

2015年版



品思文化

全国一级建造师执业资格考试 **一次通关** 辅导丛书

建设工程项目管理 **一次通关**

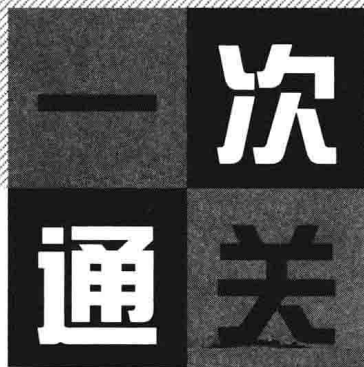
品思文化专家委员会 组织编写
成立芹 主 编

中国建筑工业出版社

2015 年版

全国一级建造师执业资格考试一次通关辅导丛书

建设工程项目管理



品思文化专家委员会 组织编写

成立芹 主编

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理一次通关/成立芹主编. —北京:
中国建筑工业出版社, 2015. 4

(2015 年版全国一级建造师执业资格考试一次通关
辅导丛书)

ISBN 978-7-112-17840-7

I. ①建… II. ①成… III. ①基本建设项目-项目
管理-建造师-资格考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 040608 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

版式设计: 孙 梅

责任校对: 李美娜 党 蕾

2015 年版全国一级建造师执业资格考试一次通关辅导丛书

建设工程项目管理一次通关

品思文化专家委员会 组织编写

成立芹 主编

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京市安泰印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 25 字数: 571 千字

2015 年 5 月第一版 2015 年 7 月第二次印刷

定价: 57.00 元

ISBN 978-7-112-17840-7

(26964)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

品思文化专家委员会

陈 明 陈 印 成立芹 侯杏莉 凌 敏

梅世强 彭德红 苏永奕 涂雪芝 王树京

许名标 薛依晨 游 霄 赵长歌

前 言

自 2004 年全国首次举行一级建造师考试以来,已经举行了 10 次。10 年来,考试题目难度逐渐加大、灵活性越来越强、与工程实践的结合越来越紧密,考试的通过率越来越低。2014 年 11 月,住房和城乡建设部颁发的新版《建筑业企业资质标准》,自 2015 年 1 月 1 日正式实施,该《标准》明确规定了各类别施工企业一级、二级、三级资质(特级资质暂未公布)注册建造师的数量及专业要求,其中变化较为明显的是,各类别二级企业资质对一级建造师数量要求明显增加,可以预见,建设行业未来对一级建造师的需求将继续增加。为了更好地帮助广大考生复习应考,提高考试通过率,我们专门组织国内顶级名师,依据最新版年“考试大纲”和“考试用书”的要求,对各门课程的历年考情、核心考点、考题设计等进行了全面的梳理和剖析,精心编写了一级建造师执业资格考试一次通关辅导丛书,丛书共分六册,分别为《建设工程经济一次通关》、《建设工程项目管理一次通关》、《建设工程法规及相关知识一次通关》、《建筑工程管理与实务一次通关》、《机电工程管理与实务一次通关》、《市政公用工程管理与实务一次通关》。

其中《建设工程项目管理一次通关》主要包括以下四个部分:

1. “**导学篇**”——分析了 2012~2014 年度真题考点及分值分布、命题涉及的核心考点、各个考点的复习难度、命题规律及复习技巧,为考生提供清晰的复习思路,突出重点、把握规律,帮助制定系统全面的复习计划。

2. “**核心考点升华篇**”——①“**考情分析**”:归纳各章节近三年核心考点及分值分布,让考生大体了解知识点;②“**核心考点分析**”:按照章节顺序,提炼每节核心考点提纲,针对各个核心考点,结合真题或模拟题,总结各种典型考法,深入剖析核心考点,使考生全面了解考试命题意图、明晰解题思路;③“**经典真题回顾**”:针对每个核心考点,以单选、多选分别罗列的形式,精选 1~2 道典型真题,使考生做到心中有数;④“**模拟强化练习**”:针对每个核心考点,按照教材章节顺序,选取部分典型模拟题,使考生全面扎实掌握各个知识点。

3. “**历年真题篇**”——对 2013 年、2014 年考试真题进行了详细解析,让考生全面了解考试内容,提前体验考试场景,尽快进入考试状态。

4. “**模拟预测篇**”——以最新考试大纲要求和最新命题信息为导向,参考历年试题核心考点分布情况,精编一套模拟预测试卷,并对难点进行解析。试题覆盖全部核心考点,力求预测 2015 年命题趋势,帮助广大考生准确把握考试命题规律。

