

长 篇 小 说

首席智囊

任振华 / 著

6

· 大结局 ·

谋事先谋势 成事成于人

掌控全局靠的就是幕后出谋划策的实力



长 篇 小 说

首席智囊

任振华 / 著

6

· 完结篇 ·



二十一世纪出版集团
21st Century Publishing Group

图书在版编目 (CIP) 数据

首席智囊. 6 / 任振华著. -- 南昌: 二十一世纪出版社集团, 2015.8

ISBN 978-7-5568-1138-0

I. ①首… II. ①任… III. ①长篇小说—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 187084 号

首席智囊. 6

任振华 著

责任编辑 张秋林 李一意

出版发行 二十一世纪出版社集团

(江西省南昌市子安路75号 330009)

www.21cccc.com cc21@163.net

出版人 张秋林

经 销 新华书店

印 刷 北京华平博印刷有限公司

版 次 2015年12月第1版 2015年12月第1次印刷

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 25

字 数 330千

书 号 ISBN 978-7-5568-1138-0

定 价 39.80元

赣版权字—04—2015—657

如发现印装质量问题, 请寄本社图书发行公司调换 0791-86524997

目 录

第一章

巧妇难为无米炊，烫手山芋捧也难 / 1

海东新线不死不活停在那里，东江的发展大计也停在那里，无人问津，其实是无人敢问津。赵长风捧着这个烫手山芋真是左右为难。要解决这个问题无非两个办法：一是给钱，二是修线。恰恰这两个问题都很难办。钱，没有；修线则意味着对前任的否定，孙副省长虽已离休，但他在粤东政坛上的影响力不可小窥，省委书记杜红军就曾经是他的秘书。

第二章

破釜沉舟去汇报，杳无音讯闭门羹 / 36

赵长风思来想去，只能破釜沉舟，但在技术上还得先摸摸各方态度。他带着一众人马专程赴省交通厅“汇报”工作，就是想做做交通厅厅长金冠天的工作，金冠天是孙副省长一手提拔的人，老领导闯的祸，他不该不问吧？赵长风寻思，要么给钱，要么改线，总要给个说法吧？可金冠天愣是躲着他们，连个见面的机会都不给。

第三章

争来改去为工作，是非曲直难辨别 / 67

赵长风也是一头倔驴子，索性一不做二不休直奔主题，拜见赋闲在家的孙副省长，动员他同意修线。谁知不等他说完，两头倔驴子就杠了起来，孙老直接把他往外赶，弄得赵长风灰头土脸。赵长风豁出去了，通过省政府和省交通厅邀请国家交通部对海东新线项目进行重新勘测。

第四章

事有难为硬要为，针尖麦芒较上劲 / 102

省委书记杜红军得知情况后，指示由省交通勘察设计院负责东江新线的勘测，这样处理，既否决了海州市改线的计划，也给赵长风找了个台阶，保护了他。孙老那边为防万一，甚至亲赴勘察队押阵。事已至此，赵长风依然不依不饶，他铁了心，即便得罪杜红军，也要把这条线路改了。

第五章

拔出萝卜带出泥，检举信后有猫腻 / 132

赵长风正着手查处大溪镇党委书记朱光辉在海东新线建设中的贪腐问题，代市长王刻舟说接到举报信，举报赵长风在粤海县剧院改造工程项目上存在受贿问题。赵长风付之一笑，十分坦然。其实检举信背后的猫腻是海东新线东江段副总指挥王文封大肆贪腐，担心查处朱光辉拔出萝卜带出泥，便采用下三滥的办法迫使赵长风收手。

第六章

身在其位谋其政，站好最后一班岗 / 171

省委书记杜红军将要离任，可南江市的发展始终是他的一块心病。南江原是经济特区，一直是改革的排头兵，可现在却显得步履蹒跚、老态龙钟。杜红军考虑选派一个有想法有能力有冲劲的年轻干部去打破坚冰，使南江再次焕发青春。赵长风脑子活，能力强，敢冲敢打，不墨守成规，把他放到南江去是人尽其才物尽其用。

