

2015 全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书

信息系统监理师

案例分析历年真题详解

(2005~2014)

信息系统监理师考试复习用书编委会 | 组编

薛大龙 | 主编

王 达 王红安 | 副主编

- ◇ 由多次参与全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试“信息系统项目管理师”、“系统集成项目管理工程师”、“信息系统监理师”命题与阅卷的薛大龙教授主编。
- ◇ 内容涵盖信息系统监理师2005~2014年共十年案例分析考试真题,配有详细解析和答案。版式按试题、解析答案分开排版,便于考生自测。
- ◇ 本书可配合《信息系统监理师考试复习教程》使用。另送注考网50元“学习卡”,享受针对性的视频辅导。



人民交通出版社股份有限公司
China Communications Press Co., Ltd.



2015 全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试用书

信息系统监理师 案例分析历年真题详解

Xinxi Xitong Jianlishi Anli Fenxi Linian Zhenti Xiangjie

(2005 ~ 2014)

信息系统监理师考试复习用书编委会 | 组编

○ 薛大龙 | 主编

王 达 王红安 | 副主编



人民交通出版社股份有限公司
China Communications Press Co., Ltd.

内 容 提 要

本书汇集整理了信息系统监理师 2005 ~ 2014 年考试的下午案例分析真题(每年 5 月、11 月共 2 次考试,由于 2009 年下半年未开考信息系统监理师,因此 10 年共有 19 套真题),每套真题均附有答案和详细解析。

本书最后附有信息系统监理师考试大纲、信息系统监理工程师资格管理办法、计算机信息系统监理企业资质等级评定条件(最新版)等内容,可供考生了解和熟悉这个行业的管理制度和最新规定,同时这些内容也常在考题中出现。

本书可供参加全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试“信息系统监理师”专业的考生复习使用。

图书在版编目(CIP)数据

信息系统监理师案例分析历年真题详解. 2005 ~ 2014/
薛大龙主编. —北京:人民交通出版社股份有限公司,
2015.3

ISBN 978-7-114-12133-3

I. ①信… II. ①薛… III. ①信息系统—监管制度—
工程技术人员—资格考试—题解 IV. ①G202-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 054947 号

书 名: 信息系统监理师案例分析历年真题详解(2005 ~ 2014)

著 作 者: 薛大龙

责任编辑: 刘彩云 李 坤

出版发行: 人民交通出版社股份有限公司

地 址: (100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010)59757973

总 经 销: 人民交通出版社股份有限公司发行部

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京盈盛恒通印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 12.25

字 数: 280 千

版 次: 2015 年 3 月 第 1 版

印 次: 2015 年 3 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-114-12133-3

定 价: 48.00 元

(有印刷、装订质量问题的图书由本公司负责调换)

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试

“信息系统监理师”考试复习用书编委会

主 任：薛大龙

副主任：王红安 王 达

编 委：(排名不分先后)

艾教春	何鹏涛	王亚东	黄晓鲁
王 安	崔继东	王宏宇	唐中印
马 军	张国营	赵学军	洪 扬
张 柯	李 刚	周鸣乐	王 倩
冉志海	胡 凯	赵 亮	李金锁
李巍然	谢 菲	尚东挺	李志强
辛灵飒	姚 亮	张琳琳	李莉莉

编 者 的 话

2012年5月2日,工业和信息化部计算机系统集成资质认证工作办公室发布了《信息系统工程监理单位资质等级评定条件》(2012年修订版),信息系统工程监理资质等级评定条件主要包括综合条件、财务状况、信誉、业绩、管理能力、技术实力、人才实力共七个方面。其中“人才实力”对信息系统工程监理单位的持证人员数量提出了具体要求:甲级资质企业需要具有信息系统工程监理工程师资格的人数不少于25名,乙级资质企业需要具有信息系统工程监理工程师资格的人数不少于12名,丙级资质企业需要具有信息系统工程监理工程师资格的人数不少于5名,临时资质企业需要具有信息系统工程监理工程师资格的人数不少于2名。通过“信息系统监理师”考试是获得信息系统工程监理工程师资格的强制条件!

