



李嘉诚 家族传

三代打拼，缔造商界神话
父子合力，书写财富传奇

金泽灿◎著

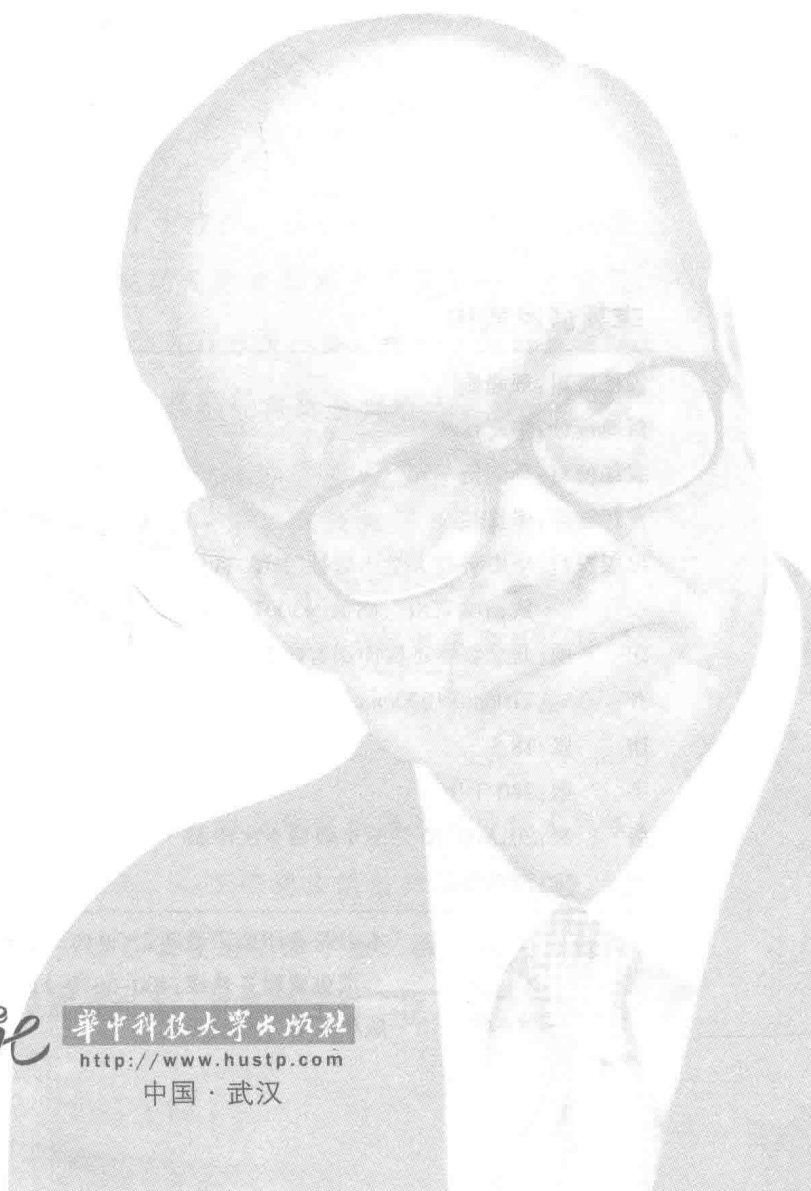


华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

李嘉诚 家族传

金泽灿◎著



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚家族传 / 金泽灿 著. — 武汉 : 华中科技大学出版社, 2015.6

ISBN 978-7-5680-1012-2

I. ①李… II. ①金… III. ①李嘉诚(1928~)-家族-史料 IV. ①K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 148200 号

李嘉诚家族传

金泽灿 著

责任编辑:刘晓燕

封面设计:华夏视觉

责任校对:孙倩

责任监印:张贵君

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮编:430074 电话:(027) 81321913 (010) 64155588

印刷:北京毅峰迅捷印刷有限公司

开本:710mm×1000mm 1/16

印张:18.5

字数:280千字

版次:2015年10月第1版第1次印刷

定价:38.00元



本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

前 言

李嘉诚一直是商界的一个传奇。这位商界“超人”似乎集中了所有创业者身上的挫折坎坷和奋斗精神。在李氏家族辉煌的背后隐藏着无数辛酸、感人的故事。成功后的李嘉诚将其奋斗的一生仅仅浓缩为一句话：“早年的人生是个人努力多一些，中年以后则是运气多一些。”他的表述极为平淡，当我们仔细观察他的人生奋斗历程，却可以从中领悟出时势与英雄的互动。

