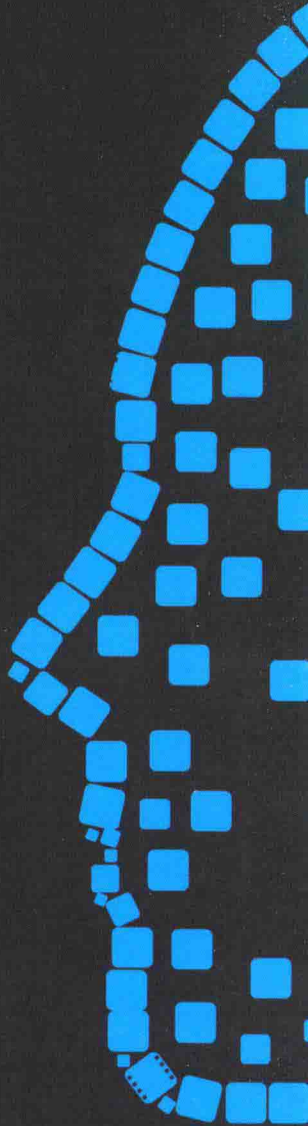


“众创”书系

这是我们的时代

90后互联网创业潮

吴逸凡 著



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>



这是我们的时代

90后互联网创业潮

吴逸凡 著



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

这是我们的时代：90 后互联网创业潮 / 吴逸凡著. —北京：电子工业出版社，2016.6
（众创）

ISBN 978-7-121-28407-6

I. ①这… II. ①吴… III. ①互联网络—应用—企业管理 IV. ①F270.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 056371 号

策划编辑：刘声峰（itsbest@phei.com.cn）

责任编辑：刘声峰 特约编辑：徐学锋 文字编辑：冯 照

印 刷：三河市鑫金马印装有限公司

装 订：三河市鑫金马印装有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1 000 1/16 印张：17.5 字数：199 千字

版 次：2016 年 6 月第 1 版

印 次：2016 年 6 月第 1 次印刷

定 价：50.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

写在前面的话

不知是从什么时候开始再也没有赖过床，那些在某个慵懒的周末，起床拉开窗帘，便是正午的阳光顷刻间洒进整个房间的日子，一去不复返。

不是我在矫揉造作，实在是因为创业前，我认为在我的人生中有这么三大快事，排第一位的就是睡懒觉并能赖床到中午。我从小就不是一个喜欢“宅”在家中的男孩子，常把早餐午饭合并到一顿吃，然后约上三五个好友坐到一家熟悉的咖啡厅里，聊一整个下午。熟悉我的朋友都知道也都习惯着，桌上总是我在说，发起一个又一个的话题，他们偶尔说几句，也不会低头玩手机，就是这么听着，时而一桌人开怀大笑。甚至我有时发现这样的情况，会问他们是不是觉得每次我都说太多，应该控制一些，大家都说：“没有的事，我们挺享受的。”

可是，我就这么一头栽进了创业的路上，显得有些义无反顾。“创业有代价，入‘坑’需谨慎”是我连续创业至今，再一次回到和别人分

享所有经历的阶段时，最深的感触。所谓的代价是，在创业中，会因为每天无暇顾及事业之外的事，忙着飞往各地参加活动，忙着与不同的人谈着不同的项目，忙着公司里的员工零食区是否该增添更多的“存粮”等，这些都在不断侵蚀着自己的私生活。很多同行，以及我的师父当得知连公司里的零食有时都是我自己跑去采购和补充时，都不停吐槽：

“哪有你这么做公司的，如果公司里事无巨细都要你自己去操心，那这间公司肯定内部管理有大问题。”我不这么想，公司有VP，有各个主管，也有后勤部，他们各司其职，只不过很少能真正与所有成员面对面交流，看着他们为了产品上线和更新，整宿地熬夜，朋友圈里半夜更新的都是他们抓狂的消息。真正能为他们做的，也许只有这些了。当和朋友因为创业而不能每天相聚了，大家在成长的路上也都各自开始了忙碌的日子。这个时候，创业的伙伴亦是同事，更是朋友，所以其实创业这个“坑”挺好的，很多过程中的喜悦与激动，是让太多的人选择创业的原因。

