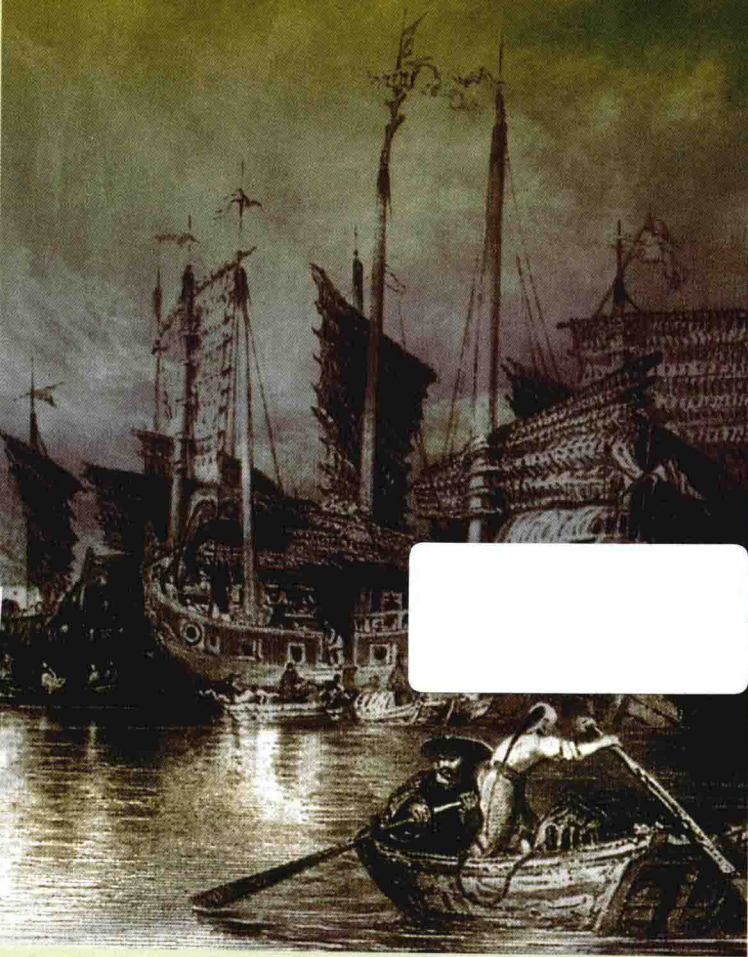


定海海洋历史文化研究丛书

引领潮流 业绩辉煌

一代名商

风云上海滩，
香港社会的耀眼明星。
背井离乡，白手起家，
不屈不挠，奋发图强，
海纳百川，诚信为本，
敢吃第一只螃蟹，
创造了中国众多第一，
这就是宁波帮领军人物，
定海商人。



定海海洋历史文化研究会 编
金涛 主编

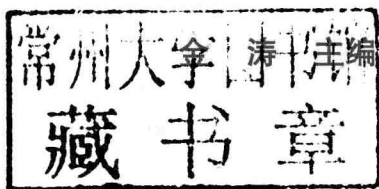


海洋出版社

定海海洋历史文化研究丛书

一代名商

——2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛论文集



海洋出版社

图书在版编目(CIP)数据

一代名商 / 金涛主编. —北京:海洋出版社,2011.12

ISBN 978-7-5027-8134-7

I. ①—…II. ①金…III. ①定海商人—研究文集—全国 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 218548 号

责任编辑:苏 勤

海洋出版社 出版发行

<http://www.oceanpress.com.cn>

北京市海淀区大慧寺路 8 号 邮编 100081

舟山市明煌印业有限公司印制

2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月第 1 次印刷

开本:787mm×1092mm 16/1 印张:21

字数:350 千字 定价:66.00 元

发行部:62147016 邮购部:68038093 总编室:62114335

海洋版图书印、装错误可随时退换

版权所有 违者必究

定海海洋历史文化研究丛书

编纂委员会

顾 问：沈仁华 陈仁央

主 任：林伟康

副 主 任：何 斌 叶史品 吴海斌

委 员：金 涛 张交和 戴永良 张 樱

编 辑 部

主 任：金 涛

副 主 任：季 勤

特约编辑：刘胜刚 凌金祚 朱泽波

代 序 一

中共舟山市委常委、宣传部长 江建国

各位来宾、各位专家，同志们，朋友们：

金秋十月，丹桂飘香，定海区隆重举行 2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛。在此，我谨代表中共舟山市委、舟山市人民政府向论坛的召开表示热烈的祝贺！向来自全国各地的专家学者和海内外定海商人表示诚挚的欢迎！