本系列丛书具有以下三大特点：

1. “全”——对 2004～2014 年历年的一建考试真题进行了全面梳理和精选，对 2012～2014 年核心考点进行了全面归纳和剖析，点睛考点，总结考法，指明思路；每个核心考点都配套了历年典型真题和模拟题，帮助考生消化考点内容，加深对知识点的理解，拓宽解题思路，提高答题技巧；结合核心考点，精心编写模拟预测试卷并对难点进行解析，帮助考生进一步巩固知识点。

2. “新”——严格依据最新考试用书和考试大纲，充分体现 2015 年考试趋势；体例新颖，每一核心考点均总结各种考法，并对其进行精准剖析，理清解题思路，提炼答题技巧，每节附模拟强化练习并逐一解析，使考生举一反三，尽快适应 2015 年的考试要求。

3. “简”——核心知识点罗列清晰，在涵盖所有考点的前提下，简化考试用书内容，使考生一目了然，帮助考生在短时间内将考试用书由厚变薄，节省时间，掌握考点。

本系列丛书在编写过程中得到了诸多专家学者的指点，在此一并表示感谢！由于时间仓促，虽经反复推敲和校阅，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大考生批评指正。

愿我们的努力能够帮助大家顺利通过考试！

目 录

导 学 篇

一、近三年考点分值统计	2
二、核心考点及可考性提示	3
三、命题规律及复习方法	8

核心考点升华篇

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	14
本章考情分析	14
本章核心考点分析	15
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	15
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	17
1Z201030 建设工程项目的组织	20
1Z201040 建设工程项目策划	27
1Z201050 建设工程项目采购的模式	29
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	35
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	38
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	42
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	46
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	52
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	56
本章经典真题回顾	62
本章模拟强化练习	70
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	80
本章考情分析	80
本章核心考点分析	81
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	81
1Z202020 施工成本计划	86
1Z202030 施工成本控制	92
1Z202040 施工成本分析	99

本章经典真题回顾·····	107
本章模拟强化练习·····	110
1Z203000 建设工程项目进度控制 ·····	118
本章考情分析·····	118
本章核心考点分析·····	118
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统 ·····	119
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证 ·····	123
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 ·····	125
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 ·····	144
本章经典真题回顾·····	147
本章模拟强化练习·····	151
1Z204000 建设工程项目质量控制 ·····	157
本章考情分析·····	157
本章核心考点分析·····	158
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵 ·····	158
1Z204020 建设工程项目质量控制体系 ·····	164
1Z204030 建设工程项目施工质量控制 ·····	170
1Z204040 建设工程项目质量验收 ·····	178
1Z204050 施工质量不合格的处理 ·····	184
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用 ·····	189
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督 ·····	195
本章经典真题回顾·····	197
本章模拟强化练习·····	203
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理 ·····	212
本章考情分析·····	212
本章核心考点分析·····	213
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 ·····	213
1Z205020 建设工程安全生产管理 ·····	218
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理 ·····	228
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求 ·····	234
本章经典真题回顾·····	241
本章模拟强化练习·····	245
1Z206000 建设工程合同与合同管理 ·····	252
本章考情分析·····	252
本章核心考点分析·····	253
1Z206010 建设工程施工招标与投标 ·····	253
1Z206020 建设工程合同的内容 ·····	261

1Z206030 合同计价方式	274
1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	280
1Z206050 建设工程施工合同实施	289
1Z206060 建设工程索赔	297
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	306
本章经典真题回顾	309
本章模拟强化练习	315
1Z207000 建设工程项目信息管理	323
本章考情分析	323
本章核心考点分析	323
1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务	323
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	326
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	329
本章经典真题回顾	331
本章模拟强化练习	332

历年真题篇

2014 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	336
参考答案	348
2013 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	355
参考答案	367

模拟预测篇

一级建造师执业资格考试模拟预测试卷	374
参考答案	386

导 学 篇

一、近三年考点分值统计

2014 年考点题型题量分值分析

内 容	单选题			多选题		合计
	数量	分值	计算题	数量	分值	
建设工程项目的组织与管理	18	18	0	9	18	36
建设工程项目施工成本控制	8	8	1	3	6	14
建设工程项目进度控制	9	9	1	4	8	17
建设工程项目质量控制	12	12	0	5	10	22
建设工程职业健康安全与环境管理	7	7	0	2	4	11
建设工程合同与合同管理	14	14	1	6	12	26
建设工程项目信息管理	2	2	0	1	2	4
小计	70 题	70 分	3 分	30 题	60 分	130 分

