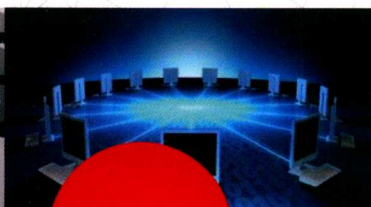
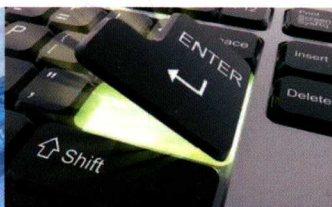


真题精髓，一脉相承 • 核心考点，一望而知
应试秘诀，一练即透 • 考场决胜，一挥而就



信息系统项目管理师
证书管理编号
10201350037

2015软考辅导最新版

信息系统 项目管理师

软考辅导

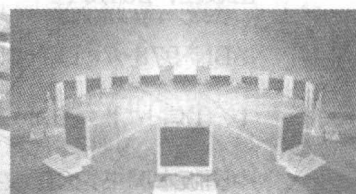
—3年真题详解与全真模拟—

3年真题 —— 试题科学编排 • 专家360°透彻剖析
3次模拟 —— 名师心血结晶 • 阶梯演练能力提升

郭春柱 等编著



机械工业出版社
China Machine Press



信息系统 项目管理师

软考辅导

—3年真题详解与全真模拟

郭春柱 等编著



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目(CIP)数据

信息系统项目管理师软考辅导: 3年真题详解与全真模拟/ 郭春柱等编著. —北京: 机械工业出版社, 2015.4

ISBN 978-7-111-49790-5

I. ①信… II. ①郭… III. ①信息系统—项目管理—工程师—资格考试—题解 IV. ①G202-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第061105号

本书紧扣最新版《信息系统项目管理师考试大纲》的考核要求, 深入研究了历年信息系统项目管理师考试的命题风格和题型结构, 依据考生在学习过程中所关注的3个要点(理考试重点、练历年真题、做模拟试卷)进行梳理编写。全书共9章, 第1~6章按倒排的风格给出了最近3年(2012~2014年, 共6次)信息系统项目管理师考试的真题试卷, 重点是对考题所涉及的考点进行多角度、全方位的剖析讲解; 第7~9章给出了3份全真模拟试卷, 目的是为应试人员提供考前演练的考试试题。本书所有题目均配有全解全析, 规范解答试题, 点拨解题关键, 警示解题误区, 相信对于准备参加考试的读者复习有关内容、了解命题风格及规律、提升解题能力、培养敏锐题感等均有裨益。

解析详细, 针对性强, 是本书一大特色。本书语言通俗易懂, 内容丰富翔实, 可以帮助读者用最少的时间掌握更多知识及经验技巧, 难度适中, 但非常实用, 是广大有志于通过信息系统项目管理师考试的考生考前复习用的应试辅导用书, 也可供各类高等院校(或培训班)的老师作为教学参考用书, 各类计算机、软件工程、信息管理等专业的学生以及从事信息化工作的项目实施人员和管理人员, 也可从本书中获取信息系统项目管理方面的理论知识及实践经验。

信息系统项目管理师软考辅导——3年真题详解与全真模拟

出版发行: 机械工业出版社(北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 夏非彼 迟振春

印刷: 中国电影出版社印刷厂

版次: 2015年4月第1版第1次印刷

开本: 188mm×260mm 1/16

印张: 23.75

书号: ISBN 978-7-111-49790-5

定价: 55.00元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88378991 88361066

投稿热线: (010) 82728184 88379604

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjsj@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光/邹晓东

前言

《3年真题详解与全真模拟》系列书由图格新知公司携手软考名师共同研发创立，秉承“让每一位读者分享高品质教育、高效率复习”的理念，帮助广大读者实现科学备考。3×3系列图书巧妙地将最近3年真题试卷与3套全真模拟试卷进行精彩衔接，让读者洞悉和体验软考的命题规律，科学把握备考方向，掌握软考核心考点，全面提升应试能力，使学习更具针对性，使效率更具科学性。

