传记 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 205228 号

曾国藩全传

著 者 林小光

责任编辑 孟繁龙

装帧设计 嫁衣工舍

出版发行 内蒙古出版集团 远方出版社

社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号

(电话: 0471 - 2236466 邮编: 010010)

经 销 新华书店

印 刷 北京振兴源印刷有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

字 数 252 千

印 张 17.5

版 次 2015 年 8 月第 1 版

印 次 2016 年 1 月第 1 次印刷

印 数 1—6500 册

标准书号 ISBN 978 - 7 - 5555 - 0511 - 2

定 价 38.00 元

如发现印装质量问题 请与出版社联系调换

前 言

曾国藩是中国近代史上一位重要的历史人物，自晚清以来一直备受推崇。后人在评价曾国藩的一生时，说他“立德、立功、立言三不朽，为师、为将、为相一完人”。

嘉庆十六年（1811年），曾国藩出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪（今湖南省娄底市双峰县荷叶镇天坪村）的一个地主家庭。曾氏祖辈以务农为业，自祖父上溯，五六百年间连个秀才都没有出过。曾国藩的祖父曾玉屏虽然没有读书，但阅历比较丰富，一心想要改变曾氏门第，脱掉农民家庭的帽子，于是将希望寄托在儿子曾麟书，即曾国藩的父亲身上。曾麟书一生苦读，前后16次考秀才都屡试不中，直到他43岁，曾国藩也21岁时，父子二人才先后考中秀才。

曾国藩考中秀才之后，曾家又把全部的希望都寄托在他的身上。道光十四年（1834年），曾国藩不负厚望，终于考中举人，又于道光十八年（1838年）殿试中同进士，从此踏上了仕途，并成为军机大臣穆彰阿的得意门生。

曾国藩在京 10 多年，先后任翰林院庶吉士，累迁侍读、侍讲学士，文渊阁值阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，10 年 7 迁，连跃 10 级，一直升迁到二品官位。

咸丰二年（1852 年）六月，曾国藩被朝廷派往江西担任乡试主考官，并获准考试结束后回乡探亲。当他行至安徽太和县小池驿时，接到了母亲去世的消息，于是立即换服奔丧，由九江改道西上。就在曾国藩回籍守制期间，太平天国起义席卷了半个中国，虽然清廷从全国各地调集了大量的八旗、绿营官兵进行镇压，但是这支腐朽的武装力量不堪一击。太平军很快就占岳州、取武昌、下南京，攻城略地，如入无人之境，致使朝野一片惊慌。这时，咸丰皇帝清醒地认识到，朝廷所倚重的八旗和绿营兵已经无法胜任平叛重任，唯有加强兴办民间团练的力度。正是在这种情形之下，丁忧在家的曾国藩接到了清廷让他帮办湖南团练的谕旨。

咸丰三年（1853 年），曾国藩在他的家乡湖南一带，依靠各种人际关系建立了一支地方团练，称为湘军。咸丰四年（1854 年）二月，在朝廷的一再催促下，曾国藩发表《讨粤匪檄》，率领湘军全体出征。

作为一名从未经历战阵的书生，曾国藩自出山那一天起，就做好了不顾祸福安危、抛却身家性命的准备。在与太平军作战中，湘军逐渐成为清军不可或缺的主力，曾国藩也因此被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。同治三年（1864年），湘军在曾国藩胞弟曾国荃的率领下攻克天京（南京）。此后，清廷命曾国藩督办直隶、山东、河南三省军务。同治五年（1866年），曾国藩带领湘军和淮军北上“剿捻”，由于捻军突破了他的防线进入山东，使其战略计划全部破产，并因此被免去钦差大臣一职。

同治九年（1870年），正在直隶总督任上的曾国藩奉命前往天津办理“天津教案”。他考量当时的局势，不愿与法国开战，于是委曲求全。但交涉的结果，引起朝廷人士及民众舆论的普遍不满，不少人骂他是卖国贼，以致曾国藩也觉得“内咎神明，外咎清议”，他的声誉也因此大受影响。

同治十一年（1872年）二月四日，曾国藩在南京病逝。清廷追赠太傅，谥“文正”。

近百年来，对于曾国藩的评价可以说是仁者见仁，智者见智，对他褒扬者有之，斥骂者也不乏其人。早在曾国藩镇压太平天国时，即有人送其绰号“曾剃头”；到同治九年（1870年）办理“天津教