2014年9月10日,信息系统工程监理单位资质和信息系统工程监理工程师资格的行政审批,由原来的政府机构——工业和信息化部,改为行业协会——中国电子信息行业联合会(简称“电子联合会”)。电子联合会设立系统集成资质工作委员会(简称“联合会资质工作委员会”),全面负责资质认定工作。联合会资质工作委员会下设系统集成资质认证工作办公室(简称为“资质办”),负责具体组织实施资质认定工作。联合会资质工作委员会及资质办接受工业和信息化部对资质认定工作的指导和监管。监理人员通过考试获得“信息系统监理师”证书,仍是企业获取资质的强制条件。

根据“国人部发〔2003〕39号文件”,“信息系统监理师”考试是人力资源和社会保障部、工业和信息化部为适应国家信息化建设的需要,规范计算机技术与软件专业人才评价工作,促进计算机技术与软件专业人才培养,设置并确定的计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试之一。该考试体现了专业技术资格“以考代评”的精神,通过考试的人员,表明其已具备从事相应专业岗位工作的水平和能力。考试合格者将获得各省、自治区、直辖市人力资源和社会保障部门颁发的由人力资源和社会保障部统一印制,人力资源和社会保障部、工业和信息化部共同用印的《中华人民共和国计算机专业技术资格(水平)证书》,用人单位可根据《工程技术人员职务试行条例》有关规定和工作需要,从获得计算机专业技术资格(水平)证书的人员中择优聘任相应专业技术职务。

通过本考试的合格人员应能掌握信息系统工程监理的知识体系及完整的监理方法、手段和技能,应能运用信息技术知识和监理技术方法编写监理大纲、监理规划和监理细则等文档,应能有效组织和实施监理项目,具有工程师的实际工作能力和业务水平。

“信息系统监理师”考试为全国统一考试,每年考试2次,考试时间分别是每年5月的第3个周末和11月的第2个周末。每次考试在1天内完成,上午考“信息系统工程监理基础知识”,下午考“信息系统工程监理案例分析”,考试必须同时通过2个科目才可拿到证书,成绩

不滚动。

由于历年信息系统监理师考试的全国平均通过率一般不超过 20%，考试范围较广，但内容不是太深，那么如何通过“信息系统监理师”考试呢？我们的建议是：复习历年真题。考生可通过历年真题了解考试难度、命题范围，把握本考试复习的深度和广度。另外，历年真题的知识点，就是考生要学习的知识点，高频考点就是复习重点。考生不仅要会做某道题，还要能举一反三，掌握该题涵盖的知识点，这样不管它从哪个角度命题，都能从容应答。

为此，我们特组织行业考试及培训专家编写本书。本书主编薛大龙教授，曾多次参与全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试“信息系统项目管理师”、“系统集成项目管理工程师”、“信息系统监理师”这 3 科的命题与阅卷，作为规则制订者，对历年试题研究透彻，非常熟悉命题要求、命题形式、命题难度、命题深度、命题重点及判卷标准等。

本书副主编王达、王红安，均是信息工程监理行业的顶级专家。王达老师拥有“信息系统监理师”、“信息系统项目管理师”等证书，对信息系统监理方法、信息系统项目管理、信息应用系统建设监理具有非常深的理论造诣与工程实践。王红安老师拥有“注册监理工程师”、“一级建造师”、“信息系统监理师”、“信息系统项目管理师”等证书，对信息系统监理基础知识、信息系统项目管理、信息网络系统建设监理具有非常深的理论造诣与工程实践。参与本书编写的人员还有王宏宇、何鹏涛、冉志海、胡凯、赵亮、李金锁、李巍然、谢菲、尚东挺、李志强、辛灵飒、姚亮、张琳琳、艾教春，在此对他们的辛勤劳动表示感谢。

本书汇集整理了“信息系统监理师”2005～2014 年考试的下午案例分析真题（每年 5 月、11 月共 2 次考试，由于 2009 年下半年未开考信息系统监理师，因此 10 年共有 19 套真题），每套真题均附有答案和详细解析，考生可刮开本书封面的“学习卡”，登录“注考网”（www.zhukaowang.com.cn）在线学习，这对通过考试会有很大的帮助。