5大特性

资料性 囊括最新3年软考真题，精选3次经典模拟，知识和题型覆盖全面。

权威性 最新真题权威解读，命题思路原味剖析，一线名师心血结晶，软考名师严格审定。

科学性 版面编排科学，选题解析科学，训练设计科学，规律方法科学。

实用性 教学练考一体，题组阶梯分布，试题变式多解，答案全解全析。

前瞻性 深入探究考试理念，科学总结命题规律，精确预测命题趋势。

3大标准

知识习题化 以训练为主线

考点清单化 以考点为核心

真题透析化 以真题为原点

3年真题

精选最新3年的软考试题，按照考点进行归纳，实现软考真题与官方教程内容的精彩对接，科学把握方向，学习更具针对性。这是命题专家的心血，这是命题学者的汗滴，这是智慧的结晶，这是精心的设计，这是苦心的创作，这是检验的标杆。洞悉软考真题及其命题风格、命题规律就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了上帝手中的谜底！

3次模拟

精选3次一线软考名师基于最新版考试大纲创作的优秀全真模拟卷，题量、难度适宜。所有题目均配有全解全析，规范解答试题，点拨解题关键，警示解题误区，便于自学，是你不可或缺的好老师。这是一线软考辅导名师与命题人的思想碰撞，是命题人不可多得的重要参考信息，也是命题灵感的发源地之一。

交流

读者在第一次阅读此书时,或许对书中的某些概念、应用不能完全理解,但不必着急,因为这不是一本读完一遍就可以束之高阁的书。我们希望读者在信息系统项目管理师考试备考过程中反复参阅此书,以便感悟其中的奥妙,获取解题的灵感。

本书主要由高级工程师郭春柱编著,其他参与本书编写和资料收集工作的人员还有谢秋玲、郭成苗、林晓春、高翔、张丰、许锦鸣、陈明、方艺东、林巧华等。为了更加有效地帮助读者冲刺信息系统项目管理师考试,本书还在QQ群(群1:48659004,群2:230432367)及主编博客(<http://296525818.blog.51cto.com>, <http://blog.sina.com.cn/gczbook>)上实时提供相关章节的辅导资料和勘误表等内容。同时,为了进一步鼓励读者积极寻找本书的勘误,将对首个发现错误或积极提供建设性意见的读者酌情赠送纪念品(如最新的考前冲刺试题等)。

本书在筹划阶段试图在内容的选取与分析上尽可能多地涉及信息系统项目管理领域的知识点,然而由于时间、精力及其他条件的限制,最终选取和分析的内容只覆盖了其中比较重要的若干部分,对于剩余部分还待寻找机会进一步深入创作与探讨。虽然作者们为本书的编写呕心沥血地倾注了大量的时间和精力,但信息系统项目管理领域博大精深,涉及的知识点较多,且作者们研究能力有限,因此本书在结构组织、技术阐述和文字表述等诸多方面难免会存在一些疏漏和不足之处,恳请各位专家和读者在使用过程中予以指点并纠正,也请前辈和同行们多提批评性意见及建议,以利于本书质量的进一步改进和提高。联系邮箱为 guochunzhu@126.com。

致谢

在本书写作过程中,诸多师长和学术界的朋友给予了热情的鼓励和帮助,开拓了我们的研究思路。特别是图格新知公司各位领导在出版上的指导,以及各位编辑部老师的支持,加快了本书的问世。在此对每一位对本书给予关心、帮助与支持的领导及朋友们表示衷心的感谢。同时感谢众多热心的读者和网友,他们的想法和意见是编写本书的源动力,并使本书能更加贴近读者;感谢母亲的养育之恩及生活上的照顾,使我们能够在学术的道路上不断进取、孜孜以求。在本书出版之际,还要特别感谢全国计算机专业技术资格考试办公室的命题专家们,本书中引用了历次信息系统项目管理师考试真题,使得本书方便读者的阅读。在本书的编写过程中,还参考了前辈和同行们的一些相关观点、资料和书籍,在此对相关的作者表示诚挚的感谢。

