

刘邦用人

犯王法有人顶
任沛公有人请
夺州县有人谋
鸿门宴有人护
亡荥阳有人代
都洛阳有人谏
当无赖有人爱
缺兵将有人借
先入关有人帮
败彭城有人救
战垓下有人围
困白登有人解

黄团
元著

刘邦用人

黄元
团著

图书在版编目(CIP)数据

刘邦用人/ 黄团元著.

武汉: 湖北人民出版社, 2015.1

ISBN 978-7-216-08480-2

I. 刘… II. 黄… III. ①汉高祖(前256~前195) — 生平事迹 — 通俗读物
②领导学 — 通俗读物 IV. ①K827=341 ②C933-49
中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第301277号

出品人: 袁定坤

责任部门: 时政经济与鄂西分社

责任编辑: 张红宇

封面设计: 董 昀

责任校对: 范承勇

责任印制: 杜义平

法律顾问: 王在刚

出版发行: 湖北人民出版社
印刷: 湖北恒泰印务有限公司
开本: 960毫米×1280毫米 1/32
版次: 2015年1月第1版
字数: 169千字
书号: ISBN 978-7-216-08480-2

地址: 武汉市雄楚大道268号
邮编: 430070
印张: 6.375
印次: 2015年1月第1次印刷
插页: 3
定价: 25.00元

本社网址: <http://www.hbpp.com.cn>
本社旗舰店: <http://hbrmcbs.tmall.com>
读者服务部电话: 027-87679656
投诉举报电话: 027-87679757

(图书如出现印装质量问题, 由本社负责调换)

目 录

- 开篇 刘季何以变刘邦 /1
- 一 孝治天下用太公 /10
- 二 贤母孝子用王陵 /15
- 三 取精用宏夏侯婴 /20
- 四 知人善任用萧何 /25
- 五 狗肉兄弟用樊哙 /31
- 六 最佳配角用曹参 /36
- 七 封赏有度用任敖 /41
- 八 用人之长郦食其 /46
- 九 两次救汉用酈商 /51
- 十 言听计从用张良 /56
- 十一 宽恕背叛用陆贾 /62
- 十二 招降纳叛用项伯 /67



- 十三 重厚少文用周勃 /72
- 十四 将相王侯用韩信 /77
- 十五 厚待东家用张耳 /83
- 十六 饶命幸妻用魏豹 /88
- 十七 驾马良驹用灌婴 /93
- 十八 施激将法用随何 /98
- 十九 六出奇计用陈平 /103
- 二十 甘愿代死祭纪信 /108
- 二十一 信任自荐用侯公 /113
- 二十二 以假当真用刘贾 /118
- 二十三 不计前嫌封雍齿 /123
- 二十四 才尽其用叔孙通 /128
- 二十五 刀下留人用张苍 /133

- 二十六 赐姓封官用娄敬 /138
- 二十七 大用庶民韩王信 /143
- 二十八 容忍狡辩赦蒯彻 /148
- 二十九 挠楚援汉用彭越 /153
- 三十 重义轻生用栾布 /158
- 三十一 游说叛楚用英布 /163
- 三十二 爱之如子用卢绾 /168
- 三十三 为树忠信赦贯高 /173
- 三十四 挨骂也要用周昌 /178
- 三十五 毁誉参半封吕后 /183
- 三十六 赦免逃犯用季布 /188
- 三十七 警示不忠斩丁公 /193
- 后 记 /198



刘邦生于公元前 256 年 12 月 28 日，沛郡丰邑（今江苏丰县）人。他原名刘季，“刘邦”是当上帝王后改的。和他一母所生的还有大哥刘伯，二哥刘仲。按“伯仲叔季”排列，他可能还有三哥，但史无记载。刘邦还有个同父异母弟弟刘交，如果是老五，就该叫刘少。可能他们的父亲给儿子取名没按规矩出牌！

其实，老两口也没名字：“父曰太公，母曰刘媪”，俗称“老汉、婆婆”。

在一个父母没有名字、将儿子“一、二、三”顺叫的家庭出生，刘邦的帝王路，应该比登天还难。可是，他只用了七年——亡秦三年，灭楚兴汉四年！

犯王法有人顶

刘邦出身低微，他非但不靠劳动创造财富，还交朋结友，喜欢施舍。惹得刘太公将他赶出家门！可他不思悔改，不几天又带一伙朋友到寡嫂家蹭饭。时间长了，大嫂烦了。只要风闻他来，就藏起饭菜，将他视为不受欢迎的人。

