

全息

QUANXI
QIYE GUANLI

企业 管理

中华民族管理艺术

李秉檀 王国胜 著

全息 企业管理

李秉檀 王国胜 著

中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

全息企业管理 / 李秉檀, 王国胜著. —北京: 中国财富出版社, 2015. 11

ISBN 978 - 7 - 5047 - 5147 - 8

I. ①全… II. ①李… ②王… III. ①《周易》—应用—企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 052363 号

策划编辑 范虹轶

责任编辑 姜莉君

责任印制 方朋远

责任校对 梁 凡

责任发行 邢有涛

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼

邮政编码 100070

电 话 010 - 52227568 (发行部)

010 - 52227588 转 307 (总编室)

010 - 68589540 (读者服务部)

010 - 52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 5147 - 8/F · 2130

开 本 787mm × 1092mm 1/16

版 次 2015 年 11 月第 1 版

印 张 17.5

印 次 2015 年 11 月第 1 次印刷

字 数 363 千字

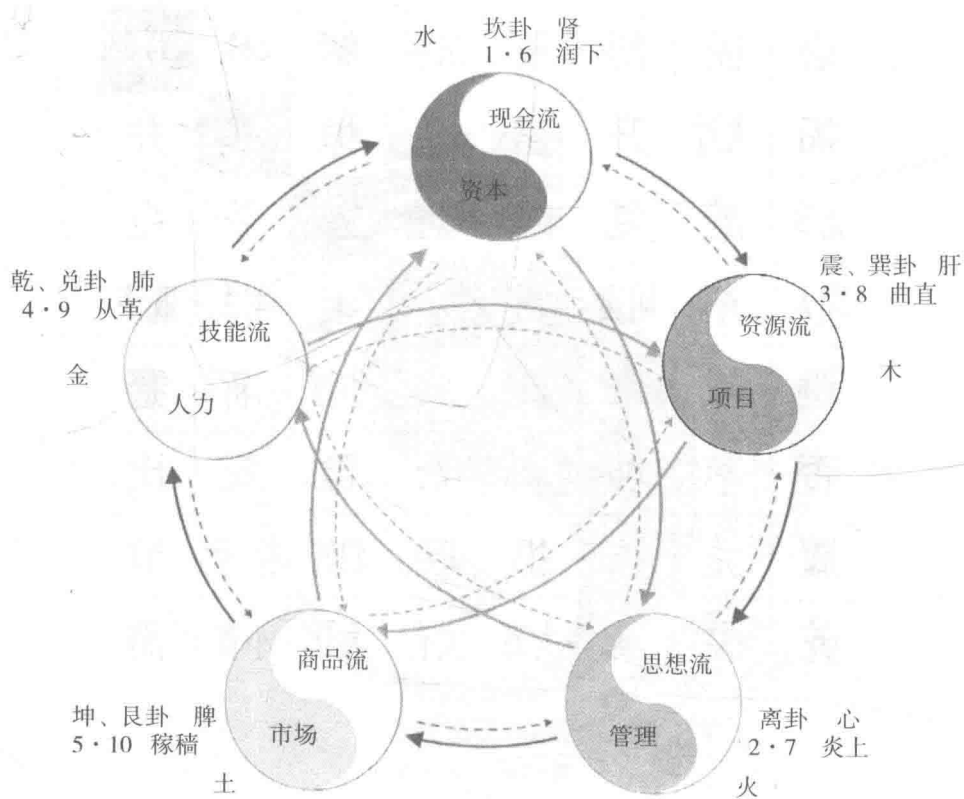
定 价 38.00 元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

中华民族管理艺术

开物八卦五行运行图

全息管理思维模式



《五行运行图》坐标一览表

全息管理思维路径

讼	困	师	蒙	未济	解	涣	坎
姤	大过	升	蛊	鼎	恒	巽	井
无妄	随	复	颐	噬嗑	震	益	屯
同人	革	明夷	贲	离	丰	家人	既济
遯	咸	谦	艮	旅	小过	渐	蹇
否	萃	坤	剥	晋	豫	观	比
履	兑	临	损	睽	归妹	中孚	节
乾	夬	泰	大畜	大有	大壮	小畜	需

周易八卦太极图

中华民族元典文化



六十四卦方图

中华民族圣经·宇宙魔方

坤		剥		比		观		豫		晋		萃		否	
谦		艮		蹇		渐		小过		旅		咸		遯	
师		蒙		坎		涣		解		未济		困		讼	
升		蛊		井		巽		恒		鼎		大过		姤	
复		颐		屯		益		震		噬嗑		随		无妄	
明夷		贲		既济		家人		丰		离		革		同人	
临		损		节		中孚		归妹		睽		兑		履	
泰		大畜		需		小畜		大壮		大有		夬		乾	