本书的最后介绍了全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试的发展历史及资质管理要求、信息系统监理师考试大纲、全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试暂行规定、全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试实施办法、信息系统监理工程师资格管理办法、计算机信息系统监理企业资质等级评定条件（最新版），供考生了解和熟悉这个行业的管理制度和最新规定，同时这些内容也常在考题中出现。

在本书出版之际，要特别感谢人民交通出版社股份有限公司刘彩云老师和交通运输部管理干部学院信息中心李挥剑主任，两位老师在本书的策划、大纲的审定以及编辑、出版等方面，付出了辛勤的劳动和智慧，给予了很多支持和帮助。

最后，预祝各位考生取得好成绩！

薛大龙
2015 年于北京

目 录

2005 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	1
2005 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	3
2005 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	7
2005 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	11
2006 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	15
2006 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	21
2006 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	25
2006 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	29
2007 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	32
2007 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	37
2007 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	40
2007 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	45
2008 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	49
2008 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	54
2008 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	57
2008 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	63
2009 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	66
2009 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	71
2010 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	75
2010 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	80
2010 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	83
2010 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	88

2011 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	91
2011 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	95
2011 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	98
2011 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	104
2012 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	107
2012 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	112
2012 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	119
2012 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	123
2013 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	126
2013 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	130
2013 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	137
2013 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	141
2014 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	147
2014 年上半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	151
2014 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)	156
2014 年下半年信息系统监理师案例分析试题(下午)解析及答案	161
附录 1 全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试的发展历史及资质管理要求	164
附录 2 信息系统监理师考试大纲	167
附录 3 全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试暂行规定	175
附录 4 全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试实施办法	177
附录 5 信息系统监理工程师资格管理办法	179
附录 6 计算机信息系统监理企业资质等级评定条件(最新版)	182
参考文献	186

2005 年上半年信息系统监理师

案例分析试题(下午)

试题一(20 分)

阅读下列说明,回答问题 1 至问题 4,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

集成商 A 经过政府采购招标过程,承接国家机关 B 的信息化工程项目建设任务,合同规定的投资金额为 980 万元,建设周期为 2 年。但在系统试运行阶段,由于《中华人民共和国行政许可法》的颁布实施,B 的工作流程发生了变化,需要新增和改造部分功能;B 认为该项目变更部分由 A 继续承担较为合适,决定不再进行招标,并且双方通过协商决定新增投资 100 万元。

[问题 1](4 分)

对于业主的做法,你认为是否合适? 并说明理由。

[问题 2](4 分)

在此过程中,最重要的监理工作内容是什么? 并说明理由。

[问题 3](7 分)

对于该项目来说,变更的控制流程主要有哪些?

[问题 4](5 分)

集成商 A 要对新增和改造软件部分功能进行需求调研和分析,从监理的角度来看,集成商 A 在本阶段应产出的主要成果是什么?

试题二(15 分)

阅读下列说明,回答问题 1 至问题 3,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

某政府机关的电子政务一期工程包括网络平台建设和应用系统开发,通过公开招标,确定工程的总承建单位是公司 A。公司 A 自行决定,将其中一部分核心软件开发工作分包给其下属公司 B,而公司 B 又将部分软件开发工作分包给了公司 C。

[问题 1](4 分)

假如你是此项目的监理工程师,请陈述承建单位 A 的做法是否正确? 并且说明原因。

[问题 2](6 分)

简要描述该项目验收工作的步骤。

[问题3](5分)

承建单位提出对网络系统和应用软件系统进行验收时,需要提交哪些必要的文档?(考生回答时只需列出一种系统所需提交的文档即可)

试题三(20分)

阅读下列说明,回答问题1至问题4,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

信息网络系统是信息系统重要的组成部分,对信息网络系统的监理工程实施是信息网络工程建设重要的组成部分。

[问题1](5分)

信息网络系统的现场实施通常分哪几个步骤进行?

[问题2](5分)

请简述网络设备采购到货环节监理的流程。

[问题3](5分)

请列出两种信息网络系统常用的监理方法,并对列出的监理方法给出简要说明。

[问题4](5分)

在信息网络系统完工时,应由建设单位、承建单位和监理单位三方共同确定验收方案。验收方案确认的重点工作之一就是确认工程验收的基本条件是否满足要求,这时监理单位的主要工作是什么?