第七章

冲锋陷阵又一城，南北转战为民生 / 210

不久，赵长风转任南江市委副书记。他经过调查研究，决定对城中村进行改造，这样做既能解决城市毒瘤问题，又能解决城市发展土地供给不足的问题，对日益高涨的房价起到抑制作用。他提出一个崭新的理念，在整个改造项目中不引入开发商，而是让城中村的居民以土地和房产入股，利用银行贷款进行自主运作，聘请有经验的职业经理团队进行管理。

第八章

利益链不言而喻，改革路步履维艰 / 249

不料想赵长风关于城中村改造的新设想遭到了副市长韩国新的大力阻击，在市长杨一斌的授意下，韩国新提出城中村可以交由玉江房地产公司负责进行开发。双方争执不下，南江市委常委会决定设立两个试点，分别推行韩赵二人的城中村改造计划。没多久，玉江房产开发公司实行野蛮拆迁，和村民爆发了激烈的冲突，造成人员伤亡的恶性事件。愤怒的村民围堵住市委市政府的办公楼讨要说法。

第九章

调查组山穷水尽，录像带柳暗花明 / 280

市委责成赵长风牵头公安局负责，派出专案组调查强拆伤人案。然而案件调查却迟迟没有进展。有记者说正巧路过拍下了当时发生冲突的录像带，可录像带却不知所踪。正当赵长风山穷水尽之际，大舅子方天雷突然来到，带领特警队在拆迁片区所在派出所所长冯伟才家里搜出了录像带。赵长风大喜过望，案情处理可谓柳暗花明。

第十章

黑势力为非作歹，正义剑鸣声出鞘 / 319

赵长风发现强拆案牵扯到南江市的重要人物，他带着录像带秘密前往省城请示省委书记赵强。赵强立即把省公安厅厅长何承明从中央党校招了回来，寓意不言自明。何厅长干了几十年的老公安，他心里明白，在南江，与恶势力的较量已经上升到了白热化的程度，必须从快从重，迅猛出手。

第十一章

黑恶势力遭打击，害群之马被清除 / 359

省公安厅采取霹雳行动，逮捕了玉江房地产公司老板陈玉龙。这起强拆伤人恶性案件的主要操纵者就是陈玉龙。然而陈玉龙十分委屈，他不过是站在前台唱戏的那个人，玉江房地产公司其实是南江杨一斌市长的白手套。省纪委随即对杨一斌采取双规措施，在铁证如山面前，杨一斌终于低下了他的头。

第一章 巧妇难为无米炊， 烫手山芋捧也难

海东新线不死不活停在那里，东江的发展大计也停在那里，无人问津，其实是无人敢问津。赵长风捧着这个烫手山芋真是左右为难。要解决这个问题无非两个办法：一是给钱，二是修线。恰恰这两个问题都很难办。钱，没有；修线则意味着对前任的否定，孙副省长虽已离休，但他在粤东政坛上的影响力不可小窥，省委书记杜红军就曾经是他的秘书。

下午对海东新线最初设计的线路考察非常顺利，从现场考察的结果来看，这条路不但路程比海东新线东江段目前设计的线路要短上五点几公路，而且一路上基本上是一马平川，避开了丘陵山峦地带，而且也不用反复跨越蟒河，多修三座大桥。

考察结束后，在东江县交通局举行了一个关于海东新线东江段的调研会议，今天参加海东新线考察的人员全部出席，另外还有东江县交通局科级以上干部，东江段项目指挥部全体领导班子。

在调研会开始前，马千里和周锡成碰了碰意见，主要是统一一下口径，看在调研会上如何发言。其实马千里和周锡成对赵长风此次到东江县来调研的目的非常清楚，肯定是赵市长对海东新线东江段目前的设计线路不满意，否则，为什么在考察东江段设计线路时要把当初被否决的线路也列入考察范围？这其中的意图非常明了嘛！