“定海商人”不仅是定海历史文化的宝贵遗产，也是舟山海洋历史文化的重要组成部分，定海的商业发展历史是舟山经济发展历史的缩影，定海商人特有的精神也是舟山海岛商人精神的写照。今天，定海区召集全国各地的专家学者和海内外定海商人，以学术论坛的形式，共同研究和开发定海商人的人文精神和创业历程，深入探讨当代定海人如何以老一代定海商人为榜样，吸取他们的成功经验，弘扬他们的创业精神，具有十分重要的时代特征和现实意义。这是全市推动文化大发展大繁荣的一项工作亮点，也是研究舟山经济发展轨迹，在新的发展形势下更加坚定有力地推动经济又好又快发展的迫切需要。

改革开放以来，舟山通过历届领导班子带领全市人民团结奋进、艰苦创业，致力于发挥海洋资源、临港区位优势，抢抓海洋经济、港口产业发展机遇，破解基础落后、保障不足的劣势，在推动经济社会又好又快的发展上，取得了令人骄傲的成绩。当前，舟山已经进入了实现跨越发展的关键时期，连岛大桥即将在下个月全面贯通，她将结束舟山本岛相对封闭偏远的海岛时代历史，并将在思想观念、产业发展、城市空间、文化建设等方面，与大陆地区尤其是长三角经济圈实现全方位对接，这是舟山腾飞的重大契机。下阶段，市委、市政府将按照省委、

省政府关于对舟山工作的指示精神,紧紧围绕“四海”建设的总目标,从更高的层面发展海洋经济,在更宽的领域推进改革开放,以更大力度推动转型升级,用更多实惠全面改善民生,立足新起点、抓住新机遇、迎接新时代,努力把舟山建设成为东南沿海的一颗璀璨明珠。

建设海洋经济强市、打造海洋文化名城是我市“四海”建设的重要内容,也是一项长期的、系统的工程。希望海内外的专家学者继续总结、挖掘、研究我市丰富的海洋历史文化,并取得更大的成就。希望在座的海内外定海商人作为舟山人的一分子,继续继承和发扬前辈企业家的优良传统,切实增强服务家乡、贡献家乡的意识,借助学术论坛,进一步加强交流与合作,齐心协力地关心和支持舟山的发展。同时,也希望定海区充分挖掘定海商人的文化资源、人脉资源,激发定海商帮的活力,发挥定海商帮的优势,一如既往地开展好“世界宁波帮定海商人”学术论坛,沿着定海历来商人所走过的轨迹,把定海经济做强做大,把定海商业做强做大,把定商文化做强做大。

最后,预祝学术论坛圆满成功!谢谢大家!

——江建国同志在 2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛开幕式上的讲话

代序二

中共舟山市定海区委书记 沈仁华
定海海洋历史文化研究会名誉会长

各位领导、各位来宾、各位专家学者，同志们：

今天，我们在这里隆重举行“世界宁波帮定海商人”学术论坛。首先，我代表中共舟山市定海区委、舟山市定海区人民政府，向莅临指导的中共舟山市委、舟山市人大、舟山市人民政府、舟山市政协四套班子的领导，向来自全国各地的专家学者、定海商人及其家属、香港舟山同乡会、台北市舟山同乡会以及海外金塘人联谊会的代表，向新华社浙江分社等众多新闻媒体记者以及所有参与和支持举办此次论坛的同志们和朋友们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

