



中国星级饭店 行业发展研究报告

2014

Research Report on the Development of Star Hotels in China (2014)



中华人民共和国国家旅游局 编

中国旅游出版社

Research Report on the Development of Star Hotels in China (2014)

中国星级饭店 行业发展研究报告 2014



中华人民共和国国家旅游局 编

中国旅游出版社

责任编辑：谯洁

责任印制：冯冬青

图书在版编目(CIP)数据

中国星级饭店行业发展研究报告. 2014: 汉英对照 /
中华人民共和国国家旅游局编. -- 北京: 中国旅游出版
社, 2015.1

ISBN 978-7-5032-5155-9

I. ①中… II. ①中… III. ①饭店业—经济发展—研
究报告—中国—2014—汉、英 IV. ①F719.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第304624号

书名：中国星级饭店行业发展研究报告(2014)

作者：中华人民共和国国家旅游局

出版发行：中国旅游出版社

(北京建国门内大街甲9号 邮编：100005)

<http://www.cttp.net.cn> E-mail:cttp@cnta.gov.cn

发行部电话：010-85166503

经 销：全国各地新华书店

印 刷：北京金吉士印刷有限责任公司

版 次：2015年1月第1版 2015年1月第1次印刷

开 本：787毫米×1092毫米 1/16

印 张：10.75

印 数：1-14000册

字 数：150千

定 价：58.00元

I S B N 978-7-5032-5155-9

版权所有 翻印必究

如发现质量问题, 请直接与发行部联系调换

目 录

Part I 发展现状与前景分析

| | |
|----------------------------|----|
| 第一章 我国星级饭店行业发展现状 | 2 |
| 一、2013年星级饭店行业发展回顾 | 2 |
| 二、2013年星级饭店市场特点分析 | 3 |
| | |
| 第二章 我国星级饭店行业规模及经营情况 | 5 |
| 一、规模及结构 | 5 |
| 二、营业收入 | 16 |
| 三、净利润 | 20 |
| 四、平均出租率 | 21 |
| 五、平均房价 | 23 |
| 六、人力资源情况 | 24 |
| | |
| 第三章 我国星级饭店季度统计分析 | 27 |
| 一、2013年一季度我国星级饭店市场研究 | 27 |
| 二、2013年二季度我国星级饭店市场研究 | 29 |
| 三、2013年三季度我国星级饭店市场研究 | 31 |
| 四、2013年四季度我国星级饭店市场研究 | 33 |

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| 第四章 星级饭店行业区域市场分析 | 35 |
| 一、华北地区行业分析（北京、天津、河北、山西和内蒙古） | 35 |
| 二、东北地区行业分析（黑龙江、吉林和辽宁） | 40 |
| 三、华东地区行业分析（山东、江苏、安徽、浙江、福建和上海） | 44 |
| 四、华南地区行业分析（广东、广西和海南） | 49 |
| 五、华中地区行业分析（湖北、湖南、河南和江西） | 53 |
| 六、西南地区行业分析（四川、云南、贵州、西藏和重庆） | 58 |
| 七、西北地区行业分析（宁夏、新疆、青海、陕西和甘肃） | 62 |

Part II Analysis of Current Development and Prospect

| | |
|--|-----------|
| Chapter I Current Development of Star Hotels in China | 68 |
| I. Review of the Development of Star Hotels in 2013 | 68 |
| II. Analysis of Market Features of Star Hotels in 2013 | 69 |
| | |
| Chapter II Scale and Operation of Star Hotels in China | 71 |
| I. Scale and Structure | 71 |
| II. Operating Revenue | 82 |
| III. Net Profit | 87 |
| IV. Average Occupancy Rate | 89 |
| V. Average Daily Rate | 90 |
| VI. Human Resources | 92 |
| | |
| Chapter III Quarterly Statistics & Analysis of Star Hotels in China | 95 |
| I. Market Research on Star Hotels in China in Q1 2013 | 95 |
| II. Market Research on Star Hotels in China in Q2 2013 | 97 |
| III. Market Research on Star Hotels in China in Q3 2013 | 100 |
| IV. Market Research on Star Hotels in China in Q4 2013 | 102 |

