

ZhuoFuTian XinWenXuan

◆ 卓福田/著

軌迹

——卓福田新聞選

軌迹

(上卷)

人民武警出版社

# 轨 迹

——卓福田新闻选

卓福田 / 著

人民武警出版社

2002·北京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

轨迹：卓福田新闻选/卓福田著. -北京：人民武警出版社，  
2002.9

ISBN 7-80176-035-2

I . 轨... II . 卓... III . 新闻-作品集-中国-当代  
IV . I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 076767 号

---

书名：轨迹——卓福田新闻选

---

编著者：卓福田

出版发行：人民武警出版社

社址：北京市西三环北路 1 号 (100089)

经销：新华书店

印刷：天利华印刷厂

开本：850×1168 毫米 1/32

字数：617 千字

印张：23.75

印数：1—2500

版次：2002 年 12 月第 1 版

印次：2002 年 12 月第 1 次印刷

书号：ISBN 7-80176-035-2/I·11

定价：55.00 元（上、下卷）

## 作者简介 及出版说明

卓福田，广东省东莞市杨西乡横坑村人（现东莞市东城区牛山乡新村）。1962年6月刚参加完高中毕业考试，正值东南沿海局势紧张，他放弃高考机会，紧急应征入伍。入伍后服役于广州军区某团迫击炮二连，历任炮手、通信员、副班长、班长、团报道员。1964年9月加入中国共产党。

1966年3月，调入梅县军分区，历任政治部组织干事、新闻干事、报道组长。

1970年12月，根据国务院、中央军委关于把二机部（核工业部）在辽宁、四川、广东三省铀矿地质、矿山队伍改编为中国人民解放军基本建设工程兵的决定，调入广东省军区工作组，与400多名现役干部一道进驻韶关，参加粤北地区三个矿山、一个地质大队的“工改兵”工作。

“整编”结束后，被任命为基建工程兵第203师政治部新闻干事、报道组长。1979年调到北京基建工程兵报社工作，任通联科编辑。1980年1月，新华社常驻基建工程兵记者组成立，被任命为常驻记者，隶属于新华社军事部。

1982年3月调入深圳特区报社。在《深圳特区报》试刊期间，任广告美工科广告员。1983年12月1日，《深圳特区报》正式出日报，遂被调入工交部、经济部、要闻部任记者，分管基建、国土、住房、城管、环保、电力、水源、建材、机械等政府部门和经济系统的采访报道，时间长达10年。

1993年6月，被任命为出版发行处副处长，同时晋升为主

任记者。1996年1月，被派往东莞市，创办东莞记者站，任记者站站长。1997年5月，《深圳特区报》筹备自办发行，受命组建东莞中心发行站和《深圳特区报》及子报在东莞地区的自办发行网络，同时，兼任中心站站长。2001年8月调回报社。

曾于1981年和1986年，分别被评为基建工程兵优秀党员、深圳市优秀党员。该书取名《轨迹》，从一个侧面反映了作者的新闻生涯历程，同时也记录了深圳经济特区在改革开放前进道路上的一个个脚印。

诚然，历史在前进。由于稿件选用的时间跨度大，某些稿子难免带有那个时代的痕迹，某些语句、观点和提法可能不妥，甚至是错误的。这点，请读者给予理解。

## 天 道 酬 勤

——记卓福田和他的新作《轨迹》  
(代序)

1983年初，我从北京来到深圳特区报社，和卓福田一起在工交部当记者，此后共事20年。

卓福田是广东东莞人，当时约35岁，中等个子，没有广东城市时髦青年的习气，常穿一身旧军装，腰系现在已经很难看到的帆布皮带，脚踏草绿色的解放鞋，一身退伍军人的打扮，同事都称他是“老八路”。“老八路”这个称呼到了改革开放新时期有了新的含义，除了共产党的老传统老作风、说老实话办老实事以外，还带有不知见风使舵，不会察言观色，不懂八面玲珑，不说甜言蜜语的味道。然而卓福田真是个“老八路”。每逢采访有难题，他总是挺身而出。当时深圳特区的防洪排水工程还没有建好，每逢大雨，低洼地罗湖区就成水乡泽国，一片汪洋，马路成了一条小河，水深一米，汽车停开，有人划个小舟，在马路上来回摆渡，靠大水发国难财。卓福田挽起裤腿，脚登凉鞋，涉水采访，回到编辑部时，一身是水。同事们真诚地说：“在改革开放的今天，在深圳经济特区，真需要卓福田这样的老八路啊！”

