

融汇了中华谋略精髓、渗透着辩证哲学，从军事、经济和日常生活等方面提供了大量鲜活的案例，帮助大家把握机遇、赢得成功。



# 孙子兵法 与 三十六计

张俊杰 编著

本着继承与创新的原则，层层解剖，并精选军事战例、商战案例，融汇读者朋友日常生活主题，为大家全方位展示这一古老智慧文明的秘密。

一生要会运用的  
孙子兵法与三十六计

大众文艺出版社





# 目 CONTENTS 录

## 孙子兵法

始计第一	10
作战第二	20
谋攻第三	30
军形第四	41
兵势第五	51
虚实第六	61
军争第七	73
九变第八	84



行军第九	93
地形第十	105
九地第十一	117
火攻第十二	132
用间第十三	141

## 三十六计

三十六计(用兵如孙子,策谋三十六)

六六三十六,数中有术,术中有数。阴阳燮理,  
机在其中。机不可设,设则不中。

瞒天过海	153
围魏救赵	160
借刀杀人	167
以逸待劳	173
趁火打劫	179
声东击西	185
无中生有	191
暗渡陈仓	197
隔岸观火	203

笑里藏刀	209
李代桃僵	216
顺手牵羊	223
打草惊蛇	230
借尸还魂	236
调虎离山	243
欲擒故纵	250
抛砖引玉	256
擒贼擒王	262
釜底抽薪	268
混水摸鱼	275
金蝉脱壳	282
关门捉贼	288
远交近攻	294
假途伐虢	301
偷梁换柱	307
指桑骂槐	313
假痴不癫	319
上屋抽梯	325
树上开花	333
反客为主	339
美人计	346
空城计	353
反间计	360
苦肉计	366



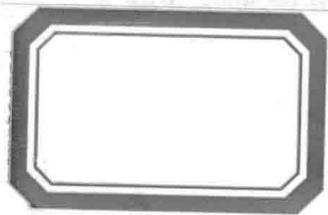


010	连环计	373
011	走为上	379
012		
013		
014		
015		
016		
017		
018		
019		
020		
021		
022		
023		
024		
025		
026		
027		
028		
029		
030		
031		
032		
033		
034		
035		
036		
037		
038		
039		
040		
041		
042		
043		
044		
045		
046		
047		
048		
049		
050		

# 孙子兵法 三十六计



张俊杰  
编著



艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法与三十六计/张俊杰编著.—北京:大众文艺出版社,  
2009.5  
ISBN 978-7-80171-765-8

I.孙… II.张… III.①孙子兵法—应用—社会生活—通俗  
读物②三十六计—应用—社会生活—通俗读物 IV.C913-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 076552 号

责任编辑:宿一歌

封面设计:后浪文化

出版发行:大众文艺出版社

(北京市东城区交道口菊儿胡同 7 号)

邮 编:100009

印 刷:广东昊盛彩印有限公司

地 址:广州市白云区良沙路台头街 6 号

电 话:020-37409175

开 本:850mm×1160mm 1/32

印 张:12

字 数:260 千字

版 次:2009 年 7 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:28.00 元

版权所有,翻版必究。

注:如有印、装质量问题,请与印刷厂联系。



# 前 言

QIANYAN

《孙子兵法》作为历史上最伟大的军事哲学书，把人类生死场上的智慧较量深刻展示出来，成为中华谋略的集大成者。而且，它的意义远远超过兵法本身，不但受到许多军政人物、思想智库的推崇，更被商界精英奉为主臬；书中涉及的“义与利”、“力与谋”等命题已经成为指导国家战略、个体发展的普遍原则。

在我国历史上，许多帝王将相、商贾巨富运用《三十六计》的韬略，借助当时的历史条件和发展机遇，取得了成功。深受中华文明的影响，古代亚洲各国很早就注意研究《三十六计》。日本人尤其对它推



崇备至，称之为“运筹帷幄的诀窍”。

在这里，我们坚持继承与创新的原则，不但集中展示了“孙子十三篇”从《始计》开篇到《用间》结尾的制胜韬略，还融汇了中华谋略精髓、渗透着辩证哲学的《三十六计》，集结成《孙子兵法与三十六计》，为大家全方位展示这一古老智慧文本的精华，这对激活我们的智慧潜能、提升自我生存发展的空间是大有裨益的。

知识给人力量，而智慧则帮助我们提升人生境界。请和我们一起捧起《孙子兵法与三十六计》，把它爱惜地放在书包里、枕边、书桌上，达到如胶似漆、物我两忘的境界！多年以后，你将会发现成长是一件快乐的事情，而自己收获的是整个饱满的人生！



# 目 CONTENTS 录

## 孙子兵法

始计第一	10
作战第二	20
谋攻第三	30
军形第四	41
兵势第五	51
虚实第六	61
军争第七	73
九变第八	84



行军第九	93
地形第十	105
九地第十一	117
火攻第十二	132
用间第十三	141

## 三十六计

三十六计(用兵如孙子,策谋三十六)

