

侯宜杰

中国社会科学院近代史研究所研究员

袁世凯研究大家

最新修订

- ▲ 袁世凯是个人奋斗之典范还是厚黑高人，
- ▲ 是敢于创新、锐意进取的改革家还是不折不扣的骑墙派、政治骗子，
- ▲ 是兼具文韬武略的智者还是聪明反被聪明误？

侯宜杰 著

袁世凯传

插图本



群众出版社

侯宜杰 著

袁世凯传

插图本



群众出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁世凯传: 插图本 / 侯宜杰著. —北京: 群众出版社, 2016. 1

ISBN 978 - 7 - 5014 - 5449 - 5

I. ①袁… II. ①侯… III. ①袁世凯 (1859 ~ 1916) —传记

IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 253638 号

袁世凯传 (插图本)

侯宜杰 著

出版发行: 群众出版社

地 址: 北京市丰台区方庄芳星园三区 15 号楼

邮政编码: 100078

经 销: 新华书店

印 刷: 北京兴华昌盛印刷有限公司

版 次: 2016 年 3 月第 1 版

印 次: 2016 年 3 月第 1 次

印 张: 15. 125

开 本: 890 毫米 × 1270 毫米 1/32

字 数: 451 千字

书 号: ISBN 978 - 7 - 5014 - 5449 - 5

定 价: 45.00 元

网 址: www.qzchs.com

电子邮箱: qzchs@sohu.com

营销中心电话: 010 - 83903254

读者服务部电话 (门市): 010 - 83903257

警官读者俱乐部电话 (网购、邮购): 010 - 83903253

文艺分社电话: 010 - 83901330 010 - 83903973

本社图书出现印装质量问题, 由本社负责退换

版权所有 侵权必究

目 录

- 一 纨绔子弟 / 1
- 二 军旅生涯 / 9
- 三 驻节朝鲜 / 18
- 四 仓皇逃归 / 29
- 五 小站练兵 / 37
- 六 出卖志士 / 49
- 七 剿团保教 / 61
- 八 北洋政绩 / 81
- 九 结党排异 / 102
- 十 妥协媚外 / 115
- 十一 伪倡立宪 / 121
- 十二 罢官回籍 / 136
- 十三 “垂钓”洹上 / 145
- 十四 东山再起 / 159
- 十五 屡试和谈 / 171

目 录

- 十六 巩固根本 / 179
- 十七 南北议和 / 191
- 十八 加紧逼宫 / 201
- 十九 拒绝南下 / 215
- 二十 搞垮内阁 / 226
- 二十一 礼迎孙黄 / 236
- 二十二 否认刺宋 / 244
- 二十三 镇压“革命” / 271
- 二十四 胁迫选举 / 293
- 二十五 摧毁共和 / 302
- 二十六 围剿白朗 / 316
- 二十七 集权一身 / 323
- 二十八 尊孔复古 / 332
- 二十九 野心初现 / 342
- 三十 对日交涉 / 351

目 录

三十一 原形毕露 / 361

三十二 强奸民意 / 376

三十三 准备登极 / 391

三十四 皇帝总统 / 405

三十五 呜呼哀哉 / 429

三十六 私德轶事 / 445

结束语 / 468

附录 征引书目 / 470

后 记 / 478



一 纨绔子弟

自从1840年鸦片战争中被英国打败之后，清王朝的统治就出现了深刻的危机。1851年1月11日，洪秀全在广西桂平县金田村率领两万多太平军起义，屡次击败清军，挺进湖南、湖北。1853年由武昌沿长江东下，势如破竹，3月19日占领江苏南京，遂定都于此，改称天京，建立政权，与清王朝对抗。继之派兵北伐、西征。与此同时，张洛行等人率领捻军群起响应。咸丰皇帝急忙遣将调兵镇压，安徽和江苏成为太平军、捻军与清军激烈争夺的主要战场，临近安徽省的河南陈州府项城县也是起义军经常活动的地区之一。