| | | |
|-------------------|---|------------|
| Chapter IV | Regional Analysis of Star Hotels | 105 |
| I. | Analysis of Star Hotels in North China (Beijing, Tianjin, Hebei, Shanxi, and Inner Mongolia) | 105 |
| II. | Analysis of Star Hotels in Northeast China (Heilongjiang, Jilin, and Liaoning) | 110 |
| III. | Analysis of Star Hotels in East China (Shandong, Jiangsu, Anhui, Zhejiang, Fujian, and Shanghai)..... | 115 |
| IV. | Analysis of Star Hotels in South China (Guangdong, Guangxi, and Hainan)..... | 120 |
| V. | Analysis of Star Hotels in Central China (Hubei, Hunan, Henan, and Jiangxi) | 125 |
| VI. | Analysis of Star Hotels in Southwest China (Sichuan, Yunnan, Guizhou, Tibet, and Chongqing) | 130 |
| VII. | Analysis of Star Hotels in Northwest China (Ningxia, Xinjiang, Qinghai, Shaanxi, and Gansu) | 135 |

Part III 附 录

| | |
|---|-----|
| 2013 年度全国五星级、四星级及三星级以下(含三星级) 20 强饭店排名 | 142 |
| 2013 年度全国星级饭店统计公报 | 146 |
| 一、总体情况 | 146 |
| 二、各地区情况 | 148 |
| 三、全国 50 个重点旅游城市情况 | 148 |
| 四、比较分析 | 149 |

Part I

发展现状与前景分析

我国星级饭店行业发展现状

一、2013年星级饭店行业发展回顾

1. 星级饭店数量及规模增长

2013年，全国星级饭店数量规模从2012年的下降趋势走出，开始恢复增长，总量达到11687家，同比增长2.82%；截至2013年年底，全国星级饭店共有客房数153.91万间，同比增长2.80%，床位数270.5万张，规模同比增长1.03%；全国星级饭店固定资产规模连续三年保持稳定增长，总量突破5000亿元，同比增长5.25%。

2. 星级饭店营业收入略有下降

2013年，全国星级饭店总营业收入自2003年以来首次出现下滑。数据显示，从2003～2012年，全国星级饭店营业收入稳步增长，10年间总体增幅147.18%。2013年，全国星级饭店共实现营业收入2292.93亿元，同比减少5.65%，其中餐饮收入970.62万元，占比42.33%，同比下降了2.45个百分点，客房收入992.98万元，占比43.31%，同比下降了1.74个百分点。

3. 星级饭店行业总体亏损

2013年当年，全国星级饭店共实现净利润-20.88亿元，同比减少141.38%，自2009年以来第二次出现整体亏损。实际上从2011年以来，我国星级饭店行业就面临着较为严峻的经营形势，集中表现在行业经营效益呈现较为明显的下滑态势。根

据统计汇总：2011年，11676家星级饭店利润总额为61亿元，平均每家实现利润为53万元；2012年，11367家星级饭店利润总额为50亿元，平均每家实现利润44万元；2013年，11687家星级饭店利润总额为亏损21亿元，平均每家亏损18万元。

二、2013年星级饭店市场特点分析

1. 星级饭店规模及盈利能力处于结构化调整时期

回顾饭店行业发展历程，2006年至2011年，一、二星级饭店与经济型连锁酒店竞争，最终市场空间不断被挤压，总量规模不断减小，到2013年，一、二星级饭店优胜劣汰，小规模存量饭店已恢复盈利能力。2012年至今，饭店行业的竞争主要体现为三、四星级饭店与中档连锁酒店的竞争，目前中档连锁酒店表现出强烈的发展需求但暂未占据强势地位，而2013年三、四星级饭店已面临全行业亏损，中档及经济性酒店以成本低、覆盖面广等特点挤占了部分三、四星级饭店的市场空间。从五星级饭店情况看，近年来盈利下降幅度非常明显，2011年平均每家五星级饭店实现利润1056万元，2012年为856万元，2013年为405万元。