衷心祝愿各位读者早日通过此项考试,成为一名合格的信息系统项目管理师,也祝福我国的计算机技术与软件事业蒸蒸日上。

编者

于福建福州

2015年1月10日

目 录

前言

第 1 篇 3 年软考 真题详解

第 1 章 2014 年下半年真题详解	2
1.1 上午试卷	2
1.1.1 试题描述	3
1.1.2 要点解析	16
1.1.3 参考答案	24
1.2 下午试卷 I	24
1.2.1 试题描述	25
1.2.2 要点解析	28
1.2.3 参考答案	32
1.3 下午试卷 II	34
1.3.1 试题描述	34
1.3.2 写作要点	35
第 2 章 2014 年上半年真题详解	38
2.1 上午试卷	38
2.1.1 试题描述	39
2.1.2 要点解析	52
2.1.3 参考答案	64
2.2 下午试卷 I	65
2.2.1 试题描述	65
2.2.2 要点解析	68
2.2.3 参考答案	72
2.3 下午试卷 II	75
2.3.1 试题描述	76
2.3.2 写作要点	76
第 3 章 2013 年下半年真题详解	81
3.1 上午试卷	81



3.1.1	试题描述	82
3.1.2	要点解析	94
3.1.3	参考答案	102
3.2	下午试卷 I	102
3.2.1	试题描述	103
3.2.2	要点解析	105
3.2.3	参考答案	109
3.3	下午试卷 II	111
3.3.1	试题描述	112
3.3.2	写作要点	112
第 4 章	2013 年上半年真题详解	118
4.1	上午试卷	118
4.1.1	试题描述	119
4.1.2	要点解析	132
4.1.3	参考答案	143
4.2	下午试卷 I	144
4.2.1	试题描述	144
4.2.2	要点解析	147
4.2.3	参考答案	151
4.3	下午试卷 II	153
4.3.1	试题描述	154
4.3.2	写作要点	154
第 5 章	2012 年下半年真题详解	158
5.1	上午试卷	158
5.1.1	试题描述	159
5.1.2	要点解析	171
5.1.3	参考答案	182
5.2	下午试卷 I	183
5.2.1	试题描述	184
5.2.2	要点解析	186
5.2.3	参考答案	190
5.3	下午试卷 II	192
5.3.1	试题描述	193
5.3.2	写作要点	194

第 6 章 2012 年上半年真题详解	197
6.1 上午试卷	197
6.1.1 试题描述	198
6.1.2 要点解析	211
6.1.3 参考答案	221
6.2 下午试卷 I	222
6.2.1 试题描述	222
6.2.2 要点解析	226
6.2.3 参考答案	230
6.3 下午试卷 II	232
6.3.1 试题描述	233
6.3.2 写作要点	233

第 2 篇 3 次模拟 巩固提升

第 7 章 全真模拟卷 1	240
7.1 上午试卷	240
7.1.1 试题描述	241
7.1.2 要点解析	255
7.1.3 参考答案	269
7.2 下午试卷 I	270
7.2.1 试题描述	271
7.2.2 要点解析	274
7.2.3 参考答案	278
7.3 下午试卷 II	280
7.3.1 试题描述	280
7.3.2 写作要点	281
第 8 章 全真模拟卷 2	285
8.1 上午试卷	285
8.1.1 试题描述	286
8.1.2 要点解析	300
8.1.3 参考答案	312
8.2 下午试卷 I	313
8.2.1 试题描述	313