其实不光是赵长风对东江段设计线路不满意，马千里和周锡成两个人同样不满意。对东江县来说，交通问题已经是制约经济发展的最大问题。东江

县地处海州西北部山区，既不靠海，也远离深圳、羊城等珠江三角洲经济中心，和同属于海州市管辖的粤海县、洪山县、西湖区、海城区等县区相比，地理上处于先天的劣势，经济发展速度滞后也在情理之中。东江县唯一可以倚仗的地理优势就是地处江州和海州之间，江州是广东省另外一个经济特区，虽然经济发展比起深圳、羊城等尚有差距，但是也是粤东东部的一个经济重镇。如果东江县能够通过交通把海州和江州联系起来，那么在两市的经济交往中东江县一定会占不少便宜。可惜的是，海州市和江州市之间目前的交通联系是通过粤海县的沿海快速公路联通的，把东江县给绕了过去。当初设计的海东新线，除了缓解海州与东江县之间的交通压力外，其中一个很大的原因就是希望通过海东新线这条新通道把江州市和海州市连接起来，比起沿海快速公路来，海东新线要少走八十多公里路程，显然要比经过粤海的沿海快速公路经济许多。

可是由于种种原因，海东新线却不死不活地停在这里，也让东江县的发展大计也停滞在这里。马千里和周锡成都是去年才到东江县来的，两个人都是四十多岁，如果在东江县能做出一点成绩，那么按照两个人的年龄来说，是很有可能仕途上更进一步。但是东江县却是海州市的经济洼地，现在对干部政绩考核中又尤其注重对 GDP 的考核，两个人想干出一番引人注目的成绩，必须为东江县找出一条新的发展模式。在马千里和周锡成两个人看来，这个新的发展模式最好就是利用东江县地处江州和海州两地的中心，在两地产业衔接和物流转运方面做点文章，使东江县成为江州和海州两大城市的产业配套中心和物流基地。当然，这就有一个前提，就是海东新线东江段必须建成通车，否则海州和江州的联系还是要经过粤海县、江封县等地，哪里轮到东江县分一杯羹。

关于海东新线东江段，周锡成和马千里也投入了很大精力和心力解决这个问题，但是由于东江县吃财政饭，海东新线东江段的征地补偿款和建设资金方面还有两个多亿的缺口，单凭东江县财政来筹措这笔款项，不知道要到猴年马月，而海州市交通局和省交通厅却咬紧了牙关，说配套资金方面对海东新线已经是超额投入，全省和全市交通建设摊子那么大，即使省市两级交通部门有心对海东新线东江段加大投入也是有心无力啊。

这个时候马千里和周锡成心中就充满了对海东新线设计部门的抱怨，甚至对当初力主海东新线更改设计路线的老省长孙金平也有些不满。如果按照海东新线东江段最初的设计方案，这东江段早就建成通车了，又何至于落到现在进退两难的地步？

马千里和周锡成一脑门的官司，却又不得不想办法在筹集东江段建设资金上做文章。这次赵长风从粤海县县委书记的位置升任为海州市常务副市长，马千里和周锡成心中就存了心思，打算找个机会向赵市长汇报一下，诉一下苦，让赵市长想办法照顾一下东江县，把海东新线东江段的建设资金解决了，尽快让海东新线东江段建成通车，把这条横亘在东江县境内的交通盲肠变成一条金光闪闪的经济发展高速通道。可是马千里和周锡成没有想到，没有等他们开始汇报，赵市长竟然主动到东海县来考察海东新线东江段的建设进度，更让他们没有想到的是，赵市长的考察行程安排中竟然包含了海东新线东江段最初的设计路线。

赵市长提出要考察早已经被废弃了的东江段最初的设计路线，这说明什么问题？赵市长可不是普通的副市长，他是市委常委、常务副市长，负责全市经济、财政、金融、交通等方面的工作，在这些方面的工作上有很大的发言权甚至是决定权，作为一个这么主要的市领导，他会无缘无故地要去考察已经废弃的海东新线东江段最初的设计线路？

