

民國文獻資料叢編

民國
金融史料
彙編



殷夢霞 李強 選編



國家圖書館出版社



殷夢霞 李強 選編

民國金融史料彙編

第七十冊

國家圖書館出版社

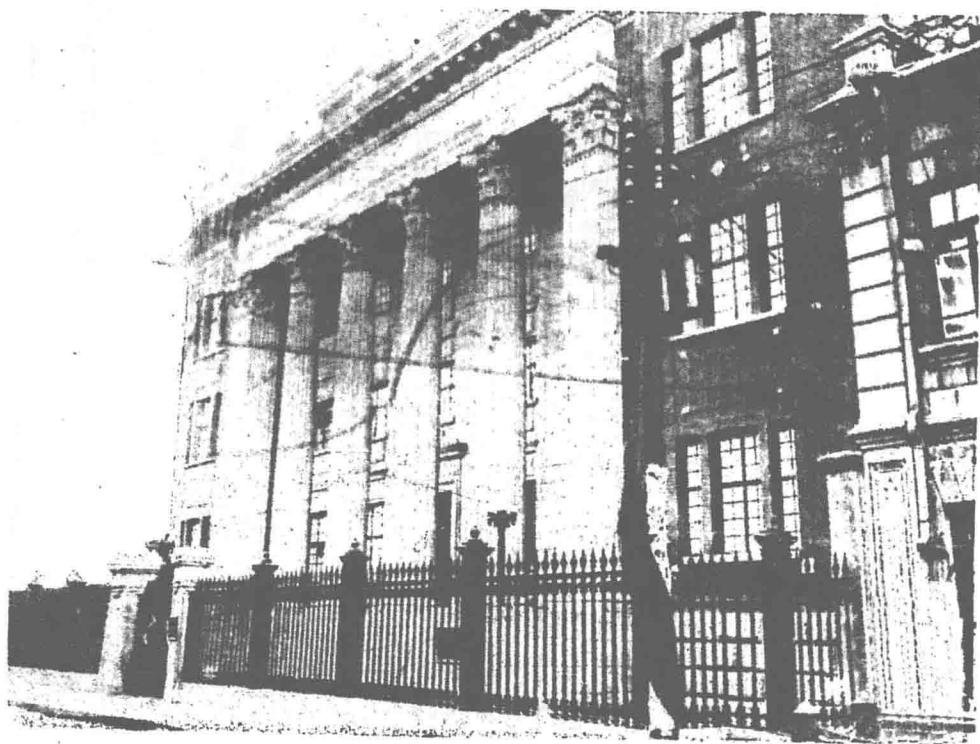
第七十冊目錄

交行通信

第七卷第一號	一九三五年七月		一
第七卷第二號	一九三五年八月		一五七
第七卷第三號	一九三五年九月		三〇七
第七卷第四號	一九三五年十月		四五九

交通信

第七卷 第一號



中華民國二十四年七月卅一日出版

同人閱覽 交通銀行總行事務處編輯

交通銀行哈爾濱支行

交通銀行滬區發行準備第五十五次檢查報告

本行第五十五次檢查發行部滬區發行準備經山檢查委員會於七月卅日公推董事監察人等會同會計師嚴鵬客君帶同人員依據檢查會規則在本行舉行檢查茲將檢查結果分別於次

兌換券流通額 四千六百四十四萬元

準備金總數 四千六百四十四萬元

內 現款準備金 三千一百九十三萬九千一百廿元

計 現款準備金 一千四百五十萬零八百八十元

交通銀行滬區儲蓄部資產負債對照表

中華民國廿四年六月卅日報告(單位元)

資產類	金額	負債類	金額
定期儲蓄存款	八,三三八,二八〇.一四	定期抵押放款	二,五九三,九三七.九七
活期儲蓄存款	六,五〇六,二八〇.六〇	活期抵押放款	三,七七三,一八七.七一
定期存款	二八三,八一.一五	有價證券	二,七四九,三八七.九七
活期存款	二四一,〇八九.六三	應收未收利息	四,八〇八.三〇
應付未付利息	五二,五六五.五九	應收未收利息	一一五,六〇一.九一
內部往來	三八二,〇〇三.九六	應收未收利息	二,六六二,二二.一四
本期純益	六四,五一二.二四	應收未收利息	五二,五六五.五九
合計	七,三七,九六一.二七	合計	一七,三一七,九六一.二七