定海物华天宝，地灵人杰，至今已有 6 000 多年的发展历史，是浙江省首批命名的历史文化名城，也是中国唯一的海岛历史文化名城。在明清年间，定海涌现了宁波帮领军人物朱葆三、实业大王刘鸿生、上海出租汽车大王周祥生、中国机器染织业创始人王启宇、中国电扇之父叶友才、旅沪殷商许廷佐等一大批名商、巨商，为中国近代工商业的发展作出了巨大贡献，为宁波帮的崛起确立了崇高地位。在宁波帮海外发展期间，又有世界船王董浩云，曾任全国政协副主席、香港贸易发展局主席安子介，全国政协副主席、曾任香港特别行政区首任行政长官董建华，世界中华宁波总商会会长周亦卿等定海名商，在香港及世界各地取得了辉煌成就。在历经 380 余年的宁波帮壮大发展中，定海商人发挥着举足轻重的作用，在《宁波帮大辞典》中，典上有名的定海商人就有 100 多人，许多定

商成为宁波帮的领军人物或主要骨干。

“定海商人”是定海历史文化名城的宝贵财富和文化遗产,是定海的靓丽名片。在数百年的历史进程中,定海商人艰苦创业、开拓创新,形成了独特的经营理念,优良的经商传统,丰富的实践经验和报效社会、惠泽桑梓的慈善美德,是当代定海人和企业家学习的榜样。因此,在当前抢抓新机遇、迎接新挑战,全面开启大桥时代新进程的关键时刻,我们集聚全国学界精英、定海籍著名商人及其后裔,举办“世界宁波帮定海商人”学术论坛,主要目的是挖掘研究定海商人的人文精神,学习借鉴定海商人的经商之道,传承弘扬定海商人的创业创新精神,培育激励当代定海企业家及教育年轻一代,并以此为契机,进一步推进定海历史文化名城建设,扩大定海在海内外的名誉度和影响力。

“定海商人”及其遗迹的保护、开发和研究,内涵丰富、范围广泛,是一项系统性、长期性工程。此次论坛的举办,仅是个良好的开端。希望此次学术论坛坚持以“三个代表”重要思想和科学发展观为指导,把“以人为本”作为研究和开发的着眼点和落脚点,努力挖掘新文化、形成新思路、取得新成效,积极推动研究成果转化为促进发展的新动力。同时,也希望海内外定海商人继续保持和弘扬定海商人特有的人文精神,进一步关心和支持定海,帮助定海企业发展壮大,帮助定海推动经济社会发展;希望来自全国各地的专家学者,畅所欲言,多献良策,在更宽更广的领域,加强与我区的交流与合作。

最后,预祝论坛圆满成功!谢谢大家!

——沈仁华同志在 2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛开幕式上致开幕词

代序三

中共舟山市定海区委副书记、区长 徐张艳
定海海洋历史文化研究会名誉会长

尊敬的各位领导、各位来宾、专家学者、朋友们：

大家晚上好！金秋时节，硕果飘香，在各级领导的关心支持和组委会的精心组织下，2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛已顺利完成各项议程，即将落下帷幕。在此，我谨代表中共舟山市定海区委、舟山市定海区人民政府和组委会向应邀出席论坛的各位领导、各位来宾、专家学者以及为此次论坛付出辛勤劳动的所有工作人员，表示最衷心的感谢！

本次论坛时间虽短，但内容丰富，气氛热烈，研讨深入，取得了预期效果。此次论坛我们邀请到了 20 余位在海内外享有声望的专家学者，并有定商后裔、海外和港台舟山同乡会代表以及一批颇具影响力的媒体记者参加，这是定海历史上第一次以研究“定海商人”为主题的学术交流大会，受到了社会各界和海内外媒体的广泛关注。

此次论坛，共收集学术论文 29 篇，这是弘扬定海商帮文化的宝贵资料，会后将编印成书并正式出版。同时，通过本次论坛，进一步确立了“定海商人”在中国近代工商业史和宁波帮中的重要地位，“定海商人”的辉煌成就和人文精神也得到了进一步的升华和宣传，必将日益深入人心，成为定海人的精神财富和珍贵的文化遗产。论坛期间，专家学者们深入研讨、积极献策，所提出的有关定海商帮文化传承和发展等问题，我们将作进一步的深入研究，并在以后的工作中

逐步加以落实。我们相信,在新的大桥时代,定海商帮文化必将在定海建设海洋经济强区、构建海岛和谐社会、打造海洋历史文化名城的进程中发挥更大作用。

各位领导、各位来宾、专家学者、朋友们,欢聚的时光愉快而又短暂。现在我提议,大家共同举杯,为本次学术论坛的圆满成功,为各位的身体健康、事业顺利,干杯!

