

2016

全国一级建造师执业资格考试过关必备
(真题突破)

建设工程 项目管理

叶宏 主编

扫描书中
二维码

即可呈现拓展知识点

- ★ 备考技巧 突破妙招
- ★ 完整真题 精确解析
- ★ 考点拾遗 系统梳理

中国建材工业出版社

2016

全国一级建造师执业资格考试过关必备
(真题突破)

建设工程项目管理

叶 宏 主编

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/叶宏主编. —北京:中国建材工业出版社, 2016. 5

全国一级建造师执业资格考试过关必备:真题突破
ISBN 978-7-5160-1387-8

I. ①建… II. ①叶… III. ①建筑工程-工程项目管理-建筑师-资格考试-题解 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 041895 号

内 容 简 介

本书是《全国一级建造师执业资格考试过关必备(真题突破)》系列书之一,深度解析“建设工程项目管理”科目的历年真题。本书主要内容包括:应试技巧指导、2011—2015 年全国一级建造师执业资格考试真题解析、考点拾遗,并配有二维码,承载拓展知识点。

本书不仅帮助考生掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势,而且可提高学习的系统性和完整性。

本书适用于参加全国一级建造师执业资格考试的考生。

建设工程项目管理

叶 宏 主编

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市海淀区三里河路 1 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京雁林吉兆印刷有限公司

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:14.75

字 数:368 千字

版 次:2016 年 5 月第 1 版

印 次:2016 年 5 月第 1 次

定 价:59.80 元

本社网址: www.jcbs.com.cn 微信公众号: zgjcgyCBS

本书如出现印装质量问题,由我社市场营销部负责调换。联系电话:(010)88386906

“过关必备”系列丛书

编写委员会

主 任：胡宗强

编 委：（以姓氏笔画为序）

马庆华 叶 宏 李 楠 苏 婷

何小艳 林伟雄 秦晓乔

序 言

《全国一级建造师执业资格考试过关必备（真题突破）》系列丛书共6册，分别为《建设工程经济》《建设工程法规及相关知识》《建设工程项目管理》《建筑工程施工管理与实务》《机电工程施工管理与实务》和《市政公用工程施工管理与实务》。本系列书深度解析了各科目的历年真题，便于考生了解命题思路，更好地把握命题的规律，从而拟订可行的复习计划。

本套系列书主要内容包括：应试技巧指导、近年全国一级建造师执业资格考试真题解析、经典题解析或考点拾遗，并配有二维码，承载图片、视频、拓展知识点，立体直观、全面解读。不仅帮助考生掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势，而且提高了学习的系统性和完整性。

“建设工程经济”“建设工程法规及相关知识”和“建设工程项目管理”3门公共基础课全部为客观题，“工程管理与实务”由客观题和主观题组成。

本套书不仅为考生提供了近年完整的真题和精确的解析，公共基础科目还补充了考点拾遗，对近年考试中未涉及但又可能考到的知识点进行梳理，“工程管理与实务”的重点在于案例题，最后一部分提供了经典案例题，在真题的基础上训练和揣摩命题考核点，使得考生的备考事半功倍。

本书的作者均为在教学一线工作多年的权威、资深专家，对考试情况和考生学习都十分了解，解析内容反复推敲，力争精练准确。

在《全国一级建造师执业资格考试过关必备（真题突破）》系列书编写过程中，虽经反复推敲核正，仍不免有疏漏和不妥之处，恳请广大读者提出宝贵意见。

编 委 会

2016年4月

前 言

本书依据全国一级建造师执业资格考试最新考试大纲和教材,深度剖析五年真题,研析最新命题趋势,构建每一道真题的相关考点。帮助考生针对教材高频考点进行强化记忆,使考生在短时间内掌握考试的重点和难点,迅速提高应试能力和答题技巧。