试题四(20分)

阅读下列说明,回答问题1至问题4,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

某政府部门A定制开发的业务信息化系统通过多年的使用,运行稳定。但是,由于业务的扩展,系统已经满足不了业务的需要。A在征集了各业务处室的改进建议之后,决定借鉴原系统的成功经验,重新开发一套新的业务信息化系统。

[问题1](5分)

承建单位决定采用增量模型加瀑布模型的开发模式。作为监理工程师,你认为承建单位的选择是否合适?并给出理由。

[问题2](6分)

列出影响项目进度的因素并加以简要说明。

[问题3](4分)

某一子系统大约需要50000行代码,如果开发小组写完了25000行代码,能不能认为他们的工作已经完成了大约一半?并说明原因。

[问题4](5分)

请简述软件测试的目的。

2005 年上半年信息系统监理师

案例分析试题(下午)解析及答案

试题一

[问题 1]

业主的做法不合适。

业主应该首先提出变更申请。

经过变更分析,确定变更需要追加的投资。

如果项目实施时间与投资超过原来总投资的 10%,按照《中华人民共和国招标投标法》(简称《招标投标法》)规定,应该重新招标。

[问题 2]

最重要的内容是:变更控制、进度控制、投资控制与合同管理。

原因:由于新增和改造部分功能,项目发生了变更,因此要进行变更控制,由于变更影响到了投资和项目进度,需要重新评估投资,确定进度计划,因此要进行投资和进度控制,此外,需要对原合同签订补充合同,因此要进行合同管理。

[问题 3]

第一步,B 向监理工程师提出变更请求,提交书面项目变更申请书。

第二步,监理单位首先明确界定项目变更的目标,根据收集的信息判断变更的合理性和必要性,如果合理,进行变更分析。

第三步,进行变更分析时,主要分析项目变化对项目预算、进度、资源配置的影响和冲击。

第四步,三方进行协商讨论,根据变更分析结果,确定最优变更方案。

第五步,下达变更通知书,并把变更实施方案告知有关部门和实施人员,为变更实施做好准备。

第六步,监控变更的实施。

第七步,进行变更效果评估。

[问题 4]

- (1)项目开发计划;
- (2)软件需求规格说明书;
- (3)软件质量保证计划;
- (4)软件配置管理计划;
- (5)软件(初步)确认测试计划;
- (6)用户使用说明书初稿。

试题二

[问题1]

不正确。

原因:通过招投标方式签订合同的项目,承建单位可按照合同约定或者经建设单位同意,将中标项目的部分非主体、非关键性工作分包给他人完成,本项目的承建单位未经建设单位同意就将部分工作分包他人,并且分包出去的工作是关键性开发工作,这两种做法都是错误的。

分承建单位应当具备相应的资格条件,并不得再次分包。

[问题2]

- ①提出验收申请;
- ②制订验收计划;
- ③成立验收委员会(或验收工程组或验收小组);
- ④进行验收测试和配置审计;
- ⑤进行验收评审;
- ⑥形成验收报告;
- ⑦移交产品。

[问题3]

(1)应用软件系统验收需提交文档:

- ①软件需求说明书;
- ②概要设计说明书
- ③详细设计说明书;
- ④用户手册;
- ⑤测试报告;
- ⑥项目试运行总结报告;
- ⑦项目开发计划;
- ⑧数据要求说明书;
- ⑨操作手册;
- ⑩数据库数据说明书;
- ⑪模块开发卷宗;
- ⑫测试计划。

(2)网络系统验收需提交文档:

- ①网络系统技术方案;
- ②网络系统到货验收报告;
- ③主机网络系统实施总结报告;
- ④网络系统测试报告;
- ⑤用户手册;
- ⑥随机技术资料;

- ⑦该工程主机网络系统安装配置手册;
- ⑧该工程主机网络系统维护手册—管理员级;
- ⑨该工程主机网络系统日常维护及应急处理方案。

试题三

[问题1]

- ①网络设备的到货验收。
- ②全部网络设备加电测试。
- ③模拟建网调试及联通性网络测试。
- ④网络系统和主要设备参数的详细设置。
- ⑤实际网络安装调试。
- ⑥全网络系统测试。