项城县具有悠久的历史，东西宽七十里，南北长一百一十里，地势低洼，东南尤甚，颍水、沙河、汾河等从境内流过，注入淮河，向称“泽国”。由于河流沟渠年久失修，淤塞不通，遇上大雨就闹水灾，无雨之时又常闹旱灾和蝗灾，旱涝皆听命于大自然的安排。这里土地瘠薄，人多地少，物产不丰富，农作物产量很低，经济极其落后。除了酿酒等少数手工作坊外，没有工业生产，经营商业的很少，一般以从事农业生产兼营家庭副业为主。而粮食作物仅出产小麦、谷、黍、高粱、豆、稷之类，经济作物最有价值的只有芝麻和棉花，连中原常见的花生也不宜种植。蔬菜品种不多，瓜果甚少。因此，广大农民的生活异常贫困，不得已只好租种地主的土地。但辛辛苦苦一年下来，收获物的一半乃至六成、七成、八成都交给了地主。^① 即使那些辛勤耕种、肥料充足的上等

① 张镇芳等修：《项城县志》卷5，第48页，1911年。

农户，尽管“终岁勤劳，节食俭用”，“然年丰则谷贱伤农，年畜则十室九匮”，也是“常苦不足”。^①

相传八仙之一的铁拐李曾有一首《过项歌》，言该县地脉应出一个假皇帝及将相。可是，直至咸丰年间，铁拐李预言的人物也未出现。

其时，该县有一家袁姓大户，原住城北的张营。由于战争频仍，硝烟不断，时时受到农民起义军的威胁，1857年举家迁移到张营东二十里的一个村庄居住，“倡修寨堡”，“备守具，练乡团，以保护乡里”。同村的田震生等人积极支持，于是动工在村庄周围修筑起一道坚固厚实的寨墙，此后该村即名为袁寨。袁寨隶属于项城县东区阎村牌，在城东北，距城四十里。^②

在项城袁氏的家祠中曾经立有一块铁铸的横牌，上面记载着始祖至各代的姓名，后来不知何故丢失，因此，对于袁氏家族的谱系无法全部了解。在现存的《项城袁氏家集》中，有文字可考的最上一代先祖为袁九芝，他生活的年代恰值清代乾隆鼎盛时期。

袁九芝及其子耀东以耕读为业，虽然孜孜不倦地致力于举业，但都没有爬到科举阶梯的上层而发迹扬名，生活相当贫困。至袁耀东的下一代，方才逐渐显赫起来，家有田地五十顷，开着几处典当铺，还放高利贷，成为大官僚地主、本县的首富、“汝南巨族”。

袁耀东是个庠生，其妻郭氏出身本郡“望族”。他们有四个儿子，依次为树三、甲三、凤三、重三。

树三为廪贡生，当个低级学官，曾署陈留县训导兼摄教谕事。

甲三考中进士后在京做官，后由吕贤基奏请，到安徽帮办地主武装团练。由于在安徽、河南和江苏一带屡败太平军和捻军，有功于清王朝，晋升为淮军将领，督办三省“剿匪”事宜，官拜漕运总督。

凤三花钱捐了个教职，任禹州训导。

重三不仕在家，管理家政。

树三有二子，长为保中，次为保庆。

① 《项城县志》卷5，第57页。

② 《项城县志》卷5，第13页；卷24，第23、27页；卷25，第16页。



保中系副贡出身，捐了个同知，没有出外做官，是本县著名的地主豪绅，参与大办团练，与农民起义军为敌。

保庆 1858 年考中举人，追随袁甲三镇压农民起义军，以战绩获光禄寺署正。后来报捐郎中，分发刑部，不久调到河南办团练，深受督办河南团练毛昶熙和巡抚张之万的赏识，叙功加盐运使銜。