本书主要包括:应试技巧指导、2011—2015 年全国一级建造师执业资格考试真题解析、考点拾遗,并配有二维码,承载拓展知识点。

第1部分对2011—2015五年的真题进行详尽的解析,以真题为出发点,在相关考点中详细阐述真题所辐射覆盖的热门考点。将生活和工作中所遇到的情况与知识点有机融合,对知识点进行接地气的、通俗的解释,同时列举记忆要点、学习技巧、可能的出题方式、常见陷阱剖析等,直观明了,系统有条理,令“做真题”不仅仅停留在“就题论题”的层次。

第2部分针对第1部分未提及,却又有可能考到的考点,进行梳理,帮助考生以“题带点”的方式进行学习。

本书第1部分和第2部分已囊括所有热门考点和正常考点,不仅帮助考生掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势,而且可提高学习的系统性和完整性。

本书适用于参加全国一级建造师执业资格考试的考生。

限于编者水平,书中难免有不妥之处,恳请读者批评指正。

编 者

2016年5月



中国建材工业出版社
China Building Materials Press

我们提供

图书出版、图书广告宣传、企业/个人定向出版、设计业务、企业内刊等外包、代选代购图书、团体用书、会议、培训，其他深度合作等优质高效服务。

编辑部
010-88364778

出版咨询
010-68343948

市场销售
010-68001605

门市销售
010-88386906

邮箱：jccbs-zbs@163.com

网址：www.jccbs.com.cn

发展出版传媒 服务经济建设

传播科技进步 满足社会需求

(版权专有，盗版必究。未经出版者预先书面许可，不得以任何方式复制或抄袭本书的任何部分。举报电话：010-68343948)

目 录

应试技巧指导.....	1
-------------	---

第 1 部分

2011—2015 年全国一级建造师执业资格考试真题解析

2015 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	7
2014 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	46
2013 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	82
2012 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	115
2011 年全国一级建造师执业资格考试真题解析	152

第 2 部分

考点拾遗

1Z201000 建设工程项目的组织与管理.....	191
1Z202000 建设工程项目施工成本控制.....	200
1Z203000 建设工程项目进度控制.....	204
1Z204000 建设工程项目质量控制.....	206
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理.....	212
1Z206000 建设工程合同与合同管理.....	219
1Z207000 建设工程项目信息管理.....	225

应试技巧指导

“建设工程项目管理”是全国一级建造师执业资格考试四门科目之一,其“身份”虽普通,但地位特殊,普通在于和建设工程法规及相关知识、建设工程经济“桃园三结义”,均属于公共科目;特殊在于是三门公共科目中唯一与实务“骨肉相连”的科目。纵观近5年的建筑、市政实务真题可以发现,管理部分内容所处地位已得到了大幅提高,目前的情形是与技术部分内容势均力敌,旗鼓相当。“地位”的转变归根结底是由于项目经理是一个管理岗位,作为施工现场最直接的组织者、领导者和指挥者,其管理方法的优劣、水平的高低将直接关系到工程的质量、工期、安全和成本,进而影响项目和企业的效益。因此,可以毫不夸张地说,得管理者得“天下”。

近5年建筑、市政、机电、水利实务真题中深受命题者“宠爱”的项目管理内容主要包括:施工组织设计的编制与审批、赢得值法计算、网络图和横道图的绘制、总工期和关键线路的确定、实际进度前锋线比较、竣工验收、专项方案和专家论证、安全技术交底、事故的分类、文明施工和环境保护、招投标、合同管理、设计变更和施工变更、索赔,等等。这些内容均属于“必修课”,容不得半点马虎,如此方能在实务科目的考卷上游刃有余,为顺利通关打下坚实的基础。真题后的二维码中编者遴选了近5年建筑和市政实务真题中考查的具有代表性的项目管理内容进行解析,旨在引领大家认清重点,提高复习效果。

一、复习技巧

参加全国一级建造师执业资格考试的考生大多为在职人员,工作繁忙,备考遭遇的一大“拦路虎”是复习时间少且零碎,可谓“心有余而力不足”。因此,掌握一定的复习技巧显得尤为重要。具体可以归纳为十六个字,即:明确目标,抓住重点,制订计划,讲究方法。

(一)明确目标

通常情况下,全国一级建造师执业资格考试合格与否的分水岭为60%(因某种原因,2014年市政公用工程管理与实务出现了史无前例的55%——88分过关的现象,这对那些原本已被打入“冷宫”的考生来说,不啻于是捡了个“大漏”),与素质教育不同,这一“游戏规则”需要知晓。

(二)抓住重点

俗话说:“牵牛要牵牛鼻子”,复习备考亦是如此。面对“纷繁复杂”的复习内容,如果主次不分,眉毛胡子一把抓,多做了无用功不说,且复习效率也是可想而知。那么,重点在哪里呢?