就这么一个游手好闲、父亲不爱、嫂子嫌弃的刘邦，却有一班待他很好的哥们。譬如王陵、夏侯婴等人。就说夏侯婴，与刘邦游戏斗殴时，刘邦失手伤了他。按秦律，伤人就要受到处罚。这事被人告发后，夏侯婴却



说不是被刘邦打伤。官府严刑拷打得不到真话后，就将夏侯婴以包庇罪判刑一年！

当无赖有人爱

刘邦长相阳光。鼻子高，脖子长，鬓角胡须很漂亮。

可是，长相这么出众的刘邦因为有人称他“无赖”，以至成为了大龄青年也未能娶妻，又没有干什么工作。三十多岁才通过好友萧何的举荐，当上泗水亭亭长。

一大把年纪才找到正经事的刘邦，本应好好工作，但他旧病复发，做了一件狗血事。

山东有个吕公和沛县县令熟识，迁到沛县。这天吕公请客，接待沛县有头有脸的人。身无分文的刘邦想来蹭饭，写下“贺仪一万”！

眼见这个小小的亭长就要被吕公的家人打一顿轰走。可是，迷信相面的吕公看中了刘邦，并将如花似玉的大女儿嫁给他！

又犯法有人隐

“亭”是秦汉时期的政府末端组织之一，一般十里设一亭。亭长的职责有交通管理、社会治安等，有时还配合郡县抓中心工作。

有一次，刘邦接到任务，为泗水郡押送五百多个劳役去骊山修陵。秦朝苛政，很多劳役在半路逃走。刘邦估计，要是走到骊山，说不定跑得只剩他一人！所以走到丰西泽这个地方时，刘邦趁着酒兴，宣布让劳役们各自逃生。于是，刘邦又摊上大事儿，由一个乡村干部，成了通缉犯！

为了保住性命，刘邦藏身芒砀山。他的好友及亲戚樊哙等人冒着连坐的危险，去看望他。时间一长，县里许多官员知道他藏在哪儿，也许是害怕受到株连，也许是刘邦人缘关系的作用，居然没人去芒砀山抓他！

任沛公有人请

刘邦逃亡,有人为他持刀扛枪。

为他持刀扛枪的,是十多个劳役,别人逃跑后,他们不跑,表示追随刘邦。尚未酒醒的刘邦在夜色中和这些人往深山走去。这样,便有了后来“斩白蛇兴汉室”近乎神话的传说。其实就是走在前边的人发现一条大白蛇,吓得不敢前进。刘邦拔出宝剑,将白蛇砍死。

大蟒蛇死了,秦始皇也死了。秦二世元年(公元前 209 年)秋,陈胜、吴广揭竿而起,各地纷纷响应。刘邦因为是秦朝的犯人,成了“反暴秦”的元勋。通过好友萧何、曹参等人的推荐,沛县县令派人将他请回。就这样,时年四十八岁的刘邦,当上了县令,为了区别于秦朝的官职,称他为沛公。

缺兵将有人借

沛公刘邦,和其他起义队伍遥相呼应,带人攻打秦军,旗开得胜。不料,由于刘邦的个别哥们经不住魏国人的诱反,献出了被刘邦占领交由哥们守卫的丰邑。为了夺回根据地,刘邦只得投奔楚国贵族的后代项梁。

项梁慷慨地支援刘邦十员战将、五千兵士,这才使得刘邦夺回丰邑。这次他让铁哥们任敖把守丰邑。不久,项梁兵败身亡,但刘邦已经拥有三万兵马,有了入关攻破秦朝都城咸阳的本钱。

夺州县有人谋

楚怀王信任刘邦,封他为武安侯,任命他为西征军统帅。楚怀王还和各路大军约定:谁先攻进关中,该谁为王!

秦二世二年(公元前 208 年)九月,刘邦率大军西进,一路收容散兵,队伍愈加壮大。刘邦采用酈食其的计谋,占领了陈留(今河南开封陈留镇)。酈食其的弟弟酈商,也成了刘邦征战的干将。



后来，刘邦又听从张良的建议，围困南阳。南阳郡守看到楚军强大，城内朝不保夕，想要自杀殉职。其门客劝他投降刘邦，他顺从了，刘邦封他为殷侯，并赏门客千户！由于有了和平献关的先例，许多郡县不战而降。第二年年底，刘邦大军攻克武关，直逼咸阳。

