

开启智慧之门的金钥匙
推动工作创新的好方法
走向成功之路的有力武器

思维方式 与工作创新

SIWEI FANGSHI YU GONGZUO CHUANGXIN

范恒 刘用良◎著



开启智慧之门的金钥匙
推动工作创新的好方法
走向成功之路的有力武器

思维方式 与工作创新

SIWEI FANGSHI YU GONGZUO CHUANGXIN

范恒 刘用良◎著

二、底线思维讲原则	1
三、细节思维无小事	10
四、数量思维精于算	17
五、惯性思维易生弊	25
六、从众思维易跟风	33
七、纵向思维重传承	41
八、搜索思维功夫在诗外	50
九、概括思维善于抓本质	58
十、分解思维善于化整为零	67
十一、形象思维求生动	75
十二、跳跃思维善转变	83
十三、移植思维善借鉴	91

图书在版编目 (CIP) 数据

思维方式与工作创新/范恒, 刘用良著. —北京:
中共中央党校出版社, 2015. 5
ISBN 978-7-5035-5608-1

I. 思… II. ①范… ②刘… III. 领导思维学—
干部教育—学习参考资料 IV. C933. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 092573 号

思维方式与工作创新

课题策划 李春昌 赵湘华
责任编辑 马 乔
版式设计 李 灵
封面提字 王学佩
责任校对 王 微
责任印制 王洪霞

出版发行 中共中央党校出版社
(北京市海淀区大有庄 100 号)

邮 编 100091

网 址 www.dxcbs.net

电 话 (010) 62805800 (办公室) (010) 62805824 (发行部)

经 销 新华书店

印 刷 三河市华润印刷有限公司

字 数 94 千字

版 次 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

开 本 880 毫米×1230 毫米 A5

印 张 6.375

定 价 22.00 元

版权所有·侵权必究

如有印装质量问题, 请与本社发行部联系

序 言

人类社会发展史，也是一部人类思维发展史。科学精神、科学知识以及科学的思维方式、行为方式，是现代社会的核心素质之一。作为根本性方法和开拓创新的有力武器——思维方式，在当前受到了前所未有的关注，人们更加注重用科学的思维方式破解发展难题，更加注重通过改进思维方式推动工作创新。

习近平总书记指出：要善于运用底线思维的方法，凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，做到有备无患、遇事不慌，牢牢把握主动权。同时，习总书记在坚持和发展“枫桥经验”时强调，各级党委和政府要发扬优良作风，适应时代要求，创新群众工作方法，善于运用法治思维和法治方式解决涉及群众切身利益的矛盾和问题。在不同场合，他多次强调辩证思维、系统思维、战略思维、法治思维、底线思维、精准思维的重要性。

中共中央组织部部长赵乐际在谈到干部教育培训时指出：“要使干部认识到世情、国情、党情的变和不变，增强战略思维、创新思维、辩证思维、底线思维，善于分析和解决现实生活中、群众思想上、改革发展中遇到的问题”。

近年来，改革开放、经济工作、社会事业、党的建设等各方面成绩显著。细细揣摩每一项成果，无一不是在党的正确路线方针政策指引下，广大干部群众运用科学思维方式结出的智慧硕果。解放思想、改革开放、推动创新、科学发展……哪一项工作与思维方式无关呢？我们出台各种约束性政策、制度，是以底线思维、系统思维、概括思维等科学思维方式为主导的；年度计划、各类中长期发展规划等，是以超前思维、系统思维、战略思维等思维方式为主导的；重大课题、调查研究等则是以质疑思维、辩证思维、换位思维等思维方式为主导形成的。

改革创新是时代潮流，是推动党和国家各项事业不断向前发展的根本动力。当前，我国改革开放正处于深水区和攻坚期，问题错综复杂、矛盾空前尖锐，我们的工作也面临着一系列亟待研

究和解决的问题，如一些领导干部素质能力不适应科学发展要求，思考问题、解决问题方法滞后，推动发展的方式方法落后等。新形势、新任务亟须用科学的方法特别是科学的思维方式进行探索研究，从落后、僵化的思维定式中解放出来，以思想解放带动观念更新，以观念更新带动实践创新，以实践创新带动工作机制体制创新，从而推动经济社会健康持续发展。

本书选择了常见的 26 种思维方式，根据不同的性质特点，我们归类为“基础篇”和“深化篇”两大部分，每小节后面附有相关案例、问题进行印证、解读、拓展。作为根本性思想方法，思维方式对其他领域各项工作也具有很大启发意义。愿本书能引发一次“头脑风暴”：人们更加注重良好思维方式的培养，进一步推动各个领域的创新！

目 录

序 言 (1)

序 言 (1)

基 础 篇

一、利益思维是根本 (3)

二、底线思维讲原则 (9)

三、细节思维无小事 (15)

四、数量思维精准实 (21)

五、惯性思维效率高 (28)

六、从众思维重民意 (34)

七、纵向思维不散乱 (44)

八、搜索思维功夫深 (51)

九、概括思维扼其要 (60)

十、分解思维大化小 (67)