从历年真题中就能窥见一斑。也许有些考生认为,真题没有价值,考过的题目不会再考。这种观点大错特错!放眼近5年的真题,翻来覆去或换了件“马甲”考查的知识点比比皆是。因此,真题是“引路人”,是“导航员”,是“黑夜中的灯塔”,它指引着我们复习的主要方向。

为了直观说明教材的重点,特对2011—2015年试题考点分布进行了统计(因篇幅限制,这里不再列出各章节的考点分布),见下表:

《建设工程项目管理》历年试题考点分布表

章节	2011年		2012年		2013年		2014年		2015年	
	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
组织与管理	16	7	18	8	16	7	18	8	15	6
施工成本控制	8	4	7	3	8	3	8	3	8	4
进度控制	9	4	9	4	7	3	10	4	11	4
质量控制	14	4	13	5	16	7	12	5	13	6
职业健康安全与环境管理	8	4	7	3	8	4	7	3	7	3
合同与合同管理	15	6	15	6	12	5	14	6	14	6
信息管理	0	1	1	1	3	1	1	1	2	1

上表中,孰轻孰重一目了然,考试的重点是教材的第一章、第四章和第六章,次重点是第三章、第二章和第五章。因此,复习时应主次分明,遵循“抓大放小”的原则,合理分配复习时间,先复习分数多的章节,后复习分数少的章节,从而为复习“减负”,提高复习效率。

(三) 制订计划

“三天打鱼,两天晒网”是复习备考的大忌。因此,备考前应根据个人的工作、家庭情况制定相应的复习计划,即每一章准备多长时间“搞定”,每天的复习内容是什么,准备复习多少。应尽量保证每次的安排都能落到实处,因特殊情况导致计划“落空”时,第二天应及时补上,如此方能收到良好的复习效果。

(四) 讲究方法

方法得当,事半功倍。鉴于每位考生在理解力、掌握知识的速度、备考时间等方面存在差异,因此,方法因人而异,适合自己的方法才是好方法。编者认为具体的复习可以遵循“四步走”原则:

第一步,认真听一遍课件(对新考生而言,此步不可或缺)。这是快速切入教材的一个有效捷径,可以对教材中的重点与非重点内容有个大致的区分和了解。建议集中听完,具体原因不阐述。

“外因是变化的条件,内因是变化的根据,外因通过内因而起作用”——毛泽东。如果把课件比作外因,那么听完课件后的消化吸收则是内因。“消化吸收”需要时间保驾护航。在复习时间并不充裕的前提下听较多课件,势必导致“消化吸收”的时间“缩水”,而教材是命题的“源泉”。因此,切勿舍本逐末,听一位老师的课件即可。

第二步,课件听完后,立即着手做一遍近3年真题,无需闭卷。做题时可将考查的知识点在教材中作出标记,如:(2014)89,(2015)16等。这一步做完后,教材的重点与非重点应该了

然于胸,可以有效避免“两眼抓瞎”情况的发生。

第三步,全面通读教材,集中2~3天时间通读完。俗话说:巧妇难为无米之炊。不熟悉教材内容,即使答题技巧掌握得再多,也只是“空中楼阁”。通读时对关键词应作出标记,对重点和难点应深刻理解。尤其需要留意教材改版时新增内容,往年真题无一例外地告诉我们,它们深得命题者“青睐”,大多会出现在改版当年的考卷上。

