

徐志频 著

为官有术 做人有道

正面霸道 背面王道

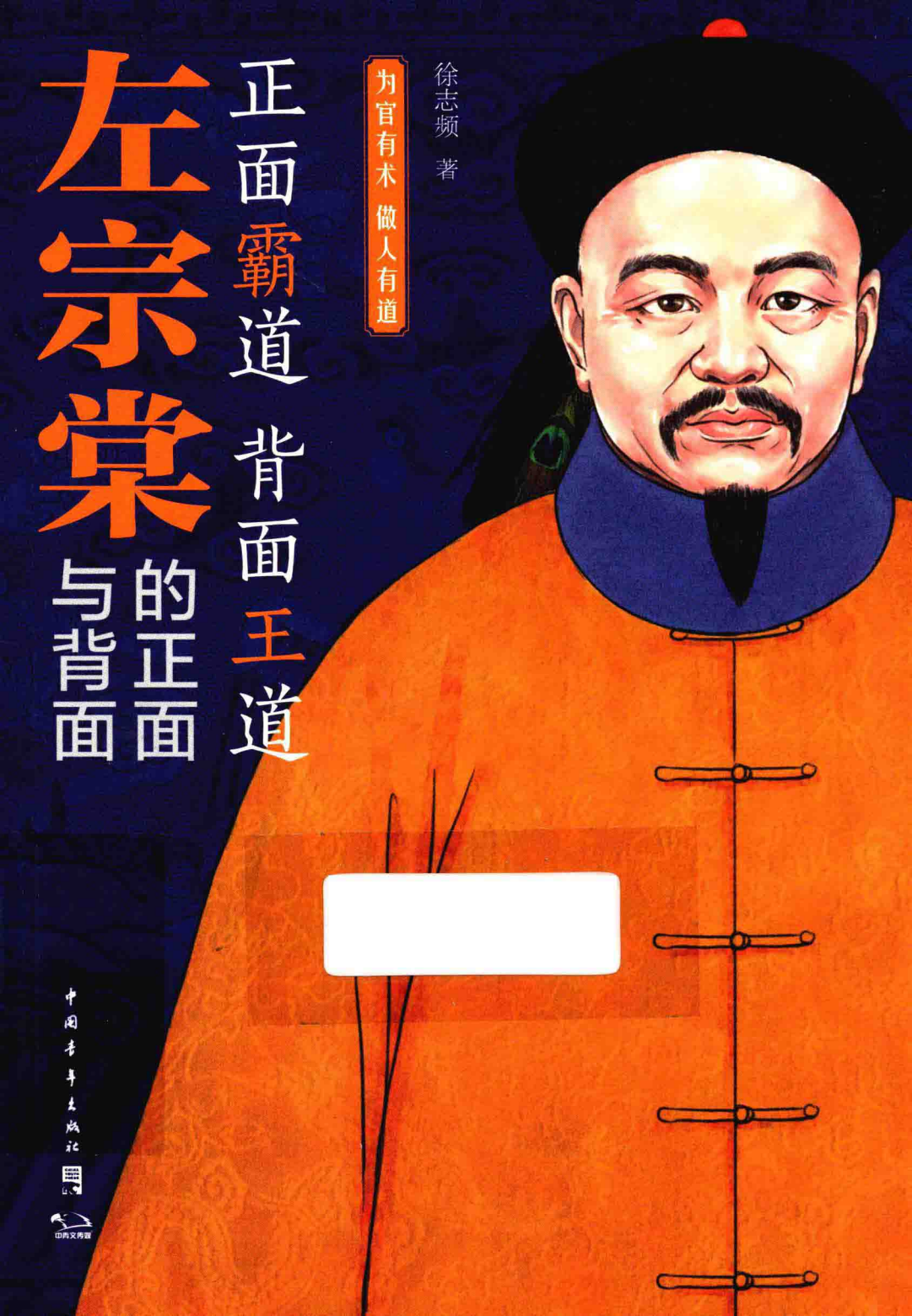
左宗棠

的正面
与背面

中国青年出版社



中国文脉



左宗棠 的正面与背面

为官有术 做人有道

徐志频 著



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



中文传媒

图书在版编目(CIP)数据

左宗棠的正面与背面：为官有术，做人有道 / 徐志频著.