8.2.2	要点解析	315
8.2.3	参考答案	319
8.3	下午试卷 II	321
8.3.1	试题描述	321
8.3.2	写作要点	322
第 9 章	全真模拟卷 3	325
9.1	上午试卷	325
9.1.1	试题描述	326
9.1.2	要点解析	339
9.1.3	参考答案	354
9.2	下午试卷 I	354
9.2.1	试题描述	355
9.2.2	要点解析	358
9.2.3	参考答案	362
9.3	下午试卷 II	364
9.3.1	试题描述	365
9.3.2	写作要点	366
附录 A	答题卡及答题纸示例	369
参考文献		371

1

第

篇



3 年软考 真题详解

• 3 年软考真题科学编排

• 软考专家 360°透彻剖析

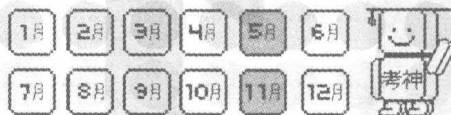
洞悉软考真题及其命题风格、命题规律、考查重点，就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了及格线的谜底！

研习历年考题，就是做未来试题。

1月	2月	3月	4月	5月	6月
7月	8月	9月	10月	11月	12月



第 1 章



2014 年下半年真题详解

1.1 上午试卷

(考试时间 9:00 ~ 11:30 , 共 150 分钟)

请按下述要求正确填写答题卡。

1. 在答题卡的指定位置填写姓名和准考证号,并在“条形码粘贴区”正确粘贴本人条形码。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格,需要全部解答,每个空格 1 分,满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号,有 A、B、C、D 四个选项,请选择一个最恰当的选项作为解答,在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项,如需修改,请用橡皮擦干净,否则会导致不能正确评分。

【例题】

2014 年下半年全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试日期是 (88) 月 (89) 日。

- | | | | |
|------------|-------|-------|-------|
| (88) A. 12 | B. 11 | C. 10 | D. 9 |
| (89) A. 8 | B. 9 | C. 10 | D. 11 |

因为考试日期是“11 月 8 日”,故(88)选 B,(89)选 A,应在答题卡序号 88 下对 B 填涂,在序号 89 下对 A 填涂(参看答题卡)。

1.1.1 试题描述

【试题 1】

为了防止航空公司在甲地一个售票点与在乙地另一售票点同时出售从城市 A 到城市 B 的某一航班的最后一张机票，航空公司订票系统必须是 (1)。

- (1) A. 实时信息系统 B. 批处理信息系统
C. 管理信息系统 D. 联网信息系统

【试题 2】

以下关于信息系统生命周期开发阶段的叙述中，(2) 是不正确的。

- (2) A. 系统分析阶段的目标是为系统设计阶段提供信息系统的逻辑模型
B. 系统设计阶段是根据系统分析的结果设计出信息系统的实现方案
C. 系统实施阶段是将设计阶段的成果部署在计算机和网络上
D. 系统验收阶段是通过试运行，以确定系统是否可以交付给最终客户

【试题 3】

电子商务物流柔性化的含义是 (3)。

- (3) A. 物流配送中心根据消费者的需求变化灵活组织和实施物流作业
B. 物流配送中心采用自动分配系统和人工分拣系统相结合
C. 物流信息传递的标准化和实时化相结合
D. 物流配送中心经营管理的决策支持与标准化支持

【试题 4】

王工曾是甲系统集成公司的项目经理，承担过 H 公司内控管理系统的研发任务和项目管理工作。在该系统实施中期，因个人原因向公司提出辞职。之后王工到乙系统集成公司任职，如下王工的 (4) 行为违背了职业道德。

- (4) A. 借鉴 H 公司的内控管理系统的开发经验为乙公司开发其他系统
B. 在乙公司继续承担系统集成项目经理工作
C. 将甲公司未公开的技术工艺用于乙公司的开发项目
D. 在工作期间，王工与甲系统集成公司的项目经理联系