2013 年考点题型题量分值分析

内 容	单选题			多选题		合计
	数量	分值	计算题	数量	分值	
建设工程项目的组织与管理	16	16	0	7	14	30
建设工程项目施工成本控制	8	8	1	3	6	14
建设工程项目进度控制	7	7	1	3	6	13
建设工程项目质量控制	16	16	0	7	14	30
建设工程职业健康安全与环境管理	8	8	0	4	8	16
建设工程合同与合同管理	12	12	0	5	10	22
建设工程项目信息管理	3	3	0	1	2	5
小计	70 题	70 分	2 分	30 题	60 分	130 分

2012 年考点题型题量分值分析

内 容	单选题			多选题		合计
	数量	分值	计算题	数量	分值	
建设工程项目的组织与管理	18	18	0	8	16	34
建设工程项目施工成本控制	7	7	0	3	6	13
建设工程项目进度控制	9	9	1	4	8	17
建设工程项目质量控制	13	13	0	5	10	23
建设工程职业健康安全与环境管理	6	6	0	4	8	14
建设工程合同与合同管理	16	16	0	5	10	26
建设工程项目信息管理	1	1	0	1	2	3
小计	70 题	70 分	1 分	30 题	60 分	130 分

二、核心考点及可考性提示

核 心 知 识		核 心 考 点	可考性提示
1Z201000 建设工程 项目的组织与管理 (分值预估 30~36 分)	1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	建设工程管理的内涵	★★
		建设工程管理的核心任务	★★★
	1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	建设工程项目管理的内涵	★★★
		建设工程项目管理的任务	★★★★
		业主方项目管理的目标和任务	★★
		项目总承包方项目管理的目标任务	★★★
	1Z201030 建设工程项目的组织	系统的目标与系统的组织	★★
		项目结构图及项目结构编码	★★★
		组织结构模式	★★★★
		项目管理任务分工表	★★★
		项目管理职能分工表	★★★
		工作流程组织分类及任务	★★★
		工作流程图	★★★★
		合同结构在项目管理中的应用	★★
	1Z201040 建设工程项目策划	项目决策阶段策划的工作内容	★
		项目实施阶段策划的工作内容	★
	1Z201050 建设工程项目采购的模式	业主方项目管理的方式	★★
		设计任务的委托模式	★★
		项目总承包的内涵及分类	★★★
		施工总承包的特点	★★★★★
		施工总承包管理的特点	★★★★★
		物资采购的模式	★
	1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	建设工程项目管理规划	★★
		项目管理规划的编制	★
	1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的分类及内容	★★★★★
		施工组织设计的编制程序	★★★
		施工组织设计的动态管理的内容	★★
	1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	项目目标动态控制的工作程序	★★★★
		项目目标动态控制的纠偏措施	★★★★★
		动态控制在进度控制中的应用	★★
		动态控制在投资控制中的应用	★★

续表

核 心 知 识		核 心 考 点	可 考 性 提 示
1Z201000 建设工程 项目的组 织与管理 (分值预估 30~36 分)	1Z201090 施工企业项目 经理的工作性质、任务和 责任	项目经理及其地位和作用	★★★★★
		项目经理的职责	★★★★★
		项目经理的权限	★★★★★
		沟通过程的要素	★★
		施工企业人力资源管理的内涵	★
	1Z201100 建设工程项目 的风险和风险管理的工作 流程	风险、风险量和风险等级	★★
		项目风险的类型	★★★★★
		项目风险管理的流程	★★★★★
	1Z201110 建设工程监理 的工作性质、工作任务和工 作方法	建设工程监理	★★★★
		监理的工作任务	★★★★
		监理工作有关规定	★★★★★
		工程建设监理规划	★★★★
		工程建设实施细则	★★★★
1Z202000 建设工程 项目施工 成本控制 (分值预估 13~16 分)	1Z202010 施工成本管理 的任务与措施	建设工程项目成本管理的内涵	★★
		施工成本管理的任务	★★★★★
		施工成本管理的措施	★★★★★
	1Z202020 施工成本计划	施工成本计划的类型	★★★★★
		施工预算与施工图预算的比较	★★★★★
		施工成本计划的编制依据	★★★★★
		施工成本计划的编制方法	★★★★
		按施工成本组成编制成本计划	★★★★★
		按施工项目组成编制成本计划	★★
		按施工进度编制施工成本计划	★★
	1Z202030 施工成本控制	施工成本控制的依据	★★
		施工过程控制的步骤	★★
		施工成本控制的方法	★★★★
		赢得值（挣值法）法	★★★★★
		偏差分析的表达方法	★★★★★
	1Z202040 施工成本分析	施工成本分析的依据	★★
		施工成本分析的基本方法	★★★★★
		综合成本的分析方法	★★
		成本项目的分析方法	★★
		专项成本分析方法	★★

