

# 灰色生存

宗承灝——著

在權力、利益至上的年代中，什麼是黑？什麼是白？  
這一切都不是那麼重要！  
為達目的，唯有行走在灰色地帶！

# 灰色生存

宗承灝  
—  
著

國家圖書館出版品預行編目

灰色生存 / 宗承灝 著。-- 初版。-- 臺北市  
：龍圖騰文化，2015.5

面；公分。-- (大歷史 GH020)  
ISBN 978-986-388-013-4 (平裝)

1. 中國史 2. 政治鬥爭

610.4

104005205

**GH020大歷史**

## 灰色生存

作者 / 宗承灝

責任編輯 / 陳姿君

主編 / 郝逸杰

美術設計 / 涵 設

封面設計 / 涵 設

發行人 / 蔡清淵

總編輯 / 王存立

版權策劃 / 李 鋒

出版發行 / 龍圖騰文化有限公司

地 址 / 臺北市信義路四段98號12樓之2

電 話 / 02-27043265 · 傳真 / 02-27043275

網 址 / <http://www.dragontcc.com>

劃撥帳號 / 50242319 戶名：龍圖騰文化有限公司

總 經 銷 / 創智文化有限公司

地 址 / 新北市土城區忠承路89號6樓

電 話 / 02-22683489

法律顧問 / 毛國樑律師

印 刷 / 金璽彩印有限公司

定 價 / NT\$380元

ISBN / 978-986-388-013-4

初版一刷 / 2015年5月

---

本著作物經廈門墨客知識產權代理有限公司代理，由重慶出版集團北京華章同人文化傳播有限公司授權龍圖騰文化有限公司出版、發行中文繁體字版本。版權所有不准翻印（如有缺頁、破損，請寄回更換）

# 灰色

- 序 破解權力遊戲的玄機 03
- 另一套生存系統 09
- 食權者的獵食方式 33
- 看得見的灰色章程 65
- 權力的第三種模式 89
- 來自民間的權力控 111
- 財富的「灰色胎記」 135
- 皇帝與臣子的兩套算計 169
- 難言的第四種博弈 201