李嘉诚年幼时，他的家乡偏安一隅，比较封闭落后。在上海、广州等大城市正经受工业革命的洗礼之际，他还在乡间学堂背诵“之乎者也”。他的父亲是个典型的教书先生，不像其他潮汕人那样擅长外出经商。如果按照这个轨迹发展下去，李嘉诚很有可能会子承父业，默默无闻地度过一生。

然而，由于日寇侵华，一场巨大的战争灾难降临到中国人民头上，幼小的李嘉诚不幸沦为难民，一下子被命运抛到了香港。很快，父亲被生活的重担压垮了，李嘉诚被迫中断学业，独立谋生。他走街求职，备尝艰辛，好不容易才在一家茶馆找到工作，做跑堂伙计。



看似简单的第一步，已经显示出了他特有的性格：谢绝舅父让他进钟表店工作的安排，即使自己找到的工作收入微薄，也宁愿自己奔波，以求在香港立足。为此，他一边做工，一边苦学英语。

在进一步增长社会阅历之后，李嘉诚又主动要求进入舅父的钟表店，并很快在各项技能上超越同事。但就在生活和工作都慢慢步入正轨的时候，他再次选择了离开。这一次，他主动把自己抛到商战第一线，干起了极具挑战性的五金推销工作。

自从开始推销工作后，李嘉诚创意连连，思维独到，他给自己定下高远的目标，并付出超常的努力，先后成为了两家企业的骨干员工，工作业绩令同事们望尘莫及，职位也不断上升。这时，他又有了跳槽的想法，但不是奔向更加优厚的工资待遇，而是奔向更大更广的施展空间，奔向当时的朝阳行业。

总是在坎坷的路上行走，总是让命运穿过激流。年轻时的李嘉诚，每到有可能享受安稳生活的时候，总是让自己从零开始。接下来，他开始自己独立创业了。

李嘉诚用手中少得可怜的一点资金，加上借贷，创办了长江塑胶厂。这一期间，他亲力亲为，艰难支撑，甚至为了弄到关键技术而到国外的工厂里去打工学艺。他不仅仅把眼光盯在钱与物上，还用苦学得来的知识武装自己的头脑，靠诚恳待人、办事公正积累的信誉和人脉来谋求发展。

兴办实业是李嘉诚始终坚持的商业理念，但在香港这个以商贸、金融业为主流的国际化大都市，他也学会了顺势而为，不失时机地涉足房地产业，投资船运码头、电灯等行业，并竭尽全力促成公司上市。在金融和股票市场，他如鱼得水，眼光独到，以小鱼吃大鱼、以退为进、人弃我取、低进高出等手法，实现了资本的快速扩张；随后又向在港外资企业发起挑战，上演了一幕幕鲸吞式并购重组的

大剧。

在充满巨大风险的竞争中，李嘉诚坚持“现金为王”，踏实经营实业，限制企业负债率，从来不在地产和股市上过度投机，作风极为稳健。由于对国家政策和经济大势判断正确，同时对香港前途信心十足，他在几次大的人心波动中敢于逆市而上，不仅使公司平安渡过走资风波和金融风暴，而且使自己从地产大亨变为股市大腕，又从行业至尊成为进军现代高科技的急先锋。

李嘉诚家族如今在香港的企业规模，意味着很多人不仅住在他修建的公寓里，用着他旗下电力公司的供电，还喝着 he 生产的瓶装水，并且在他主导着香港零售市场的连锁超市里购买东西……在香港，李氏家族的印记无处不在。在国外，李氏家族早在 20 世纪 60 年代便已投资加拿大，业务范围涉及酒店、地产、石油及证券等，其中以赫斯基石油最为瞩目。在欧洲，李氏家族曾以买“橙”卖“橙”创造了企业并购神话。如今，以李嘉诚长子李泽钜为先锋，长江基建、电能实业和李嘉诚基金会联手击败了由澳大利亚麦格里、阿布扎比投资局和加拿大养老金组成的财团，斥资 58 亿英镑（约 700 亿港元）从法国电力公司手中买下了英国电网业务。不到一年，长江基建再次出手，花费 24.1 亿英镑（290 亿港元）收购英国水务公司。又过了 10 个月，长江基建高调出击，以 6.45 亿英镑（77 亿港元）收购英国配气网络 Wales & West Utilities。通过这些大手笔的投资收购，不难看出李氏财富帝国后继有人。