续表

核 心 知 识		核 心 考 点	可考性提示
1Z203000 建设工程 项目进度 控制 (分值预估 13~17 分)	1Z203010 建设工程项目 进度控制与进度计划系统	建设工程项目进度控制的内涵	★★★
		项目进度控制的目的	★
		项目进度控制的任务	★★
		项目进度计划系统的类型	★★★★
		计算机辅助工程项目进度控制	★
	1Z203020 建设工程项目 总进度目标的论证	项目总进度目标论证的内容	★★★★
		项目总进度目标论证的工作步骤	★★★★★
	1Z203030 建设工程项目 进度计划的编制和调整方法	横道图进度计划的编制	★★
		四种网络计划的概念和绘图规则	★★★★
		双代号网络计划时间参数的计算	★★★★★★
		单代号网络计划时间参数的计算	★★★★
		关键工作、关键路线和时差	★★★★★★
		进度计划的检查及调整	★★★★
	1Z203040 建设工程项目 进度控制的措施	项目进度控制的组织措施	★★★★★★
		项目进度控制的管理措施	★★★★★★
		项目进度控制的经济措施	★★★★★★
		项目进度控制的技术措施	★★★★★★
1Z204000 建设工程 项目质量 控制 (分值预估 25~30 分)	1Z204010 建设工程项目 质量控制的内涵	项目质量控制相关概念的理解	★★
		项目质量的特征和影响因素	★★
		项目质量风险分析和控制	★
	1Z204020 建设工程项目 质量控制体系	全面质量管理（TQC）的思想	★★
		质量管理的 PDCA 循环	★★★★★
		项目质量控制体系性质、特点和构成	★★★
		项目质量控制体系的运行	★★
		质量管理八项原则	★★★★★
		企业质量管理体系文件构成	★★★★
	1Z204030 建设工程项目 施工质量控制	施工质量的基本要求	★
		施工质量控制的基本环节	★★
		施工质量计划的形式和内容	★★
		施工质量计划的编制与审批	★★★★
		施工质量控制点的设置与管理	★★★★
		工程质量检查验收的项目划分	★★★★
		工序质量控制	★★★★
		现场质量检查的内容和方法	★★★★★★

续表

核 心 知 识		核 心 考 点	可考性提示
1Z204000 建设工程 项目质量 控制 (分值预估 25~30 分)	1Z204040 建设工程项目 质量验收	施工过程质量验收的内容	★★★★★
		施工过程质量验收不合格的处理	★★★★
		竣工质量验收的依据	★★
		竣工质量验收的标准	★★★★
		竣工质量验收的程序	★★★★★
		竣工验收备案	★★
	1Z204050 施工质量不合 格的处理	工程质量事故分级	★★★★★
		施工质量事故发生的原因	★★
		施工质量事故处理的依据	★★
		施工质量事故报告和调查处理程序	★★★★★
		施工质量事故处理的基本方法	★★★★
	1Z204060 数理统计方法 在工程质量管理中的应用	分层法的基本原理	★★
		因果分析图法的基本原理及应用	★★★★★
		排列图法的应用	★★
		直方图法的用途	★★★★
		直方图法的观察分析	★★★★★
	1Z204070 建设工程项目 质量的政府监督	监督管理部门职责的划分	★★
		质量监督程序	★★
1Z205000 建设工程 职业健康 安全与环 境管理 (分值预估 11~16 分)	1Z205010 职业健康安全 管理体系与环境管理体系	两种管理体系的相同点和不同点	★★
		两种管理体系的核心和辅助要素	★★★★
		职业健康安全与环境管理的目的	★★
		职业健康安全与环境管理的要求	★★
		两种管理体系文件的编写	★★
		两种管理体系的运行和维持	★
	1Z205020 建设工程安全 生产管理	安全生产管理制度的核心内容	★★★★★
		安全管理预警体系实现的功能	★★
		施工安全技术措施和技术交底	★★★★
		安全检查的主要类型和内容	★★
		安全隐患的治理原则	★★★★★
	1Z205030 建设工程生产 安全事故应急预案和事故 处理	应急预案体系的构成	★★
		应急预案的评审、备案、实施和奖惩	★★
		职业健康安全事故的分类	★★★★★
		建设工程安全事故的处理	★★★★★