——徐张艳同志在 2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛闭幕式上致闭幕词

代序四

中共舟山市定海区委常委、宣传部长 林伟康
定海海洋历史文化研究会会长

尊敬的各位来宾、专家学者、记者朋友们：

晚上好！

十月的岛城，秋高气爽。今晚的定海，高朋满座。经过精心策划组织的 2009 “世界宁波帮定海商人”学术论坛，将于明天隆重开幕。在此，我谨代表中共舟山市定海区委、定海区人民政府，对应邀前来出席学术论坛的各位来宾、专家学者和记者朋友，表示最热烈的欢迎。

舟山群岛，地处东海，位于长江口与杭州湾的交汇处，是我国对外开放的海上门户和重要通道。其中，定海所属的大小岛屿计 128 个，拥有海岸线 400 多公里。地位优越，资源丰富，风光秀美、气候宜人，今已成为浙江省示范文明城区和国家级生态示范区。

定海的历史，十分悠远。从唐朝建翁山县始，迄今已有 1300 余年建城史，是浙江省首批命名的历史文化名城，在中国的近代史上，这里是鸦片战争的主战场，而且涌现了乔石、安子介、丁光训、董建华、朱葆三、刘鸿生、董浩云、金胜尧、三毛等一大批在海内外很有影响的政界要人、商贾领袖和文化名人，给今人留下了十分宝贵的历史文化遗产。

定海，还是座因海而生、因海而兴的城市。正是这独特的海洋文化，造就了一批批叱咤风云的定海商人，不仅成为宁波帮的中坚力量，而且是中国近代工

商业的开拓者和先驱者。其间,源远流长的定海商帮文化,是“海纳百川、敢为人先、崇文重商、诚信务实”定海精神的重要组成部分,是定海海洋历史文化的精华所在。为此,挖掘、开拓定海商帮文化,传承、弘扬定海精神,是时代赋予当今定海人的历史使命。我们相信,通过这次“世界宁波帮定海商人”学术论坛的举办,必将对推进定海海洋历史文化名城建设、促进文化大发展、大繁荣,具有十分深远的历史意义和现实意义。

现今,舟山跨海大桥即将全线开通,定海将全面进入一个更加包容、更加开放的大桥时代。我们热忱欢迎定海籍的海外同胞常回家看看,更多地关心、支持家乡的建设和发展,也衷心希望全国各地的专家学者、记者朋友多来定海走走,为定海的建设和发展建言献策。

最后,我提议:为 2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛的成功举办,为各位来宾、专家和朋友们的身心健康、事业兴旺,干杯!

——林伟康同志在 2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛欢迎宴会上的致辞

目 录

代序一	江建国(1)
代序二	沈仁华(3)
代序三	徐张艳(5)
代序四	林伟康(7)

定海商人的群体特征与发展轨迹

定海地域文化与宁波帮定海商人之崛起	金 涛(1)
定海商人兴起简论	张守广(10)
论定海商人的特殊地位与杰出贡献	金 涛(22)
定海商人与上海工商业近代化	蔡丰明(33)
关于近代旅沪定海商人研究中几个问题的思考	李 斌(47)
定海商人四大民族企业集团的成因	盛观熙(55)
近代定海商人的文化品格	贝逸文(69)
定海商人经商务初探	黄 旭(80)
论定海商人的发展轨迹	车鸿云(93)
定海商人的人文精神及其现实意义	戴光中(102)
驰骋风云的定海商帮	金 涛(107)
弘扬光大定海商人精神的若干建议	谢垂节(113)