施暴者的血酬 223

神靈的「灰色基因」 249

黑社會是怎樣煉成的 267

民與「盜」的轉換 299

小白菜的「失語症」 323

曾國藩的權力密碼 337

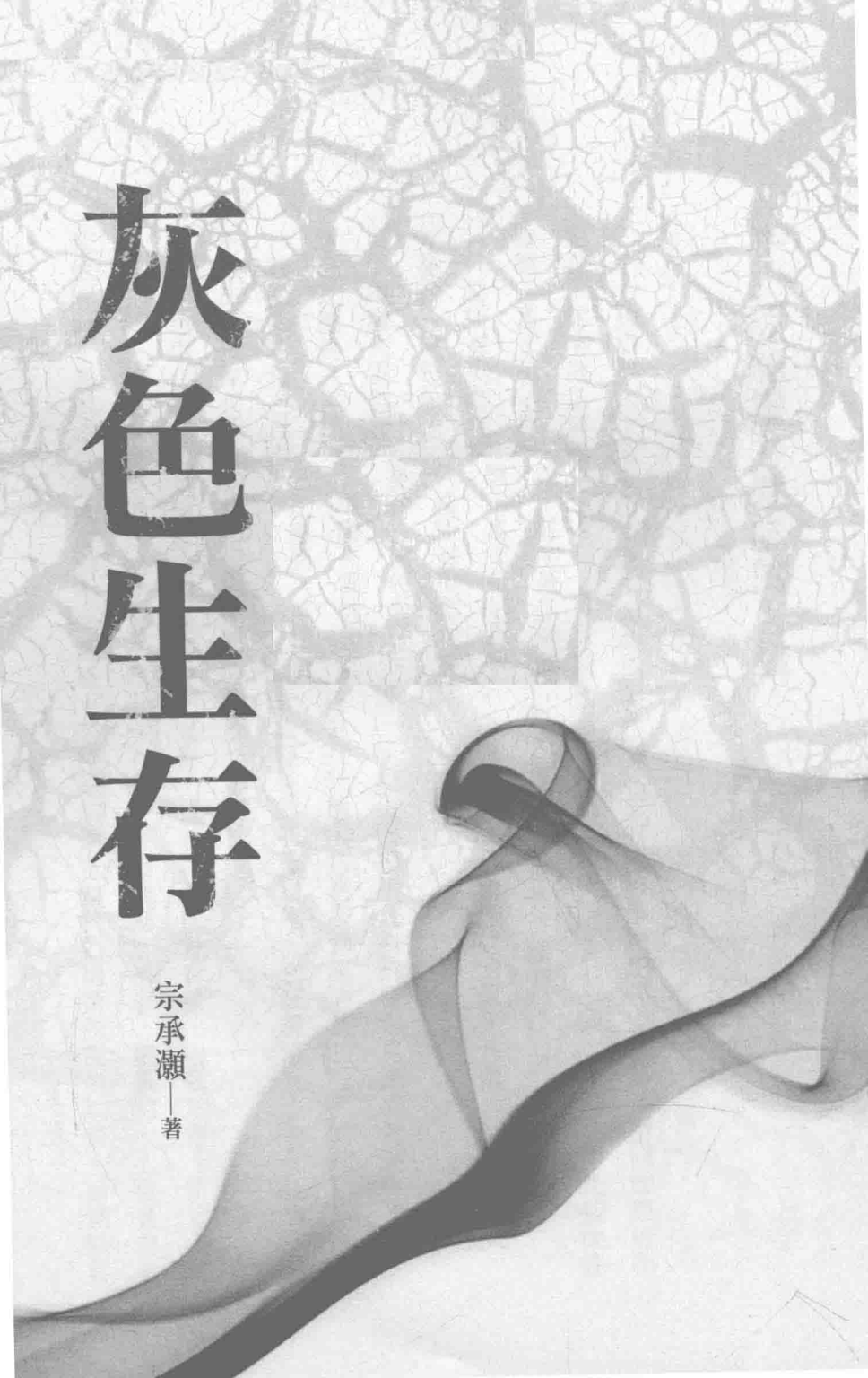
附錄一 明清官職一覽表 354

附錄二 明清官員俸祿一覽表 360

# 土匪

# 灰色生存

宗承灝—著





## 序 破解權力遊戲的玄機

「灰色收入」是近年來的一個熱門詞。對灰色收入這個詞，每個人都有不同的理解和定義。從字面上解讀，它是一個用來描述不正當收入的詞語，是一個比較溫和、比較中性的詞。也正是這種貌似溫和的心理暗示，往往會讓我們失去價值判斷。

當所有人都把眼睛盯在那個果上面，往往會忽略事物形成的因，也就是「灰色收入」背後的「灰色生存」。

中國人喜歡大紅大綠，不喜歡黑和灰，好像這兩種顏色真有些怕見光或者見不得光的意思在裡面。「灰色」其實不僅僅是一種生存狀態，它更多體現的是一種生存之道。如果一語概之，灰色生存就是游離在合法與非法邊緣的一種狀態，它利用傳統的熟人社會，遊走於法律邊緣，使社會規則模糊混沌，以便從中取利。

灰色生存的產生是因為權力機制的不完善，比如利用權力尋租、徇私舞弊、監管不嚴都會引發灰色生存的連鎖反應。當一個人的生存空間遭擠壓、排擠、威懾時，人就會自然而然地退守到本就無法逃遁的中性區域，這個區域通常是我們道德的灰色地帶。而深陷其