2. 新兴连锁酒店品牌促使传统星级饭店提升运营效率

星级饭店作为传统行业，在全国可以说是较早与国际接轨的行业，也是我国服务业品质的引领行业。在2002年以来与经济型连锁酒店的竞争中，一、二星级饭店依然处于劣势；目前三、四星级饭店正面临与中档连锁酒店的竞争，体量占据全国星级饭店总量68.38%的三、四星级饭店，作为星级饭店行业规模的中流砥柱，在未来竞争中能否发挥核心竞争力，回归饭店业的服务本质并进一步提升运营效率，将对星级饭店行业发展起到关键作用。

3. 高星级饭店积极转型升级求发展

由于宏观经济环境和产业自身问题相互关联、结构性因素和突发性因素相互作用、长期矛盾和短期问题相互交织的原因，近几年以来高端饭店市场竞争压力明显增大，2013年以来，很多高星级饭店通过进一步调整经营方式、提升营销和管理水平

平等手段提升饭店经营效益，针对市场变化对饭店进行改革、改造、完善管理，加快了转方式、调结构的步伐，朝着多样化、大众化方向转型，以期更好地适应市场环境变化。

4. 星级饭店业绩效存在较大区域的不平衡性

星级饭店的规模和利润区域集中度都比较高。以星级饭店的利润为例，2013年，全国共有12个省市星级饭店实现盈利，利润总额为44.92亿元，其中上海、北京、海南、湖南和广东5个省市的星级饭店利润为39.56亿元，占88.07%，并远超2013年全行业-20.88亿元的利润总和。上海、北京、三亚、广州、长沙、深圳6座城市的星级饭店利润为42.27亿元。

从星级饭店运营指标看，北、上、广、深等商务旅游城市和三亚等休闲度假城市的平均房价和平均出租率都居于旅游城市前列，长沙、成都等文化休闲旅游城市平均出租率较高，而张家界、桂林、黄山等观光旅游城市都呈现低房价和低出租率的双低现象。

我国星级饭店行业规模及经营情况

一、规模及结构

1. 行业规模

(1) 星级饭店数量

截至 2013 年年底，全国共有星级饭店 11687 家^①，规模同比增长 2.82%。在 2003 ~ 2013 年的 10 余年间，全国星级饭店数量呈现“稳步增长—回落趋稳”的总体特征，平均每年增幅 2.84%。具体来说，2003 年全国星级饭店数量仅为 9751 家，但截至 2009 年年底，该数量已经稳步增长到 14237 家，总体增幅 46.01%。2010 年成为全国星级饭店数量增长的拐点，当年星级饭店数量减少至 11779 家，并在随后的 2011、2012 年连续两年继续回落并减少至 2012 年的 11367 家，2013 年全国星级饭店数稍有回升，但规模基本维持在 11300 ~ 11700 家范围内，呈现基本稳定的特征。

与数量变化特征相对应，全国星级饭店数量增幅则总体呈现逐年降低的特征。先是从 2003 年的同比增长 9.81% 下跌至 2009 年的同比增长 0.98%。随后，在 2010 年跌至同比减少 17.26% 的最低谷。尽管 2011 年以后的跌幅有所收敛，但 2011 年和 2012 年仍分别同比减少 0.87% 和 2.65%。2013 年有小幅回升，同比增长 2.82%。