案”，又有人骂他是“卖国贼”；辛亥革命后，一些革命党人说他“开就地正法之先河”，是遗臭万年的汉奸……

值得一提的是，中国现代史上两位著名的人物毛泽东和蒋介石都曾高度评价过曾国藩。毛泽东青年时期曾说“愚于近人，独服曾文正”；蒋介石对曾氏更是顶礼膜拜，认为曾国藩的为人之道，“足为吾人之师资”。曾国藩的个人魅力，由此可见一斑。

目 录

Contents

第一章 少年书生，锐意功名 1

1. 累世农家，曾氏中兴 1
2. 寒窗苦读，会试失利 7
3. 跻身翰林，拜客敛财 13
4. 躬身自省，三十而立 19

第二章 天子近臣，平步青云 25

1. 广交师友，取长补短 25
2. 致力理学，修身齐家 31
3. 贵人相助，八年六迁 38
4. 署理部务，敢当敢为 43

第三章 移孝作忠，骂名留世 53

1. 兹母归西，回籍守制 53
2. 奉旨出山，帮办团练 60



3. 严办土匪，杀一儆百	67
第四章 组建湘军，初试锋芒	74
1. 改弦更张，创建湘军	74
2. 文武不和，避走衡州	88
3. 编创水师，练成劲旅	94
4. 兵败靖港，投水自尽	101
第五章 屡败屡战，功败垂成	110
1. 光复武昌，乘势东进	110
2. 鏖战九江，湘军受挫	114
3. 兵败湖口，再次自杀	120
4. 苦战江西，兄弟并出	125
第六章 再度出山，荣膺总督	131
1. 在籍守制，众矢之的	131
2. 临危受命，丧师失弟	134
3. 总督两江，出兵援浙	137
4. 兵困祁门，屡次遇险	141
第七章 问鼎东南，攻克天京	148
1. 拒绝勤王，围攻安庆	148

2. 安庆城破，大肆杀戮·····	154
3. 金陵城下，如履薄冰·····	157
4. 攻克天京，功成名就·····	169
第八章 功高震主，持盈保泰 ·····	178
1. 乱世功名，尤为难处·····	178
2. 入署金陵，重整河山·····	184
3. 无兵不帅，“剿捻”受阻·····	188
4. 河防大计，无果而终·····	197
第九章 创办洋务，为国自强 ·····	204
1. 内患虽平，外忧未艾·····	204
2. 购置机器，兴办军工·····	208
3. 改组水师，奏派留学 ·····	211
第十章 总督直隶，治河强兵 ·····	216
1. 调任直隶，晋见慈禧·····	216
2. 遵旨练兵，拱卫京师·····	222
3. 整饬吏治，清理积案·····	227
4. 兴修水利，防杜河患·····	232
第十一章 奉旨赴津，办理教案 ·····	236
1. “天津教案”，朝野震动 ·····	236



2. 赴津办案，再立遗嘱 242
3. 委曲求全，万人声讨 247

第十二章 风烛残年，落幕两江 253

1. 刺马疑案，再回两江 253
2. 文韬武略，期在不朽 260
3. 郁悒晚年，长逝金陵 265

第一章 少年书生，锐意功名

1. 累世农家，曾氏中兴

清嘉庆十三年（1808 年），在湖南长沙府湘乡县南一个名叫白杨坪的偏僻山村（今湖南省娄底市双峰县荷叶镇天坪村）新迁来了一户姓曾的人家。曾家上上下下共有十几口人，长者人称竞希公，已过花甲之年，白须飘逸，眼神深邃，身体十分健朗。

曾氏祖籍湖南衡阳，世代务农，几百年来饥饱不均，一直未能摆脱贫困。到曾竞希（名衍胜）的祖父曾元吉（名贞楨）时，经过夫妻俩一辈子的勤俭操持，家业渐有起色，不仅盖起了几处宅院，还在衡阳青定塘湾买了 40 多亩薄地。在当时的农业社会，置房买地是家境殷实的主要体现。曾元吉年老时，自觉时日无多，便将自己辛苦一辈子积累下来的家业，包括宅院和土地，全部分给子孙。同时，为了不拖累后代，他还特地留下衡阳的几十亩地作为给自己养老送终的用度。