续表

核 心 知 识		核 心 考 点	可考性提示
1Z205000 建设工程 职业健康 安全与环 境管理 (分值预估 11~16 分)	1Z205040 建设工程施工 现场职业健康安全与环境管 理的要求	施工现场文明施工的措施	★★★★
		施工现场大气污染防治措施	★★★★
		施工现场水污染的防治措施	★★★★
		施工现场噪声污染的防治措施	★★★★
		施工现场固体废弃物的处理	★★★★
		施工现场职业健康安全卫生措施	★★
1Z206000 建设工程 合同与合 同管理 (分值预估 22~27 分)	1Z206010 建设工程施工 招标与投标	招标投标项目、招标方式的确定	★
		招标的基本程序	★★★★
		投标的程序和要求	★★
		施工承包合同谈判的主要内容	★★
	1Z206020 建设工程合同 的内容	施工承包合同文件组成及解释顺序	★★★★
		发包方的责任与义务	★★★★★
		承包人的一般义务	★★★★★
		进度、质量、费用控制的内容	★★★★
		物资采购合同的主要内容	★★
		专业工程承、分包人的主要责任和义务	★★★★★
		劳务分包承、分包人的主要义务	★★★★★
		项目总承包合同的主要内容	★★★★
		监理机构和监理人的有关规定	★★
	1Z206030 合同计价方式	单价合同的特点和分类	★★★★
		总价合同的类型及其适用范围	★★★★
		成本加酬金合同的运用	★★★★
	1Z206040 建设工程施工 合同风险管理、工程保险和 工程担保	工程合同风险产生的原因和类型	★
		保险概念及工程保险种类	★★
		担保的方式	★★
		投标担保	★★★★
		履约担保	★★★★
		预付款担保	★★★★
		支付担保	★★★★
	1Z206050 建设工程施工 合同实施	施工合同分析作用和内容	★★
		施工合同交底的任务	★★
		施工合同跟踪及偏差分析处理	★★
		工程变更管理	★★★★
		施工分包管理的责任主体、内容和方法	★★
		施工合同履行过程中的诚信自律	★★

续表

核 心 知 识		核 心 考 点	可考性提示
1Z206000 建设工程 合同与合 同管理 (分值预估 22~27 分)	1Z206060 建设工程索赔	索赔分类、依据、成立条件	★★★
		索赔的程序、方法和反索赔	★★★★★
		索赔费用的组成和计算	★★★
		工期延误分类和索赔计算	★★★
	1Z206070 国际建设工程 施工承包合同	国际常用的几种施工承包合同	★★
		施工承包合同争议的解决方式	★★
1Z207000 建设工程 项目信息 管理 (分值预估 3~5 分)	1Z207010 建设工程项目 信息管理的目的和任务	项目的信息管理的目的	★
		信息管理的手册、任务、流程和手段	★★
	1Z207020 建设工程项目 信息的分类、编码和处理 方法	项目信息的分类	★★
		各种用途的信息编码	★
		网络信息处理平台的构成	★
	1Z207030 建设工程管理 信息化及建设工程项目管理 信息系统的功能	工程管理信息化和信息门户	★★★
		项目管理信息系统的功能	★★

三、命题规律及复习方法

(一) 命题规律

1. 紧扣考纲

全国一级建造师执业资格考试大纲是确定考试内容的唯一依据，而考试教材是对考试大纲的具体细化。试题不会超出考试大纲和考试教材的范围，更不会出现与现行法律、法规、规范相冲突的内容。

2. 挖掘陷阱

主要表现为三个方面：(1) 在题干中设置隐含陷阱，教材中以肯定形式表达的内容，命题者以否定形式提问；教材中从正面角度阐述的内容，命题者从反面角度提问。(2) 命题者喜欢将教材中某些知识点的关键字拉出来设置其他干扰项。(3) 题干和选项同时设置陷阱，命题者会同时选择两个以上的知识点来迷惑考生。

3. 体现关联

某些多项选择题可能涉及两个以上知识点，回答问题时要依据教材所阐述的概念、方法、公式，注重不同知识点之间的关联性，多方面多角度考虑、慎重选择。

4. 注重实务

全国一级建造师执业资格考试的目的是考查考生运用基本理论知识和基本技能综合分析解决问题的能力，考试试题更趋向于涉及施工现场的质量、安全、成本、进度、环保和职业健康等实务性方面，越来越全面细致，越来越注重题干的复杂性、干扰性、迷惑性，回答问题时，要善于利用相关理论，同时结合工程实际，来分析和解答试题。