^① 报告中饭店家数以在“国家旅游局星级饭店统计调查管理系统”填报各项经营数据的实际数量为准。

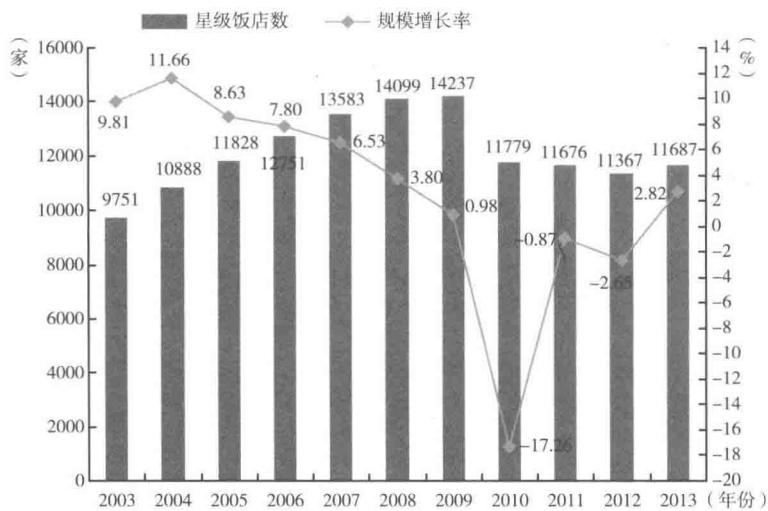


图 2-1 2003 ~ 2013 年星级饭店数量变化情况

(2) 客房数

截至 2013 年年底，全国星级饭店共有客房 153.91 万间，规模同比增长 2.8%。在 2003 ~ 2013 年的 10 余年间，全国星级饭店客房数量与星级饭店数量变化趋势表现出一致特征，总体上“稳步增长一回落趋稳”，但年均增幅较全国星级饭店数量幅度更高，全国星级饭店客房数量平均每年增幅 5.37%。具体来说，2003 年全国星级饭店客房数量仅为 99.28 万间，但截至 2009 年年底，该数量已经稳步增长到 167.35 万间，总体增幅 68.56%。同样，与全国星级饭店数量增长特点一致，2010 年成为全国星级饭店客房数量增长的拐点，当年星级饭店客房数量减少至 147.64 万间，并在随后的 2011 年继续回落至 147.49 万间；2012 年，虽然全国星级饭店数量减少，但客房数量却出现增长；2013 年全国星级饭店客房数量继续回升，当年客房数量已达 153.91 万间，呈现稳步增长的特征。

与数量变化特征相对应，全国星级饭店客房数量增幅则总体呈现“逐年降低一小幅反弹”的特征。先是从 2003 年的同比增长 10.66% 下跌至 2008 年的同比增长 1.12%；2009 年出现反弹后，在 2010 年跌至同比减少 11.78% 的最低谷；2011 年以后跌幅有所收敛，并在 2012 年、2013 年分别同比小幅增长 1.51% 和 2.8%。