就是这样的我，一路创业以来，有人叫我“连续创业者”，最早创办了概念杂志，然后是教育咨询公司，再然后是互联网公司，最后在做平台的同时，有了个人工作室，专为创业公司提供一些实际的解决方案等。也许是因为对90后这个身份有认同感，我所做的每一份事业，虽然领域不同，但都是有“年轻人的、90后的、学生党的”特点。当年的概念杂志宣扬是专属90后的一本城市概念杂志，以当地的城市生活为出发点，做了一本很local的杂志，那个时候我16岁，读着高中。杂志印刷出来发行时，除了被我们的目标读者群抢购之外，还有很多老一

辈的读者也在阅读后给了我们很高的评价。那算是我第一次创业，也因为开了个不错的头，所以之后我在参加完高校自主招生的考试，结识了一帮被国内各所顶尖学府降分破格录取的人，趁着高考完等待大学开学的那段人生中最悠闲的日子，做了国内首家自主招生教育咨询公司。那也是我最热血的一段时期，不愧是和头脑最灵活的一帮人做事，公司里的成员都是已经持有上海交通大学、复旦大学、同济大学、香港大学等的录取通知书，其中公司网站开发的负责人是16岁就被上海交通大学录取为计算机系新生的大神，当时还没有现如今的创业环境，更没有所谓的VC们最看重的核心团队实力的概念，那个时候的团队阵容，放在此时，自然是豪华而前途无量的，但就算没有创业环境，我们依然获得了包括网易教育等知名门户的专题报道与关注，最终公司的归宿也算理想。

有鉴于此，我很不理解现如今一些媒体或投资机构在唱衰年轻人创业和大学生创业的行为，这应该是整个这一波创业浪潮的核心竞争力人群才对。当今，创业是互联网领域的天下，而互联网领域又以移动互联网为最主要的方向，从ios和Android两个系统兴起，并且没有经历太多web端盛行，就直接浸泡在了移动端的年轻人，这个群体无论从哪一方面来考量，都将是这次创业被看好的对象。所以抛开经验的短板和团队构成不稳定的因素需要在实际创业中不断提升和改进之外，整体的环境应该是去鼓励年轻人勇敢迈出创业第一步的。

许多人在创业与就业上犹豫不决，甚至患得患失。这是与一个创业者必备的素质相违背的，我们有了创业环境、创业政策、大量创投的保

障，缺乏的正是行动力。而有了行动力之后，要注意的是执行力。当这两个“力”能在我们真正开始创业时稳步向前发展，你会发现，之前的顾虑便不再是问题，而你需要做的，就是满怀信心，不忘初心，在最终目标的指引下，带领着团队遇到困难时解决困难，遇到坎坷时跨过坎坷，遇到荆棘时斩断荆棘，那成功时刻自然会到来。

这也是我选择写《这是我们的时代：90后互联网创业潮》的出发点，该有一本属于我们年轻人、90后创业者自己的创业干货书籍。一本没有那些已经身价千万、所创公司市值上亿美金的成功大佬们所写的经历，也没有全书充斥“励志与理想”字眼的梦想导师所煲出的鸡汤。这就是一本与你一样，有过在选择创业前思考的过程，但最终迈出了创业的步伐，且此刻正在创业路上一直奋斗着的青年创业者，所写出来的创业路程。希望这样一本创业工具书，能够通过我所经历的创业方面的故事，以案例的形式展现在你面前，然后能够对预备创业或正在创业的你，有借鉴作用，同时读完后能感同身受，那这本满是创业干货的新书，也就达到了所期望的目的。

在这本书里，我一直希望透过互联网的思维来加入不一样的元素，使其烙上“互联网创业时代”的印记，所以一些章节透过现如今影响了我们日常生活的APP平台，而变得“互联网感”十足。我们的新书委员会积极联系了相关的公司，为本书的读者制作了专属的QR二维码，让您在阅读完该章节后，对里面所讲述的内容感兴趣时，通过扫描二维码的形式，增加本书与您的互动感；同时为您能更深入了解其平台，打造了一个专属的场景。至此，感谢这些互联网公司的大力支持，更重要

的，是感谢从新书策划到如今得以发行，一直支持我的老师与团队。陈向东老师在进行电视台的节目录制和“跟谁学”平台的运营管理时，获知我即将出新书，欣然于百忙之中亲自为书作序。另外，俞敏洪老师、路骋老师、罗鸿平老师和邓飞老师亲自帮新书写推荐语，也使我十分感激和感动。最后，本书的责编、电子工业出版社的刘声峰书记，新书委员会的所有同事以及参与后记、参与分享创业经历故事的五位成功的青年好友，正因为有你们，才能让《这是我们的时代：90后互联网创业潮》得以顺利发行，特此感谢。