[问题2]

- ①承建商提前三天通知业主和监理方设备到达时间和地点,并提交交货清单。
- ②监理方协助业主做好设备到货验收准备。
- ③监理方协助业主进行设备验收,并做好记录,包括对规格、数量、质量进行核实,以及检查合格证、出厂证、供应商保证书及规定需要的各种证明文件是否齐全,在必要时利用测试工具进行评估和测试,评估上述设备能否满足信息网络建设的需求。
- ④发现短缺或破损,要求设备提供商补发或免费更换。
- ⑤提交设备到货验收监理报告。

[问题3]

(1)评估:评估是指依据信息系统工程项目的总体需求和网络设备的指标,判断网络设备是否能够满足信息系统工程的建设需求。由于通常情况下,网络设备提供商提供技术指标比较准确,可信度较高,因此评估方法主要适用于网络设备的选型和采购。

(2)网络仿真:使用网络仿真的方法,可以对网络设计方案进行必要的评估,验证承建方的网络设计方案是否能够满足建设方的需要。

(3)现场旁站:即在网络施工的过程中,采用旁站的方式进行监理;主要的目的在于保证项目实施过程中的工程标准的符合性,尽可能保证施工过程符合国家或国际相关标准。现场旁站比较适合于网络综合布线的质量控制。

(4)抽查测试:即对于某些网络的连通性和通信质量进行一定比率的抽查测试,抽查测试比较适合于综合布线,结合现场旁站的手段,根据手持式网络测试仪抽测的结果,能够分析网络综合布线的效果,可以有效保证网络综合布线的质量。

(5)网络性能测试:主要是通过必要的网络测试工具,对网络的性能进行测试。

[问题4]

监理单位的主要工作是审查:

- (1)是否符合工程设计和合同约定的各项内容;
- (2)技术文档和工程实施管理资料是否完备;

- (3)工程涉及的主要设备、材料的进场和检验报告是否完备;
- (4)各单项工程的设计、实施、工程监理等单位分别签署的质量合格文件是否完备;
- (5)承建单位的售后服务和培训计划是否完备。

试题四

[问题1]

合适。

理由:虽然 A 当前正在使用的业务信息化系统为新系统提供了原型基础,但是由于业务发生了较大的变化,承建单位不能很快全部明确所有的业务需求,因此,承建单位应尽可能及早明确已知的业务需求,完成相应的需求分析,并按瀑布模型的方法进行第一次开发工作,保证基本需求的最快实现。

随后,通过试验或者试运行找出系统中的欠缺和不足之处,明确那些未知的软件需求,再迭代进行增加部分的需求分析和开发。

[问题2]

(1)工程质量的影响:质量指标的不明确、不切实际的质量目标,质量不合格,都将对工程进度产生大的影响。

(2)设计变更的影响:设计的变更通常会引发质量、投资的变化,加大工程建设的难度,因而影响进度计划。

(3)资源投入的影响:人力、部件和设备不能按时、按质、按量供应。

(4)资金的影响:如果建设单位不能及时给足预付款,或是由于拖欠阶段性工程款,都会影响承建单位资金的周转,进而殃及进度。

(5)相关单位的影响:项目建设单位、设计、实施单位、设备供应单位、资金供应单位、监理单位、监督管理信息工程建设的政府部门等等都可能对项目的进度带来直接和间接的影响。

(6)可见的或不可见的各种风险因素的影响。

(7)承建单位管理水平的影响。

[问题3]

不能认为完成了一半的工作量。

原因:①对整个软件的代码行的估计可能不准确;②已写完的代码可能相对容易;③如果代码没有通过测试,就不能算完成。

[问题4]

(1)通过测试,发现软件错误;

(2)验证软件是否满足软件需求规格说明和软件设计所规定的功能、性能及其软件质量特性的要求;

(3)为软件质量的评价提供依据。

2005 年下半年信息系统监理师

案例分析试题(下午)

试题一(20 分)