如果说赵市长视察海东新线东江段的工作，传递的是海州市领导、至少是赵市长本人非常重视海东新线东江段建设工作的话，那么在具体日程安排中包括了海东新线东江段最初的设计路线，则说明在赵市长本人心目中至少已经在考虑，是否能够让这条被废弃的设计线路起死回生。

对于这个思路，马千里和周锡成两个人不是没有想过，但是却从来不敢去深想。申报一条二级公路已经是非常困难了，而对已经开工建设的二级公路设计路线进行修改，更是难上加难。因为对设计路线进行修改，就是让这条路线的设计单位和审批单位承认原来的设计方案是错误的，至少是不合适的，这就意味着责任，虽然不见得有什么具体人要出来承担这个责任，但是这还是会触动某些官僚机构的底线。他们一向是掌握着审批大权，看着别人求上门来，现在要让他们承认自己错了，岂不是自己打自己的脸？其中难度

可想而知。更何况这条海东新线东江段现有线路还牵扯已经退休的老省长孙金平，孙金平虽然只做到副省长，但是他在粤东政坛上的影响从来没有人小觑……

马千里和周锡成不敢想，不代表别人不敢想。从赵市长考察线路安排来看，赵市长就敢这样想，而且很可能打算这样做，否则他也没有必要这样大张旗鼓地率领一帮部下对东江段最初设计路线进行考察——身为分管交通的常务副市长，赵长风应该很清楚他的一举一动会对下面干部传达什么样的信息。

马千里和周锡成这么一碰，彼此心里都有谱了，口径也统一了。那就是在接下来的讨论会上一定要哭穷，强调一个建成通车的海东新线东江段对东江县社会经济的发展会有多么大的促进作用。要求在政策上对东江县倾斜一下，财政支持力度再大一些，尽快让海东新线东江段建成通车。如果市交通局局长陈心仁也跟着哭穷，说市交通局也是资金紧张，捉襟见肘，不能给东江县以更大的支持的话，那么就让周锡成把海东新线东江段最初的设计线路抛出来，试探一下赵市长的反应。

果然不出马千里和周锡成的所料，他们刚一提出来东江县基础差、底子薄，希望市里能够在资金投入方面再给一点支持，让海东新线早日建成通车，成为东江县全体人民的发家路、致富路时，市交通局局长陈心仁就接口说道：

“我个人理解，当前还是要在基层提倡自力更生、艰苦奋斗的精神，不要老是等、靠、要，基层干部要打破这种旧观念。市里的资金也是有限的，海东新线东江段最初设计的时候，市里只安排了一亿六千万元建设资金，后来考虑到东江县的具体困难，市里又追加了六千万元建设资金，同时又做通了省交通厅的工作，让省交通厅也增加了六千万元的配套资金，这本身就是对东江县交通建设的巨大支持。市里两区三县，也是一大摊子建设工程，到处都需要钱，市里交通建设经费也是有限的，主要还是要靠下面的干部群众艰苦奋斗。赵市长刚才强调过，我们要高举两面旗帜，一面是改革开放，一面是艰苦奋斗。我认为赵市长的指示是无比正确的，我们应该深切地去体会赵市长的指示精神。”

马千里和周锡成眼神碰了一碰，果然不出所料，陈心仁这老家伙又是老

调重弹，总是这老一套。

周锡成咳嗽一下，把面前的茶杯挪了一挪，说道：“陈局长的讲话很好，讲出了我们基层干部的心声。马书记和我都很认同赵市长的这个观点，越是在改革开放的时候，越是不能够忘记自力更生、艰苦奋斗的精神。”