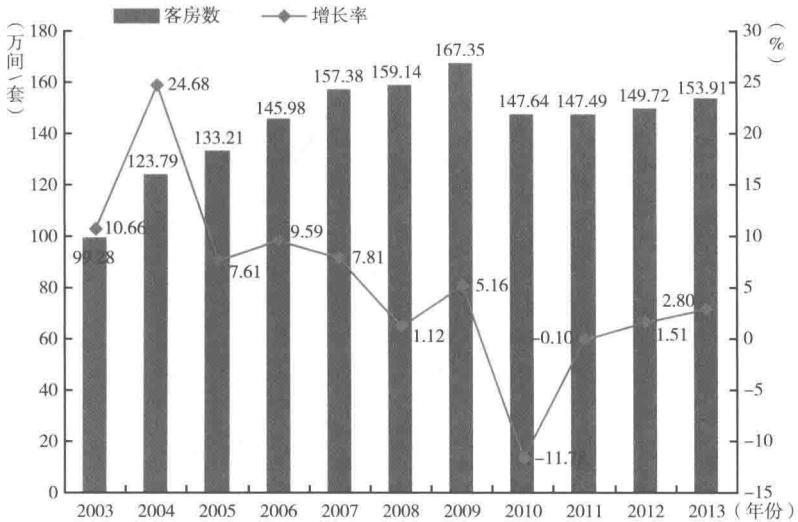


图 2-2 2003 ~ 2013 年星级饭店客房数及变化情况

(3) 床位数

截至 2013 年年底，全国星级饭店共有床位 270.5 万张，规模同比增长 1.03%。在 2003 ~ 2013 年的 10 余年间，全国星级饭店床位数量与星级饭店数量变化趋势表现出一致特征，总体上“稳步增长一回落趋稳”，但年均增幅较全国星级饭店数量幅度更高，全国星级饭店床位数量平均每年增幅 4.58%。具体来说，2003 年全国星级饭店床位数量为 188.77 万张，截至 2009 年年底，该数量已稳步增长到 306.47 万张，总体增幅 62.35%；其间，2008 年由于金融危机出现同比减少 1.17% 的小幅下滑。同样，与全国星级饭店数量增长特点一致，2010 年成为全国星级饭店床位数量增长的拐点，当年星级饭店床位数量减少至 256.64 万张；随后 4 年全国星级饭店床位数量稳步增长，从 2010 年的最低点增长至 2013 年的 270.5 万张。

与数量变化特征相对应，全国星级饭店床位数量增幅则总体呈现“逐年降低一反弹趋稳”的特征。先是从 2003 年的同比增长 9.15% 下跌至 2008 年的同比减少 1.17%；2009 年出现反弹后，在 2010 年跌至同比减少 16.26% 的最低谷；2011 年以后跌幅收敛并由减变增，2012 年、2013 年分别同比小幅增长 3.52% 和 1.03%。

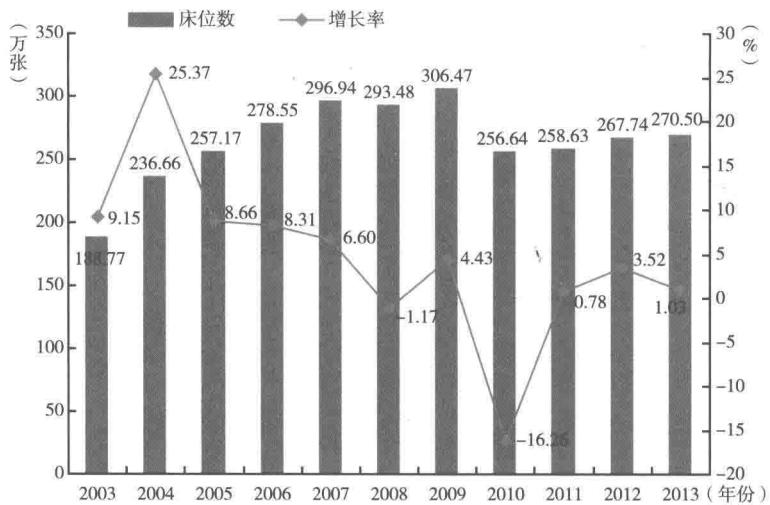


图 2-3 2003 ~ 2013 年星级饭店客房数及变化情况

(4) 固定资产规模

截至 2013 年年底，全国星级饭店固定资产 5017.72 亿元，规模同比增长 5.25%。在 2003 ~ 2013 年的 10 余年间，全国星级饭店固定资产原值呈现“平稳增长”的趋势性特征，平均每年增幅 5.99%。具体来说，2003 年全国星级饭店固定资产规模为 2915.55 亿元，截至 2013 年年底，该数量已经稳步增长到 5017.72 亿元，总体增幅 72.1%。

与数量变化特征相对应，全国星级饭店固定资产规模增幅则表现出“跨越式下调—平稳式回升”的特征。在 2003 ~ 2005 年的 3 年里，全国星级饭店固定资产规模增幅均保持 9% 以上的高速增长，并在 2005 年达到同比增长 16.38% 的最高增幅；2005 年后，固定资产规模增速急剧回落，并在 2008 年降至 2003 年以来的阶段性最低增幅，仅较 2007 年同比增长 1.27%；2008 年以后，除 2011 年增幅有小幅度波动外，全国星级饭店固定资产规模增幅持续平稳上升，2013 年回升至同比增长 5.25%。