阅读下列说明,回答问题 1 至问题 4,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

某县电子政务信息系统工程,总投资额度约 500 万元,主要包括网络平台建设和业务办公应用系统开发,监理公司承担了全过程监理任务。建设单位自行决定采用邀请招标方式选择承建单位,但是监理单位指出采取邀请招标的方式不妥当,应当采取公开招标方式。最终建设单位接受监理的意见进行公开招标。在招标文件中要求省外的投标人需具备计算机信息系统集成一级资质、省内的投标人具备计算机信息系统集成二级资质,招标文件于 9 月 15 日发出,并规定 9 月 28 日为投标截止时间。A、B、C、D、E、F 等多家公司参加投标。但本次招标由于招标人原因导致招标失败。建设单位重新招标后确定 A 公司中标,于 10 月 30 日向 A 公司发出《中标通知书》,并在《中标通知书》发出后第 40 天,与 A 公司签订了项目建设合同。

合同生效后,A 公司自行决定,将其中一部分核心软件开发工作分包给 B 公司并签订了价值 100 万元的分包合同。监理发现问题后,会同建设单位要求 A 公司立即终止分包行为并处以 2 万元罚款。A 公司表示接受惩罚并宣布与 B 公司签订的分包合同无效。

在随后的应用系统建设过程中,监理工程师发现 A 公司提交的需求规格说明书质量较差,要求 A 公司进行整改。但是 A 公司解释说,由于建设合同没有规定应用软件系统开发应遵循的质量标准方面的条款,建设单位也没有相关的质量准则,因此 A 公司以自己公司相关的质量标准为依据进行需求调研、分析和编写需求规格说明书,是符合 A 公司质量标准的,从而拒绝进行整改。在这种情况下,监理单位建议 A 公司与建设单位就此问题签订补充协议或遵循相关的国家标准(GB/T 8567、GB/T 9385 等),遭到 A 公司的拒绝。

[问题 1](5 分)

指出该工程招投标过程中的不妥之处,为什么?

[问题 2](4 分)

监理单位认为建设单位采取邀请招标的方式不妥当的依据是什么?

[问题 3](5 分)

监理会同建设单位对 A 公司进行经济惩罚的额度是否合适?请阐明理由。A 公司宣布与 B 公司签订的分包合同无效的法律依据是什么?

[问题 4](6 分)

A 公司的做法是否正确?监理的建议是否妥当?请阐明理由。

试题二(20 分)

阅读下列说明,回答问题 1 至问题 4,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

某地区政府部门建设一个面向公众服务的综合性网络应用系统,对现有的零散管理系统和服务平台进行重组整合,整个项目由政府的信息中心负责统一规划、分期建设,由各共建单位的主要领导组成了领导小组,招标选择了监理公司全程监理建设过程。一期重点建设了社保、民政和交换中心三个应用系统。建设过程中由于机构改革、职能需要重新定位等原因,《需求规格说明书》始终找不到最终用户签字。在监理方和承建单位的一再努力下,只有一个共建单位的主管领导在该子系统的需求分析上签字确认。为了赶进度,承建单位决定先行设计和实施,监理方认为可以理解且就目前的实际情况而言,也只好默许。

在实施中,承建单位制定了如图 2-1 所示的单元测试进度计划,图中已标出每个节点的最早开始时间和最迟开始时间。监理工程师在第 5 天进行检查时,发现工作 A 已经完成,工作 B 已经实施 3 天,工作 C 已经实施 1 天,工作 D 已经实施 1 天。

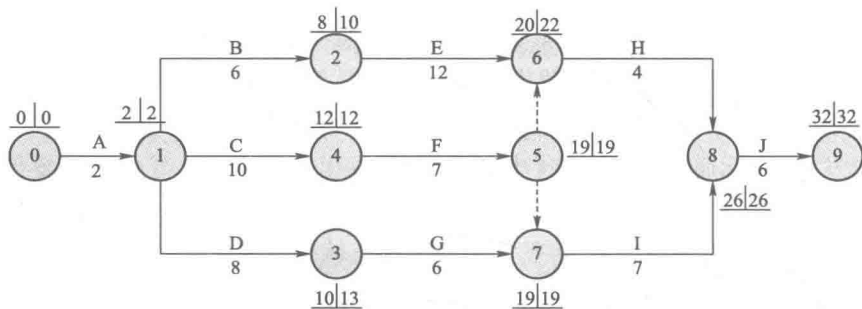


图 2-1

工程竣工验收时,承建单位向监理单位提交了验收申请并将竣工验收所需要的全部资料报送项目监理单位,申请竣工验收。总监理工程师认为系统已经过初验和 3 个月的试运行,并且运行情况良好,随即对验收申请予以签认,并协助建设单位进行后续的验收工作。