定海名商的创业历程和杰出成就

朱葆三与近代上海商业社会	吴祖德(123)
--------------------	----------

朱葆三社交活动研究	应方舟	钱茂伟(130)
从洋买办到实业大王的刘鸿生		刘欣然(146)
刘鸿生的经商谋略与用人之道		金涛(154)
论爱国实业家刘鸿生的经营理念		史全生(159)
刘鸿生的生财术初探		张安巡(175)
董浩云与抗战前的天津航运业	侯杰	王晓蕾(186)
从定海走向世界的船王董浩云	齐薇	侯杰(200)
读《董浩云日记》之启迪		谢振国(207)
周祥生的经营理念与绩效		王宏刚(215)
中国印染业先驱王启宇及王氏家族		吴顺珠(223)

大桥时代与商帮文化

论跨海大桥的文化意义及舟山的发展机遇	於贤德(229)
论东方大港及“宁波——舟山”港口一体化	胡连荣 黄旭(243)
定海商人与海上丝绸之路	何雷书(259)
徽商的儒学精神及其现代意义	卞利(263)
试论清代山西走西口	刘建生 丰若非(272)
中国海洋文化类型与海洋贸易发展的历史优势	曲金良(286)

附录

2009“世界宁波帮定海商人”学术论坛见闻录	金涛(301)
论文学者名录	丁海文(311)
后记	金涛(313)

定海地域文化与宁波帮

定海商人之崛起

金 涛

【内容提要】19世纪中叶后,宁波帮成为中国四大商帮之一,而定海商人则是宁波帮的领军人物和中坚分子。尤其在上海开埠和香港腾飞期间,定海商人名商辈出,贡献巨大,成为中国近代工商业界的先驱者和实力雄厚的商人集团。对于这种独特的历史现象,本文从定海的地理环境、经商传统、人文精神和重要的历史机遇四个方面进行分析论证,从而为定海商人之崛起,找到了正确的答案和依据。

【关键词】地域文化 定海商人 崛起

19世纪中叶后,宁波商人在中国工商界声名鹊起。民国以后,宁波商人在工商界的影响愈来愈大,以致有“江浙财团灵魂”之说法。

据《宁波帮大辞典》载,宁波帮的定义,是指宁波府所属鄞县、镇海、慈溪、奉化、象山、定海六县在外地经商形成的商人集团。从明清直至民国,定海在行政上归属于宁波,而在上海、天津等地的商务活动中,定海商人也与宁波所属的其他五县商人,乡亲联谊、抱成一团。所以,定海商人应属于宁波帮范畴,并且是宁波帮中最具影响和作出特殊贡献的组成部分。

另据学者考证,宁波帮的形成与发展,大致经历了四个阶段。第一阶段为初

始形成时期。其标志为明天启、崇祯年间,宁波药材商人在北京设立的“鄞县会馆”。第二阶段为迅速发展时期。时段为清康熙二十三年(1684年)开放海禁,至道光二十年(1840年)鸦片战争前。这一阶段的标志为海外贸易有所复苏,甬商实力迅速壮大,各地会馆相继创立,结帮经商渐成惯例。尤其是嘉庆二年(1797年),宁波帮在上海创立了四明公所。

第三阶段为发展鼎盛时期。时段为鸦片战争 1840 年至 1949 年。这一时段的标志为宁波及定海籍商人,活动地域不断拓展,通都大邑势力尤雄。尤其是以宁波商人组成、主持并足以控制上海金融贸易及影响全国工商业界的商人团体——上海总商会的成立,则是这个时段的重要举措。此时,宁波及定海籍商人,在保持特色传统业和凭借发迹支柱产业的基础上,适时更新经营项目,率先开创新兴行业,宁波帮的发展达到了鼎盛期。

第四阶段为转移海外时期。时段为 20 世纪 40 年代前后直至当代。主要成员是从上海移居港台的宁波及定海籍商人,活动区域以港台为主,或从港台转向日本、东南亚及南北美洲等,并再次涌现了一大批领行世界潮流的巨商和名商。迄今,旅居港、台、澳地区以及海外 50 多个国家的宁波及定海籍商人,已达六七十万。