中华民族管理艺术的诠释

本书是根植在《易经》上的开启管理全息思维智慧的新著。《易经》是全息的，《易》与天地准，海纳百川，与时偕行，《易》弥纶天地之道。“道”就是管理。《全息企业管理》与《易经》对接的《开物八卦五行运行图》（以下简称《五行运行图》）和“运行坐标路径”就是现代管理之“道”。这个“道”就是对中华民族管理艺术的诠释。

中华民族的管理艺术，是指中华民族几千年来自己创造的管理方式、方法和管理者独具的才能、技能和智慧。这正是《易经》里所讲的“一阴一阳之谓道，继之者善也，成之者性也。仁者见之谓之仁，知者见之谓之知，百姓日用而不知，君子之道鲜矣”。

本书中的《五行运行图》解读的就是管理中的“一阴一阳之谓道”。它把“项目与资源流”等五个“一阴一阳”原点作为管理操盘的定位，与《易经》八卦、五行运行路径对接，科学地把现代管理与天地、山泽、风雷、水火等宇宙运行融为一体，“人法地，地法天，天法道，道法自然”，使管理与自然同行，“天人合一”，永远按规律运行，做到基业常青！

本书中的《五行运行图》和“运行坐标”淋漓尽致地诠释出中华民族管理艺术。它集中体现在管理的“平衡对称、立体思辨、人性六亲、不易动变、进德修业”上。“平衡对称”突出一个“中”字。“中”标志着中华民族是管理之邦，“中”的管理是“象数之纵，上下之通”。在《易经》的六爻中，管理者占“中”位，下卦的“中”位是基层管理者，上卦的“中”位是“九五至尊”，为高层管理者。“中”是公正、公平的“天平”。“中”在运行中的定位十分重要，在《易经》数字化的图表上，以“中”定位做直线交叉或斜线交叉，其延伸之数都是相等的，因此，“中”反映的是全方位的平衡对称，这是管理者必须具备的管理艺术。“立体思辨”突出一个“真”字。《易经》的“真”体现在卦象上，卦者挂也。《现代汉语词典》对“全息”这个词的解释是“反映物体在空间存在时整个情况的全部信息的”，这就是卦者挂也。对事物做立体化观察思考，才能全面准确地识别事物的真伪，做到实事求是，求真务实。“人性六

亲”突出一个“亲”字。《易经》的“亲”体现在“五行”的生、化、克、制、助、帮上。宇宙万物的生成、存在、发展都是有条件、有规律的，《五行运行图》上的项目、管理、市场、人力、资本的生成、存在、发展也都受生、化、克、制、助、帮的控制，它的运行网络、路径决定着它的生成、存在、发展。“不易动变”突出一个“变”字。《易》理上的“变”是永恒不变的，这叫不易。而事物只要动就要变，这叫动变。《易经》的动变过程是由低向高变，由下向上变，在螺旋式的上升中变，也是由量变到质变，走否定之否定的过程。“进德修业”突出一个“德”字。《易》“德”讲的也是事物生变的规律，德是人的品质。《易经》的每一卦都有卦“德”的标示。64卦就是管理者进德修业的罗盘。一个管理者，不仅要有才，还要有德，德才兼备才能成为一个好的管理者。以上的“中、真、亲、变、德”就是本书作者对中华民族管理艺术最为简洁、最具概括性的诠释。

中华民族，是一个有着五千年优秀文化历史的民族，值得挖掘和复兴的文化很多，《易经》与现代管理的对接就是一例。全息管理，是一个管理境界，而不是一个管理方法。“全息”要解决的是一个管理决策中的思维模式问题，而管理的方法解决的是一个行为方向问题。一个管理者，在管理社会、管理企业、管理政府、管理一切活动中，只有有了正确的思维模式，才能有正确的行为方向。思维与行为的统一是每一个管理者终生修炼的目标。本书用《易经》解决管理者思维与行为的统一，它体现在作者精心制定出的《五行运行图》和《易经》64卦的纵、横坐标这一思维模式中。这个运行图和坐标揭示了中华民族几千年来铸成的全息思维的管理艺术精华，这是一个不可多得的文化创新！

王国胜

2014年于北京

前 言

思维模式决定思维方式，思维方式决定一切。思维是人的行为的前提，人的行为是思维的终端。一个没有正确思维的管理者，绝不会实施正确的管理。

《易经》作为中华民族的文化元典，早在上古时代就为中华民族的正确思维奠定了一个基础模式。在这个模式中隐含着中华民族管理艺术、管理科学、管理哲学、管理技术和管理方法等诸多管理智慧。近代社会关于管理的著述浩如烟海，但多源于西方，即使本土的著述也很少脱离西方管理学的摹本。笔者很欣赏西方经典的理性管理学和日本的人性管理学，但它们都没有走进《易经》的全息思维路径。因此，不管是西方先进的理性管理还是日本的人性管理，都没有形成一个全息的管理思维模式。笔者在近年读《易》、研《易》中联系现代管理实践，将《易经》的思维模式与现代管理思维对接，绘制出《五行运行图》，为现代管理设计了一个“全息管理思维模式”，撰写成本书，拟以《易经》独有的思维模式、思维路径来飨管理者。

