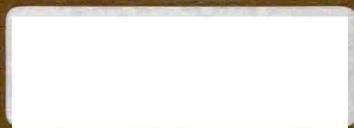




“香港首位世界级商人，  
被称为世界船王。”

——《Newsweek》

# 我的爸爸 包玉刚



YUNG-KONG

包陪庆 著



上海交通大学出版社  
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

# 我的爸爸包玉刚

包陪庆 著

上海交通大学出版社

## 内容提要

这是一本女儿写爸爸的书，字字感人动情

包玉刚是首位登上世界船王宝座的华人，辉煌成就的背后，是其自强不息、好学不倦、爱国爱乡、持家有道、严父教诲。长女包陪庆描述其训勉及可贵的家教。

女儿笔下，这位外严内慈的爸爸，一生低调、实干、高效率，不仅是叱咤风云、举世瞩目的企业家，也是以诚待人、轻重分明的和平使者，对平衡上世纪的国际风云、使香港顺利回归，暗里助力良多，不愧是包拯包大人之后。

## 图书在版编目 (CIP) 数据

我的爸爸包玉刚 / 包陪庆著. —上海: 上海

交通大学出版社, 2016

ISBN 978-7-313-14450-8

I. ①我… II. ①包… III. ①包玉刚 (1918~1991)

—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第 016304 号

## 我的爸爸包玉刚

著 者: 包陪庆

出版发行: 上海交通大学出版社

邮政编码: 200030

出 版 人: 韩建民

印 制: 上海天地海设计印刷有限公司

开 本: 787mm × 960mm 1/16

字 数: 142千字

版 次: 2016年3月第1版

书 号: ISBN 978-7-313-14450-8/K

定 价: 49.00元

地 址: 上海市番禺路951号

电 话: 021-64071208

经 销: 全国新华书店

印 张: 13.5

印 次: 2016年3月第1次印刷

版权所有 侵权必究

告读者: 如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话: 021-64366274

此 书 献 给

丈夫苏海文

妹妹陪容、陪丽、陪慧

子女马苏黎敏、包文刚、苏文骏

孙子女 Yasmin, Kai, Talia, Alex and Leon

## 緬 懷

几年前就听陪庆说要编写一本纪念她爸爸包玉刚先生的书，现在这本书终于问世了，十分高兴。

我和包先生早在20世纪70年代末就认识了，是经卢绪章先生介绍的。当时我们正在对解决香港问题进行调研，为此专门拜访了包先生，听取他的意见。包先生听了我们的来意后，当即表示香港的回归是大势所趋，但希望我们在回归后采取一些特殊政策，使香港能继续保持繁荣稳定，以便继续为国家的建设作出贡献。他特别强调了要设法稳住外资，防止资金和人才外流。最后他一再表示，他愿意为此提供力所能及的协助。后来的事实证明，在香港回归过程中，包先生确是起了独特的作用。他利用他和英国政府上层的特殊关系，在幕后做了不少穿针引线的工作，对中英有关香港问题的谈判起了沟通和推动作用，正像书中所讲的，包先生不愧为中英之间的“民间大使”。

包玉刚先生和“一国两制”的创始人邓小平曾有多次会晤。早在1978年年底包先生第一次回到祖国，小平同志就接见了，向他介绍了国家各方面的情况，交换了对国际和香港形势的看法。后来，两人成了挚友，经常在一起纵论天下大事。当然香港问题总是谈话的重点。小平同志向他介绍了“一国两制”的方针，同时也听取了他的意见。后来，在讨论我们草拟的解决香港问题的方针政策时，小平同志特别强调要保护英资在香港的利益，我想很可能

是接受了包先生的建议。

包玉刚先生是香港基本法起草委员会的副主任委员。他虽然是个大忙人，但是逢会必到，从不无故缺席，每次会上他都积极发言。由于他对香港的情况最了解，因而提出的意见都很中肯，使我们受益多多。会上会下和他接触时，觉得他平易近人，说话很有趣，没有大老板的架子。谈到他的宁波普通话引起的一些误会，他说他有一次到北京来开会，住在北京饭店，忘了带剃须刀，就告诉服务员请他代买一把“胡须刀”。等了好久，酒店的经理带了服务员端了一把大刀进来，他莫名其妙，经理说“你不是要买一把武术刀吗？”，引得大家哈哈大笑。