甲三也有二子，长为保恒，次为保龄。

保恒 1850 年中进士，选为翰林院庶吉士，散馆后授职编修。而后随父镇压农民起义军多年，1862 年晋升詹事府右春坊右庶子。

保龄 1862 年考中举人，1863 年帮助其父办理陈州团防，同年其父病故，朝廷赏其内阁中书。

保中的元配夫人姓刘，因有疾病缠身，难于管理家务，保中又纳一妾，也姓刘。元配夫人生子世敦，后来病故，保中便把其妾扶正为继室。继室早先生子世昌、世廉，1859 年 9 月 16 日（咸丰九年八月二十日），又生下一个男婴。据说此时保中恰好接到袁甲三打了胜仗，正在班师凯旋的家信，就为其取名为世凯。

袁世凯字慰庭（又作慰廷、慰亭），号容庵，因其为项城人，故以后人们又称之为袁项城。

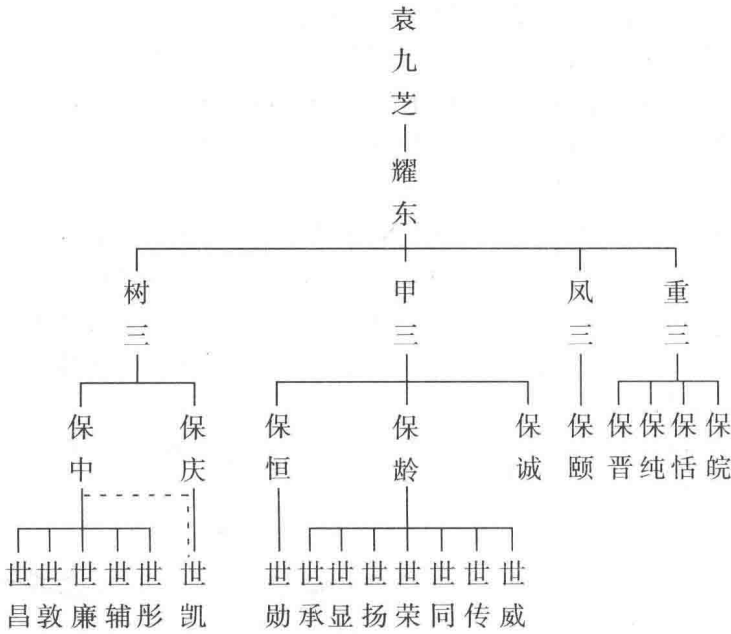
保庆娶妻牛氏，生了两个儿子，均不幸夭亡。他请人看八字，被告知这几年他不利于妻子；又有人告诉他命中该有几个夫人，不如干脆先凑足数目，或许可以避免不利于妻子的事情发生。他为妻子的命运担心，加上盼子心切，又纳了两妾，一姓王，一姓陈。他时时刻刻盼着“老天”鉴其“意诚恳，或即赐我佳麟”^①。然而，王氏生了两个女儿，陈氏生了一个女儿，儿子却始终没有盼到。他心急如焚，而又无可奈何，只好慨叹命中无子。

世凯呱呱坠地以后，其母刘氏奶水很缺，婶母牛氏则相反，奶水十分充足，于是世凯便被牛氏抱去喂养。牛氏与保庆特别喜爱，待之如同亲生儿子一般。保中见胞弟年已四十尚且无子，又对世凯如此深爱，便

^① 《袁氏家书》卷2，第13页，见丁振铎编：《项城袁氏家集》，清芬阁刊本，1911年。

在1864年（同治三年）将世凯过继给保庆为嗣子^①。从此，世凯就正式同保庆夫妇生活在一起了。

袁 氏 世 系 表



1866年，袁保庆以知府发往山东补用，携带家眷到济南上任。安置妥当后，袁保庆聘请了当地一位秀才做袁世凯的启蒙老师。袁世凯从小娇生惯养，任性而为，不受约束，上学后顽劣如故，经常私自外出，对