在这长达 380 余年的宁波帮发展史中,不论在哪个阶段,都有杰出的定海商人,在宁波帮中担任要职或为工商界精英。诸如沪上闻人朱葆三、实业大王刘鸿生、上海出租汽车大王周祥生、中国机器印染业创始人王启宇、中国电扇创始人叶友才、培罗蒙西服创始人许达昌以及世界船王董浩云、纺织大王厉树雄、香港贸易发展局主席安子介、香港其士集团主席周亦卿、皮草大王方新道等等,均为定海人。而在宁波旅沪同乡会中,有定海人周仰山、朱葆三、刘鸿生,相继担任了会长,尤以朱葆三任期最长。即使在 2009 年 4 月,刚刚在香港成立的“世界中华宁波总商会”中,名誉赞助人董建华,首任会长周亦卿,亦为定海人。

至此,不得不使笔者陷入了沉思:为什么在宁波帮中出现的定海商人不是一个、两个,而是一大批的名商巨商;不仅人员众多,成就卓越,地位显著,而是一个实力雄厚的商人集团。他们像接力赛似的前赴后继,代代相传,绵绵不绝,这难道是一个偶然的现象?

上海社科院蔡丰明教授在有关文章中说:“任何一种文化形式的创造与产

生,都是在一定地域环境中实现的。由于各种地域环境中不同的自然与社会条件,人类的文化形式会产生很大的差异,以致形成各种不同特点的文化类型与文化风格”。为此,笔者试图从定海地域文化视角出发,对此做些探索性的研究和分析。

整体上说,定海地域文化的特征及其与定海商人的关系,概括起来为自然与人文两个层面。具体的又有四个方面。

1. 独特的海洋性地理环境

定海的地理位置较为独特。一方面,定海位于舟山本岛的中西部,“悬居海中,四面澎湃”,而在附近海域还有册子、金塘、长白以及南部诸岛等岛屿,为大陆通向舟山群岛的桥头堡。另一方面,定海地处长江、钱塘江、甬江的三江交汇处,所谓“雄踞海外,众山环峙,海道辐辏,群港四达”,而且东控日本,北接登莱,南亘瓯闽,西通吴会,历来为我国海上贸易集散地和海上丝绸之路的主要通道。

尤其是舟山渔场为中国第一大渔场。定海,则是舟山群岛中距离大陆最近的地区。因“地理之便”,早在新石器时代,已有河姆渡先民率先东渡于此,开始了最古老、最原始的海上捕捞和盐田劳作,抢先赢得了“渔盐之利”。

对此,舟山的历代志书均有详尽记载。如元大德《昌国州图志》曰:“州所辖四乡,一十九都,与州通陆仅富都乡九都而已。金塘四都在州之西南,安期三都在州之东南……星罗棋布,全赖舟楫之利以通”。又云:“壤地褊小,又皆斥卤。谷粟丝枲之产虽微,渔盐舟楫之利甚溥”。而在明天启《舟山志》中,记载得更为详细:“定海(镇海)为宁波东维下邑,而舟山尤居东之东,若邑乘所记,浮吴会,达瓯闽,中翼于省会,而控扼其门户,即定海(镇海)与舟山共之。而舟山尤与三韩、日本,缥渺咫尺,若一望可到”。又说:“翁州当东南海会之冲,列岫茏葱,沧波澎湃,盘纡映带,四百余里之蜿蜒,七十二岙之环列。登高眺远,排云御风,诉仙踪于岛屿,指夷服于凫鸥,则马秦、桃花、蓬莱、小白花之诸峰;日本、暹罗、高丽、琉球之殊域,可掌运而瞬悉之”。生动地描述了定海的地理位置及海洋性环境之优越。

同时,定海是舟山渔场的所在地,海产品资源十分丰厚。《浙江通志》曰:“周朝,舟嵎一带已用简易的舟楫从事渔业生产”。《国语》中载,越国“滨于东海之陂,鼃龟鱼鳖之处,而蛙鱼与之同渚”。尤其是晋朝浚仪令陆云,在答车茂安的书