乾隆二十九年（1764 年），古稀之年的曾元吉病故。他的子孙们各自分得丰厚的家产，靠出租这些土地的租金维持生计，过上了衣食无忧的生活。嘉庆二年（1797 年），为纪念曾元吉，曾氏族长召集族人，决定将这一年的租金收益全部拿出来，另行购置 10 亩祀田（以田租收入供祭祀用的田），并立下规矩，要求曾氏后人在每年的清明时节都要前去祭祀。同时，曾元吉生前在衡阳留下的几十亩地也被划为祀田。



曾元吉共有6个儿子，比起上一辈人，他们的生存压力减轻了许多。次子曾辅臣，号辅庭，娶蒋氏为妻。曾辅臣分得家产后，依然不改勤俭劳作的家风。乾隆四十一年（1776年），年仅55岁的曾辅臣留下独子曾竞希撒手西去。

先辈的言传身教使曾竞希从小就养成了俭朴的生活作风。年少时他曾在陈氏宗祠读书，每年正月上学的时候，父亲都会给他100文银子作为零用钱。但是，等到5月学堂放假，他竟然能省下99文交还给父亲。

除了节俭，曾竞希的身上还有着农民的忠厚。他三四十岁时，家里来了一位四川游客，双方志趣相投，很快就结拜为兄弟。这位四川客自此寄居在曾家，一住就是十几年，他们共同劳动，共同生活。俗话说“久寄他乡思归离”，这一天，四川客突然对曾竞希说要回家乡去，曾竞希听罢苦苦挽留。客人只好安慰他说：“贤弟不要难过，我离家多年，回去看看，不久就会回来的。”曾竞希一脸不舍地说：“自古道‘少莫入广，老莫入川’，四川路遥山险，你如今已年届半百，回到老家，怎么还能出得来？”客人却信誓旦旦地说：“我一定会回来！”但四川客自此一去不返，音讯全无。

嘉庆十六年（1811年）十月十一日，也就是曾家迁入白杨坪的第四个冬天，这天晚上，68岁的曾竞希做了一个奇怪的梦，梦见一条巨鳞从天而降，先在厅堂左右盘旋，随即又进入内屋环绕一番。老人惊悸之余醒来，正独自琢磨此梦的吉凶，忽听家人敲门报喜，说孙媳妇生了个男孩。曾竞希急忙把儿孙召集过来，联系自己刚才所做的梦，深信不疑地对大家说：“此乃祥兆，他日这个孩子必定会光大我曾氏的门庭，你们要给我好生看护！”

这个男婴，就是曾国藩。他的出世，为曾家增添了不少喜庆气氛，尤其是他的祖父——时年37岁的曾玉屏更是喜出望外。

曾玉屏共字星冈，生有三子，长子便是曾国藩之父曾麟书（字竹亭）。由于次子早年夭折，三子曾骥云又未曾生育男丁，因此，自从儿媳有了身孕后，曾玉屏就希望是个男孩。所以，当儿子曾麟书兴冲冲地

告诉他生了个男孩时，曾玉屏顿觉喜从天降，当即决定大宴宾客。

当时，在曾氏家族中，曾玉屏是个很有影响力的人物，同时也是为曾氏中兴及曾国藩兄弟的成长营造良好家庭环境的关键人物，他对曾国藩一生的影响可谓十分深远。在曾国藩的身上，无论是早年求学交友，还是以后几十年的仕宦生涯，都可以找到类似“隔代遗传”的佐证。曾国藩在晚年所写的《大界墓表》中，对祖父的思想言论、威仪气概、行事做派和持家准则简直佩服得五体投地。他在给兄弟们的书信中，也一再提到祖父的威仪风度，并对此赞赏不已。

曾玉屏少年时期秉承家训，勤奋好学，但长大后由于家境逐渐宽裕，沾染了不少坏习气。他有书不读，整天沉湎于嬉戏游玩，经常骑着高头大马在湘潭街上与那些纨绔子弟混在一起。因此，家族长辈都很瞧不起他，讥笑他轻浮浅薄，甚至断言他总有一天会把家产败光。直到35岁那年，曾玉屏偶然听到了这些指责与预言，才突然深感不安。