马千里伸手弹了弹烟灰，微笑着望着周锡成，无疑是对周锡成讲话的最好注脚，让大家知道，周锡成所说“马书记和我”绝对不是空口白话，是两个人的一致意见。

赵长风靠在座椅上，一边听着周锡成的讲话，一边在心中感叹，看来东江县基础虽然差一些，但是领导班子还是很团结，最起码在关键问题上，一把手二把手能够立场一致，这个局面对东江县经济发展还是有利的。

周锡成抬头看了一眼赵市长，捉摸不透赵市长平淡如水的表情下面究竟在想些什么，他继续说道：“但是，自力更生、艰苦奋斗也是需要一些基本条件的。就拿海东新线东江段的建设来说，如果让东江县依靠目前的条件自力更生、艰苦奋斗的话，那么东江段就必须摒弃现有的设计线路，回归到最初的设计线路上去——赵市长和陈局长今天在考察中应该发现了，如果东江段回归到最初的设计线路上，不但线路缩短五公里多，而且会少开挖一条穿山隧道和少修建三座跨河大桥，结余经费两个多亿——如果是这样，东江县全体干部群众勒勒裤腰带，还是有信心把海东新线东江段建成通车的！”

周锡成开了个头，东江县交通局有不少干部都跟着附和起来，不管他们内心是否真的赞同周县长的意见——这个时候周县长讲出的话明显是经过马书记同意的。

东江县交通局局长李振节却没有立即发言，他拿着笔在笔记本上勤奋地记录着，好像是在总结大家的发言精髓。

东江段项目指挥部常务副总指挥王文封却开口唱起了反调：“周县长的意见、还有东江县交通局同志们的意见都很好，但是我觉得是不是需要再慎重考虑一下呢？海东新线虽然是一条二级公路，但是很多路段的设计标准其实达到了一级公路的标准，这条路的设计路线是由省城市建设勘察设计院勘察设计，经过市委常委会，上报省交通厅，在省交通厅厅长办公会上研究通过，最后上报到分管副省长，在省长办公会上研究决定下来的。可以说目前这条

线路从项目建议书到工程可行性报告都经过省内外权威专家论证过的，再经过这层层报批、把关，最后才决定下来的。这时候我们如果要提出修改设计方案，那些专家会怎么想？上级部门会怎么想？主管领导又会怎么看？当然，这只是我个人的意见，总之……我认为还是要慎重对待这个问题。”

会场上陷入了沉默。王文封提的问题有点大，谁也不好回答。

赵长风淡淡地看了王文封一眼，端起茶杯喝了一口茶，润了润喉咙，这才说道：“刚才同志们都踊跃进行了发言，很好，讨论会嘛，就需要这样的气氛，知无不言，言无不尽，有什么观点看法都可以拿出来交锋，理越辩越明嘛。”

一边说着，他的目光一边淡淡地扫过会场，把会场上每个人的反应都看在眼里。

“在座很多都是交通系统的专家，我呢，虽然是分管交通系统，但是毋庸置疑，比起在座诸位专家，我在交通建设方面是个外行。”赵长风目光扫了一圈，收了回来，“所以对于海东新线东江段的建设，我这个外行基本上没有什么发言权的，就不谈什么看法了。现在，我在这里就只能务一下虚，谈一下工作方法的问题。共和国老前辈曾经说过一句话，在工作中一定要‘不惟上、不惟书、只惟实’，怎么看这句话？我个人理解，很简单，就是要求我们在工作中不能只看领导怎么说，书本上专家怎么说，而是要根据实际情况，因地制宜，因时制宜，实事求是地去做工作。因为领导也是人，专家也是人，是人就会犯错误，所以他们的意见和看法不一定就是正确的，我们工作最终落脚点还应该落在具体情况上。”

说到这里，赵长风目光又扫视了一圈，微笑着做了结束语：“这是我在实际工作中的一点感悟，讲出来与大家共勉。今天的研讨会就先到这里吧。关于海东新线东江段的问题，海州市交通局和东江县要成立一个联合小组，再研究一下，拿出一个方案报上来。总之，我们一定要想办法解决这个问题，不能够让这条盲肠再阻梗我们海州市的经济发展了！”