包玉刚先生对于国家的四化建设，特别在教育方面，作出了无私的贡献。兆龙饭店是北京早期的合资企业之一，开幕时罕见地请到了邓小平亲自出席剪彩。他还出资设立了包兆龙、包玉刚中国留学生奖学金基金，资助并会同两国政府创立了中英友好奖学金，捐赠设立了上海交通大学包兆龙图书馆，资助创建宁波大学。此外，在医疗卫生事业方面也有不少的捐赠。

遗憾的是，包玉刚先生离开我们太早，没有能亲眼目睹香港的回归和他生前捐赠、支持的各个事业的蓬勃发展。关于包先生的事迹虽已有大量报道，但显得分散零碎。现在陪庆终于不负众望，把她父亲奇迹般的经历汇编成书，应该祝贺。借此机会写上几句，以示我对包先生的缅怀。

鲁 平

国务院港澳办原主任

包玉刚实验学校理事

2008年10月4日于北京

## 爱国爱港的典范 功绩卓著垂千古

闻名遐迩、世界公认的船王包玉刚先生是我在学生时代就仰慕的华裔前辈。无巧不成书，我从1985年到1991年调任新华社香港分社社长助理兼经济部部长等公职。期间与包老有了近距离的接触，深受教益。知悉他高风亮节、光照中华、实业报国、怀乡助贫、济世惠民、扶掖良才、热心公益等美德；了解他作为包青天第29代嫡系子孙如何勤奋创业，1955年靠旧船“金安”号起家，建立了全球海上王国——环球航运集团，到1978年拥有200多条船，2000多万吨的大船队。接着又从海洋到陆地，从陆地到天空。1978年，成功地收购和控股英资九龙仓，1985年，再成功收购英资会德丰，建起陆上商业王国。1985年7月，他牵头筹组的港龙航空公司宣布成立，包玉刚先生出任公司主席，使港英当局正式批准成立港龙航空公司。1990年，他将自己的股份转让给中信集团。

在他爱国爱港爱民的辉煌一生中，最令人难忘的是他对国家发展、教育改革、香港经济起飞和顺利回归所作出的重大贡献。

身为基本法起草委员会的副主任，他逢会必贡献真知灼见，充耀着智慧光芒。例如在讨论“基本法第五章——经济”这章时，他强调不要把内地“计委”、“经委”、“外经贸委”的管理方式搬过来，应让香港继续做会生金蛋的金鹅，努力保护香港繁荣稳定，发挥香港作为中国大陆通向世界的窗口和桥梁作用。保持住“香港的国际金融中心地位”、“独立的税收制度”、“单独的关税地区”、

“低税政策”、“货物、无形资产和资本的流动自由”等特色。

又如1988年在他向邓小平同志的建议下，把宁波市列为计划单列市，“十五”期间宁波市GDP年均增长13.8%，“宁波—舟山港—杭州湾大桥—上海金山区”一体化，带动长江三角洲南翼的快速发展。

拜读了包陪庆博士的《包玉刚——我的爸爸》书稿后，首先感谢作者花了三年多的时间整理出包玉刚前辈的珍贵史迹，它为世人留下了丰盛的知识遗产，全球华人会永远缅怀他。我作为读者，既看到包玉刚家族三代人的“中国心”，又感受到包玉刚先生虽于1991年9月23日仙逝，但寿终德望在、身去音容存、爱心传中华、精神昭后人。当时邓小平同志发给包玉刚遗属的唁电是：“惊闻包玉刚先生病逝，深为悼念。先生热心祖国建设，为实现“一国两制”，身体力行，功在国家。希家人节哀珍重。”

江泽民同志在唁电中说：“惊悉包玉刚先生病逝，深感悲痛。先生生前为中华民族的振兴、祖国的统一大业和香港的繁荣稳定，作出了重要的贡献。对他的逝世，我谨向先生的家属表示深切哀悼。”美国总统布什及英国、日本、新加坡首相等各国政要人士均发来信电。1991年10月3日的追悼会上，时任汇丰银行主席浦伟士和香港中文大学校长马临分别用英、中文致了悼词。青山悠悠，绿水长流，包老英灵，护佑神州。