【试题 5】

软件需求包括功能需求、非功能需求、设计约束三个主要部分，其中 (5) 属于功能需求内容。

- (5) A. 软件的可靠性 B. 软件运行的环境
C. 软件需要完成哪些事情 D. 软件的开发工具

【试题 6】

软件需求的基本特征是 (6)。

- (6) A. 可验证性 B. 可度量性
C. 可替代性 D. 可维护性

【试题 7】

软件工程管理继承了过程管理和项目管理的内容。包括启动和范围定义、软件项目计划、软件项目实施、(7)、关闭、软件工程度量六个方面。

- (7) A. 项目监控 B. 评审和评价
C. 软件项目部署 D. 软件项目发布

【试题 8】

以下关于软件质量保证的描述中，(8)是不正确的。

- (8) A. 软件质量保证应构建以用户满意为中心，能防患于未然的质量保证体系
B. 软件质量保证是一系列活动，这些活动能够提供整个软件产品的适用性证明
C. 在质量保证过程中，产品质量将与可用的标准相比较，也与不一致产生时的行为相比较
D. 软件质量保证是一个审查与评估的活动，用以验证与计划、原则及过程的一致性

【试题 9】

根据 SJ/T11235-2001《软件能力成熟度模型》要求，“过程和质量保证”的目的是(9)。

- (9) A. 证明产品或产品构件被置于预定环境中时适合于其预定用途
B. 维护需求并且确保能把对需求的更改反映到项目计划，活动和工作产品中
C. 开发、设计和实现满足需求的解决方案
D. 使工作人员和管理者能客观了解过程和相关的工作产品

【试题 10】

软件设计包括软件的结构设计、数据设计、接口设计和过程设计，其中结构设计是指(10)。

- (10) A. 定义软件系统各主要部件之间的关系
B. 将模型转换成数据结构的定义
C. 软件内部、软件和操作系统间以及软件和人之间如何通信
D. 系统结构部件转换成软件的过程描述

【试题 11】

在软件测试阶段，如果某个测试人员认为程序出现错误，他应(11)。

- (11) A. 首先要对错误结果进行确认
B. 立刻修改错误以保证程序的正确运行
C. 重新设计测试用例
D. 撰写错误分析报告

【试题 12】

根据 GB/T11457-2006《软件工程术语》的定义，连接两个或多个其他部件，能为相互间传递信息的硬件或软件部件叫做(12)。

- (12) A. 接口 B. 链接 C. 模块 D. 中间件

【试题 13】

(13)不属于 GB/T16680-1996《软件文档管理指南》中规定的管理文档。

- (13) A. 开发过程的每个阶段的进度记录 B. 软件集成和测试记录
C. 软件变更情况记录 D. 职责定义

【试题 14】

根据 GB/T14394-2008《计算机软件可靠性和可维护性管理》，在软件生命周期的测试阶段，为强调软件可靠性和可维护性要求，需要完成的活动是 (14)。

- (14) A. 建立适合的软件可靠性测试环境
B. 分析和确定可靠性和可维护性的具体设计目标
C. 编写测试阶段的说明书，明确测试阶段的具体要求
D. 提出软件可靠性和可维护性分解目标、要求及经费