吴逸凡 (Marcos)

2016年元旦于澳门

| 推荐序 | Preface

“这是我们的时代”——也许像逸凡这样的青年互联网创业者一代，如今特别想要呐喊表达出的话便是如此。我也一样，我和“跟谁学”团队都身处“这个伟大的时代，正是因为这个伟大的移动互联网大时代，才让我们走得如此远，理想触碰得如此真实”。

2014年6月，我带队创办“跟谁学”。“跟谁学”作为O2O找好老师学习服务电商平台，成为了我和我的小伙伴们继续向前奋斗的事业。从0到5000万美金的A轮融资，“跟谁学”用了6个月打破了很多互联网公司的融资传奇；从0到35万名老师、4万多家机构入驻，“跟谁学”用了一年的时间实现了一个数量上的飞跃；从0到3000多万名用户的使用，“跟谁学”用了一年的时间得到了更多的关注和支持；从产品1.0到产品3.0，“跟谁学”用了一年的时间打造了更优质的产品体验……这一切，是因为互联网，更是因为这个时代，造就了所有拥有梦想并且一直在路上的人。

逸凡是我2014年认识的去澳门读大学的小伙子，当时他带着一个亚太的大学生创业协会，作为一个公益组织想到内地的一些贫困中小学进行承诺制支教，并且提出了科技助教。我当时很受感动，有这样

的想法，并且参与的学生都是亚太地区各个高校的大学生，他们承诺在这些中小学支教足够的时间，而不是走马观花式地待几天，这是创新的，体现了年轻一代有梦想、有担当。就这样，逸凡给我留下了比较深刻的印象。

继这个活动不久后，逸凡就告诉我他创业了，也是移动互联网方面的创业。那个时候我正好带领团队创立“跟谁学”，可以说我们是同时进入互联网这个领域创业的。我做教育，无论是以前的传统教育，还是现在的“互联网+”，总会面对学生，面对这个时代最优秀的一批又一批青年人。我很喜欢这样年轻而充满活力的感觉，看着同学们每天为了梦想而努力学习，奋力拼搏，也看着很多大学生勇敢地走上创业这条路，我们有什么理由不全力以赴，又有什么理由不去感受快速奔跑带来的焕然一新的美好呢？

逸凡请我为他的这本新书写篇序，让我就像跟青年人对话一般，聊聊创业路上的故事，好的坏的都可以。我想最好的分享，便是告诉正走在创业路上的青年人——90 后一代：在这个最好的时代里，有了想法就要马上行动，要果敢地行动，坚定信念，不怕吃苦，更不怕失败，不断地坚持、坚持、坚持，学习、学习、学习。总有一天，你会走近你的梦想，你会骄傲地说：当年，我选择创业，真的很棒！关于创业项目接地气、打造创始团队、前期策划、找天使投资等等，这些不用多说，在这本书里，作为同样是 90 后互联网创业者的逸凡会一一解答。

在《这是我们的时代：90 后互联网创业潮》这本书中，逸凡用一种全新的互动方式，结合互联网的思维，用每个章节配备专属 QR 二维

码这样的形式来与用户进行互动，这样的设计充分站在了一个读者的角度去学习每个章节的内容，展现了这个时代青年创业者的创新力和活力。跟谁学同样也是一个年轻的平台，让每一个有知识、技能、才华的人都能够“在跟谁学的平台上分享成为老师，让每一个需要知识、技能、才华的人能够在跟谁学的平台上找到他们学习的榜样，跟谁学正在努力打造一个人人乐用的学习服务电商平台，突破时间和空间的限制，共享全球巨大的知识资源库，促进教育公平。

站在他人的角度去思考问题，继而转向对整个群体的需求分析，要做好产品，必须认真研究所面对的用户的需求，思考如何为用户最大化地创造价值。我希望青年人在这个时代里的每一次创业都要想清楚究竟什么才是用户真正喜爱并且需要的，是能够推动一个领域去发展的。