第四步,在规定时间内闭卷进行真题的自我测试,这是复习中必不可少的一个过程,以检验自己对教材知识点的掌握程度。对做错题目需作出标记,同时应对其涉及的知识点进行针对性的复习,抓差补缺。如果3年的真题得分都在80分以上,临场考试时及格应该不在话下。

考前5天适当地翻阅一遍教材,进行提纲挈领的复习,检查一下重点内容的掌握情况,对薄弱环节进行强化;考前3天,做真题“练手”、“热身”,对出错的地方进行有的放矢的复习;考前1天,看看以前的错题,轻装上阵。

需要提醒大家的有三点:其一,温故而知新。艾宾浩斯遗忘曲线告诉我们,复习不能“一条道走到黑”,每天至少安排半个小时来复习前面看过的内容,否则复习效果大打折扣。其二,考前各个考试网站上模拟试题多如牛毛,其命题水准与真题相差甚远,与其把时间浪费在做模拟题上,倒不如做一道真题来得实在,性价比更高!考生切不可本末倒置,缘木求鱼。其三,2015年的试题中综合题数量出现了“井喷”,达到了总题量的40%,为历史之最,考查点覆盖面增大意味着考生需在复习的广度和深度上下工夫。

二、应试技巧

复习的终极目的是为了考试。在基本知识掌握程度相当的情况下,考试成绩的高低取决于应试技巧运用得当与否,因此,不可小觑。

(一) 答题技巧

本科目考试题型皆为客观题,总分130分。分值分布是:单项选择题70题,每题1分;多项选择题30题,每题2分。

1. 单项选择题

单项选择题由题干和4个备选项组成,备选项中只有1个最符合题意,其余3个皆为干扰项。选择正确得1分,反之,不得分。

单项选择题总体较简单,主要是考查考生对教材的熟悉程度,考点大多是教材中的基本概念、原理和方法等。近年来命题者不断推陈出新,出现了一种新题型——多选题单选化,等于变相提高了试题的难度。

总体来说,单项选择题的作答方法有以下几种:

(1)直接法:适用于一眼即可锁定正确选项的试题。

(2)排除法:当正确选项不能快速确定时,在逐个排除不正确的干扰项后得出正确选项。

(3)比较法:每年的试卷上总会出现一些命题者“为赋新词强说愁”的选项,通过对题干和备选项的分析、比较可以发现“陷阱”,去除不合理选项。

(4)逻辑推理法:即根据各选项与题干间的逻辑关系推理出正确选项。

(5)感觉猜测法:在运用上述方法仍不能确定正确选项时,为避免“留白”,不得已采用的一种方法。根据上下题的正确选项进行猜测是上策。

2. 多项选择题

多项选择题由题干和5个备选项组成,备选项中有2~4个符合题意,至少有1个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得0.5分。

较单项选择题而言,多项选择题有一定难度。考试成绩的高低及考试科目能否通过,与多项选择题的得分有莫大的关系。因此,作答多项选择题必须坚持一个原则——宁缺毋滥,即对正确选项有把握的,可以先选;对实在没有把握的或者似是而非的选项最好不选。在对每个选项的正误均没有把握的情况下,也可采用感觉猜测法,至少猜选一个。关键时刻,“赌”上一把很有必要。除慎用感觉猜测法外,多项选择题的作答方法与单项选择题基本相同,此不赘述。

多数考生作答是按照试卷的顺序,先单项选择题,后多项选择题。对经过单项选择题的“狂轰滥炸”后容易“晕菜”的考生,编者建议调换一下作答顺序,先向多项选择题“开刀”,从而降低误选、错选发生的概率。

(二)注意事项

作为考生,拿到试卷后的首要任务是按照要求正确填写姓名、准考证号、工作单位等信息,避免不必要的失误。在作答时应注意以下几点:

(1)审题要仔细:看清题意是要求选择正确选项还是错误选项后再作答,因审题不清丢分很冤。

(2)别犯低级错误:在填涂答题卡时应注意题号,别涂串行。

(3)勿“死磕”:对一时难以“定夺”的题目,不妨做个记号后跳过,先确保有把握的地方多得分。

(4)检查时不要轻易更改答案:只有因审题不仔细造成答案明显错误或作答时本就拿不准的答案,方可更改,否则,十有八九会“得而复失”。

以下这段话是编者几年前看到的(出处已模糊),非常喜欢,特摘录下来与跋涉在一建备考征途中的广大考生共勉,祝愿大家早日圆梦:其实,我们每个人都背负着一个沉重的十字架,在缓慢而艰难地朝着目的地前进。它也许是我们的学习,也许是我们的工作,也许是我们的情感,也许是我们必须承担的责任和义务。但是,正是这些责任和义务,构成了我们在这个世界上存在着的理由和价值。所以,请不要埋怨学业的繁重,工作的劳苦,责任的重大,因为真正的快乐,是挑战后的结果。没有经历深刻的痛苦,我们也就体会不到酣畅淋漓的快乐!

编者
2016年5月

第 1 部分

2011—2015 年全国一级建造师 执业资格考试真题解析

2015 年全国一级建造师执业资格考试真题解析

(建设工程项目管理)

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. “建设工程项目法人决策的理性化程度以及建筑企业经营者的经营管理理念”属于影响建设工程质量的()。

A. 管理环境因素 B. 人的因素 C. 方法的因素 D. 社会环境因素

【答案】 D

【解析】 社会环境因素主要是指会对项目质量造成影响的各种社会环境因素,包括国家建设法律法规的健全程度及其执法力度;建设工程项目法人决策的理性化程度以及建筑业经营者的经营管理理念;建筑市场包括建设工程交易市场和建筑生产要素市场的发育程度及交易行为的规范程度;政府的工程质量监督及行业管理成熟程度;建设咨询服务业的发展程度及其服务水准的高低;廉政管理及行风建设的状况等。

【点评】 2009 年曾以多项选择题的形式从总体上考查过建设工程项目质量的影响因素,即人的因素、机械因素、材料因素、方法因素和环境因素,也就是常说的人、机、料、法、环。这一部分内容的考查方式主要是细化考查,复习备考时需关注每小点后面叙述的内容,理解即可,不必死记硬背。

2. 根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》(国务院令 613 号),投标有效期从()起计算。

A. 提交投标文件开始之日 B. 购买招标文件的截止之日
C. 提交投标文件的截止之日 D. 招标文件规定开标之日

【答案】 C

【解析】 本题属于常识题。《中华人民共和国招标投标法实施条例》(国务院令 613 号)第二十五条规定,招标人应当在招标文件中载明投标有效期。投标有效期从提交投标文件的截止之日起算。

本题教材中并无完整的原文,需要考生自己领悟。建议大家复习之余,多多翻阅有关招标投标的法律、法规和规章,这对实务科目的考试也是大有裨益的。

【点评】 建设工程施工招标与投标的内容一直是一建水利水电



工程管理与实务案例分析题的一道“招牌菜”,同时也是一建建筑工程管理与实务和市政公用工程管理与实务案例分析题的热门考点。

3. 下列工程项目策划工作中,属于建设工程项目实施阶段管理策划的是()。

- A. 确定项目实施期管理总体方案
- B. 确定生产运营期设施管理总体方案
- C. 确定项目风险管理与工程保险方案
- D. 确定生产运营期经营管理总体方案

【答案】 C

【解析】 建设工程项目实施阶段管理策划的主要工作内容包括:(1)项目实施各阶段项目管理工作的工作内容;(2)项目风险管理与工程保险方案。A、B、D选项均属于建设工程项目决策阶段管理策划的主要工作内容。

实施阶段管理策划惯用的一种考查形式是以决策阶段管理策划的工作内容作干扰,因此,能否正确辨别决策阶段和实施阶段的策划工作关系到作答的正误。区分的“密钥”是:决策阶段策划是解决做什么的问题,而实施阶段策划是解决怎么做的问题。知晓了这一点,所有的问题都迎刃而解。

【点评】 项目实施阶段策划的工作内容近年颇受命题者青睐。

4. 关于职业健康安全与环境管理体系管理评审的说法,正确的是()。

- A. 管理评审是管理体系接受政府监督的一种机制
- B. 管理评审是最高管理者对管理体系的系统评价
- C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D. 管理评审是第三方论证机构对管理体系的系统评价