十一、形象思维求生动 (73)

十二、跳跃思维善转变 (80)

十三、移植思维善借鉴 (87)

图书在版编目 (CIP) 数据

思维方式与工作创新 深化篇

中共中央党校出版社

ISBN 978-7-5098-0000-0

一、辩证思维不僵化	(97)
二、战略思维立意远	(105)
三、系统思维重整体	(112)
四、换位思维求贴近	(120)
五、质疑思维新意多	(126)
六、逆向思维辟蹊径	(132)
七、灵感思维最珍贵	(139)
八、超前思维善谋划	(146)
九、联想思维天地宽	(155)
十、想象思维任驰骋	(162)
十一、互动思维启迪多	(168)
十二、逻辑思维讲理性	(173)
十三、落实思维结硕果	(180)
后 记	(190)

基 础 篇

本篇主要阐释了利益思维、底线思维、细节思维等 13 种常见思维方式。由于思维的复杂性，目前，思维方式在分类上还没有一个统一的划分标准，不同的研究者从各自领域出发，按照不同标准和理解对思维进行定义、分类，思维方式的分类及其名称呈现出纷繁多样局面，甚至存在一种思维方式具有多种称谓的现象。本书萃取最常见的、比较成熟的、较少争议的思维方式，作为研究对象，并提出了利益思维、惯性思维、从众思维等思维方式。

和人类的成长进步一样，思维方式也是随着社会的进步而不断发展丰富的。基础性思维虽然是基础的，但它绝对不是低级的，其应用最多、适用范围最广，作用十分巨大。可以说，没有基础性思维，就没有创新思维。基础思维支撑着创新思维的花朵。

确切说，各种思维方式并没有高下之分，每一种思维方式都有其适用范围和特长，就好像人的左腿与右腿一样。由于对创新标准的理解不一样，所以，每种思维方式的创新度和应用频率究竟有多高，实际上是难以确定标准、具体衡量的。大量事实证明，基础思维同样具有很大的创新性，要熟悉和运用高级思维，必须熟悉和掌握基础思维。

一、利益思维是根本

有一句古语，叫做“天下熙熙皆为利来，天下攘攘皆为利往”，它道出了人类社会活动的一个本质特征。马克思主义哲学认为，世界是物质的，物质决定意识。物质第一性观点决定了人类思维也是以利益为主导的。人们在思维活动中，按照不同的价值取向进行思考、判断的过程，叫做利益思维。

人类社会纷繁复杂，人们的利益也多种多样：既有简单利益，也有复杂利益；既有合理利益，也有非法利益和不当利益；既有长远利益，也有短期利益……人的需要和志向不同，追逐的利益也各不相同：有人追逐实利，有人追逐虚名，有人醉心权力，有人倾心金钱异性……由于社会关系的复杂性，现实生活中的利益关系往往不是单纯的，各种利益关系也是错综复杂交织在一起，由此所形成的利益思维方式也是多种多样的。

追求幸福、获取利益是人类社会活动的第一动力，也是人类思维活动的第一动力，许许多多貌似与利益无关的思考与行为，其实和利益有着千丝万缕的关系。“民以食为天”、“食色，性也”说的是人性利益，“人不为己

天诛地灭”追求的是个人利益，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”、“天下为公”、“为人民服务”追求的是他人利益。人们在思考、研判的时候，总要选择一個合适的利益出发点，解决“追求什么”、“逐利方式”以及“对谁有利”等问题，这是思考者的基本立场。在社会活动中，完全超脱于现实社会、没有利益驱动的思维活动是不存在的。

利益关系和利益现象尽管十分复杂，但从宏观上划分，利益思维无外乎有以下几种主要方式。

利人思维。即以对他人有利、为他人谋取幸福为出发点，思考过程中千方百计为别人着想。在关系和谐、亲情浓厚的家庭和其他一些特殊群体中，利人思维一般是容易做到的，比如在关系和睦的夫妻之间、在疼爱子女、孝敬老人上，都是利人思维的表现。“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”，能跳出家庭这个小圈子，坚持利人思维，就难能可贵了。志愿者提供的无偿服务，也属于利人思维的体现。共产党的宗旨是为人民服务，作为党的干部，一定要坚定宗旨意识，强化利人思维，在工作、生活中急群众之所急、想群众之所想，全心全意为人民服务。利人思维的最高境界是“毫不利己、专门利人”，党的干部队伍中涌现出了白求恩、雷锋、焦裕禄等一大批毫不利己、专门利人的好干部。值得注意的是，在特定环境条件下，一些人的利人思维具有很强的虚伪性，这些人虽然在明里喊着“大公无私”，暗地行的

却是利己之实：一些腐败分子，高唱着反腐倡廉的调子，打着全心全意为人民服务的幌子，实际上却干了许多利己勾当；有的人口口声声为朋友着想，其实是为自己谋取利益……坚持利人思维，要善于看清本质，不为表面现象所迷惑；坚持利人思维，就要做到言行一致、表里如一。