先入关有人帮

就在这个时期，秦朝的宦官赵高杀死秦二世胡亥，立子婴为秦王。而秦王子婴又杀了赵高。

刘邦不因秦朝内部动乱而麻痹斗志。他听从张良的计谋，派陆贾等人用金银财宝贿赂正面战场的秦军守将，暗地派兵绕过峽关袭击秦军，接着长驱直进！

汉元年（公元前 206 年）十月，刘邦率十万大军兵临灞上，咸阳唾手可得，但他不强攻。秦王子婴乘素车白马，向刘邦献上了传国玉玺，表示投降让位。

刘邦兵不血刃进入咸阳。十二月，刘邦和秦人约法三章，收获民心。

鸿门宴有人护

刘邦功成，踌躇满志。有人给他建议：派兵封锁函谷关，可当“关中王”。这正中刘邦下怀，他立马封关。

却说项羽率四十万大军抵达函谷关，见关门紧闭，顿时大怒。项羽身边的智囊范增本就知道刘邦的一些传说——刘邦是他母亲和蛟龙交配怀孕所生、左边大腿有七十二颗黑痣、斩白蛇是“赤帝的儿子杀了白帝的儿子”等等，现在又得到刘邦进秦宫居然不贪不嫖的最新消息，范增建议项羽一定除掉这个争夺天下的对手！

项羽攻破函谷关，在鸿门设宴，决定除掉刘邦！

然而，由于项羽的叔叔项伯泄密、张良用计、樊哙救主、项羽麻痹，鸿门宴上定难生还的刘邦，居然死里逃生！

被屈封有人劝

在强悍的项羽面前,刘邦拱手让项羽耀武扬威进入咸阳。

项羽指示:诛杀秦王子婴,火烧阿房宫!

汉元年(公元前206年)二月,项羽将灭秦的头号功臣刘邦封到巴蜀当“汉王”,还把三个秦朝降将封在刘邦周围扼制他,项羽则自封“西楚霸王”!

刘邦就是泥菩萨,也有土脾气。他召集文臣武将,决定违抗分封,和霸王拼命!通过萧何、周勃等人的劝阻,刘邦暂且屈就。

拜大将有人荐

汉元年(公元前206年)四月,刘邦听从张良的建议,进入汉中时,将沿途栈道烧毁,以麻痹项羽,也阻断其他王侯袭击汉地。

在汉中,刘邦任命萧何为丞相,励精图治,决意东山再起。然而刘邦的部下不适应汉中的环境,而且也不知道要在这个重山阻隔的地方熬多久,就纷纷逃走。这一天,卫士向刘邦报告,说丞相萧何也逃了!

刘邦苦恼了几天,萧何才回来,一问,原来他是追韩信去了。而且,萧何向刘邦力荐:要想杀出巴蜀汉中,须拜韩信为大将军!

败彭城有人救

刘邦重用韩信,韩信不负所望。同年八月,韩信明修栈道,暗度陈仓(今陕西宝鸡东),平定三秦,占领关中。四年的楚汉战争旗开得胜、首战大捷!

占领关中后,刘邦派遣张耳游说河南王归顺。一时间,许多诸侯王加入了刘邦阵营。汉二年(公元前205年)四月,刘邦率领诸侯联军五十六万,趁项羽在齐国作战之机,攻下项羽的国都彭城。



项羽得到消息，领精兵三万杀回，趁刘邦和诸侯们喝酒庆祝时，发动袭击，杀死杀伤汉军数十万，杀得刘邦只带着数十骑突出重围。

逃命的刘邦为了减轻车上重量，几次将儿女推下车，夏侯婴又几次救起他们，而刘邦的父亲及妻子也被楚军俘虏。

反间计有人施

刘邦大败，反楚联盟瓦解。有的诸侯王如魏王豹离开刘邦，有的投奔项羽。

刘邦检讨了错误，他对后段战略战术作了重新部署。萧何给他输送增援军需，韩信为他补充兵源。他派灌婴组建骑兵部队，派随何策反项羽阵营的大将。

项羽听从范增的谋略，派兵切断汉军的粮道，刘邦只好提出以荥阳为分界线求和，但遭到范增反对不允。于是，陈平使用离间计，使项羽对身边重要的文臣武将起了疑心，不再信任他们。

亡荥阳有人代

汉三年(公元前204年)冬，项羽大军铁桶似的包围荥阳。项羽已知范增是被刘邦离间而死，他要为“亚父”报仇，置刘邦和汉军于死地！

相持几个月后，刘邦的部将纪信，化装成刘邦向项羽投降，让刘邦趁机逃脱。在陈平的指挥下，纪信乘坐刘邦的车出东门诈降，项羽队伍听闻汉王投降的消息而放松警戒，刘邦趁机从西门逃走。