卓福田对采访是全身心投入的，从不要滑取巧。他常对我说：“平生只有两大爱好，一是写稿，二是抽烟，其余没有其他爱好。每日除了写稿就是抽烟，除了抽烟就是写稿。”一日晚上，我到他家去，只见他的卧室就是书房，书房就是卧室，推门进去，一张硬板床，一张写字桌，和延安时期的老八路差不多；室

内烟雾腾腾，弥漫着一股浓烈的低质烟草味。卓福田身着短裤背心、嘴含香烟，在卧室来回踱步，原来他正在为一篇稿件而苦苦思索。我说：“工作还得有张有弛，今晚放松神经，明天效率更高。”他说：“不行啊，这稿明天要交。”第二天，他果然交稿了。采访写稿成了他的全部生活，成了他的理想寄托，即使生病也是如此。记得有一次他生了痔疮，流血不止，只能躺着不能坐。他在家躺不住又跑到一家公司采访。那家公司的经理叫他坐，而他就是不坐，硬是站了两小时，记了两小时的笔记，令那位经理大惑不解，这时卓福田才把生痔疮的实情说出，那位经理说他是第一次遇到如此敬业的记者。由于工作勤奋，全身心投入，夜以继日，卓福田成了发稿能手，手头的新闻线索写不完，每月发稿20余篇，几乎是一个工作日一篇，是那些懒记者的5倍，而收入没有什么提高，干多干少一个样。这种状况触动了我改革分配制度的念头。一个以稿件质量和数量为基准分配奖金的方案终于在1993年出台。奖金上不封顶，下不保底。那些工作质量高的勤奋记者能按劳取酬，奖金最高时超过总编辑；那些懒记者再也不能吃大锅饭，奖金有时分文不得。

自1965年7月广州军区《战士报》采用第一篇稿件算起，卓福田从事新闻工作已经37年了。在这漫长的37年间，卓福田始终在采访第一线，和火热的多姿多彩的生活融为一体，和勤劳质朴的劳动者融为一体，深切地感受到了时代跳动的脉搏和云蒸霞蔚般的生活，感受到了中国人民的才能和智慧。他的新闻作品真实地记录了深圳前进的脚步和轨迹。如基建工程从行政分配到面向社会公开招标，不仅大幅度地降低了工程造价，而且缩短了工程时间，遏制了基本建设中的不正之风和腐败现象，这是中国社会的一大进步；珍贵的土地从无偿划拨到公开拍卖，生动地反映了中国从计划经济到商品经济的艰难转型，深圳特区开了全国的先河，现在风靡全国；住房从天经地义的福利转变为要花钱购买的商品，使得房地产业得以兴起，现已变成深圳的支柱性产

业，也使得居民的住房观念发生了根本性的变革。

卓福田当了 37 年的记者，发表的新闻作品多达 3200 篇，300 余万字。《轨迹》一书收集的是其中的 540 篇。这是卓福田一生心血的结晶。天道酬勤。这本著作终于出版，特写此文以祝贺。

深圳市新闻工作者协会副主席 钱汉江

2002 年 6 月 18 日于深圳

# 目 录

## (上卷)

一 军旅岁月 .....	(1)
思想上要完全入党 .....	(3)
高山峡谷起长虹 .....	(4)
寻方采药为人民 .....	(6)
军民团结传佳话 .....	(8)
智擒匪特 .....	(12)
让科技人员充分发挥聪明才智 .....	(14)
摸准问题抓根本 .....	(16)
采取多种形式 加速培养技术骨干 .....	(19)
某实验室大力开展英语扫盲工作 .....	(21)
工程兵某部把大批懂技术会管理的干部提拔到领导岗位 .....	(22)
某指挥部重用内行干部 提高工作效率 .....	(23)
李荷娣巧手绘新图 .....	(25)
首都兴建电化外语教学大楼 .....	(26)
某科研院努力使科研成果直接用于生产 .....	(26)
内蒙古霍林河矿区加紧建设 .....	(28)
善于检修进口设备的技术员石广德 .....	(28)
“技能能手”秦钟山 .....	(30)
身在煤海 惜煤如金 .....	(31)
发挥技术特长 管理生产有方 .....	(32)