李嘉诚长子李泽钜人如其名，稳重踏实，在长江实业工作已经超过 21 年，圈里人对他的常用评价是“很守规矩”。所以，循规蹈矩的李泽钜与香港各界相处的都比较融洽，并在商界具有一定的话语权和影响力。次子李泽楷则锋芒外露，个性十足，不太注重传统，似乎不是很在乎方方面面的关系。一向特立独行的他也创造了属于



自己的一片天地。

在世人心目中，李嘉诚是一个凝聚和代表奋斗、领先、财富的卓越商人和企业家。他灵活应变，参透了商道玄机；他长袖善舞，建立了通达人脉；他运筹帷幄，做到了长远制胜；他知人善任，把人才变成资本；他自强不息，靠坚韧造就成功；他苦心孤诣，培养自己的后代成为新一代儒商；他以德服人，打造了人格的金字品牌……更引人瞩目的是，他用毕生心血实现财富帝国的美好梦想后，又在 83 岁高龄完成了家族企业的传承过渡，在三分财产中彰显出其大智慧。

《李嘉诚家族传》以翔实客观的笔调，详细叙述了李嘉诚及其后代成长历程中的事例以及商海奋斗的实战经历，向读者全面展示了香港李氏财富帝国的商业传奇。在近 70 年的商业实践中，李嘉诚不仅创造了巨大的物质财富，而且身体力行地创立了一套具有丰富内涵的人生哲学和经商理念。他和他的后代走过的每一步，都是在商海中用心探索、大胆实践的结果，值得有志于在商场上大展宏图的人细细品味、学习领悟。

目 录

Contents

第一章 家学渊博 一心向学志气高 1

1. 诗礼传家 1

2. 聪颖好学 4

第二章 逃难香港 乱世少年当自强 8

1. 辗转抵港 8

2. 寄身舅家 10

3. 苦学语言 12

4. 辍学养家 14

第三章 自谋生路 眼光高远图发展 16

1. 奔波求职 16

2. 茶楼历练 19

3. 钟表学徒 23

4. 推销实践 27



5. 果断转行	31
第四章 独立创业 塑胶之花遍地开	35
1. “长江”破浪	35
2. 以诚解困	40
3. 米兰“学艺”	43
4. 王者初成	49
第五章 花开两枝 产业过渡做“地主”	53
1. 扩大产能	53
2. 挂帅救业	56
3. 进军地产	59
第六章 青梅竹马 有情人终成眷属	61
1. 亲上加亲	61
2. 夫唱妇随	64
第七章 胆识过人 驰骋股市入地产	67
1. 人弃我取	67
2. 上市融资	70
3. 股地双赢	73
第八章 地铁中标 舍得让利进中区	78
1. 知己知彼	78
2. 一举夺标	81
3. 联手汇丰	84

第九章 吞并英资 以小搏大收和黄	87
1. 助船登陆	87
2. 蛇吞大象	91
3. 重振和黄	94
第十章 任人唯贤 广纳人才念旧情	98
1. 厚待员工	98
2. 提拔新人	101
3. 启用洋人	104
4. 善用“外脑”	107
第十一章 迂回作战 收购港灯名声振	110
1. 以退为进	110
2. 欲擒故纵	112
第十二章 心系桑梓 情倾教育谱华章	116
1. 造福桑梓	116
2. 筹建汕大	120
第十三章 上孝下严 以身作则树家风	126
1. 尽心奉母	126
2. 垂范教子	129
第十四章 儒商风范 不搞狙击保清誉	134
1. 屋村计划	134
2. 见好即收	139



第十五章 一诺千金 股海沉浮显智通	145
1. 低进高出	145
2. 出资托市	147
3. 买壳上市	150
第十六章 立足国内 进军海外路更宽	154
1. 留港拒迁	154
2. 跨国投资	157
第十七章 香江儒彦 攻守兼备守家业	162
1. 小龙出道	162
2. 喜结良缘	166
3. 绑架事件	169
第十八章 自主创业 数码英雄显神威	173
1. 一战成名	173
2. 自立门户	176
3. 香港“硅谷”	180
4. 父子聚餐	183
5. 绯闻缠身	187
第十九章 转战内地 眼光高远天地宽	190
1. 炒楼积怨	190
2. 连中两元	194
3. 布局内地	196