管理者是什么？管理者是自然人，严格地说在这个世界上每一个有行为能力的人都是管理者。人，有思想、有欲望、有行为，人的思想、欲望、行为一刻都离不开管理，而且作为人，首先要管理好自己的各种思想、欲望、行为，做到“生生不息”“厚德载物”。管理者也是法人，法人是一个组织、一个团队、一个群体的概念，它体现在一个家庭、一个公司、一个事业单位、一个地方政府组织、一个国家等各类组织之中。用《易经》的思维模式可以促进管理者（自然人、法人）的全面提升和发展。

本书旨在解读《五行运行图》。这张图中鲜明地标记着“五行运行”机制（即项目运行、管理运行、市场运行、人力运行、资本运行）。请注意：这里的“五行”是从一个完整的体制机制运行过程角度提出的，它不是迷信，它体现的是中华民族的管理思维、管理艺术、管理科学、管理哲学、管理技术和管理方法，它是优秀的中华民族传统文化的挖掘、复兴、再用。正如C管理理论创始人成中英在《C理论：中国管理哲学》一书中回应有人提出“五行理论过时”时所说，五行理论“作为机体系统或复杂的系统模型，以说明功能间与组织间在动态的平衡中求进化与发展的现象，此一系统模型不但未过时，而且对管理难题的解除具有重大启发性与说明力。尤其当此一系

统模型结合管理功能与道德价值为一体，更值得我们去开发”。（成中英，C理论：中国管理哲学[M]，北京：东方出版社，2011.）《五行运行图》正是成中英教授所说的那种模型。当笔者把现代管理与《易经》的八卦、五行相应定位对接成型后（即“项目”与“木”“震卦、巽卦”对接；“管理”与“火”“离卦”对接；“市场”与“土”“坤卦、艮卦”对接；“人力”与“金”“乾卦、兑卦”对接；“资本”与“水”“坎卦”对接），惊人地发现：现代管理的“五大运行机制”与《易经》的八卦五行在运行路径上具有思维完全的一致性（见本书绪论篇第一章第五节“《易经》与现代管理对接”）。这一对接将现代管理很自然地与《易经》64卦的纵、横坐标整合到一起，建立起一个“全息管理思维模式”和“思维路径”。这种对接的组合排列一经确立，使笔者顿感眼前一亮，它跨越了管理者对《易经》古奥卦辞、爻辞的限定和障碍，变《易经》为现代管理者所用，这是一次具有颠覆性的对《易经》管理思维的挖掘和发现，是继承和发扬中华优秀传统文化的创新！

《易经》的思维模式，是中华民族的地缘思维模式，八卦、五行是它的核心文化符号。对管理者来说，八卦、五行的思维模式集中反映的是：平衡对称思维、立体思辨思维、人性六亲思维、不易动变思维、进德修业思维（见本书绪论篇第二章），可用“中、真、亲、变、德”五个字给予概括。八卦、五行思维模式是中华民族几千年来的文化结晶，是中华民族的独创。这种思维模式凝聚着《易经》的全息论、规律论、信息论、时空论、天人感应论、思辨逻辑论，它是天下万物（务）万象生成、存在、发展变化之根，在世界上没有哪个民族的文化能与之相比，因此，被世界公认为“宇宙魔方”。根植在《易经》之上的《五行运行图》，充分体现了中华民族的这一地缘思维模式，它的思维内涵、外延无量，管理者深谙它，就能从基础上全面提高管理素质。

中华民族是一个伟大的民族，《易经》是中华民族几千年历史积淀下来的民族文化，《易经》中还隐含着大量没有被挖掘、开发、使用的瑰宝，《五行运行图》就是一例。由于历史的原因，有些人不爱自己的民族文化，歪曲《易经》、误导《易经》、不爱《易经》，一味追求西方文化，追求西方管理，从而造成中华民族优秀历史文化的继承弘扬和发展的断层，尽管原因很复杂，但我们的优秀文化如同旗帜还是会在空中永恒地飘扬。