---

战士邢定亚自学出成果 .....	(33)
工程师叶其彬改革矿山开采工艺 .....	(34)
某矿山团濒于关闭的一座铀矿获得新储量 .....	(35)
把这个口号叫得更响 .....	(36)
某部在施工中注意环境保护 .....	(37)
滇西干旱盆地发现丰富地下水 .....	(38)
基建工程兵支援赣南山区兴建水利工程 .....	(39)
朱从春安全行车 35 万公里 .....	(40)
951 厂一批后进青年跨入先进行列 .....	(41)
大力提倡共产主义道德 .....	(42)
战士陆合作与因工致残的女社员结婚 .....	(44)
地层深处一只“虎” .....	(45)
蕉岭县坚决制止侵占学校场地的歪风 .....	(46)
基建工程兵在调整中前进 .....	(48)
壮心不已 .....	(49)
工程兵千辛万苦修筑天山公路 .....	(50)
某部后勤副部长下基层当炊事班长 .....	(52)
在雪山草地引出了清泉 .....	(53)
探寻地下金库的人们 .....	(55)
找水纪事 .....	(57)
<b>二 特区写真 .....</b>	<b>(61)</b>

### (一) 基建、城管新闻

特区房地产公司开拓对外订货新途径 .....	(63)
横岗区加紧建设厂房 .....	(64)
市工程质检站一丝不苟严格把关 .....	(66)

---

恪守合同讲究信用 中土公司饮誉深圳	(67)
金城大厦提前竣工质量全优	(69)
405 队党支部发挥战斗堡垒作用	(70)
中建三局一公司为特区增光 建筑施工达到世界先进水平	(71)
深圳大学首期工程 7 个月建成	(73)
开平二建定期考核发掘人才	(75)
江门建筑队在特区建设中大显身手	(76)
滨河河西区成片开发 统一承建统一管理	(77)
市基建系统一年节省投资一亿多	(79)
滨河住宅区推行“三合一”管理	(80)
三局一公司问鼎首座最高钢架结构工程	(81)
罗湖口岸新联检系统今天启用	(83)
53 层国贸大厦稳如泰山	(84)
我市加紧开发清水河大型仓库区	(86)
深圳高尔夫球场质量达到国际一流	(87)
省建二公司创出高层建筑施工新方法	(88)
特区高层建筑施工经验传四川	(90)
二局一公司两项合理化建议缩短工期 1/3	(91)
两万转业工程兵为特区做贡献	(92)
深圳工程质量快步提高	(94)
扬特区技术窗口之优势 集深圳装饰精华于一楼	(95)
市建(集团)公司解决队伍窝工 安排家属就业	(96)
环卫工人不吃“皇家饭” 不花国家钱	(98)
用企业手段管理市政公用事业	(99)
市机电安装公司重合同守信用	(100)
我市装饰行业向内地辐射技术	(101)
我国首座波音飞机维修库建成	(103)
深圳供电设施加紧配套 年内将可形成骨干网络	(104)