无论是逸凡之前担任的大学生创业协会主席还是在互联网领域的创业，再到今天写的《这是我们的时代：90后互联网创业潮》这本书，身上贴着太多关于“90后、新青年、互联网、在线旅游搅局者”的标签的逸凡，最终选择创办“跟我走吧”大学生青年旅游社交移动APP平台，同样以O2O模式，站在了互联网创业的舞台上。他的拼搏奋斗、他的不顾一切、他的坚持不懈，让我看到了年轻一代创业者的勇于作为、敢于担当的优秀品质。相信不仅是逸凡，还有千千万万的青年创业者们，每一个梦想、每一份担当、每一样才华、每一点智慧都能够在世界面前自由地绽放，谱写改变世界的创业人生。

——陈向东（“跟谁学”创始人、董事长兼CEO）

Chapter.1 生活在“互联网+”的日常

Part.1 » 请在指导方法下“食”用本章// 002

Part.2 » “互联网+”做饭，最会煮饭的90后创业界暖男// 004

- 师从米其林三星大厨，却宣战在线旅游市场// 005
- 牛排与社交APP，才是绝配的牛奶与奥利奥// 009
- 一个故事换一道菜，我在微博里深夜做菜// 014
- 很高兴遇见你，我是您预约的O2O美食平台私人派对厨师// 018

Part.3 » “互联网+”出行，创业让我成为航空公司全线白金会员// 023

- 没有订票APP的你，现在还懂怎样买票吗// 024
- 迷路时，专车APP比迎面走来的买菜大妈靠谱// 029
- 赞那度，让酒店成为目的地的旅游青年新玩法// 033
- 我的梦想，是让荧幕明星跟你结伴出游// 039
- 最有资格的旅游达人，我生在云南学在澳门// 045

Part.4 » “互联网+”社交，体验5000个微信好友的朋友圈// 051

- 移动互联网时代，人脉社交的黄金时代// 053
- 我靠微博认证，闯进顶级大佬的社交圈// 059

- 风投融资百万美金，我今年 22 岁// 064
- 我的创业团队，全线 95 后员工// 070
- 约会和融资，初恋般的滋味// 076

Chapter.2 80 后玩疼痛，90 后玩创业

Part.1 » 青年创业，“玩”出态度// 084

- 我的大咖伙伴们，那些依旧奋斗在创业一线的成功者// 085
- 创业是一场挥掷青春的豪赌// 091
- 今天我们青年的创业氛围，该感谢政策感谢党// 096
- 我在澳门，羡慕内地；你在内地，却仰望港澳// 101
- 最佳创业城市——杭州，在 KFC 里吃炸鸡听梦想// 106
- 文科生终于也逛逛工科的后花园// 111

Part.2 » 我叫吴逸凡，我是创客，不是歌手// 116

- 如今创业，娱乐致死// 118
- 公司搭台，CEO 唱戏，我为自己代言// 124
- 跟我科技，打造的就是跟我玩，跟我走// 129
- 互联网创业，才是 90 后的标签// 134
- 如今读大学，你混沌度日或创新创业// 139

Chapter.3 传统行业没落记

Part.1 » 是时候拥抱“互联网+”了// 147

Part.2 » 拯救三线城市青年的创业梦// 152

Part.3 » 用户痛点，用极致来关怀用户// 157

Part.4 » 青年初创业五大必备干货// 162

- 如何做出专业的市场调研// 163
- 怎样得到最佳的市场测试// 165
- 写 BP 应该遵循第一版都是垃圾的原则// 167
- 融资报告应该涉及哪些方面// 170
- 是时候，用行动来创业了// 173