### 谭茱芸

中华全国妇女联合会第五届副主席

上海市妇女联合会第八届主席

包玉刚实验学校理事

2008年10月8日于香港



## 給在天堂的爸爸的信

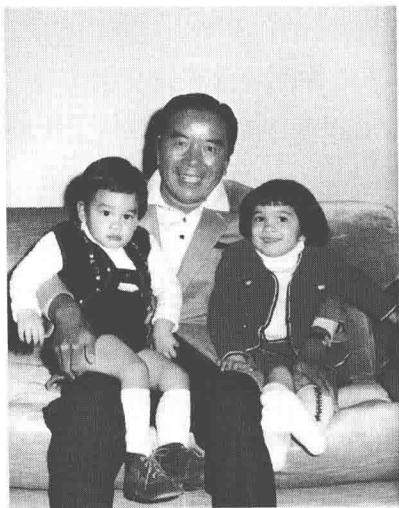
親愛的爸爸：

记得以前我在美国读大学时，您要我每星期都写一封中文信给您，而且无论长短，您总是亲笔给我回信。可惜，这封信再也没有您收信的地址，我只能祈求仁慈的上帝带信给您，希望您能读到，并可以回复我，指导我。

爸爸，您一手创办的环球轮船公司，2005年已经成立五十周年了。我们已经在各个有分公司的地方举行庆祝活动，海文已将环球的五十年历史写成书，分送给朋友和业内人士。借此机会，我也写这本书纪念您，亲爱的爸爸。

爸爸您放心，苏海文——您这个外国女婿干得不错。2000年他购买了瑞典最后的一家大船公司Nordstrom & Thulin Argonaut (N&TA)，2003年又收购了世界最大的液化天然气运输船公司贝格森(Bergesen)。环球现在拥有2200万吨船，在您之后，再一次让环球轮船公司成为世界上最大的私人船队。而且现在我们不但有油轮，还有了世界上最新型的天然气运输巨轮，更在2006年将贝格森在全球上市，另又发展了离岸油气平台的第三块业务。其中您的长外孙文刚，也费了不少精力协助父亲推动业务。您听了一定很欣慰吧！

爸爸，您的长外孙包文刚，那个在您生前已过继给您当孙子的包文刚，现已37岁。他高大英俊，继承了您的生意头脑。当他出生时，您还怪我这个“不孝”女儿，将爸爸的名字放在最后，假若您现



爸爸与孙儿包文刚，及外孙女苏黎敏。

在能见到他，您会觉得他名符其实是您的后代，文武双全，性格刚直，完全继承了您的魄力和魅力。

文刚也学着您，每天运动、游泳。他把您给他题的字“再接再厉”挂在他家客厅，好让他每天想起您的训言。

是的，爸爸，文刚已加入环球六年了。他能吃苦、勤俭、敏捷、认真、果断。您会为他感到

骄傲。他帮海文收购贝格森时，很不容易。贝格森股东起初很抗拒，当时挪威报纸这样登出：“东方的贼来偷我们的国旗！”文刚以极谦虚的态度亲自到挪威，住三星级酒店，走路上班，又和每个职员握手打招呼。数月后，挪威报纸再登出这样的消息：“苏海文家族非常低调、友善和平易近人。”文刚和他父亲海文，在一个月里认识了所有职员，他们都说：我们欢迎这位新老板。

爸爸，您看，这不都是您教我的吗？现在连第三代，也以您为榜样，具备您的性格：低调、实干、有效益。

海文已于2015年退休，文刚现在是公司的主席，掌握运输天然气，把船务提升转型，他跟韩籍美国妻子Doris，育有两个儿子。

妈妈自从您离世后，日子过得很艰难。现在她回到您的身边，又能安份守己做一位贤妻了。她最后的几年，幸好四个女儿经常在她身边，外孙女黎敏也常常带了她的一对儿女来看太婆婆。妈妈走的那个月，黎敏又添了一个漂亮可爱的女儿。黎敏的丈夫，就是您的老朋友Sandy Marshall的儿子。James Marshall现在继承了

您的油轮及散货运输生意。爸爸，我望着桌上您的照片，笑眼舞睛，有如在跟我们沟通，又有如笑我们会不会做人。我们都非常怀念您，恨不得把您拉回我们的身边，坐一下，谈两谈，笑三声。我们传承了你的家教，勤俭建业，持恒健身，孙辈都成家立业，为家庭、为社会作出贡献。

我们老三文骏年37，现在非常投入教育，传承了您以教育强国的精神，刻苦耐劳，十年来在上海办了包玉刚实验学校，是一所非营利的双语学校。注重人格培养，全人发展，融合了中国课程及国际课程。我一直每星期飞上海帮忙，牌子可算是造出来了，1200名学生，供不应求。由于每日的段炼、身高英俊，精神抖抖，一口流利的普通话，如果您看见他，定会感到骄傲。