国际工程公司发挥技术优势 跻身海外市场.....	(105)
我市有偿出让土地进入良性循环.....	(106)
市城建集团随机应变发展多元经营.....	(107)
我市基建趋向合理 投资环境不断完善.....	(108)
市液化气公司拓展特区燃气事业.....	(109)
深圳建筑队伍进军海外 千余员工将赴岛国.....	(110)
市建设集团推行全员风险抵押承包股份制.....	(111)
深圳“金粤”崭露头角 在沪击败国际强手.....	(113)
深圳行政事业单位职工 7000 余户有了私房 .....	(114)
市建设集团坚持党课教育 坚定党员信念.....	(115)
深圳服从国家大局 控制基建规模.....	(117)
市环卫处认真评议党员.....	(118)
罗湖区把私房出租纳入城管轨道.....	(119)
我市成为全国建设监理工作试点.....	(121)
深圳公产房改革取得经验.....	(122)
土地成为深圳建设资金重要来源.....	(123)
市政工程公司建立工资储备基金.....	(125)
滨江酒店花园里建成“秦陵地下宫” .....	(126)
特区环卫工人乐当“美容师” .....	(127)
“南利”在亚运村建设中为特区争光 .....	(129)
“殿堂馆所”无新开工 计划外项目已控制住 .....	(130)
市建一公司推行全员抵押承包的调查.....	(132)
我市兴建一批公共卫生设施.....	(134)
深圳装饰队伍为亚运工程添异彩.....	(135)
东深供水三期扩建工程动工.....	(136)
秀峰工业城建设速度快.....	(138)
南利公司承接人大会堂装饰又获好评.....	(139)
深圳城建档案业迅速崛起.....	(140)
市建设集团推行净资产全员风险抵押承包.....	(142)

---

利用垃圾发电前景可观.....	(143)
深圳房管 8 项改革措施在全国推广.....	(144)
深圳东方艺术装饰公司勇闯外贸新路子.....	(146)
福田新市区开发建设全面展开.....	(147)
龙华农民住房迈向城市化.....	(148)
深圳首次公开拍卖抵押贷款房产.....	(150)
“宝菱同利”开展“5S”运动 .....	(151)
宝安新城在沉睡的荒丘上崛起.....	(153)
深圳成为全国建筑科技演练场.....	(154)
深圳制定快速干道网建设规划.....	(156)
福田中心区蓝图鼓舞人心.....	(158)
人均住房 10.9 平方米在全国城市中领先 .....	(160)
“街道游击队”变为“国家正规军” .....	(162)
深圳用经济杠杆管好国有土地.....	(164)
台资建泰轮胎厂高速优质建成试产.....	(165)
中建二局深圳公司参与开发浦东奏凯歌.....	(167)
洪涛公司将挥师阿尔及利亚.....	(168)
我市电力建设取得可喜成果.....	(169)
在房价面前人人平等.....	(170)
振业公司股份制改革迈大步.....	(172)
健全竞争机制 激发员工潜能.....	(173)
罗湖区老村区改造交企业承包.....	(175)
我市加快供气管道建设.....	(176)
深圳加紧兴建一批供排水项目.....	(177)
近 70 人获得省、市级以上荣誉称号 .....	(179)
宝安县城刹住“六乱”歪风.....	(180)
宝安县城多渠道开辟资金来源.....	(181)
深南大道北线快车道昨通车.....	(182)
深圳特区基建再展宏图.....	(184)

福田区闯出旧村改造新路子.....	(185)
市安装公司打破干部与工人界限.....	(186)
石岩镇加快公路建设出新招.....	(188)
“三位一体”构架多功能国际性城市 .....	(189)
把特区城建推上新台阶.....	(191)
深圳房地产跨省跨国经营势头好.....	(193)
深圳土地拍卖将重新开锣.....	(194)
“中深”积极拓展海外市场 .....	(196)
市五建净资产抵押承包 “造血”机能增强.....	(197)
华侨城耸立大铁塔 深南路高悬金门桥.....	(198)
东莞雁田农民投资办教育.....	(199)

## (二) 工交商贸新闻

我市地下资源丰富开发前景广阔.....	(201)
农民办厂 办出了一流水平 办法新颖 显示了改革威力.....	(202)
“中航大记”空调产品 出口进入豪华建筑 .....	(204)
圳峰公司晶体谐振器进入国际市场.....	(205)
中华自行车变换一个品种只需一天.....	(206)
深圳吊扇 中东送风.....	(207)
快乐公司令人快乐 冷冻设备受人青睐.....	(208)
“美芝”公司软件开发取得成果 .....	(209)
深圳市文字处理公司致力开发新产品.....	(210)
深圳“宝力”牌电话机受宠.....	(211)
深圳魔芋豆腐进入日本家庭.....	(212)
“南宝”年产电话机百万台 .....	(213)
华星公司当年筹建当年投产.....	(214)