会场上一片热烈的掌声，王文封和李振节也跟着鼓掌，仿佛使出了全身力气。

东江县一趟考察下来，赵长风心中基本上有了底，从东江县交通局汇报的情况来看，海东新线东江段最初的设计路线地质情况并不复杂，没有什么需要特别处理的路段，在征地拆迁方面面临的压力也很小，如果东江段能够回归到最初的设计路线上，那么根据省市两级配套建设资金的情况，东江段很快开工建设，并且能够在一年内建成通车。

目前的难点就在于如果让东江段回归最初设计路线的话，要面临的重重关卡。不过即使关卡重重，赵长风还是有信心去克服它们的，毕竟这是一件于国于民都有利的事情，只要道理讲清楚，上面那些老爷们也不会怎么卡吧？

主意既然打定，赵长风就决定付诸行动，首先就是争取市里的支持，尤其是市委一把手苗晓苗书记的支持。

说起来赵长风和苗晓之间已经是比较亲密了。当初在粤海县县委书记任上的时候，赵长风就和苗晓往来比较频繁，而苗晓也借着赵长风在粤海县搞的财政制度改革大出了一把风头，虽然财政改革是赵长风一力推进的，赵长风向杜红军书记汇报时可没有忘记提到是在市委市政府的正确领导下，特别是在苗市长的大力支持下，粤海县的财政制度改革才得以顺利推行，打开一个新的局面。那个时候正是海州市很微妙的时期，赵长风在汇报的时候有意突出了一下苗市长，虽然说苗市长顺利接替海州市市委书记与这个无关，但是至少赵长风当面对杜书记的汇报给苗晓加了不少印象分——当然，这些都是拿得上台面的理由。

不过等赵长风升任海州市常务副市长之后，和苗晓之间来往反而不那么密切了。虽然是市委常委、常务副市长，但是如非必要，赵长风很少会到苗晓的市委书记办公室去。

海州市委、市政府大院坐落于市西北部的西湖湖畔，掩映在一片湖光山色之中，因为大院的门牌号是西湖大道一号，有些人都喜欢称呼这个大院为一号大院，这个称呼慢慢传开，久而久之，一提起一号大院，老海州人都知道指的是市委、市政府大院。

西湖一号大院内，市委书记、副书记的办公楼和市长、副市长的办公楼比邻而居，人民习惯称呼为“书记楼”和“市长楼”。这两座楼都不高，只有五层，枣红色的墙体，绿色琉璃瓦屋脊，四角的挑檐上都蹲着一只神兽，

在高大的木棉树和繁茂的小叶榕树的掩映下，再被外面背后的雁麓山一衬托，很有点中式园林的味道。

按理说书记楼和市长楼比邻而居，赵长风又和苗晓私人关系不错，应该经常去书记楼里看望苗书记才对。可是事实上赵长风到了海州市之后，只去过两次苗书记的办公室。所谓人在官场身不由己，赵长风虽然是市委常委，但是也是常务副市长，属于市政府这边的干部，如果他经常单独到市委书记办公室去，作为市政府的一把手，代市长王刻舟会怎么想？这些都是一个成熟的领导干部所需要考虑的问题。

但是今天海东新线东江段线路改建问题，赵长风觉得有必要先和苗书记通一下气——虽然按照惯例，他应该先和代市长王刻舟汇报的——苗书记是市委一把手，无论是从工作角度出发还是从私人感情出发，在这个问题上先向苗书记汇报一下，让苗书记感受到赵长风对他的尊重，这对赵长风顺利开展海东新线东江段改建工作是非常重要的。当然这并不代表赵长风不尊重代市长王刻舟，只是对赵长风来说，他需要寻找的是一个能够以最快速度最顺利地完成心中构想的途径。