① 袁世凯何时过继给袁保庆，未见十分明确的记载。据沈祖宪、吴闿生《容庵弟子记》所载，袁保庆“年四十无子，爱公（指袁世凯），以为嗣。”丁振铎所编《项城袁氏家集》中的《中议公事实纪略》记述，袁保庆死于同治十二年（1873），并云：“年未五十，竟溘然长逝”，未载享年多少。“年未五十”，当指四十九岁。若以此为准，前推九年，袁保庆四十岁时应为1864年。又据《项城袁氏家集》中袁保恒祭袁保庆文及所撰行述，袁保龄所撰袁保恒行状，知袁保庆长袁保恒一岁，而袁保恒生于1825年；袁树三1844年死时，袁保庆二十岁。根据这两种记述推算，袁保庆生年均应为1824年，可见其四十岁时应为1864年。



读书不感兴趣。

两年后，清廷平定了太平军和捻军，在袁甲三军营与袁保庆相处最久的马新贻升任两江总督，疏调袁保庆到江苏差委，袁世凯也一直跟随在身边。当时清王朝选取官吏的主要途径仍是科举考试的老办法，凡官僚、地主都把它视为猎取富贵的“正途”和终南捷径，极端重视。袁保庆同样殷切希望袁世凯好好读书，将来通过科举的阶梯光宗耀祖。为此，袁保庆专门给袁世凯聘请了两位颇有名望的老师，把他哥哥袁世敦和袁世廉也从家乡叫来，让他们共同学习，互相监督鼓励，“虽打急〔饥〕荒，亦不怕也”。^①

项城县的“乡风”之一是：“豪富之家子弟娇生惯养，虽终年延师，而以读书为故事；稍长嗜好益深，游惰冶荡。”^② 由于袁世凯从小过的是安逸舒适的生活，自幼也养成了“游惰冶荡”的纨绔子弟的习性。他追求吃喝玩乐，爱游山逛水，贪图舒适，生性放荡。来到这历史悠久、龙盘虎踞、歌舞繁华的六朝古都南京，更是目迷五色，心猿意马，不能自持和潜心向学，经常与无赖少年结伙或单独骑马到清凉山、雨花台、莫愁湖、太平湖等名胜闲逛胡闹。他在读书方面缺少聪明智慧，天资只能算作中等，用袁保庆的话说，那就是“虽笨，尚可念书”^③。所以，他的学习成绩实在不敢让人恭维。不过，他对拳术比较热衷，尤其酷爱骑马，骑术也不差，能够自如地驾驭桀骜不驯的烈马驰骋。他后来弃文习武，就与这种性格和锻炼有关。

1873年7月，袁保庆得了霍乱病，逝世于江宁盐法道任所。过了几个月，袁世凯同养母牛氏回到河南项城老家。

1874年，袁世凯十五岁，进入青年时期。这年春天，奉命到陕甘总督左宗棠军营办理西征粮台的袁保恒回家探亲，见袁世凯无师授读，恐其学业荒废，越学越坏，叫他到北京读书，由内阁侍读袁保龄管教。袁世凯的老师有三位，教作诗的为周文溥，教书法的为张星炳，教八股文的为很严厉的谢廷萱。但袁世凯“资分并不高，而浮动非常”，根本不

① 《袁氏家书》卷2，第26—27页。

② 《项城县志》卷5，第47页。

③ 《袁氏家书》卷2，第14页。

专心学习，袁保龄和老师一离开，他就和同读的袁世绳嬉笑打闹。袁保龄后来想了个办法，把他的课桌安置在老师的案侧，把袁世绳安置在另一个房间，让他们离得远远的，以免“时刻交谈废读之弊，且欲使凯侄逼近师长，以束浮嚣之气”；晚上令他在书房睡觉，与老师比屋而居，便于老师监督夜课。^① 这些办法虽好，无奈他旧习难改，不思上进，经常跑到八大胡同的秦楼楚馆鬼混，故学了很久，文章尚不入门。

1874年11月，袁保中病故。按照当时的规定，父死要守丧三年，不能参加科举考试。由于袁世凯已经过继出去，1876年秋天乡试时，已经回京供职并升为刑部左侍郎的袁保恒命他回河南去应考举人，结果落第而归。这年10月，他在家乡结了婚，娶妻于氏。

