

農學小叢書

農場管理

楊開道編

商務印書館發行

楊開道編

農學
小叢書

農場管理

商務印書館發行

中華民國二十二年二月初版
中華民國三十六年九月八版

農學
叢書
農

* 版 權 所 有 *
* 翻 印 必 究 *

冊

序

我國農業之不振，半由於農業技術不良，故收成不豐；而亦半由於農業經濟之不講求，故經濟收入亦與物質收入同其運命。國內農界先進，已羣起而提倡農業。惟彼等之注意點，專在農業技術。意謂技術方面苟有改進，農業問題即可迎刃而解。不知農業技術僅可增加物質之收入，不能增加經濟之收入，有時產量驟多，價值低落，經濟收入且有減少之趨勢。故非注意技術與經濟二者，不能解決農業全部問題也。

農業經濟問題之解決，半係社會責任，半係農人個人問題。本書專門注意於農人個人問題，使農人對於農場內部之經濟，有良好之組織與管理。內部既已改善，農人乃可羣策羣力，或委託代表人民之政府，以謀全部之改良焉。

本書取材，以窩梭 (Warren) 所著農場管理為主，而參用格雷 (Gray) 之農業經濟學，泰羅

(Taylor)之農業經濟學及亞當斯(Adams)近著之農場管理。個人在美求學時所得之結論，有時亦引用於本書中。此外和謨茲教授(Prof. Holmes)所著之農場組織及管理講義，亦幾經採用，尤以關於農業生產各因子之討論爲多。惟市上無售本，士林惜焉。

農場管理

目錄

第一章	緒論	一
第二章	擇業	五
第一節	農業之重要	五
第二節	農業之特點	六
第三節	業農之理由	七
第四節	農人之資格	九
第三章	擇農	一一

第一節 農業之種類	一一
第二節 專業農	一二
第三節 混合農	一四
第四節 畜植混合農業	一六
第五節 混合方法	一七
第六節 選擇標準	一九
第四章 農業資本	二一
第一節 資本之用途	二一
第二節 農業資本種類	二一
第三節 農業資本數量	二二
第四節 農業資本之籌集	二四
第五節 農業借款	二五

第五章 農業土地·····	二八
第一節 概論·····	二八
第二節 農地之數量·····	二九
第三節 農地之取得·····	三一
第四節 農地之租佃·····	三三
第六章 農工·····	三六
第一節 農業工作·····	三六
第二節 農業人工·····	三六
第三節 僱工·····	三八
第四節 人工之管理·····	三九
第五節 工作之時間·····	四〇
第六節 農業動力·····	四一

第七章 農具及農業材料	四三
第一節 農具之重要	四三
第二節 農具之種類	四四
第三節 農具之選購	四五
第四節 農具之費用	四七
第五節 農業材料	四八
第八章 農場之選購	五〇
第一節 區域之選擇	五〇
第二節 天時之考察	五二
第三節 土壤之檢查	五四
第四節 經濟情形之研究	五五
第五節 農場之購買	五六

第九章	農場之佈置	五八
第一節	概論	五八
第二節	佈置之方法	五八
第三節	田間之佈置	六二
第四節	莊園之佈置	六五
第十章	農產之銷售	六九
第一節	預備手續	六九
第二節	銷售之方法	七〇
第三節	銷售之時期	七三
第四節	銷售之合作	七五
第十一章	農家賬目	七八
第一節	概論	七八

農場管理

九

第二節	記賬原理	七九
第三節	收支賬	八〇
第四節	存貨表及損益表	九〇
第五節	成本賬	九三

農場管理

第一章 緒論

農場管理屬於經濟學，屬於農業經濟學，故欲知農場管理，必先知經濟學及農業經濟學為何物。經濟學最簡單之定義，為一種研究財富之科學。析言之，即一種研究人類取得及使用財富現象之科學。更析而言之，則經濟學者為一種研究財富生產、交換、分配及消費之科學也。

農業經濟學為經濟學之一種，專門注意於農人經濟或農村經濟，其定義如下：農業經濟學者，一種研究農村社會財富之科學也。農業經濟可分為二大部分，一為個人經濟，一為社會經濟；前者即農場經濟，後者即農村經濟。農場經濟以農場為單位，研究其內部之組織及管理，故又稱農場管理，即本書所討論之題目也。農村經濟以農村為單位，研究各農場、各農人共同之問題。有時亦以一

國一省爲單位，以研究全國或全省農民或農村之經濟問題。農村經濟不在本書範圍之內，故討論從略，其中最主要之論題，如土地制度，佃租制度，地價，墾殖，農村信用，農業合作，農工問題，農人生計問題等等，皆有關於國計民生，其重要或較農場管理尤甚。

農場管理專門注意於一個農場內部之事項，如何計畫，如何進行，皆在其研究範圍之內。本書按照自然次序，逐步討論。先從擇業入手，分析擇農之主要動機。動機錯誤，必不能有良好之結果。動機決定後，乃研究本人是否適宜於農業職業與農村生活。動機既合，資格亦符，乃進而選擇一種最適宜之農業。因時期，地方知識，經驗之關係，一農人常有一種最適宜之農業。農業種類之選擇，爲一實際問題，個性問題，本書所論到者，不過其重要之原理耳。選擇時先決定經營普通農業，或專門農業。普通農業所經營者範圍至廣，無論何種作物，皆可種植，無論何種牲畜，皆可飼養，甚至於菜蔬果木，亦無不可種植。專門農業僅有一種主要作物或牲畜，其他附帶事業，雖亦可經營，然遠不如主要产品之重要。普通農業多爲自足農業，遍種各種作物，遍養各種牲畜，以供家庭之使用。專門農業多爲商業農業，產品多運赴商場出售，以其所得轉購他種糧食或日用品。農業種類決定之後，乃可研