苗书记的办公室位于五楼的东端，要想过去，首先要经过苗书记专职秘书闻言声的办公室。赵长风过去的时候，闻言声正坐在办公桌后在奋笔疾书，想来是在写什么材料。赵长风在门口一站，闻言声立即醒觉，他抬头看到是赵长风，脸上立刻挂满了笑容。

“苗书记……在呢？”赵长风指了指隔壁苗书记的办公室，虽然事先已经给苗书记打过了电话，但是赵长风还是问了一下。

“在呢。”闻言声知道赵长风和苗书记的关系，他笑着说道：“正巧里面没有人。”

“那好，我先过去。”赵长风笑了一下，就往隔壁走去。如果是其他人，多半先要通报一下，但是作为苗书记的专职秘书，闻言声当然知道赵长风和苗书记之间的关系，所以就随便些了。

赵长风进去的时候，苗书记正拿着红色的电话机在打电话。赵长风的动作立刻轻柔了一些，红色的电话机都是和上级领导联系的，看来苗书记在跟省里某位领导通电话。

苗书记也看到赵长风进来，他嘴角挂着一丝笑容，用手指了指沙发，示意赵长风先坐下。赵长风就笑着坐在了沙发上。

“好，这项工作我们目前抓得很紧，有什么问题我会及时向您汇报。”苗书记恭敬地放下了电话，站起来向赵长风走来。

赵长风连忙站起身来，笑着叫道：“苗书记。”

“呵呵，坐，坐，坐。”苗书记用力握了握赵长风的手，拉着赵长风并排坐在长沙发上。他从茶几上摸出一盒大熊猫，递到赵长风面前：“来一支？”

赵长风摆了摆手，说道：“抽了一下午烟，嗓子疼，不来了。”

“好，好，还是原来的本色。”苗书记大笑了起来，自己往嘴里塞了一根烟，说道：“我还真害怕你跟我客气啊！”

赵长风心头一热，知道苗书记这是和他讲感情，说明两个人之间的关系并没有随着彼此地位的变化发生什么变化，这在上下级之间也算是异数。

赵长风伸手摸出火机替苗书记点着火，嘴里笑着说道：“我不跟领导客气，只给领导服务。”

“你呀！”苗书记用夹着香烟的手指虚点了一下赵长风，然后随口问道：“怎么样，这段时间？”

这话问得无影无踪，是典型的半截话，如果听话的人没有一些悟性，没有一些准备，别说回答这句话，甚至连班长究竟是问什么都丈二和尚摸不着头脑呢！

赵长风当然不会这样，他虽然年轻，却并不缺乏历练，再加上自己的悟性，在这方面做得比谁都好。

作为下级，在见上级领导时一定要做好充分准备，这个准备不光是说在材料数据方面的准备，更重要的是，要在精神上心理上做好准备，要能够根据场面微妙的氛围与领导心态的变化来决定自己的言行举止。

比如要去见上级领导，就要考虑到单独来见领导，应该怎么样使用表情，两个人一起来，又该怎样调配脸上的神情。如果领导一个人在办公室，应该怎么说，如果领导办公室里有其他人，又当如何开口。这些必须提前在脑海里过一遍，计划停当，见到领导时才会应对得体，不会出什么纰漏。

另外还要根据所见领导的习惯行为来分析领导当时具体的举动中所蕴含

的含义。就比如苗书记，赵长风在粤海县当县长时就开始接触，对苗书记（那时还是苗市长）的一些行为习惯把握得很透。比如苗书记是坐着接见你，还是站着和你交流，甚至是在走动时听取你的汇报，这里蕴含的意思是不一样的。他在接见你时所采取的走、站或者坐这几种肢体语言中已经蕴含着他对这个人、对你的汇报和请示的问题、对他即将安排或者正在安排你要去办的事情，乃至你将来的命运都有一定的情感倾向和心理暗示。