项羽没有抓到刘邦，烧死了纪信，还残杀了为刘邦固守荥阳的将士。

讲分治有人激

“楚汉战争”分两个阶段，第一阶段刘邦处于下风，第二是相持阶段。项羽失去了智囊范增后，刘邦逐渐占据上风。

形势不利项羽时，刘邦的谋士陆贾、侯公先后到楚营找到项羽，游说“讲和”，请楚霸王释放作为人质的汉王的家人。

汉四年(公元前203年)十月，楚汉订盟：以鸿沟(河南荥阳、中牟和开封一线)为界，中分天下，东归楚，西归汉。

刘邦父子相见、夫妻团聚，项羽引兵东归，刘邦也想退兵。张良、陈平劝说刘邦：不能将项羽放虎归山。于是，汉军越过鸿沟，追击楚军。

垓下有人围

刘邦率部将楚军追到阳夏(今河南太康)后，由于原定的援军不到，被项羽打败。汉军只得驻军坚守。

刘邦分析了为何韩信等人的援军迟迟不到。他听从张良的建议，对分散在外地的韩信、彭越等人许诺加封。他们立即率领人马，向刘邦聚集，合击项羽。

汉五年(公元前202年)一月，刘邦、韩信、陆贾等各路汉军约计七十万人，同久战疲劳的十万楚军在垓下(今安徽灵璧东南)决战。

韩信的十面埋伏，张良、陈平的四面楚歌，击败了不可一世的楚霸王。三十一岁的霸王在乌江边可以逃生，但他觉得无颜见江东父老，惨烈自刎。

当皇帝有人拜

汉高帝五年(公元前202年)二月三日，刘邦称帝。从释放劳役开始造反、公元前209年起兵，仅仅经过几年时间，刘邦就坐上龙廷！

刘邦论功行赏，分封王侯将相。为了稳定，把背叛过他的雍齿也封了侯。

刘邦是个粗人，当皇帝可是要讲礼数的，讲礼数是儒生的事。刘邦原先不喜欢儒生，这时他重用叔孙通、张苍等文化人，请他们发挥特长。

刘邦的登基仪式，起初是在定陶(今山东菏泽定陶)举行。



后来长乐宫建成,通过叔孙通的导演,刘邦享受山呼万岁的朝拜。那滋味,使他那年在咸阳路上见到秦始皇时所说“大丈夫当如此是也”的梦想成真!

都洛阳有人谏

刘邦建国,国号“汉”。起初,将都城定在洛阳。洛阳本来就是古都,从西周到汉初已经八百多年。这个决定受到文武百官的拥护。

可是,一个叫娄敬的士兵敢冒天下之大不韪,给朝廷讲意见提建议,说刘邦不应像周朝那样以洛阳为都城,应该定都关中。理由是把都城定到秦地,进可攻,退可守。刘邦犹豫不决,除张良外,众多官员都反对无名小卒娄敬的提议。最后刘邦拍板,听娄敬的,改将都城定到长安!

困白登有人解

刘邦为了防范匈奴,也为了钳制韩王信,将韩国迁到离匈奴很近的马邑。韩王刚刚赴任,匈奴单于冒顿便去攻打。韩王信一边向刘邦求救,一边向匈奴求和,以盼望救兵。刘邦责备和怀疑韩王信,意志本不坚定的韩王,就投降了敌人。

汉高帝七年(公元前200年),刘邦北征前派人侦察匈奴的实力。匈奴冒顿隐藏了真实兵力,但刘邦不听娄敬怀疑匈奴“有诈”的阻止,贸然北进,被困白登山。陈平出谋用计,派陆贾送礼物给冒顿的阏氏(匈奴皇后)。通过这个女子吹枕头风,刘邦才逃出重围。

除功臣有人谋

汉高帝六年(公元前201年),刘邦听人告发韩信谋反,便请陈平设计抓捕韩信,将他降为淮阴侯。汉高帝十一年(公元前196年)刘邦外出平叛时,吕后诱捕韩信,韩信悲叹“我后悔没用蒯彻之计”,凄然被诛。