利己思维。即思考问题以个人利益为出发点，想方设法让个人利益最大化。利己思维又可以分为合法利己型、非法利己型。合法利己，是遵守国家法律法规，靠诚实劳动获取个人利益，这是我们应该大力倡导的一种“利己”方式。因此，并不是所有的“利己”都是有害的。比如，一些人常常对“各人自扫门前雪，莫管他家瓦上霜”持否定态度，其实，若“家家无雪也无霜”，社会中每个人都能够“独善其身”、把自己的事情做好，生活中就会少很多问题，社会就会更加和谐，所以，这句话也有积极的一面。非法利己型则违犯国家法律法规，或者通过钻国家法律法规的空子来获取个人利益。利己之“己”，未必就是个人，既可以是家庭，也可以是某一单位、某一集团。目前，很多腐败行为已经从单纯的个人、家庭行为，转化为班子、单位、集团行为了，查处的案子，多是窝案。团体腐败增加了反腐难度，腐败方式的变化也改变了传统的利己方式和利己思维。要认清新形势下的利己特点，善于对工作进行科学研判，坚持合法利己行为，摒弃非法利己行为。

互利思维。互惠互利是当前社会活动和国际活动的重要交往原则，也是社会主义市场经济中需要坚持的人际交往基本原则之一。朋友之间坚持互利思维，要注重礼尚往来，注重互帮互助，防止庸俗化的互相利用和斤斤计较。在经济交往中要遵循价值规律，注重诚信、讲究信誉，注重产品质量和服务质量，按照市场规律办事，防止欺诈等不良行为。党政干部讲究互利思维，说话办事就要讲党性、有信仰、有觉悟、凭良心，懂得干群之间密切依存的“鱼水关系”，懂得“尔俸尔禄，取之于民”的道理，干部所作所为要对得起老百姓，对得起纳税人发给的那笔俸禄；要强化市场意识，严格按照市场规律和法治原则办事，不要搞“官逼民富”、“硬性拆迁”等违法行为；要多做些为老百姓能真正带来实惠的实事好事，不要搞劳民伤财的形象工程、面子工程；要两袖清风、干干净净，不能以权谋私、权钱交易。总之，要知道手中的权力是老百姓赋予的，群众是我们的衣食父母，要坚定服务宗旨，全心全意为百姓谋利益，在为人民服务中体现个人价值、追求远大前程。

另外，生活中也有“损人也不利己”等特殊情况，如没有指向和明确利益目的的随意恶搞等，这种情况比较特殊，也比较少见。

案例与思考

荒唐的“官逼民富”

在农业结构调整工作中，一些地方政府不是通过积极宣传、示范带动、搞好服务以及利用市场进行积极引导，而是采取政府强制行为，对老百姓种（养）什么、怎么种（养）、种（养）多少，都要提出明确规定，强迫老百姓执行政府命令，还美其名曰“官逼民富”。最后，生产出来的农产品卖不出去、不赚钱了，当地政府又没有能力为群众买单。群众不高兴，堵着政府门口闹事，当地政府只好花钱买平安，甚者认为老百姓“闹事”，这样的例子在很多地方都出现过。官逼民富，看起来干部为老百姓富裕不起来很着急，是利人思维，其实是操之过急，是急功近利，甚至是以权谋私：博得的是上级好感，强行推销的是自己关系户的种子！

不唯农业结构调整，其他如订阅什么刊物，去机关办理证件时在啥地方复印，别人捐款必须要捐多少钱等等，一些机关单位都要大包大揽。大包大揽的结果，往往不是给老百姓带来了方便，而是给老百姓带来了麻烦，创造了腐败机会。

真正想让老百姓致富，真正想给老百姓带来方便，其实也很简单：就要真心为老百姓着想，尊重市场规律，

严格依法办事，为老百姓生产生活创造良好的政策环境和社会环境。

【思考题】

1. 利己思维都是对社会有害的吗？试举几个例子。
2. 阅读本案例后思考一下，政府部门怎样推动有关产业升级转型？

二、底线思维讲原则

所谓底线，是指人们在社会实践活动中所面临的种种限制性条件，也泛指对于某种事态在心理上可以承受或能够认可阈值的下限，也可指期望目标的最低要求或最起码保证。底线思维则是以底线为导向的一种思维方法，是指在思考过程中以底线为标准，有所为、有所不为，以便得出合情、合法、合理的思维结果。在工作和生活中，底线思维是“安全阀”，是“稳压器”，也是“保险杠”。

通常，思考过程可以不受外界约束，自由运行：既可以把结果想得最好，也可以把结果考虑得最坏，还可以把结果考虑得荒诞不经。但是，作为一个具有社会性的人，思考结果若不是仅供自己观看的日记或束之高阁的“与世无关”的作品，而是具体社会问题的处理、现实工作的决策时，那就必须有一个乃至多个思维底线，没有底线约束的思维结果，是荒唐的、不符合实际的。

因此，思维方式受多种“底线”影响或制约。

道德以及法律法规是底线。在法治社会里，道德和法律的约束无处不在，想问题、办事情必须遵守道德准则和法律法规。人类思维貌似十分自由，其实也是“戴