图 2-4 2003 ~ 2013 年星级饭店固定资产规模变化情况

2. 星级结构

截至 2013 年年底，全国星级饭店总体上呈现“橄榄形”分布结构。具体来看，全国共有五星级饭店 739 家，四星级饭店 2361 家，三星级饭店 5631 家，二星级饭店 2831 家，一星级饭店 125 家。从各星级饭店的比重看，三星级饭店数量占全国星级饭店数量的比例最高，占比 48.18%；其次为二星级饭店，占比 24.22%，四星级饭店占比 20.2%，五星级饭店占比 6.32%，一星级占比最少，仅 1.08%。

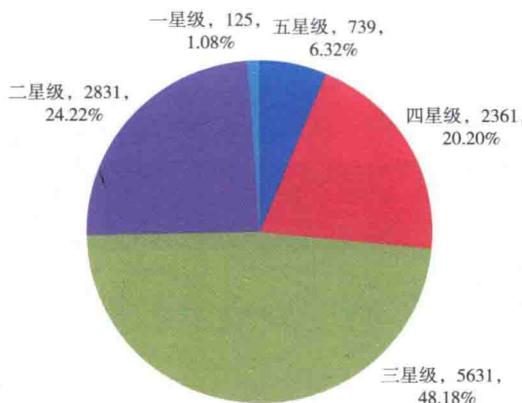


图 2-5 2013 年星级饭店星级结构分布

2003～2013年，各星级饭店数量呈现出不同变化趋势，反映出在2003～2013年的10余年间，包括星级饭店在内的饭店行业发展特点。

首先，从一、二星级饭店数量变化趋势可以发现，2002年经济型连锁酒店的出现及其在2007年的迅速发展，对一、二星级饭店造成了持续的替代性影响，这种影响一直持续至2013年年底。具体表现为，自2003年开始一星级饭店数量连续10年持续下降，从2003年的796家减少至2013年的125家，减幅达84.3%；二星级饭店数量在2003～2007年的5年里保持逐年增长，从2003年的4864家增长至2007年的5718家，增幅17.56%；2008年开始也受到影响，逐步从2008年的5616家减少至2013年的2831家，减幅49.59%。

其次，从三、四星级饭店2010年以来的数量增长变化现象可以发现，经济型连锁酒店升级至中档连锁酒店的发展趋势使传统三、四星级饭店发展受到影响，而直到2013年中档连锁酒店的发展仍处在方向探索阶段，三、四星级饭店数量则恢复增长，传统星级饭店的核心竞争力凸显。具体表现为，从2003～2009年，三星级饭店数量持续增长，从2003年的3166家增长至2009年的5917家，6年间总体增幅86.89%；2010年三星级饭店数量增幅出现拐点，发展速度由增变减，2009年三星级饭店数量为5917家，2010年减少至5384家，较2009年同比减少9.01%；2010年以后，三星级饭店数量基本保持与2010年持平状态；虽然2013年发展态势有所回调，数量规模恢复至5631家，较2012年同比增长4.68%，但仍较2009年数量规模减幅4.83%。从2003～2009年，四星级饭店数量高速增长，增幅基本保持在10%以上；同样在2010年，四星级饭店数量增速放缓，同比增幅降至0.91%；在2013年，四星级饭店数量恢复高速增长，回升至较2012年同比8.01%。

五星级饭店数量持续稳步增长，增速基本保持在10%以上。

表2-1 2003～2013年各星级饭店数量构成

| 年份 | 五星级 | | 四星级 | | 三星级 | | 二星级 | | 一星级 | |
|------|-----|--------|------|--------|------|--------|------|--------|-----|---------|
| | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 |
| 2003 | 198 | 13.14% | 727 | 14.49% | 3166 | 11.24% | 4864 | 10.19% | 796 | -1.73% |
| 2004 | 242 | 22.22% | 971 | 33.56% | 3914 | 23.63% | 5096 | 4.77% | 665 | -16.46% |
| 2005 | 281 | 16.12% | 1146 | 18.02% | 4291 | 9.63% | 5497 | 7.87% | 613 | -7.82% |
| 2006 | 302 | 7.47% | 1369 | 19.46% | 4779 | 11.37% | 5698 | 3.66% | 603 | -1.63% |
| 2007 | 369 | 22.19% | 1595 | 16.51% | 5307 | 11.05% | 5718 | 0.35% | 594 | -1.49% |