袁保恒对袁世凯平时要求比较严格，有空时也指点教导一番，但因事务繁忙，很少过问。得知袁世凯秋闱落第，便写信淳嘱其苦读经史，专力于闾艺策论，以求下届乡试夺魁。可是，通过这次考试，袁世凯已经丧失信心，意志颓唐；加上坐不住冷板凳，受不了十年寒窗苦，不敢再梦想以文章猎取功名，从青灯黄卷中博得紫袍玉带。而且他认为，从科举出身，按资格升补，并不一定能爬得很快；而走其他道路，遇有机会，说不定也可飞黄腾达。因此，考完之后，他把书籍束之高阁，不愿再看一眼。

1877年2月，袁世凯回到北京。他的思想一度有所转变，羞耻意识渐长，认识到功名未就，无面目见人。这一年，河南遇上了大旱灾，在项城，“蝗食禾几遍”^②。全省饿殍载道，哀鸿遍野，出现了“人相食”的悲惨情景。奉命办理救灾的河南巡抚李庆翱迟疑不力，被朝廷撤职，改以河道总督李鹤年代之。12月，又命袁保恒到河南帮办赈务。袁保恒到开封上任时也把袁世凯带去，让他帮助办点事情，学点儿做官的本领。他也想趁此机会谋得一个职位，学得很认真。他忧虑灾荒引起社会动荡不安，军队屠杀饥民造成官逼民反，但对濒临绝境的饥民并无恻隐之心，诅咒为求得生存权利铤而走险的人们。在给其二姐的信中，他写

① 《袁氏家书》卷4，第13页。

② 《项城县志》卷31，第10页。



道：“赈务实属万难，南阳匪徒猖獗。……顷有人自浍池、洛阳等处来言，伊地人肉卖二十八文一斤，孙杀其祖母而卖之，弟杀其兄而买〔卖〕之，种种未闻之奇，不一而足。……数月之后，遍地皆成寇矣！”^①

1878年夏，养母牛氏患病，袁世凯回家看望。5月，袁保恒得了传染病，写信要他回开封。他到达后，袁保恒业已逝世。袁保龄和袁保恒之子袁世勋赶到，袁世凯即返陈州请堪舆家看风水，择墓地，预备下葬之事。他家在陈州有一处房产，料理完丧事，便和妻子于氏在陈州居住下来。

这时，袁氏四世同堂的封建大家庭由于人口众多，矛盾重重，无法继续共同生活，只得析产分居。袁世凯获得一份相当可观的家产，成了一家之主。他像匹无羁的野马，越发放荡，整日酒食征逐，骑马试剑。为了沽名钓誉，附庸风雅，他发起组织了丽泽山房和勿欺山房两个文社，邀请当地文人加入。

1879年4月，在淮宁县署办理文牍的徐世昌听说袁甲三祠中的园林不错，前往游览。适巧袁世凯亦在园中，见其“状貌伟然，殷勤接语，纵谈当世之务，惊以为奇，因委心纳交”。^②不久，徐世昌赴京应考，袁世凯知其旅费不足，又出资相助，二人结下了不解之缘。

袁世凯没有多少真才实学，往往又不自量力，时常为人捉刀，炫耀自己的才华，引起人们的耻笑。到了需要拿出真本领的时候，他又成了大草包。1879年秋，乡试的日子又到了，他再次参加考试，费尽九牛二虎之力把试题做完，到头来还是名落孙山。而同社的人中，却有两名考中。他又羞又愤，赌气把过去所作的诗文全部付之一炬，扬言说：“大丈夫当效命疆场，安内攘外，乌能齷齪久困笔砚间，自误光阴耶！”^③通过科举向上爬的希望破灭了，他再也不抱任何幻想，决心另外寻找一条升官发财的道路。