第二十章 进军 3G 知难而进占先机	201
1. 变“兔”为“橙”	201
2. 卖“橙”行动	203
3. 3G 夺牌	207
4. 充实运营	210
第二十一章 知己难得 商战撞出忘年恋	214
1. 一拍即合	214
2. 大局为重	216
3. TOM 出世	219
第二十二章 互利双赢 推动中药国际化	224
1. 联姻“医药”	224
2. 构建板块	227
3. 攻欧美关	229
第二十三章 多元发展 战略投资重布局	232
1. 生命科技	232
2. 入主华娱	235
3. 投资港口	238
4. 玩具平台	240
第二十四章 独善其身 危机创富写神话	244
1. 逆市而动	244
2. 多元经营	248
3. 现金为王	254



第二十五章 兼济天下 热心公益不为名 259

1. 捐助残联 259
2. 走访西部 262
3. 成立基金 264
4. 处世低调 268

第二十六章 龙马精神 雏凤清于老凤声 271

1. 收购英电 271
2. 三思而行 274
3. 父业子承 277
4. 富贵存心 281

后 记 284

第一章 家学渊博 一心向学志气高

潮汕地区的人们自古就有外出经商的传统，而出生于这一地区的李嘉诚却从小生活在一个有着浓重儒学气氛的家庭，他的父亲热衷于教育，祖先世代与仕途有缘。这样的早期教育，让李嘉诚在后来波谲云诡的商海中始终坚守诚信之道。

1. 诗礼传家

一代儒商李嘉诚魂牵梦萦的故乡——潮州，三山环抱，一水相拥。灵秀山川的孕育，悠久历史文化的沉淀，使这座古风与现代气息交相辉映的城市风光旖旎、人文荟萃。

1928年7月29日，李嘉诚出生于广东省潮安县府城（今潮州市湘桥区）北门街面线巷5号。面线巷如面线一般狭长，小巷中有一座极为寻常的古宅。

这座古宅宅门不大，亦无雕龙画凤，即使着意渲染，也无法将它描述出“古色古香，静谧幽雅”之气。然而，这个普普通通的老宅院，在半个多世纪以前却是一个不折不扣的书香世家，也是李嘉诚的故居。

李嘉诚直系先祖自始祖李元祥起有职官（包括封赠）的有二十一世，其迁居白塘洋尾后的有八世，真可谓诗礼传家，家学渊博，人才辈出。

据李氏家谱记载，李嘉诚的祖先原为中原人士，明末清初，因灾荒一世祖李明山举家南迁至福建莆田，后又因战火连绵不断，再由福建莆



田迁至潮州府海阳县（今广东省潮州市）。故有传记载：“李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世李嘉诚父亲李云经，直至李嘉诚恰居第十世。”

在《李氏家谱》中，有这样的记载佐证：“李明山之父李牟字沐，配汤氏，行二，生子怀功字明山，庠生。牟文武双修，明崇祯七年随父自陕西、山西授拳，误入闯贼（李自成起义军）营为将，明崇祯十七年遭闯贼杀，子怀功依牟堂兄李仲浙江俊府武堂习拳成师，徙往福建传拳为生，徙莆田又迁潮州府。”

李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，宅门前有一座3米高的碑台，上插贡旗，一时被传为佳话。因其家族人士治学风气甚浓，知书识礼，在四乡八里之中颇有名望，深受村民尊重，地位极高。

李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才，因清末由考试入仕的制度渐废，故未能入仕，闲居村野。20世纪初，正值中国饱受列强欺辱、西学渐进的时代，实业救国、学习西夷之长技等新思潮日盛。饱读“四书五经”的李晓帆毅然送两个儿子李云间、李云章东渡日本留学，一个学商科，一个念师范。他们学成回国后，分别在潮州、汕头执教。

李嘉诚的父亲李云经排行老三，还有一个弟弟叫李奕（李云松）。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试总是名列前茅。1913年，15岁的李云经以优异成绩考入省立金山中学，1917年毕业时成绩名列全校第一。但时值家境式微，无力供他升读大学，李云经接受莲阳懋德学校的聘请，走上了治学执教之路。

那个时代的潮州本是一个“省尾国角”的小地方，但海外贸易十分发达。作为中国最具传奇色彩的人群之一，潮汕人被世人公认为“东方的犹太人”，这源于潮汕人的经商之道。人们都说潮汕人“在家是条虫，出门是条龙”，这就是说潮汕人很善于出门闯世界，并逐渐形成传