接着，刘邦又收拾了彭越之类的异姓王，还严令不准同情梁王！不过，还是有不怕死的栾布公然祭祀。刘邦为树立忠义的榜样，没有将他治罪。

剿灭异姓王英布后，刘邦没想到和自己同年同月同日生的好友、燕王卢绾居然也暗中反叛朝廷！他更怀疑异姓王，连女婿他都怀疑“弑君”，后来弄清是女婿的部下贯高所为。

为了防范有条件的人造反，刘邦听从建议，将六国王侯的后裔，及其地方的名门望族共十余万人，全部迁到关中，置于中央掌控之中。

固皇权有人继

为了巩固皇权，刘邦将爱子交给周昌辅佐。看到吕后日益膨胀的野心，刘邦令文武大臣包括皇后吕雉，参加刘氏太庙的祭祀，当场宰杀一匹白马，刘邦端起血酒，让在场所有人盟誓“非刘氏而王者，天下共击之”，命盟誓者全都喝下殷红的血酒！

为了进一步网罗人才和巩固汉朝，刘邦对早先和他有怨有恩的季布、丁公等人，分别作了意想不到的处置：有怨的任用，有恩的斩首！

不久，刘邦病重。他向吕后留下最后遗言：萧何死后曹参接班，王陵、陈平、周勃等人可以重用。

汉高帝十二年四月二十五日（公元前195年6月1日），当了三年沛公、四年汉王、八年汉朝皇帝的刘邦驾崩，结束了从布衣到皇帝六十二年的辉煌一生。



孝治天下用太公

刘邦靠帮，成就帝王。善于用人，故有人帮。
刘邦有意无意利用父亲，也为他做了许多事。

包装自己，太公不喜

正史中刘太公没名字，就是个“刘老汉”，或者称谓“刘员外”。
后来有资料称刘太公名熯，字执嘉。可能是儿子显赫之后取的。

刘邦没有发迹时，传说在家表现不好，刘太公不喜欢刘邦，在于“刘季”不是他的血脉。《史记·高祖本纪》里说，刘邦母亲在一个大湖旁边休息时，一条蛟龙和她交配而怀孕，而且刘太公在一旁看得清清楚楚：“太公往视，则见蛟龙于其上，已而有身，遂产高祖”。

以往典籍中，炎、黄、尧、舜等帝王，也被记作“龙种”。

《帝王世纪》说：“有乔氏女，登为少典妃，游华阳，有神龙首，感生炎帝。”《讖书》说：“尧母庆都出野，赤龙感己，遂生尧。”

这种“人龙感应”的感生说，写得还算比较文明，唯独《史记》将刘邦母亲怀孕写得赤裸裸，还说刘太公在一旁看着一头硕大的怪物奸淫自己的妻子。如果司马迁不是无中生有，那么，刘太公这样戴上绿帽子，不讨厌刘邦才怪！

刘邦担任沛公起兵后，刘太公又为儿子担惊受怕。刘邦彭城大战时，

刘太公听说儿子率领的诸侯联军大败，急忙外逃，可是和儿媳及孙子等人在途中又被楚兵抓获，成了项羽手中的人质。

太公不喜刘邦，还有一事。在荥阳楚汉两军相持时，项羽把刘太公放到一个砧板上，威胁刘邦说：刘季你不投降，我就煮了这个老头子！

刘邦非但不救，反而回答说：小子你要煮就煮，煮了得分一碗汤给我喝！

刘邦的话伤了刘太公的心，可以说以上是刘太公不喜欢刘邦的种种来由。

真戏假唱，项羽上当

其实，刘邦并非不管父亲。他起兵后，想到自己的前程未卜，就像布置后事一样，安排二哥刘仲和好友审食其照顾刘太公及其家人。楚汉争霸烧起战火后，刘邦曾于汉元年（公元前 206 年）请王陵去丰邑接送刘太公及家人。

至于被刘太公耿耿于怀、屡屡遭后人诟病的刘邦不救在项羽手中做人质的父亲，那是被人误会了。

刘邦曾经在秦二世二年（公元前 208 年）前后，和项羽同在楚怀王麾下并肩战斗，了解霸王的为人。

人称项羽是盖世无双的英雄，英雄是不会伤害无反抗能力的老人和孩子的。这个时候的项羽，刚进而立之年。刘邦五十三四岁，刘太公七十左右。刘邦对项羽那段回答虽然忤逆父亲，貌似流氓无赖，但绵里藏针。因为刘邦说那无情的话之前，有这样一段铺垫：前年我和你一起在楚怀王帐下讨伐暴秦，结拜兄弟，我父亲就是你父亲！

项羽就上套了：如果他杀了刘太公，相当于杀自己的父亲。刘邦拿准了项羽的心脉，所以催他快杀，自己眼睛都不眨，还想喝肉汤解乏！

刘邦成功了，项羽上当了。因为刘邦知道，凭他现有的力量，非但不能救出父亲，而且还有可能让父亲死得更快。