“《易》与天地准”，《易经》与天地同行，永不凋谢！

本书脱稿后，自感受水平所限，文字多有冗长赘述，但仍意犹未尽，“书不尽言，言不尽意”，只能抛砖引玉了。书中不当之处，诚望内行、专家赐教、斧正，不胜感激！

李中

2014年于大连

目 录

绪论篇 《易经》全息思维与 modern 管理对接总论

第一章 《易经》文化与 modern 管理文化对接	3
第一节 数	3
第二节 象	9
第三节 理	11
第四节 用	15
第五节 《易经》与 modern 管理对接	17
第二章 《易经》的思维模式与 modern 管理思维对接	22
第一节 “平衡对称”思维	23
第二节 “立体思辨”思维	25
第三节 “人性六亲”思维	26
第四节 “不易动变”思维	29
第五节 “进德修业”思维	31
第三章 《易经》全息思维与法人实践对接	34
第一节 与法人机制对接	34
第二节 与法人文化对接	38
第三节 与法人健康对接	43

第一篇 《易经》与项目运行全息对接

第四章 项目文化的全息思维	53
第一节 项目对接《易经》根卦文化	53
第二节 项目化、生卦文化	54

第三节 项目生、化卦文化	56
第四节 项目克、制卦文化	58
第五节 项目制、克卦文化	62
第六节 项目助、帮卦文化	66
第五章 项目机制的全息思维	68
第一节 项目的生、化运行机制	69
第二节 项目的克、制运行机制	70
第三节 项目的助、帮运行机制	72
第六章 项目实践的全息思维	75
第一节 项目机制与项目的概念	75
第二节 项目范围的思维	78
第三节 项目阶段性的思维	79
第四节 项目功能的思维	82
第五节 项目实践中的文化思维	84
第六节 项目关联的思维	91

第二篇 《易经》与管理运行全息对接

第七章 管理文化的全息思维	101
第一节 管理与《易经》对接之根卦文化	101
第二节 管理化、生卦文化	102
第三节 管理生、化卦文化	102
第四节 管理克、制卦文化	104
第五节 管理制、克卦文化	107
第八章 管理机制的全息思维	109
第一节 管理的生、化运行机制	110
第二节 管理的克、制运行机制	112
第三节 管理的助、帮运行机制	115
第九章 管理实践的全息思维	116
第一节 管理方式思维	116
第二节 管理内容思维	119

第三节	管理核心思维	124
第四节	管理特征思维	130
第五节	管理关联思维	135

第三篇 《易经》与市场运行全息对接

第十章	市场文化的全息思维	143
第一节	市场对接《易经》根卦文化	143
第二节	市场化、生卦文化	144
第三节	市场生、化卦文化	146
第四节	市场克、制卦文化	150
第五节	市场制、克卦文化	152
第六节	市场助、帮卦文化	152
第十一章	市场机制的全息思维	154
第一节	市场的生、化运行机制	155
第二节	市场的克、制运行机制	159
第三节	市场的助、帮运行机制	162
第十二章	市场实践的全息思维	164
第一节	市场定位思维	165
第二节	市场运作思维	169
第三节	市场销售思维	178
第四节	市场仓储思维	181
第五节	市场关联思维	184

第四篇 《易经》与人力运行全息对接

第十三章	人力文化的全息思维	191
第一节	人力对接《易经》根卦文化	191
第二节	人力化、生卦文化	192
第三节	人力生、化卦文化	192
第四节	人力克、制卦文化	195
第五节	人力制、克卦文化	195
第六节	人力助、帮卦文化	196

第十四章 人力机制的全息思维	197
第一节 人力的生、化运行机制	198
第二节 人力的克、制运行机制	202
第三节 人力的助、帮运行机制	203
第十五章 人力实践的全息思维	205
第一节 人力分类	205
第二节 人力招聘思维	209
第三节 人力培训思维	214
第四节 人力管理思维	219
第五节 人力关联思维	224

第五篇 《易经》与资本运行全息对接

第十六章 资本文化的全息思维	231
第一节 资本与《易经》对接根卦文化	231
第二节 资本化、生卦文化	232
第三节 资本生、化卦文化	232
第四节 资本克、制卦文化	232
第五节 资本制、克卦文化	232
第十七章 资本机制的全息思维	233
第一节 资本的生、化运行机制	234
第二节 资本的克、制运行机制	237
第三节 资本的助、帮运行机制	238
第十八章 资本实践的全息思维	240
第一节 资本概念的系统思维	240
第二节 资本构成思维	247
第三节 资本运作思维	253
第四节 资本管理思维	258
第五节 资本关联思维	261

绪论篇

《易经》全息思维与 modern 管理对接总论

夫《易》何为者也？夫《易》开物成务，冒天下之道，如斯而已者也。
是故圣人以通天下之志，以定天下之业，以断天下之疑。

——《易经·系辞上传》



《易经》运行太极图

《易经》构成于“八卦”“五行”的阴、阳、数、象交合。这阴、阳、数、象交合是天下万物、万象生成之根，阴、阳、数、象的交合生成过程，则是人的思维模式之根。《易经》与天地准，永恒不变。因此，《易经》中的智慧是人类确立正确思维模式永无穷尽的智库。