---

华胜公司工作高标准生活低要求.....	(216)
深圳汇通公司发挥引进设备作用.....	(217)
市特种水泥厂以煤代油烧出一级白水泥出口.....	(218)
正泰企业公司塑料仿金镀膜技术全国领先.....	(220)
“深西”微电机进入美国市场 .....	(221)
华仪公司3000余份合同全部兑现 .....	(222)
达声公司精打细算办企业.....	(223)
皇冠电子基地首期工程一年建成.....	(225)
东宝彩瓷餐具远销欧美市场.....	(227)
广州军区企管局改革管理体制.....	(228)
“地球”牌点火线圈行销五大洲 .....	(229)
“太铜”掌握销售策略 主宰海外市场 .....	(230)
三立公司跻身特区高科技行列.....	(232)
“吉字”工艺美术品大受外商青睐 .....	(233)
深航铝材厂自觉过紧日子.....	(234)
我国首宗涉外商标纠纷案见分晓.....	(236)
“南玻”建成我国大型玻璃制品出口基地 .....	(237)
“中国机械”开展远洋贸易获重大突破 .....	(239)
福田保税区软地基处理成功.....	(240)
中机实业开发中心业绩喜人 .....	(242)
士达公司跃入高科技企业行列.....	(243)
我市“八五”期间上马100个重大建设项目.....	(244)
“广浮”“新型运转”模式创出高效益.....	(246)
蕉岭县大办水泥产业.....	(247)
深圳日式菜卷进入日本家庭.....	(248)
合理化建议为东莞邮局带来1.5亿元效益.....	(249)
东莞医药业综合效益仅次于穗深.....	(250)
广东省副省长汤炳权谈吸引外商投资.....	(252)
广东经济腾飞有外资一份功劳.....	(253)

**(三) 人物新闻**

技术员刘学新大胆革新施工工艺	(255)
工程师骆世浆当上市劳模	(256)
张雪清生产开胃菜远销国外	(257)
曹继光5年办起30多家工厂企业	(258)
新官“三把火” “鹏都”换新貌	(260)
张晖在改革开放的沃土上自学成才	(261)
陈志传开拓利用工业废物新领域	(262)
党员韦广华合理化建议奏效	(263)
“多德丽”替代进口畅销国内市场	(264)
周志坚拒收不义之财	(265)

**(四) 民声、热点新闻**

建筑工人不愁找对象了	(267)
华丽公司被罚款2.7万 茂名三队被清出特区	(268)
为了多拿节约奖 基础承台抽钢筋	(269)
岂能引进污秽之物?	(271)
制止住宅违章拆改 确保房改方案实施	(273)
我市整顿废品收购市场	(274)
我市最大的卫生死角在哪里?	(275)
茂名三建被取缔在深施工资格	(277)
违章加工貂皮造成污染	(278)
沙湾地区违章建筑又抬头	(279)
我市全面整顿建筑市场	(280)

---

我市电力为何日趋紧张?	(281)
笋岗一批建筑群被拆除	(283)
滨河气站设计违反规范 施工偷工减料	(285)
我市因工伤亡事故为何罚而不止?	(287)
梨园地下市场被捣毁	(288)
华新小区违章搭建出租 窝藏“三无”人员	(289)
深圳水土流失严重 生态环境隐患堪虑	(291)
埔头村南地下炼油厂被捣毁	(292)
不法港商房产将被拍卖	(293)
制止工程转包 不让“包工头”挂靠	(295)
只因一犬受宠 带来百家遭殃	(296)
我市马路井盖丢失严重	(297)
歹徒聚众打伤环卫工人 城管部门呼吁严惩凶手	(298)
坚决制止越权审批非法占地行为	(299)
1993: 工程质量亮红灯	(301)
深圳人均订阅数居全国城市之首	(303)
“倒卖”乘客逼加价 如此中巴真可恶	(304)
假武警在广深路客车上坑害乘客	(305)
路匪投石拦路劫司机 干警四面埋伏擒歹徒	(307)
东莞扶持农业“造血”型工程	(307)
东莞台商子弟学校开学	(308)

### (五) 人物通讯

他们不愧为祖国的好工人	(310)
丰碑	(312)
勇攀装饰设计高峰	(314)
他始终保持工人本色	(316)