[问题 1](6 分)

在本项目需求分析阶段的监理中,监理方有没有不妥当的地方,监理应该怎样做? 阐述软件需求分析阶段监理的主要任务。

[问题 2](6 分)

根据对单元测试进度检查的结果,请确定:①工作 B、C、D 的进度是正常还是延误(给出延误的天数),是否影响工期并说明为什么。②在项目总工期允许拖延的情况下,请重新计算网络时间参数并填入图 2-2 的(1)~(30)中。总工期是正常还是延误? 若延误,请给出延误的天数。

[问题 3](4 分)

阐述承建单位应该产生的单元测试工作成果。

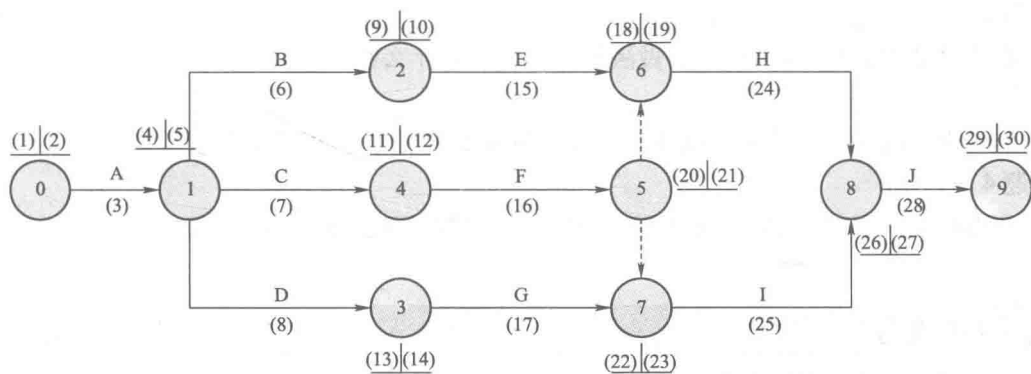


图 2-2

[问题4] (4分)

竣工验收时,总监理工程师在执行验收程序方面的做法正确吗?如果正确,请说明理由;如果不正确,请说明正确的做法。

试题三(20分)

阅读下列说明,回答问题1至问题4,将解答填入答题纸的对应栏内。

[说明]

某监理单位承担了某政府机关的网络平台和机房建设工程的监理工作。通过公开招标,确定工程的承建单位是A公司,按照《中华人民共和国合同法》(以下简称《合同法》)的要求与A公司签订了工程建设合同,并在合同中规定,A公司可以将机房工程这样的非主体、非关键性子工程分包给具备相关资质的专业公司。在工程项目的实施过程中,发生了如下事件:

事件1:A公司在征得建设单位同意后,将其中的机房工程建设工作分包给具有相应资质的B公司,并将分包结果以书面形式通知了监理单位。

事件2:在机房工程的施工中,总监理工程师在巡视中发现施工人员为了赶工期,把信号线和电源线放在了同一条槽中,违反了有关规范中信号线防干扰的规定。总监理工程师随即要求B公司保护好施工现场并于2小时内将发生质量事故的情况以书面形式上报建设单位和监理单位以便共同确认处理意见。

事件3:签订合同后,A公司向监理提交了《网络工程建设进度计划》,监理审核后认为该计划符合要求并予以签认。

事件4:工程验收是信息网络系统建设的收尾工作,A公司按《网络工程建设进度计划》规定的时间于9月10日完工,并于9月15日提出验收申请。在确认工程项目已经达到验收条件的情况下,三方决定对项目实施验收,成立的工程验收小组由5人组成,其中建设单位项目负责人1人、监理单位人员1人、外聘专家3人。

[问题1] (3分)

在事件1中,A公司的分包过程是否妥当?为什么?