续表

| 年份 | 五星级 | | 四星级 | | 三星级 | | 二星级 | | 一星级 | |
|------|-----|--------|------|--------|------|--------|------|---------|-----|---------|
| | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 | 数量 | 增幅 |
| 2008 | 432 | 17.07% | 1821 | 14.17% | 5712 | 7.63% | 5616 | -1.78% | 518 | -12.79% |
| 2009 | 506 | 17.13% | 1984 | 8.95% | 5917 | 3.59% | 5375 | -4.29% | 455 | -12.16% |
| 2010 | 545 | 7.71% | 2002 | 0.91% | 5384 | -9.01% | 3636 | -32.35% | 212 | -53.41% |
| 2011 | 615 | 12.84% | 2148 | 7.29% | 5473 | 1.65% | 3276 | -9.90% | 164 | -22.64% |
| 2012 | 640 | 4.07% | 2186 | 1.77% | 5379 | -1.72% | 3020 | -7.81% | 142 | -13.41% |
| 2013 | 739 | 15.47% | 2361 | 8.01% | 5631 | 4.68% | 2831 | -6.26% | 125 | -11.97% |

从各星级饭店占比情况看，在2003～2013年的10余年间，星级饭店行业升级明显，行业结构逐步从传统金字塔型结构转变为更符合发达社会经济的橄榄型结构。具体表现为，三、四、五星级饭店占比不断提升，一、二星级饭店占比持续下降。从数据看，2003年，五星级饭店数量占全国星级饭店数量的2.03%，三、四星级饭店数量合计占比39.92%，一、二星级饭店数量合计占比58.05%；到2007年，星级饭店数量结构开始出现显著变化，三、四星级饭店数量合计占比首次超过全国星级饭店数量的50%，达到50.81%，一、二星级饭店合计占比首次跌破50%，降为49.42%；2007年以后，这种高星级饭店数量比重不断提高的趋势持续演化，到2013年年底，五星级饭店数量占比已达6.32%，三、四星级饭店数量合计占比68.38%，一、二星级饭店数量合计占比25.30%，传统星级饭店行业结构不断向标准橄榄形演化。

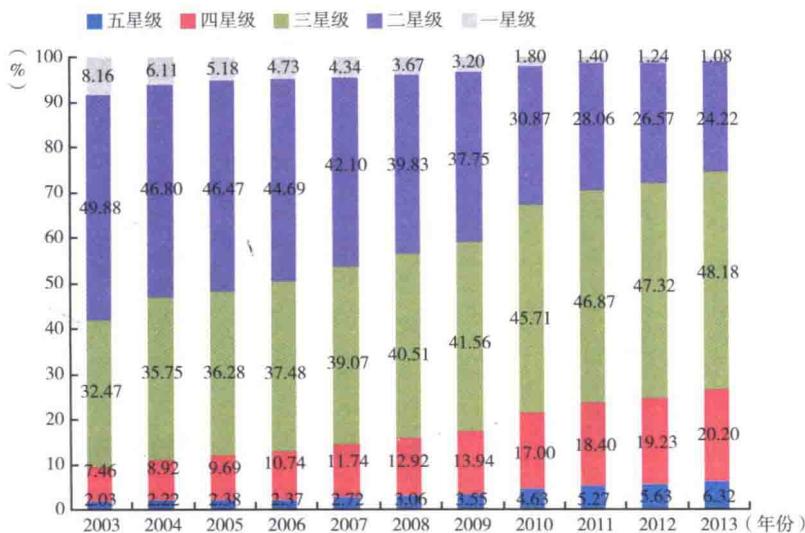


图 2-6 2003 ~ 2013 年各星级饭店占比情况