从内心来讲，曾玉屏也不希望曾氏家族几代人的辛苦努力毁在自己手上。他反躬自省，终于清醒地认识到了自己的错误，并且立即将马卖掉，徒步回到家中。从此，他就像换了个人似的，彻底改掉了游手好闲的恶习，开始起早贪黑勤于农作，而且一生都没有再懒惰过。

湘乡地处丘陵地带，自古就有“五山一水三分田，一分道路和庄园”的说法，这里一半以上的土地都是凹凸不平的山丘。曾玉屏像“愚公”一样，在自家的山丘上修造梯田，其艰难程度可想而知。曾国藩后来回忆说，祖父曾玉屏35岁那年，在高嵎山下盖了一间简陋的小茅屋。那儿的梯田坡陡高峻，田块的面积小得简直像瓦片一样，为此，祖父曾玉屏开凿石山，开垦荒地，将十几块小田块连接成一片大田地。

曾玉屏不仅对自己的劳动果实十分自得，而且在劳作中悟出了一个道理：凡是自己亲手耕种收获的粮食、凡是自己历尽辛苦得到的，享用起来也特别的心安理得。当曾玉屏把鳞甲一样的小田改造成阡陌相连的大田之后，乡里人开始对他刮目相看了。曾玉屏的家庭小农庄除了种田之外，还兼种养猪的饲料，同时养猪养鱼。乡邻们对于曾玉屏开创的这



种独具特色的副业模式，始则怀疑，继之赞服，到后来一个个都竖起了大拇指，而且村中乡邻有什么难办之事，也都来找他帮忙解决。

由于曾玉屏的勤奋，加上他不断改进经营思路，家业很快又兴旺起来了，随之而来的是他在当地的权威和声望日益提升。农村里重男轻女的观念十分普遍，看一个家族兴旺与否，主要看人丁是否兴旺，而这“人丁”就是指男丁。如果一户人家膝下无男，往往会被人看不起。因此，长孙曾国藩的出生，不仅预示着曾家后继有人，也预示着这个家族有了不可限量的前途。曾玉屏顿感自己责任重大，他回想起曾家的历史，曾氏先人自元朝起就住在湖南衡阳的庙山，几百年来都没有建立宗祠，于是，他与宗族中德高望重的长辈商量、筹措，修建了曾氏祠堂，并定于每年十月举行祭祀。同时，他又与家族中人商量，另外立一祀典，每年三月为光大曾氏门楣奠定基石的曾元吉举办祀典。

曾玉屏还经常用自己的亲身经历教育后辈：“世间一般人消灾求福，往往祈于神灵，这是不可取的。其实能够降福保佑自己的，莫过于自己的祖先。因此，我每年设祭，特别重视生我养我的祖先，而对其他的祭祀，则不那么重视。我们曾家，后世即使贫穷了，但礼教不可毁坏；子孙虽然愚笨，但家祭不可从简。”这些话给曾国藩留下了很深的印象。

曾玉屏早年失学，成年后深以没有文化为耻。为了弥补这个缺失，他一边让子孙拜名士为师，一边倾心接待文人，希望他们能经常登门赐教。在他看来，那些饱学之士到家里来作客，能使房舍增辉。而对品格端方、老成稳重的人，他尤为敬重，从来不敢怠慢。

每当乡里邻居、亲朋好友遇有婚丧嫁娶之事，曾玉屏从不委派晚辈去应付，而是亲自登门，郑重其事。久而久之，曾家在白杨坪方圆数十里，也就颇有声望了。如果有亲友财力欠缺，不能办事，曾玉屏就会慷慨出资相助。如果邻里间发生争执诉讼，他也会出面居中调停。曾玉屏说，所谓正人君子，若是在民间做普通布衣百姓，就要排解一方之难；若是在朝廷当政为官，就要安定社会、平息动乱，这个道理是一样的。

曾玉屏治家极严，一家大小见了他无不屏神敛气。曾国藩的祖母平

时谦卑恭顺，对丈夫虔诚侍奉。每当丈夫愠怒生气时，她则惴惴不安，连大气都不敢出，少吃寡言，甘自受罚。辈分低的家人对曾玉屏更是毕恭毕敬，诚惶诚恐。曾玉屏对曾国藩的父亲曾麟书、叔父曾骥云管教十分严厉，对曾麟书的责求尤其苛刻，往往在大庭广众之下就大声呵斥，即使对旁人有所不快，也会迁怒于他，痛骂不已。曾玉屏还自创了一套家规，后来曾国藩将其归结为8个字，后人又戏称为“八宝粥”，即：书、蔬、鱼、猪、早、扫、考、宝。