统。查阅有关历史文献和潮州的地方史志，我们会发现在宋朝后期和元朝，潮州人已通过海上航运开始在中国沿海地区和海外经商。他们大批移居海外，则始于明清。自19世纪中叶汕头开埠以来，每年输出的契约华工达数万人。他们心怀憧憬，前赴后继，蔚然成风。这并非因为社会动荡，也不是天灾人祸的逼迫，而是数百年来潮汕人养成的积极开拓的精神，是潮汕商业文化的独特景观。潮汕人的迁徙，不同于山东人闯关东、宁波人闯上海，足迹仍在国内，潮汕人是放眼海外。“商者无域”是潮汕人的观念。

李云经生活在这个大的文化氛围中，尽管接受的是传统教育，也难免受到影响。执教数年之后，李云经曾一度弃教从商，远渡重洋，在爪哇国三宝垄一间潮商开办的裕合公司里做店员。经历了短暂的打工生涯，生意失败，李云经打道回府，在潮安城恒安银庄任司库与出纳。后因时局动荡，天灾人祸，银庄倒闭，他失业了。

就这样，李云经在商界转了一个小小的圈儿，又回到了原点——重执教鞭。

李云经对教育事业的热爱毋庸置疑。他在隆都后沟学校任教后，因教学有方，声誉日隆，于1935年春被聘为庵埠宏安小学校长。1937年，李云经转聘为庵埠郭垄小学校长，直至潮州沦陷。

李嘉诚是李云经的长子，深得祖母的宠爱。出生之前，他祖母就早早地准备好了香烛，当听到孩子的第一声啼哭后，她立即摆起香案敬神，第二天又上祖庙烧香，请求上苍保佑长孙一生平安、长命百岁。李嘉诚蹒跚学步时，信佛教的祖母就教导他：要行善做好事，好人会有好报。

孩提时代的李嘉诚声音嘹亮、眼神清澈、前庭饱满，乡亲们都十分喜欢他，亲切地称他为“阿诚”或“大头诚”。很多人认为李家的这个长子是块读书做官的料，长大后会有出息，一定会光宗耀祖，复兴李家的门楣。



2. 聪颖好学

被乡亲们寄予厚望的李嘉诚，实际上是生不逢时。当他在1928年来到人世时，社会早已是动荡不安，军阀混战，腥风血雨。中国处于半殖民地半封建社会。1931年“九一八”事变的消息传至潮州，各界群情激愤，纷纷成立各种抗日救国群众团体，抵制日货，实行对日经济绝交。

因偏安一隅，潮州受时局的影响相对较小。李嘉诚的家境虽不富裕，但生活基本上是安定的，他在潮州度过了11年美好的童年时光。

潮州是一个古老的海滨城市。潮州方言、潮剧、潮州音乐、潮州工夫茶、潮州民俗风情等，无不具有鲜明的地方色彩，蕴含浓郁的中古遗风。潮州城北有金山，东有笔架山，西有葫芦山，浩瀚的韩江绕廓南流，构成三山一水护古城的壮丽图景，恍若世外桃源，素有“岭海名邦”之称。

一有闲暇，李云经便带着李嘉诚流连于青山绿水间，人世间的一切烦恼仿佛随着江水漂流远逝。李云经常将情怀寄寓于山水，品评历史英雄人物，教导李嘉诚做人的道理，使他养成仁爱诚信的品德。

而李嘉诚也不负父望，聪颖好学的他3岁就能咏《三字经》《千家诗》。咏诗诵文，是李嘉诚童稚时代的最佳娱乐，并从中接受传统文化的熏陶。

1933年，5岁的李嘉诚正式进入潮安县府城北门街观海寺小学读书。这天，父亲为他举行了隆重的祭拜孔圣人的仪式。母亲庄碧琴给他做了3道菜：猪肝炒芹菜、干炒大葱和鲮鱼。在潮州的方言中，肝是“官”的谐音；芹菜取“勤”之意；葱是“聪”的谐音；鲮鱼的眼睛特别明亮，寓意聪明伶俐。三道菜寄予了父母对孩子的希望：聪明伶俐，勤奋读书，出人头地。

潮州北门观海寺小学是当地很有名气的一所小学，任职的老师都有