赵长风对苗书记的肢体语言已经熟悉到这个地步，当然对苗书记的语言里所隐含的信息也能准确把握。

就拿今天苗书记问的这句“怎么样，这段时间”来说，这其实是很多领导都喜欢用的一种问话方式，他们习惯于用这种看上去很宏观也很模糊的方式来提问，这种提问没有具体指向，全靠被提问的下属临场的发挥。如果被提问的下属心中没有数，回答出来的问题就是漫无边际，不知所云，这样自然就引不起领导的兴趣，使自己陷入比较尴尬的境地。但是有些聪明的下属悟性好，事先又做够了功课，这个时候就会从自己所掌握的情况中提炼出领导感兴趣的内容加以总结汇报，这样既向领导展示了自己的才学见识，又能够在领导心目中留下比较深刻的印象。

听苗书记的话，是问自己从粤海县到海州市担任常务副市长后这段工作的整体感觉，而这段时间也不过才一个多月，按照惯例，赵长风还处于下基层调研的阶段，这也是一个熟悉情况、积累经验的阶段，赵长风的问题就是，怎么样在这个阶段中挑出苗书记相对熟悉又感兴趣的话题加以发挥。

“我还是很吃惊啊。”赵长风说道：“以前我在粤海县的时候，总以为粤海县的发展速度是惊人的，但是到了海州其他县区考察调研之后，发现其他县区的经济发展也是日新月异，不亚于粤海，照这样的速度发展下去，我看不久我们海州就有可能成为粤东省第三经济大市……”

说到这里赵长风看了看苗书记，尊敬地说道：“苗书记，这都是您担任市长时打下的基础啊！现在您担任了书记，我看海州市的经济发展速度会更猛更快。”

苗书记把脸一板，说道：“长风，我让你汇报情况，可不是请你来拍马屁的！你主要说说，海州市经济建设中还存在哪些问题？把你从粤海县提上来，

为的就是发挥你经济方面的特长!”

“我经济方面是有些长处，但是还需要书记您把握方向啊!”赵长风并不害怕苗书记板脸，他说道：“我刚到海州一个多月，市政府的工作千头万绪，工作程序也很复杂，有很多东西还没有理顺，刚才汇报的只是我下去调研时得到的初步印象。”

“关于海州市经济建设方面的问题，也不能说没有。”赵长风这才把话题引向今天的正题，“比如海州市整体经济发展速度虽然很快，但是也存在一些不尽如人意的地方。比如东江县就是海州市的经济洼地，无论是经济总量还是发展速度，和其他兄弟县区比较起来都差了好大一块。”

苗书记微微点了点头，把目光很感兴趣地投到赵长风脸上。这次省里提赵长风到海州市常务副市长的位置上，主要是为了推进海州市财政制度改革，没有想到赵长风没有从海州市财政制度入手，反而先去考察了海州市的经济洼地，看来省委杜红军书记器重这个年轻人不是没有道理啊!

赵长风继续说道：“而东江县的经济发展，主要受制于东江县的地理环境，县里大部分地区处于半丘陵半山区地带，又不临海，道路建设又比较落后，对投资商没有吸引力，所以最后就成了海州市的经济洼地，拖了海州市的后腿。如果东江县的经济发展速度和经济总量能够和粤海县看齐，那么我们海州市的经济总量超过禅城市绝对不成问题。”

苗书记又点燃一根烟，问道：“你认为如何才能提高东江县的经济发展速度?”

“海东新线。”赵长风回答道：“其实市里已经有了规划，问题的症结就在海东新线。如果海东新线东江段建成通车，那么东江县的经济发展就会是一个新的面貌。”

苗书记不动声色地弹了弹烟灰，说道：“你是分管交通的常务副市长，这海东新线的问题就交给你来负责了。”

“苗书记，我今天就是过来向您汇报海东新线的问题的。”赵长风挪了挪身子，“我的看法是，海东新线东江段必须重新设计，回归到最初的设计路线，这样制约海东新线建设的资金瓶颈将会迎刃而解。”

室内的空气顿时像凝结住一样。苗书记盯着赵长风半天不说话，过了很