【试题 15】

可靠性和可维护性设计方案的评审属于 (15)。

- (15) A. 概念评审 B. 需求评审 C. 设计评审 D. 测试评审

【试题 16】

构建信息安全系统需要一个宏观的三维空间，如图 1-1 所示，请根据该图指出 X 轴是指 (16)。

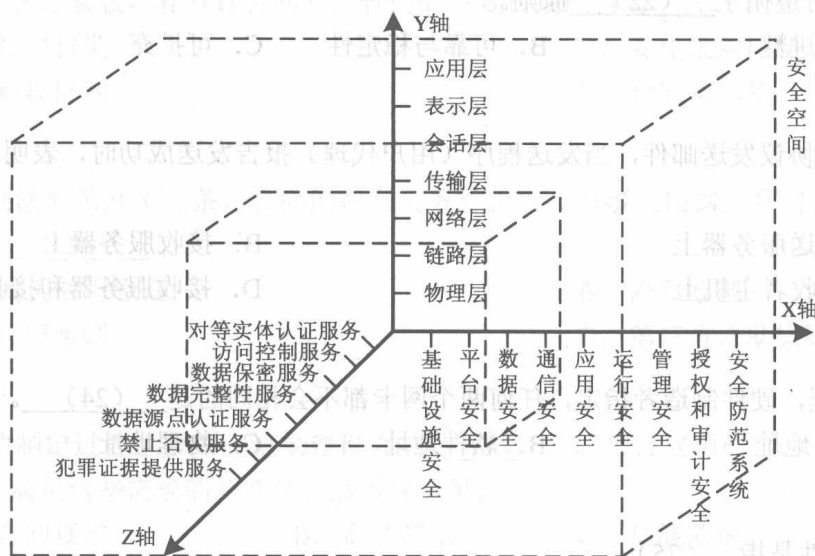


图 1-1 信息安全系统的宏观三维空间

- (16) A. 安全防范体系 B. 管理安全 C. 安全机制 D. 安全策略

【试题 17】

某信息系统采用了基于角色的访问机制，其角色的权限是由 (17) 决定的。

- (17) A. 用户自己 B. 系统管理员 C. 主体 D. 业务要求

【试题 18】

以下关于入侵检测系统功能的叙述中， (18) 是不正确的。

- (18) A. 保护内部网络免受非法用户的侵入

- B. 评估系统关键资源和数据文件的完整性
- C. 识别已知的攻击行为
- D. 统计分析异常行为

【试题 19】

(19) 属于无线局域网 WLAN 标准协议。

- (19) A. 802.6 B. 802.7 C. 802.8 D. 802.11

【试题 20 和试题 21】

当千兆以太网使用 UTP 作为传输介质时, 限制单根电缆的长度不超过 (20) 米, 其原因是千兆以太网 (21)。

- (20) A. 100 B. 500 C. 1000 D. 2000
- (21) A. 信号衰减严重 B. 编码方式限制
- C. 与百兆以太网兼容 D. 采用了 CSMA/CD

【试题 22】

某单位在进行新园区网络规划设计时, 考虑选用的关键设备都是国内外知名公司的产品, 在系统结构化布线、设备安装、机房装修等环节严格按照现行国内外相关技术标准或规范来执行。该单位在网络设计时遵循了 (22) 原则。

- (22) A. 先进性 B. 可靠与稳定性 C. 可扩充 D. 实用性

【试题 23】

使用 SMTP 协议发送邮件, 当发送程序 (用户代理) 报告发送成功时, 表明邮件已经被发送到 (23)。

- (23) A. 发送服务器上 B. 接收服务器上
- C. 接收者主机上 D. 接收服务器和接收者主机上

【试题 24】

由 IEEE 管理, 硬件制造者指定, 任何两个网卡都不会相同的是 (24)。

- (24) A. IP 地址 B. 软件地址 C. 物理地址 D. 逻辑地址

【试题 25】

对象的多态性是指 (25)。

- (25) A. 两个或多个属于不同类的对象, 对于同一个消息 (方法调用) 做出不同的响应的方式
- B. 两个或多个属于不同类的对象, 对于同一个消息 (方法调用) 做出相同的响应的方式
- C. 两个或多个属于同一类的对象, 对于同一个消息 (方法调用) 作用于不同类型的数据, 做出不同响应的方式
- D. 两个或多个属于同一类的对象, 对于不同消息 (方法调用) 作用于相同类型的数据, 做出不同响应的方式

【试题 26】

当采用标准 UML 构建系统类模型 (Class Model) 时, 若类 B 除具有类 A 的全部特性外, 还可定义新的特性以及置换类 A 的部分特性, 那么类 B 与类 A 具有 (26) 关系。