六六三十六,数中有术,术中有数。阴阳燮理,  
机在其中。机不可设,设则不中。

瞒天过海	153
围魏救赵	160
借刀杀人	167
以逸待劳	173
趁火打劫	179
声东击西	185
无中生有	191
暗渡陈仓	197
隔岸观火	203

笑里藏刀	209
李代桃僵	216
顺手牵羊	223
打草惊蛇	230
借尸还魂	236
调虎离山	243
欲擒故纵	250
抛砖引玉	256
擒贼擒王	262
釜底抽薪	268
混水摸鱼	275
金蝉脱壳	282
关门捉贼	288
远交近攻	294
假途伐虢	301
偷梁换柱	307
指桑骂槐	313
假痴不癫	319
上屋抽梯	325
树上开花	333
反客为主	339
美人计	346
空城计	353
反间计	360
苦肉计	366





000 连环计  
010 走为上

373  
379

020			
030			
040			
050			
060			
070			
080			
090			
100			
110			
120			
130			
140			
150			
160			
170			
180			
190			
200			
210			
220			
230			
240			
250			
260			
270			
280			
290			
300			
310			
320			
330			
340			
350			
360			
370			
380			
390			
400			
410			
420			
430			
440			
450			
460			
470			
480			
490			
500			

# 孙子兵法

SUN ZI BING FA





无论学习，还是锻炼身体，我们都要制定一个简单的计划，这样可以保证我们按照事先的想法行动，保证按照预定的时间完成任务。

## 始计第一

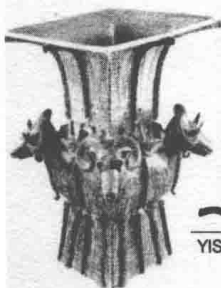
【原文】 孙子曰：兵<sup>①</sup>者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意，故可以与之死，可以与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制<sup>②</sup>也；地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也<sup>③</sup>；法者，曲制<sup>④</sup>、官道<sup>⑤</sup>、主用<sup>⑥</sup>也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情<sup>⑦</sup>。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听<sup>⑧</sup>，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也<sup>⑨</sup>。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取



一生要会运用的孙子兵法

YISHENG YAO HUI YUNYONG DE SUNZIBINGFA

010



之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算<sup>①</sup>胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

### 【注释】

①兵：兵器，武器。这里指战争。

②时制：春、夏、秋、冬四季时令的更替。

③智、信、仁、勇、严：智，智谋才能；信，赏罚有信；仁，爱抚士兵；勇，勇敢果断；严，军纪严明。这是孙子提出的作为优秀将帅必须具备的五种品德。

④曲制：指军队的组织、编制、通讯等具体制度。

⑤官道：官，军队中的各级指挥员。意思是军队中各级将吏的管理制度。

⑥主用：各类军需物资的后勤保障制度。主，掌管；用，物资费用。

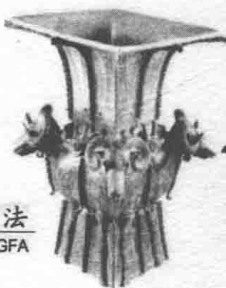
⑦校之以计，而索其情：校，衡



孙子兵法



“始计”作为《孙子兵法》的开篇之作，给我们呈现了“谋划”、“计划”的重要性。我们应该学习这种全局思维，学会做事之前先作通盘考虑，然后制定计划的习惯，一步步走向成功。



一生要会运用的孙子兵法

YISHENG YAO HUI YUNYONG DE SUNZIBINGFA

011



量；计，谋划；索，考察；情，情势。

⑧计利以听：计利，计谋有利；听，采纳。

⑨因利而制权也：因，根据；制，决定；权，权变，灵活处置。根据利害关系采取灵活的对策。

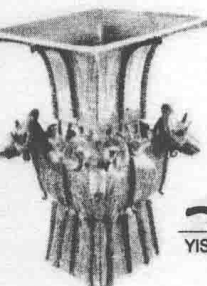
⑩庙算：古代用兵作战之前，通常在庙堂里谋划作战方略。这一作战准备程序，称为“庙算”。

**【译文】** 孙子说：战争，是国家的大事，关系到人民的生死和民族的存亡，不能不认真地研究和对待。

因此，必须审视敌我五个方面的基本情况，比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。（这五个方面）一是政治；二是天时；三是地利；四是将领；五是法制。所谓政治，就是要让民众和君主同心同德，使得他们能够为君主死、为君主生，而不畏惧危险。所谓天时，就是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。所谓地利，就是指远途近路、险要平坦、广阔狭窄、死地生地等地形条件。所谓将领，就是指智谋、威信、仁爱、勇敢和严明等



做任何事情都不是一蹴而就的，开始时按照计划行动可以保证我们成功，建立自信心，在以后的学习和生活中充满热情和信心，坦然面对。



一生要会运用的孙子兵法  
YISHENG YAO HUI YUNYONG DE SUNZIBINGFA

012