中的人也由此陷入了陰陽交錯、善惡糾纏、人格分裂的無奈掙扎之中。

中國歷史從人情社會到叢林社會的潰敗，出現過道德滑坡、社會失範的非常時期。吳思先生提煉出的「潛規則」概念，之所以風行，是因為它為人們揭示了中國歷史生存發展的基因圖譜。中國人有一個習慣，就是凡事在顯規則之外還有一套潛規則，習慣用灰色規則去勾兌另一條生存管道，如果沒有這條管道，內心反而會產生不安。

這種不安來源於我們心底的困惑，追根溯源，這種困惑更多地來自內心無法抹平的欲望。而在歷史的每一個片段和章節裡，我們會發現處處都橫亙著這樣的欲望溝壑，到處都排列著人性的緩衝區域與不斷延伸的過渡地帶。在權力格局中，甚至是在男女關係與經濟收入上，都有這種黑白相間、明暗不定的灰色地帶。官場中的和光同塵，經濟上的灰色收入，乃至為人處世的中庸之道，無一不是人類生存的努力爭鬥與無奈妥協握手言歡的結果。如果說灰色生存已成爲權力運作的一種潤滑劑，那麼與歷史擦肩而過的每個人都處於一種邊界模糊的狀態中。按照生存法則，正常情況下距離權力越近的人，其灰色生存的機率也就越大。很多人的大部分精力，可以說都用在了適應和探尋這種顏色之中。

對於絕大多數社會成員來說，灰色生存讓他們陷入了斯德哥爾摩症候群困境。一方面他們會爲此感到煩惱與焦躁，這種情緒讓自己處於危險的邊緣；另一方面他們又呼吸於此，

否則便會有缺氧的感覺，喪失了生存的空間。因此，人們一方面想要撥雲見日，想要分辨黑白；另一方面又在不斷製造著灰色，以便讓自己能夠從中漁利。正因如此，也有人認為，灰色是符合中庸之道的色彩，它維繫著權力結構的穩定。我將此比作「泥潭理論」，陷入泥潭之中的人，雖然泥沼裹足，而且面臨進一步陷落的危險，卻很少有人有勇氣走出困境。

說到底，灰色生存產生的根源在於權力分配的不規範，如果權力分配規範得很清楚、很透明，構成一個值得信賴的體系，它就像一個支點，能夠撬動社會的其他部分，使之保持平衡。灰色生存的支點取決於公權力，如果公權力本身可以昂首世間，它就會產生輻射作用，撬動這個社會的規則，那麼灰色將無所遁形。

在一個相對清明的社會中，權力作為一種公共資源，是用來維護社會公平、化解社會矛盾的一種手段，它要讓社會變得黑白分明。而在一個相對灰色的社會中，權力則成為特權階層牟利的工具，透過干預資源配置、財富生產和分配，以權謀私，中飽私囊，從而加劇了社會不公。也就是說，社會越灰色，灰色生存的現象也就越發突出，社會矛盾就越激烈。

宗承灝

二〇一一年八月

# 灰色

- 序 破解權力遊戲的玄機 03
- 另一套生存系統 09
- 食權者的獵食方式 33
- 看得見的灰色章程 65
- 權力的第三種模式 89
- 來自民間的權力控 111
- 財富的「灰色胎記」 135
- 皇帝與臣子的兩套算計 169
- 難言的第四種博弈 201