—北京：中国青年出版社，2016.1

ISBN 978-7-5153-3965-8

I. ①左… II. ①徐… III. ①左宗棠（1812~1885）—人物研究 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第282584号

左宗棠的正面与背面：为官有术，做人有道

作者：徐志频

责任编辑：周红

美术编辑：李甦

封面配图：孙强

出版：中国青年出版社

发行：北京中青文文化传媒有限公司

电话：010-65518035/65516873

公司网址：www.cyb.com.cn

购书网址：zqwt.s.tmall.com www.diyijie.com

制作：中青文制作中心

印刷：北京中科印刷有限公司

版次：2016年3月第1版

印次：2016年3月第1次印刷

开本：880×1230 1/32

字数：268千字

印张：11.25

书号：ISBN 978-7-5153-3965-8

定价：48.00元

版权声明

未经出版人事先书面许可，对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播，包括但不限于复印、录制、录音，或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

中青版图书，版权所有，盗版必究


 目录

Contents

第一章 选择 011

兴趣指引，走上实学新路

选择职业可以让兴趣作主。左宗棠如何点滴积累，让兴趣最终发展成一生的事业选择？

- 第一节 少年偶然兴趣，改变终生选择 · 012
- 第二节 蓄积能量，恩师洞开新天地 · 020
- 第三节 选择想选择的，放弃该放弃的 · 025
- 第四节 底层生活是最好的老师 · 033

第二章 交友 041

不同的朋友，不同的帮助

好的朋友能给你一条路。左宗棠如何通过交结朋友，一步一步改变人生道路？

- 第一节 胡林翼七荐，左宗棠崭露才能 · 042
- 第二节 为国为家，陶澍寄梦同路人 · 052
- 第三节 别无其人，林则徐引以家国大义 · 062
- 第四节 郭嵩焘挚情举荐，意气责怪 · 069

第三章 修身 085

以儒学“正心”，化短为长

每种性格优点背面都对应着缺点。左宗棠高明在“善用其短”。他通过什么方法实现“化短为长”？

第一节 修正缺点，用儒学陶冶性格 · 086

第二节 善用其短，化缺点为优点 · 093

第四章 创新 109

颠覆教条，冒险改革

军事门外汉左宗棠从没摸过兵书。凭四书五经大胆来创新建军，战场上无往不胜，背后的奥秘是什么？

第一节 以修身方法，搞军事创新 · 110

第二节 铁腕加冒险：实践统军治吏的必取手段 · 123

第五章 识才 135

打破常规，辨才以“心术”

左宗棠大胆起用曾国藩不用之才。低成本，零起点，独创识才秘方。他如何让一大批有着各种性格缺陷的人才脱颖而出？

第一节 治天下之乱，要害在救人心 · 136

第二节 察人颇严：独创用人“九验九术” · 139

第三节 用人颇缓，是非好坏寸心知 · 148

第六章 用人 159

避短用长，人才归儒

“用人不疑，疑人不用”，还是“用人要疑，疑人也要用”？
如何将有着形形色色缺点的人，筹集起来，共创颠峰大业？

- 第一节 “霸道”治军，事功光环瑕瑜互见 · 160
- 第二节 挑战传统人才观，利弊得失反思 · 180
- 第三节 察吏、训吏、恤吏，公私义利要分清 · 188
- 第四节 着眼文化救世，以“儒学”安定天下 · 201

第七章 家风 213

心安即乐，积德累善

不落“君子之泽，五世而斩”俗谚，避开“富不过三代”谏语，
左宗棠规范家庭、定位家族、引导家风，给到“官二代”、“富
二代”哪些启发？

- 第一节 立家根本，全在“心安”两字 · 214
- 第二节 言传身教，为儿孙积德，为后世留榜样 · 226

第八章 “神人”与“圣人” 245

左宗棠与曾国藩比较

左宗棠与曾国藩如一枚硬币的两面，有合作，有冲突，背
后深层原因是什么？作为浓缩了晚清文化传承与精神气质
的两类不同的杰出人物，逐一比较，客观分析，会有怎样
别于以往的发现？

第一节 左宗棠与曾国藩交往纪事·246

第二节 既生左，何生曾·277

第三节 左宗棠与曾国藩的矛盾与分歧·290

第九章 国际左 323

全球视野里的左宗棠

西方世界为什么高度认可并深入研究左宗棠？中国传统与西方现代有冲突的一面，左宗棠成功沟通国际，给到今人哪些启示？

第一节 左宗棠如此应对“西方人”·324

第二节 西方人眼中的左宗棠·334

后记 历史、文化与人心 349

左宗棠 的正面与背面

为官有术 做人有道

徐志频 著



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



中文传媒

图书在版编目(CIP)数据

左宗棠的正面与背面：为官有术，做人有道 / 徐志频著.