所谓“书”，就是读书。在古代农耕社会，保持家族的兴盛的唯一方法就是耕读。旧时的士大夫家庭或农村绅士之家，门户上往往会贴这样一副对联：“耕读传家久，诗书济世长。”这里的“耕”就是指农业生产，“读”就是指基本教育。曾氏祖先并不乏初识文字之人，但一直没有人参加过科举考试。曾玉屏早年本来具备读书的条件，但是由于放荡不羁，不以读书为意，所以弃学，文化程度不高。后来他成为一方的头面人物，又喜欢在人前显摆，因此深感没有功名的缺憾。因此，他决定让自己的子孙上学读书，考取功名，跻身士绅行列。

所谓“蔬”，就是种植蔬菜。农耕社会商品交易非常落后，曾家地处山区丘陵地带，交通极为不便，因此自给自足显得尤为重要。一个农耕之家，田有稻米，园有蔬菜，除了油盐之外，日常生活便无须求人了。而且曾玉屏认为自种自吃，吃起来更为甘美。另外，吃不完的蔬菜还可以用来当养猪的饲料，可谓一举多得。

所谓“鱼”，就是养鱼。因为鱼生性活泼好动，是生机与兴盛的象征。养鱼不仅可以改善一家人的饮食，更能陶冶性情、愉悦身心。

所谓“猪”，就是养猪。养猪是农家的必备事务，一则可以自养自吃，自给自足；二则可以充分利用家里的剩菜剩饭和田园野地的各样蔬菜猪草；三则每到腊冬时节，宰猪祭祖，合家欢聚，自有一番田园乐趣。

所谓“早”，就是早起。曾玉屏要求家人早睡早起，日出而作日落而息，这不仅合乎自然规律，而且有益于身体健康，也是勤劳的象征。



因此，在农家也有“早起三光，晚起三荒”之说。

所谓“扫”，就是扫除。我国自古就讲究“黎明即起，洒扫庭除”。由于医疗条件落后，为了减少疾病，早起打扫卫生就显得尤为必要。妇女早起第一件事就是搞清洁。庭阶秽物，桌几灰尘，都要洒扫干净。即使至贫至苦之家也不能例外。年终之时，还要屋里屋外来个大扫除，以示万象更新。

所谓“考”，就是祭祀。儒家自古就重视“慎终追远”，农村家庭更讲究祭祀祖先、缅怀先人。不少家族都要修建祠堂，一是为了祭祀祖先，二是为了增加家族的凝聚力。

所谓“宝”，就是处世。曾玉屏曾说：“人待人，无价之宝。”一个人不能独善其身，一个家庭也是如此，处理好人与人之间，尤其是邻里之间的关系，就是居家的法宝。

曾玉屏一度把自己的希望寄托在长子即曾国藩的父亲曾麟书身上。但曾麟书天性迟钝，读书的效果并不理想，尽管如此，曾玉屏仍对他寄予厚望，就算成绩再差，再不会读书也让他去读。面对父亲的强势，曾麟书只能逆来顺受以示恭敬，在父亲面前总是表现得小心谨慎，拘束不安。为了达成父亲的心愿，曾麟书很早就开始赴县学应童子试，但他前后考了16次，都以失败告终。曾玉屏眼看儿子读书入仕的希望就要落空，这时，曾国藩出生了，加上又有巨蟒入厅的祥瑞征兆，其内心的高兴程度可想而知。他希望这个长孙除了读书上进之外，家境也能更加宽裕，因此给他取了个乳名叫“宽一”。

道光十二年（1832年），总算皇天不负苦心人，43岁的曾麟书与儿子曾国藩一同赴考时，中得“补县学生员”，总算赶在儿子之前获得了“秀才”这个名号。

即使到了晚年，曾玉屏仍不以家中出了大官而有所怠惰。道光十九年（1839年）正月，曾国藩已经入了翰林院。在“宰相无不出翰林”的清代，这也预示着曾家将会更加发达。但曾玉屏却对儿子曾麟书说：“宽一（国藩）虽点翰林，我家仍以耕作为业，不靠他吃饭。”同年十