施暴者的血酬 223

神靈的「灰色基因」 249

黑社會是怎樣煉成的 267

民與「盜」的轉換 299

小白菜的「失語症」 323

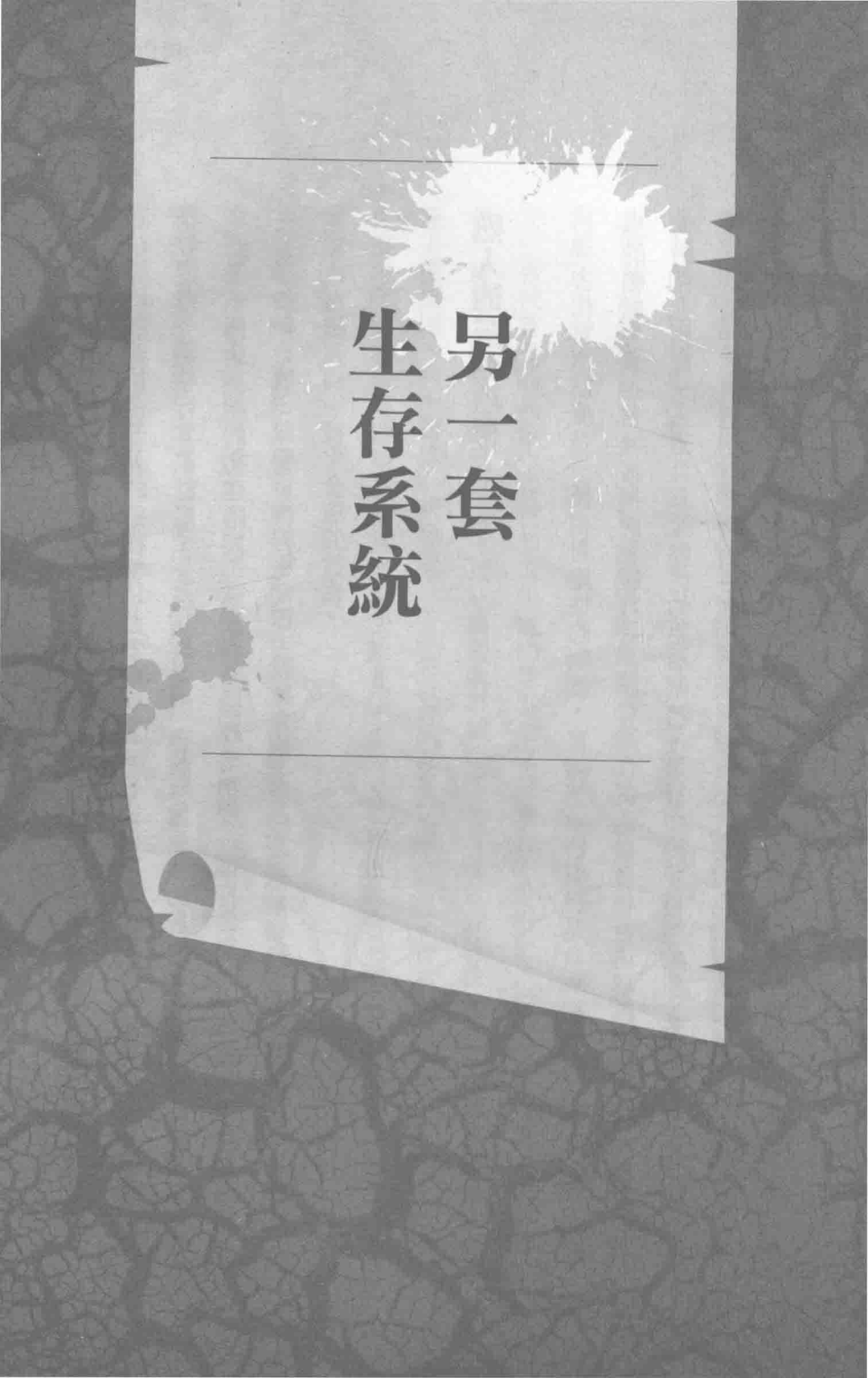
曾國藩的權力密碼 337

附錄一 明清官職一覽表 354

附錄二 明清官員俸祿一覽表 360

# 土字





另一套  
生存系統

古代的權力結構中，尤其是地方的官府衙門裡，官吏存在著很多獲取灰色收入的管道。而在他們獲取灰色收入的過程中，並不排除有人會突破尺度，壞了行規，但多數食權者還是會選擇一邊奉行官家制度，一邊又恪守另一套灰色生存的規則，打打制度的擦邊球。除非到了一個新王朝的初建階段，國家機器與政治制度一併打破重建，這種灰色生存系統才失去了生存土壤。而在正常的年分裡，就算食權者半明半暗地奉行灰色生存的那一套規則，往往也會被視為一種半合法的行為。