① 北洋军阀史料编委会编：《北洋军阀史料》卷1，第23—25页，天津古籍出版社，1992年。

② 贺培新：《徐世昌年谱》卷上，《近代史资料》总第69号，第8页。

③ 沈祖宪、吴闿生：《容庵弟子记》卷1，第4页，1913年。

当时清政府已经相当腐败，公开卖官鬻爵，人们可以花钱买官做，这就是所谓捐纳制度。1879年，袁世凯曾报捐一个中书科中书的虚衔。后来他又想捐纳实缺，走进官僚的行列。其生母刘氏、养母牛氏为了他的前途，也拿出私房钱帮助他进京谋职。可是，他到京以后，一味地吃喝玩乐，赌博挥霍，官未捐成，所带银钱业已花光输净，最后只得败兴而返。



二 军旅生涯

科场上的失意，又与妻子的感情破裂，加以“以事积忤族里，众欲苦之”^①，袁世凯怕族人与他为难，决定远走高飞，另谋出路。适在此时，接到正在山东登州帮办海防的庆军统领吴长庆来信，“招其往学军旅”^②。

吴长庆字筱轩，安徽庐江人，早年随父亲吴廷香在家乡办团练。1854年9月，太平军攻占了安徽大部。吴廷香招募三千乡勇，乘太平军不意，一举克复庐江城，旋即又陷入了太平军的包围。庐江粮饷乏绝，情势危急，吴长庆奉父亲之命前往袁甲三军营求救。袁甲三接见后征询子侄的意见，袁保恒认为强敌当前，不能分兵；袁保庆则认为士绅力量薄弱，孤城垂危，力主驰援。由于久议不决，迁延时间，庐江被太平军攻破，吴廷香阵亡。事后，吴长庆深感袁保庆一力主救之情，与其结拜为把兄弟，视同手足。后来与袁保庆同在南京供职，来往更加频繁，关系更加密切，也由此认识了袁世凯。袁保庆逝世的时候，吴长庆代治其丧，为了报答袁保庆的深情厚谊，就写信给袁世凯，叫他去登州。

袁世凯觉得跟着吴长庆这位仁叔会受到很好的关照，将来前程肯定大有希望，决定投笔从戎。1881年10月，他告别家人，先到天津，去见已经升为道员、在北洋帮办海防营务的堂叔袁保龄，然后乘船去了登州^③。

① 《嵩翁自订年谱》，见张謇研究中心、南通市图书馆编：《张謇全集》第6卷，第843页，江苏古籍出版社，1994年。

② 袁保龄：《阁学公集》，“书札”卷4，第16页，见《项城袁氏家集》，清芬阁刊本，1911年。

③ 《袁世凯履历单》，《历史档案》1985年第1期。

吴长庆招来袁世凯，意在叫他安心攻读，博得一第，所以极为优待，让他在文案上挂了个名，领一份干薪，伙食费也不让他掏腰包，还派两名差弁照顾其生活起居，并请幕府名流张謇、周家禄指导他读书，改定他的文章。他满怀希望谋个差使，没料到又叫他走最厌恶的科举之路，内心很不乐意。可是又极爱面子，唯恐关爱自己的父执说他不求上进，便勉强答应下来。

袁世凯的学问没有根底，作起八股不像样子。张謇毫不客气，往往涂改得一塌糊涂，有时因其文字芜秽，无从删改，索性搁置一边。袁世凯为此深感痛苦，心情抑郁，病了一场。他不愿再忍受下去，向张謇讲了自己的心事，并说如不能谋个差使，就立即回家。张謇见其态度坚决，且有办事能力，与另一位幕僚朱铭盘建议吴长庆满足他的要求。吴长庆知其决心从戎，也很欢喜，马上委他为营务处帮办。