—北京：中国青年出版社，2016.1

ISBN 978-7-5153-3965-8

I. ①左… II. ①徐… III. ①左宗棠 (1812~1885)—人物研究 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第282584号

左宗棠的正面与背面：为官有术，做人有道

作者：徐志频

责任编辑：周红

美术编辑：李甦

封面配图：孙强

出版：中国青年出版社

发行：北京中青文文化传媒有限公司

电话：010-65518035/65516873

公司网址：www.cyb.com.cn

购书网址：zqwt.s.tmall.com www.diyijie.com

制作：中青文制作中心

印刷：北京中科印刷有限公司

版次：2016年3月第1版

印次：2016年3月第1次印刷

开本：880×1230 1/32

字数：268千字

印张：11.25

书号：ISBN 978-7-5153-3965-8

定价：48.00元

版权声明

未经出版人事先书面许可，对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播，包括但不限于复印、录制、录音，或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

中青版图书，版权所有，盗版必究

引子

Foreword

中国人为什么越来越关注左宗棠？

1949年9月，中华人民共和国成立前夕，毛泽东一边邀请张治中商谈和平解决新疆问题，一边邀集彭德怀、王震见面商量解决办法。毛泽东说：“我们那位老乡左文襄公（左宗棠）说：‘若新疆不固，则蒙部不安，匪特陕甘、山西各边时虞侵轶，防不胜防，即直北关山，亦将无晏眠之日。’这话是有道理的，新疆问题应该引起我们的特别重视。”

王震在解决新疆问题后回忆：“我进军新疆的路线，就是当年左公西征走过的路线，在那条路上，我还看到当年种的左公柳，走那条路非常艰苦，可以想象，左公走那条路就更艰苦了。”

如今，左宗棠去世已过130年。历晚清、民国、新中国，经时光淘洗、历岁月打磨，评价几经反复，定论越来越清晰。

中国人为何不分阶层、年龄，如此集中地关注左宗棠？

意大利历史学家克罗齐说过：“一切历史都是当代史。”读左宗棠，总能让人得到精神激励、文化提升、方法启示。

人是要有一点精神的。精神如水，不激下情，常激常新。人类隔4年就会热血沸腾地办一届“世界杯”，同时又看奥运会，体验挑战极限的运动与激情，原因即在于此。多少中国人此刻又在期盼2022年办在家门口的“北京-张家口冬奥会”！

左宗棠的精神，是创新勇气，是民族骨气，是“中国精神”。它不是标签，不是图腾，是特定时代锻造出来的自强不息的精神气质，流淌在每个中国人的血液里。

文化是绵延民族生命的源和流，是民族不死的灵魂。文化让我们清晰地知道我是谁、我从哪里来、我要到哪里去。提升文化，内可以蓄养气度、外可以涵养风度。

左宗棠是喜欢文化的。他说，“读未见书，如得良友；读已见书，如逢故人”。左宗棠又是嗜好读书的，他旨在“读破万卷，神交古人”。

腹有诗书，左宗棠胸怀文化大气度。平定大西北后，他欣然自述心境：“万山不隔中秋月，千年复见黄河清。”这是早年“身无半亩，心忧天下”志愿的兑现。

左宗棠的文化，还体现在他能写得一流书法。他作篆体书法联“发上等愿，结中等缘，享下等福；择高处立，寻平处住，向宽处行”，被很多领导人和企业家奉作座右铭。

如果时空可以穿越，我们还可以在1884年农历五月初九这天看到，光绪皇帝的老师翁同龢与左宗棠当面坐而论道，毕后在当天日记里落笔惊叹：“余服其（左宗棠）经术气！”

高端、大气、接地气。左宗棠不但完好地继承儒学，还精通实学。同时代大儒中，左氏文章最没有“故纸气”。细品他笔底落下的文字，总能掂出历史的沉淀。人性的温度、个性的体验，正直与深情，洋溢其中，人间正气跃然纸上。

读前人不是为了替古人担忧，也不只为纪念或消遣。读者更

在意借鉴他的智慧、方法，让自己提高，从而避开人生路上可能的陷阱，取得稳稳的幸福。

左宗棠是能给到今人启发的。不仅毛泽东从他收复新疆的战略中得到过大启示，也不只王震将楚军路线图当过活教材，即使抗日战争时期，左宗棠的常胜战术，仍被国民党军队借鉴来反击日军。

军事智慧之外，左宗棠能给到我们人生其他诸多方面的启发，事实更多。

但左宗棠一生却给我们留下许多待解谜团。以晚年入值军机为例，他负责“神机营”，直接领导皇家禁卫军，统领各路大内高手，保护大清朝廷的安危。他到底以何取信，凭何自稳？

1875年起，他占据3倍于法国面积的新疆，完全有能力独立建国，而朝廷始终如一信任，全无隔阂。这与曾国藩1864年打下南京后遭遇极度猜忌，被逼自剪羽翼，构成强烈反差。朝廷对两人态度判若云泥，背后原因难道不值得深探？