## 熟人的灰色地帶

古代官僚制度是一種相對剛性的制度，它的主要特質就是命令和服從。這種制度所發出的輻射力量通常直接指向各級官員，而官員作為服從者往往處於被動狀態。與制度的強大約束力相比，人是具有柔韌性的生命個體，是可塑的、可變的。人在現實和規則面前，就算是鐵打的英雄也有彎腰的時候，所以這種被動的服從也就成為官家制度（政府正式的規章制度）的「異化」模式。

在異化了的制度面前，個人的力量顯得微不足道，很多時候人也就被裹挾著成爲剛性制度的一部分，於是有溫度的生命個體就可能被制度物化。中國古代官員的灰色生存和官僚制度之間存在一種必然的聯繫。可以說，權力集團中的灰色生存是官僚制度的一種異化，前者又反過來推動了後者按照獨立的規則運轉下去，結果兩者相互強化，推動著歷史不斷向前。

古代官員的灰色生存與權力配置的特點和崇尚權力的政治文化的大背景有著密切的關係。從權力配置的特點來看，正式權力的暗箱操作是古代官員灰色生存難以真正被遏制的最主要原因。而所謂的「灰色收入」，也就是由行爲人收取的，官家制度不認可其爲合法，也沒有明確的法律規範認定其爲違法或非法，但又是違社會公平公正的、不合理的那部分收入。

灰色收入主要表現在兩個方面：一是不能確定其來源的合法性，但又無法認定其非法性的收入。在這種情況下，我們只能將其劃到灰色收入的盤子裡。比如說逢年過節的官府衙門和各部門福利中，權力集中者所得會比一般官吏來得多，而人情送禮，也是官階越高、權力越大，節禮就會越豐厚。這是官家制度「敬長尊權」規則下的必然結果。

二是中國古代官場是一個熟人社會，很多事玩來轉去最終都要糾結在「人情」二字上



面。我們打個比方來說，春節期間，知府家裡來了一個親戚，提了一些很貴重的東西。如果說他單純的是知府的親戚，那麼這些貴重的東西就應該屬於白色收入，是禮品；但是如果親戚是其所轄地的一名知縣，也是做官的，而知府又正好可以在自己的權力範圍內幫助到他，那麼親戚提上門的禮品就可能轉化為灰色收入。灰色收入之所以能夠大行其道，與中國自古以來「熟人社會」編織的那一張張複雜龐大的關係網有著密切的聯繫。

道理很簡單，人熟自然形成關係；關係也就是人脈資源，有關係就好辦事。如果人不是那麼熟，就會逼著你變著法兒地去打通自己的人脈。而打通人脈的過程也就把人置於一種灰色生存的狀態之中，這個時候就需要奉上禮金、禮品，依靠糖衣炮彈轟開人與人之間的冰冷狀態，把關係搞得熱絡一點，為下一步撈取私利做好人情鋪墊。就算沒有撈到現實利益，最起碼不用擔心具有「合法傷害權」的人在背後捅你刀子。

熟人社會的最大特點就是讓人與人之間形成一種私人利益的對接管道，並透過這種管道把人與人聯繫起來，將各個點連成一條線，最後構成一張張無所不在的關係網。而灰色收入正是這一張張關係網捕進去的魚和蝦，網越大捕進去大魚大蝦的機率就越高。關係網越織越密，灰色收入也就愈演愈烈，並進而成為深度扭曲的人際關係的一種潤滑劑。

換句話來說，熟人社會所遵循的運行規則，無非就是灰色生存的基本規則。如果每個