营务处辅佐主帅办理军政和行军布阵，联络将官，审理违法违纪案件，监督训练，考核弁兵课目，兼带稽查队，责任非常重大，也是培养、储备军事人才的重要机关。袁世凯高兴得无以复加，晚上出门，令差弁打着大书“帮办营务处袁”的辉煌衔灯，更加意气风发，趾高气扬。但他从未打过仗，年纪又轻，骤然获此高位，自然有人不服。军官都是吴长庆的老部下，一向骄纵惯了，尤其不愿受其管束。为了立定脚跟，树立起威信，他不仅利用各种机会认真观察学习，很快掌握了点名、操演、巡更、放哨等营规，而且办事勤快，任劳任怨，小心谨慎，严于律己，不敢多用家乡之人，执法不徇情面。吴长庆对他甚为赏识，优礼有加。他在致其二姐的信中写道：“延陵帅（指吴长庆）相待日见加优，谏行言听，可感之至。”^①“凡事必认真稽查惩办，尚犹平顺，不过小人耳目不能不怨耳。然不能任劳任怨，安能成大事？故虽吴大叔本家亲故，亦无不怕弟者。我辈年甫二十有四，非先自立足根，安能束约他人？弟赖能服人者，己不荒唐耳。即吴大叔信任我者，亦知我谨慎耳。”^②他感戴吴长庆的拔擢信任之恩，愈益“勉力前进”^③。

① 《北洋军阀史料》卷1，第49页。

② 《北洋军阀史料》卷1，第64页。

③ 《北洋军阀史料》卷1，第42页。



新年放假时，发生了一起士兵因为赌博而酿成双方各有几十人参与的开枪互相射击事件。当时营官都回家过年去了，袁世凯怕事情闹得无法收拾，马上带兵赶到出事地点，假传吴长庆命令，正法了带头闹事的士兵。事后，他向吴长庆报告了处理经过，并请治其“专擅杀人”之罪。吴长庆非但未加责备，反而夸奖他有应变之才。

清王朝立国之初，即与朝鲜建立了宗藩关系。朝鲜名义上是个独立国家，实际上是清王朝的“藩属”。与朝鲜有关的公牍往来事宜，原由礼部管理。后来改为有关洋务紧要事件，由直隶（今河北省和天津市）总督兼北洋大臣秉承总理各国事务衙门（简称总理衙门、总署）和朝廷的意旨办理。

朝鲜国王李熙早先以支系继承王位年龄尚小，由其父大院君李昰应监国摄政。李熙长大成人，李昰应将政权交还李熙亲自执掌。而李熙愚懦昏庸，实权又落到闵妃的手中。闵妃集团腐朽透顶，任用外戚，结党营私，骄奢淫逸，横征暴敛，不仅受到一向被其排斥打击的李昰应的嫉视，而且也引起广大人民群众的强烈不满。1882年7月，士兵因克扣军饷，久拖不发，忍无可忍，起而围攻闵妃集团，一部分市民也参加进来，整个汉城顿时陷入一片血腥混乱之中，这就是历史上所称的“壬午兵变”。李昰应乘机重新掌握了朝政。正在天津的朝鲜大臣金允植闻讯，马上求援于署理直隶总督兼北洋大臣张树声（直隶总督兼北洋大臣李鸿章因母丧请假）。张树声听说日本将出兵朝鲜，经请示清政府，派水师提督丁汝昌带军舰三艘，吴长庆率军六营东渡，平定朝鲜内乱，并防制日本，后又电令道员马建忠与丁汝昌同行。

8月8日，吴长庆到天津接受任务，令张謇筹划出发前的准备工作。此时正当举行乡试之期，幕僚大都回家预备考试，张謇感到人手太少，责任重大，提出让袁世凯帮忙。吴长庆即委任袁世凯执行前敌营务处之事，负责军需供应，勘探行军路线。

强烈的私欲往往成为一个人奋斗的巨大动力。袁世凯认为，自己没有像样的功名，资格太浅，在内地论资排辈，不知何年何月方能受到重用，到朝鲜则易于建立功业，大出风头，升官发财较快。听说要开赴朝鲜，他大为兴奋，高兴得几乎睡不着觉。8月19日乘船东渡以后，无论