【答案】 B

【解析】 管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价,判断组织的管理体系面对内部情况和外部环境的变化是否充分适应有效,由此决定是否对管理体系做出调整,包括方针、目标、机构和程序等。

职业健康安全与环境管理体系是企业总体管理体系的一部分,不需要接受政府监督,也不需要第三方论证机构的系统评价。故A、D选项错误。

内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。故C选项错误。

【点评】 管理评审是一建开考以来首次考查,属于典型的一句话考点。

5. 施工技术准备工作的质量控制包括()。

- A. 明确质量控制方法
- B. 计量控制
- C. 测量控制
- D. 施工平面图控制

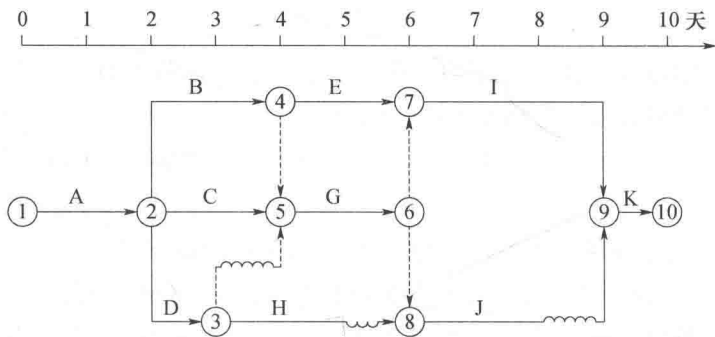
【答案】 A

【解析】 本题答案显而易见。技术准备工作的质量控制包括:(1)对技术准备工作成果的复核审查,检查这些成果是否符合设计图纸和施工技术标准的要求;(2)依据经过审批的质量计划审查、完善施工质量控制措施;(3)针对质量控制点,明确质量控制的重点对象和控制

方法;(4)尽可能地提高上述工作成果对施工质量的保证程度等。B、C、D 选项均属于现场施工准备工作的质量控制内容。

【点评】 施工技术准备工作的质量控制自 2011 年起呈现隔年考查的趋势,考查形式多以现场施工准备工作的质量控制作干扰。

6. 下列双代号时标网络计划中,关键线路有()条。



A. 5

B. 4

C. 3

D. 2

【答案】 C

【解析】 在双代号时标网络计划中,自终点至起点没有波形线的线路为关键线路。由上图可知,本题的关键线路有 3 条,即 $A \rightarrow B \rightarrow E \rightarrow I$, $A \rightarrow B \rightarrow G \rightarrow I$, $A \rightarrow C \rightarrow G \rightarrow I$ 。

【点评】 双代号时标网络计划关键线路的确定教材中也未介绍,需要考生自己领悟。关键线路的确定是进度控制这一章的重要知识点,实务科目案例分析题中也常涉及。

7. 下列安全生产管理制度中,最基本、也是所有制度核心的是()。

A. 安全生产教育培训制度

B. 安全生产责任制

C. 安全检查制度

D. 安全措施计划制度

【答案】 B

【解析】 本题属于送分题。安全生产责任制是最基本的安全生产管理制度,是所有安全生产管理制度的核心。

将安全生产责任层层分解落实到主要负责人、项目负责人、班组长以及每个岗位的作业人员身上,不但对安全生产起到群防群治的作用,而且有利于安全生产事故发生后的责任界定。

【点评】 教材中诸如“……的核心”“关键是……”之类的句式,是最适合考查单项选择题的考点。

8. 已知工作 F 有且仅有两项并行的紧后工作 G 和 H,G 工作的最迟开始时间为第 12 天,最早开始时间为第 8 天;H 工作的最迟完成时间为第 14 天,最早完成时间为第 12 天;工作 F 与 G、H 的时间间隔分别为 4 天和 5 天。则 F 工作的总时差为()天。

A. 9

B. 7

C. 5

D. 0