- (26) A. 聚合 B. 泛化 C. 传递 D. 迭代

【试题 27】

在 UML 图形上, 把一个泛化关系画成 (27)。

- (27) A. 一条带有空心箭头的虚线
B. 一条带有空心箭头的实线, 它指向父元素
C. 一条带有方向的虚线
D. 一条实线

【试题 28】

依据《中华人民共和国政府采购法》, 在招标采购中, (28) 做法不符合关于废标的规定。

- (28) A. 出现影响采购公正的违法、违规行为的应予废标
B. 符合专业条件的供应商或者对招标文件做出实质响应的供应商不足三家的应予废标
C. 投标人的报价均超过了采购预算, 采购人不能支付的应予废标
D. 某投标人被废标后, 采购人将废标理由仅通知该投标人

【试题 29】

信息系统设备供应商在与业主单位签订采购合同前, 因工期要求, 已提前将所采购设备交付给业主单位, 并通过验收。补签订合同时, 合同的生效日期应当为 (29)。

- (29) A. 交付日期 B. 委托采购日期
C. 验收日期 D. 合同实际签订日期

【试题 30】

依据《合同法》第九十二条, 合同的权利义务终止后, 当事人根据交易习惯履行保密义务, 该义务的依据是 (30)。

- (30) A. 诚实信用原则 B. 协商原则
C. 资源原则 D. 第三方协助原则

【试题 31】

项目章程的制定过程主要关注记录建设方的 (31)、项目立项的理由与背景、对客户需求的现有理解和满足这些需求的新产品、服务或成果。

- (31) A. 合同规定 B. 商业需求 C. 功能需求 D. 产品需求

【试题 32】

项目经理向干系人说明项目范围时, 应以 (32) 为依据。

- (32) A. 合同 B. 项目范围说明书
C. WBS D. 产品说明书

【试题 33】

某大型项目的变更策略规定: 把变更分为重大、紧急、一般和标准变更, 并规定了不同级别的审批权限, 比如重大变更由 CCB 审批, 并规定标准变更属于预授权变更, 可不用再走审批流程。此项目变更策略 (33)。

- (33) A. 可行



- B. 不可行, 主要是变更不能分级别, 应统一管理
C. 不可行, 分四级可以, 但审批都应由 CCB 批准
D. 不可行, 标准变更规定有问题

【试题 34】

(34) 涉及到结算和关闭项目所建立的任何合同、采购或买进协议, 也定义了为支持项目的正式收尾所需的相关合同的活动。

- (34) A. 行政收尾 B. 合同收尾 C. 变更收尾 D. 管理收尾

【试题 35】

制定进度计划过程中, 常用于评价项目进度风险的技术是 (35)。

- (35) A. 关键路径分析 B. 网络图分析
C. PERT 分析 D. 关键链分析

【试题 36】

已知网络计划中, 工作 M 有两项紧后工作, 这两项紧后工作的最早开始时间分别为第 16 天和第 17 天, 工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 6 天和第 9 天, 如果工作 M 的持续时间为 9 天, 则工作 M (36)。

- (36) A. 总时差为 3 天 B. 自由时差为 1 天
C. 总时差为 2 天 D. 自由时差为 2 天

【试题 37】

(37) 描述用于加工一个产品所需子部件的列表。

- (37) A. 资源矩阵 B. 项目构成科目表
C. 活动清单 D. 物料清单

【试题 38】

在 WBS 字典中, 可不包括的是 (38)。

- (38) A. 工作概述 B. 账户编码 C. 管理储备 D. 资源需求

【试题 39】

政府采购项目的招标过程应按照以下 (39) 的程序开展。

- ①项目技术可行性分析
- ②采购人编制采购计划, 报上级单位审批, 并确定招标方式
- ③采购人或其委托的招标代理机构编制招标文件, 发出招标公告
- ④出售招标文件并对潜在投标人进行预审
- ⑤项目论证, 编写投标文件
- ⑥接受投标人的标书
- ⑦制定评标的评审标准
- ⑧开标及评标, 依据评标原则确定中标人
- ⑨发送中标通知书, 签订合同

- (39) A. ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨ B. ②④⑤⑥⑦⑧⑨