究事業之大小。個人之才具，資本之大小，土地之供給，皆與事業之大小有關。在個人方面，當然大農收入較豐，但有時爲才具，資本，或社會情形所限制，亦惟有採用小農制度耳。

農業種類及制度既已決定，乃可進而研究農業生產之各因子。生產因子有四，即資本，土地，人工，經營是也。經營一因子，在農業上位置甚小，可並入人工一類。資本有二義，一指金錢之價值，一指資本貨品（capital goods），如機器之類。本書將資本貨品與土地，人工並列爲生產之直接因子，金錢價值之資本，因其可購買資本貨品與土地，人工，故稱之爲間接因子或基本因子。

關於資本之用途，種類，及其數量，本書皆將有相當之討論。資本籌集之方法，亦將詳加論列，土地之數量，及其取得之方法，皆爲重要問題。人工與動力之異點，家庭人工與僱工之優劣，僱工之待遇及管理，以及工作之時間，皆將在農業工作章中討論之。農具及農業材料二問題，亦同其他生產因子研究之。

各種計畫完全之後，乃可正式選購農場。先選相當之區域，然後按照其天時，地利及經濟情形，而決定該農場是否有利可謀，與本人是否相當。如係相當，乃可設法購買。農場購買之後，必需有種

種之佈置，使生活安適，工作便利。佈置妥當之後，乃可正式開始工作，惟作物之栽培或牲畜之管理，屬於作物學或畜牧學範圍以內，本書故不論及。然作物收穫或牲畜產品成熟之後，又有一經濟問題發生，即農產之銷售是也。銷售之方法甚多，或單獨行動，或團體合作；或自賣，或代賣。即直接或間接賣與消費者。其他如銷售之時期，亦有研究之必要。

農產既行銷售之後，乃可結算一年中之收入與費用，以示全場之贏利，每一事業之贏利，故農家賬目實在一切手續之最後。然此指存貨表 (Inventory)，損益表 (Loss and Gain)，及成本賬 (Cost Accounts) 而言。此外尚有一種收支簿，用以記日常之收入及支出者，則隨各種手續而記錄之。故不在農產管理之最後部，而與其他手續同時也。爲討論便利起見，以上各種賬目，皆在最後討論之。

第二章 擇業

第一節 農業之重要

萬千職業之中，有農業焉。農業自古以來，即爲社會所重視。中國之士農工商，農人地位僅在士人之下，可以想見農業之重要矣。在歐西各國，自古迄今，莫不重視農業。商人盤剝取利，素爲士大夫所鄙視；農人則爲國家最高尙之公民，爲國人所敬仰。自希臘羅馬，以迄中世紀，莫不持此態度。自然統治學派之學者，主張尤爲激昂。此就歷史方面而言之農業之重要也。以數量言，農業亦爲最重要之職業。二十世紀之世界，工商業雖號稱發達，然農業者常占多數。工商業發達之美國，農民之數等於其他職業之總數。農業立國之中國，則農民數目，占百分之八十五以上。是農業職業，不啻全國百分之八十五之職業；農村人口，不啻全國百分之八十五之人口也。以農業之出產而論，農業亦爲最重要之職業。汽車輪船，便利交通，固屬重要，然究不如衣食之切要。無汽車輪船或其他工業品，吾人雖感覺不便，尙可生存於世界。苟衣食不敷，必致有凍餒之憂，世界上一切物質，皆不足以代替之。

農業爲衣食惟一之來源，農業不興，衣食必發生問題，全國人民生命，亦必發生問題。故農業職業，實有支配人口生死之權能。就農人在社會之地位言之，農業亦爲最重要之職業。溯自工商業發達以來，資本階級日趨發達，勞工階級同時亦自動組織，以與資本家抗衡。一以財勝，一以人勝。人財交惡之結果，遂至社會分裂，發生種種不安現象。農人既自爲勞工，又爲資本家。對於勞資衝突，不加左右袒，惟以公平之態度，以判其是非曲直。故農人實有調解勞資衝突，安定社會秩序之能力，可稱爲社會之中堅。農業既如此之重要，宜乎選擇者如此之衆。然不知農業特情，而冒昧選擇，人與業不調，必不能著著勝利也，故述農業特點於下節。

第二節 農業之特點

農業特點，可以從工作、收入、生活數方面研究得之。農業工作，毫無分工辦法，種類繁多，手續複雜，非若干年之學習，不能全體領會，非中等以上之才能，亦不能全體領會也。農業工作，十分沈重，尤以小農制度下之工作爲尤甚。因小農制度，不能多用機械，以節人力，故工作甚爲沈重。有若干農業之工作，因特別情形，工作亦十分沈重，如水稻田之工作，即其顯著之例也。農業工作之時間大長，亦