左宗棠智慧过人，胡林翼早已看出：“横览九州，无人能出其右”。夸左宗棠智慧中国第一，大概不只是为了虚与委蛇。细想之下，我们惊讶地发现：无论身置官场，还是身处战场，左宗棠一生从没遭遇过明显的失败。解释为运气，未免有智力上的偷懒。

深入研读左宗棠，根据史料去领悟，去判断，会逐渐感觉到，他的智慧深不可测。

可惜，左宗棠去世后这130年来，报章图书、街谈巷议、野史酷评，多用漫画方法，将他浅薄化了。

深入到历史幕后，开启这些背面故事，走进人物内心，一个“看不见的左宗棠”，渐为清晰……


 目录

Contents

第一章 选择 011

兴趣指引，走上实学新路

选择职业可以让兴趣作主。左宗棠如何点滴积累，让兴趣最终发展成一生的事业选择？

- 第一节 少年偶然兴趣，改变终生选择 · 012
- 第二节 蓄积能量，恩师洞开新天地 · 020
- 第三节 选择想选择的，放弃该放弃的 · 025
- 第四节 底层生活是最好的老师 · 033

第二章 交友 041

不同的朋友，不同的帮助

好的朋友能给你一条路。左宗棠如何通过交结朋友，一步一步改变人生道路？

- 第一节 胡林翼七荐，左宗棠崭露才能 · 042
- 第二节 为国为家，陶澍寄梦同路人 · 052
- 第三节 别无其人，林则徐引以家国大义 · 062
- 第四节 郭嵩焘挚情举荐，意气责怪 · 069

第三章 修身 085

以儒学“正心”，化短为长

每种性格优点背面都对应着缺点。左宗棠高明在“善用其短”。他通过什么方法实现“化短为长”？

第一节 修正缺点，用儒学陶冶性格 · 086

第二节 善用其短，化缺点为优点 · 093

第四章 创新 109

颠覆教条，冒险改革

军事门外汉左宗棠从没摸过兵书。凭四书五经大胆来创新建军，战场上无往不胜，背后的奥秘是什么？

第一节 以修身方法，搞军事创新 · 110

第二节 铁腕加冒险：实践统军治吏的必取手段 · 123

第五章 识才 135

打破常规，辨才以“心术”

左宗棠大胆起用曾国藩不用之才。低成本，零起点，独创识才秘方。他如何让一大批有着各种性格缺陷的人才脱颖而出？

第一节 治天下之乱，要害在救人心 · 136

第二节 察人颇严：独创用人“九验九术” · 139

第三节 用人颇缓，是非好坏寸心知 · 148

第六章 用人 159

避短用长，人才归儒

“用人不疑，疑人不用”，还是“用人要疑，疑人也要用”？
如何将有形形色色缺点的人，筹集起来，共创颠峰大业？

- 第一节 “霸道”治军，事功光环瑕瑜互见 · 160
- 第二节 挑战传统人才观，利弊得失反思 · 180
- 第三节 察吏、训吏、恤吏，公私义利要分清 · 188
- 第四节 着眼文化救世，以“儒学”安定天下 · 201

第七章 家风 213

心安即乐，积德累善

不落“君子之泽，五世而斩”俗谚，避开“富不过三代”谏语，
左宗棠规范家庭、定位家族、引导家风，给到“官二代”、“富
二代”哪些启发？

- 第一节 立家根本，全在“心安”两字 · 214
- 第二节 言传身教，为儿孙积德，为后世留榜样 · 226

第八章 “神人”与“圣人” 245

左宗棠与曾国藩比较

左宗棠与曾国藩如一枚硬币的两面，有合作，有冲突，背
后深层原因是什么？作为浓缩了晚清文化传承与精神气质
的两类不同的杰出人物，逐一比较，客观分析，会有怎样
别于以往的发现？

- 第一节 左宗棠与曾国藩交往纪事 · 246
- 第二节 既生左，何生曾 · 277
- 第三节 左宗棠与曾国藩的矛盾与分歧 · 290

第九章 国际左 323

全球视野里的左宗棠

西方世界为什么高度认可并深入研究左宗棠？中国传统与西方现代有冲突的一面，左宗棠成功沟通国际，给到今人哪些启示？

- 第一节 左宗棠如此应对“西方人” · 324
- 第二节 西方人眼中的左宗棠 · 334

后记 历史、文化与人心 349