Chapter.4 后记——我们想跟你谈谈青春与创业

Part.1 Harry 林深：做一个有自己味道的创始人// 180

Part.2 Eric 陆初杰：天赋，造血，情怀// 183

Part.3 du 天涯：追逐梦想，砥砺前行// 191

Part.4 Jason 张佳鑫：银发潮里的公益创业者// 199

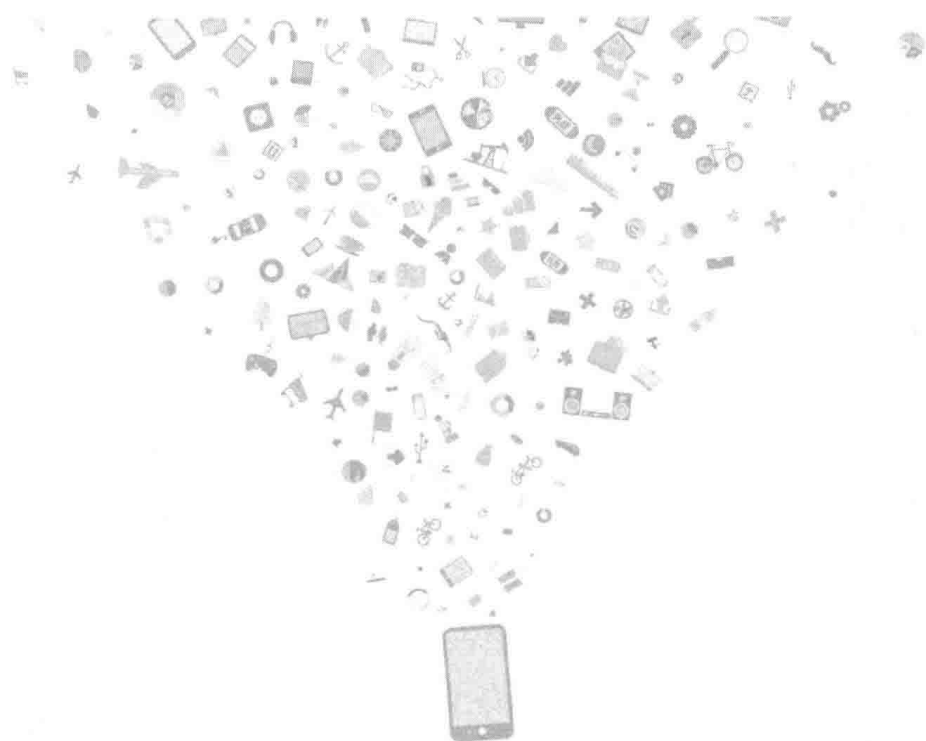
Part.5 Ally Li 李卉茵：互联网时代女企业家如何突围// 208

Part.6 青春彩蛋// 214

- 关乎信仰// 215
- 别让生活太过迷茫与不堪// 220
- 我相信你始终会陪伴左右// 224
- 擦干眼泪，从今天开始顶天立地// 231
- 一座城的记忆// 236
- 献给初恋的墓志铭// 242
- 一场说走就走的旅行// 246
- 用行动撑起你的野心// 253
- 让世界，为你的年轻让路// 258

Chapter.1

生活在“互联网+”的日常



Part.1

请在指导方法下“食”用本章

如今的互联网创业，最根本的一句概括是什么？“万众创业，大众创新”！没错，这是我们李总理提出来的，直白却值得考究。虽然这是涵盖所有行业的创业口号，但在互联网创业这个领域反响最为激烈。万众创业，大众创新，带来的是什么？百花齐放，行业繁荣。以往“融资、传统大业、科技”都是行业准入门槛极高的玩家才能进入的，而现在，传统行业都要拥抱“互联网+”了。纵观现在的互联网创业，长于创意概念和金融管理的文科生，在与擅长技术开发和思维建模的工科生一同组建创业团队时，必然碰撞出绚烂的火花。创业者每天吃饭、睡觉，甚至泡澡堂子都在思考用户痛点和重度垂直化领域下的产品开发，造就了今天国内用户们的手机上各类生活娱乐康体等林林总总的APP。

是时候来边把玩边梳理这些出现在我们日常生活里的 APP 的各项亮点了。为了更好地玩转本章，请在阅读前跟着我做如下步骤：

首先，把你的手机划屏解锁。

然后，点开能够扫描 QR 二维码的 APP 应用。

接着，在阅读完本章的每一小节后，如果对文中所提及的“互联网+”衣食住行的讲述深有同感，产生共鸣，就请你用手机验证专属该篇的 QR 二维码。

最后，你将跟着这个二维码进入一个我们为你打造的神奇世界。每一个二维码都是专属的，你有可能得到该篇章里提及的 APP，其开发公司专门为你设计的专属页面；也有可能得到一个微信号，请不要犹豫立刻将其加为好友，你会进入一个有共同兴趣爱好的微信群；当然大彩蛋我们也为你准备好了，你能透过二维码得到一种全新的交流方式。与谁？当然是创造这一切的团队咯！你可以跟他们进行最直接的互动。

你可能会问，我能在这些专属页面里得到什么？你怎么知道我心里想要的是什么？别开玩笑，我们可是整天在冥思苦想作为用户的你们真正的需求到底是什么的一帮创业青年，没有谁能比我们更了解你在阅读完这些文字后最想得到什么东西了。