二妹的大女儿宗明已有四个可爱的小孩。二女宗恩跟英国丈夫生了一个甜美的女儿。与文骏同年的宗权，现成为会德丰的主席。而三妹的长子建成继承了日本的贸易公司，和他的日本妻子生了一个漂亮的女婴，另一个将在年底出生。幼子建雄替陪丽一手创办的开发公司工作。四妹的儿子成然也刚结婚，妻子是一位朴实的江苏姑娘。女儿嘉碧亦在她父亲身边工作。

爸爸，请告诉妈妈，包家已成为一个“联合国”了，孙媳妇及孙女婿拥有不同国籍，热闹万分。四妹一样会说笑，连她的美国伴侣也是非常幽默。请您放心，我们四姊妹非常和谐。三位妹妹还非常支持我办学，共同捐赠了以妈妈名字命名的图书馆及游泳池。

爸爸，您当日怀着赤子之心，支持邓小平实现中国改革开放。现在中国已成为世界第二大经济的国家，仅次于美国。您跟邓小平都有眼光、有远见、有智慧、令中国迈出复兴的步伐，有如卧虎藏龙，中国能在北京于2008年举办了奥运会，举世瞩目，空前成功。在上海亦举办了世博，得到世界各国人士的称赞及认同。中国现

在已成为拉动世界经济的引擎。

爸爸，您阅读此书后，多多指正。我亦希望此书给下一两代青年学习您的敬业、专业及爱国之心。

敬祝 爸爸  
安乐自在！

长女  
陪霞

2016年春节

# 目 录

<b>第一章 “长女要第一”</b> .....	1
1. 打手心好痛 .....	3
2. 与打牌、搓麻将终生为仇 .....	7
3. 做人要正直、勤俭、富有同情心 .....	9
4. 男孩子可干的,女孩子也能干! .....	13
5. 在美国和爸爸一起过母亲节 .....	20
<b>第二章 爱心惹的祸</b> .....	23
1. 婚姻大事,差点赔上父女情 .....	25
2. 爸爸,胸怀广阔,接受现实 .....	28
3. 爸爸认准的目标,千方百计也一定要达成 .....	30
<b>第三章 成功的道路</b> .....	33
1. 用银行家的理念为航运业闯出新路 .....	35
2. 借鸡生蛋 .....	39
3. 对下一代继承人的培训 .....	44
4. 航运业的梦魇 .....	49

5. 我开始在爸爸办公室工作 .....	52
6. 三代接力,继往开来 .....	56
<b>第四章 全球化的中国人 .....</b>	<b>59</b>
1. 香港是爸爸走向全球化的起点 .....	61
2. 世界公民中国心 .....	67
3. 英国是爸爸接触政治人物的基地 .....	72
4. 穿梭各国的世界船王 .....	78
<b>第五章 胸怀报国志 .....</b>	<b>85</b>
1. 卢家伯伯 .....	87
2. 迁离上海的建议 .....	93
3. 我最想见三阿哥 .....	97
<b>第六章 中国开展旅游业和航业 .....</b>	<b>101</b>
1. 北京饭店只有一间套房 .....	102
2. 由衷的敬佩 .....	106
3. 华侨的知心人 .....	109
4. 又结识一个实干的朋友 .....	113
<b>第七章 与伟人邓小平的交情 .....</b>	<b>121</b>
1. 一见如故,心灵相通 .....	123
2. 用行动爱国家,说到也做到 .....	131
3. 在富国强民的共同理想下成为挚友 .....	140

**第八章 非官部部长的赤子之心** ..... 145

---

1. 一场股战,成为英资大商行首位华人主席 ..... 147
2. 中英谈判“润滑剂”,非官部部长 ..... 154
3. 一场爱国勇战,成为港龙主席 ..... 163

**第九章 强国抓教育** ..... 167

---

1. 教育是根本 ..... 169
2. 包兆龙包玉刚留学生奖学金,花落浙大 ..... 172
3. 中英友好奖学金 ..... 174
4. 上海交通大学图书馆 ..... 176

**第十章 宁波大使情** ..... 179

---

1. 带动“宁波帮” ..... 181
2. 故乡最厚重的礼物 ..... 184
3. 包氏的祖宗 ..... 186
4. 故乡宁波的人民永远不会忘记您! ..... 189
5. 当顾问就坚持问! ..... 192

## 第一章 “长女要第一”