附註

抵押放款

1 房地產抵押放款 一百三十七萬四千五百零二元五角三分

2 倉庫抵押放款 四十七萬五千四百二十九元正

3 存單抵押放款 十三萬五千五百二十七元四角八分

4 農林抵押放款 九萬一千六百六十六元六角七分

有價證券

1 十七年公債 一百一十四萬三千三百元正

2 十八年公債 一百一十四萬三千三百元正

3 十九年公債 一百一十四萬三千三百元正

4 二十年公債 一百一十四萬三千三百元正

檢查會計師嚴鵬客

交行通信目錄

第七卷第一號 二十四年七月份

交通銀行滬區發行檢查報告二十四年七月份

交通銀行滬區儲蓄部資產負債表二十四年六月份

特載：山西省運城區各棉花產銷合作社調查報告及貸款計劃書

銀行研究：上海各銀行發行額之統計六月份

漢口各銀行漢鈔發行額之統計六月份

銀行窗口廣告術(續)

經濟：陝州棉市的剪影

談鹽

長沙市之重要國貨工廠

業務討論：如何使我行存款增加的方法

實務討論：爲顧客設想

活存利息速計法之擬議

改訂匯票格式之再檢討

對於定放及甲乙存分戶帳簿改革之商榷

行員叢談：在京行新屋落成典禮中之感想

錫行原租行屋改建經過記略

記泰行同人星期聚餐會一席話

專載：鹽業重要紀錄

上海銀行學會銀行實務研究會會議紀錄

(封面裏)

(封面裏)

(一)

(二五)

(二八)

(三〇)

(三五)

(四二)

(四八)

(五二)

(五四)

(五七)

(五九)

(六〇)

(六四)

(六五)

(六六)

(六八)

(七一)

行務紀錄：二十四年七月份十一則.....(七三)

人事紀錄：行員新進 行員更調 行員兼職 行員離職六月份.....(七五)

同人消息：二十四年七月份六則.....(七八)

同人學藝：傳記 像贊 詩詞 聯語.....(七九)

通信：二十四年六月份

金融——(甲)上海金融 拆息 銀錢業收解 票據交換 標金 外匯 債券 銀洋出入與存底(附表十一).....(八五)

(乙)各地金融 蘇州——無錫——武進——蕪湖——九江——漢口——沙市——長沙——揚州——南通——如皋——徐州——開封——杭州——溫州——廈門——濟南——青島——龍口——大連——唐山——北平——張家口——歸綏——包頭——長春——哈爾濱.....(九六)

銀錢業——(甲)上海銀錢業十二則.....(一一一)

(乙)各地銀錢業十二則.....(一一二)

商市——(甲)上海商市 米 粉 麥 棉 紗 絲 (附表九).....(一一四)

(乙)各地物價 常熟——無錫——武進——蕪湖——宣城——九江——沙市——長沙——新浦——南通——揚州——徐州——開封——鄭州——溫州——廈門——濟南——青島——龍口——烟台——威海衛——大連——唐山——北平——保定——張家口——歸綏——包頭——孫家台——哈爾濱——長春.....(一一九)

附錄：一年來總行對於各地匯價平均比較表二十四年六月份.....(一二八)

交通銀行分支行所在地匯價之調查二十四年六月份.....(一三三)

交通銀行分支行所在地銀錢業放款息率一覽表二十四年六月份.....(一四一)

交通銀行現行訂閱各種雜誌目錄.....(一四六)

交通銀行總行七月份新添圖書目錄.....(一四八)

交通銀行總行滙款郵程表.....(一五一)

交通銀行總行圖書行員借閱簡則.....(一四五)

通信啓事：

補白：

現代經濟(五一)(一三二)

(封底裏面)

特載

山西省運城區各棉花產銷合作社調查報告及貸款計劃書

查交通上海等十銀行組織之中華農業合作貸款銀團，除在上海設總辦事處外，係分陝西、河南、河北、漢口等四區，辦理貸款事務。河南區辦事處設於鄭州交通銀行。所有該區棉花產銷狀況及貸款計劃，業經總辦事處鄭常務理事秉文暨李常務理事鍾楚赴鄭接洽後，請史立之趙梓慶二君擔任工作。嗣因晉南運城區有中山介於其北，形勢上接近河南，故該地貸款事務，經農團理事會議決，劃歸河南區辦事處辦理。關於運城區棉花產銷合作社之調查報告及貸款計劃，茲經詳細擬訂，特即刊載本刊，以資共同研究。

目錄

一、調查經過

二、對於運城區各合作社產棉環境之調查

甲、晉南棉花之產量

就全體言
就每畝言
就本年言

乙、晉南棉花之品種

三、對於運城區各合作社今昔狀況之調查

甲、各社指導機關之概況【山西植棉指導所之組織及現狀】

乙、各社成立之經過

一、去年成立者……一社……金井社經營之成績

二、本年成立者……五社……組織新社所遇之阻礙

丙、各社現狀

四、對於運城區各合作社舉辦貸款之計劃

甲、貸款原則及其實際問題

一、生產貸款

二、利用貸款

生產設備貸款——掘井
加工設備貸款——軋花機打包機
成本
配算

三、運銷貸款

乙、各社貸款之計劃及其詳細說明

五、對於運城區各合作社人事環境之討論

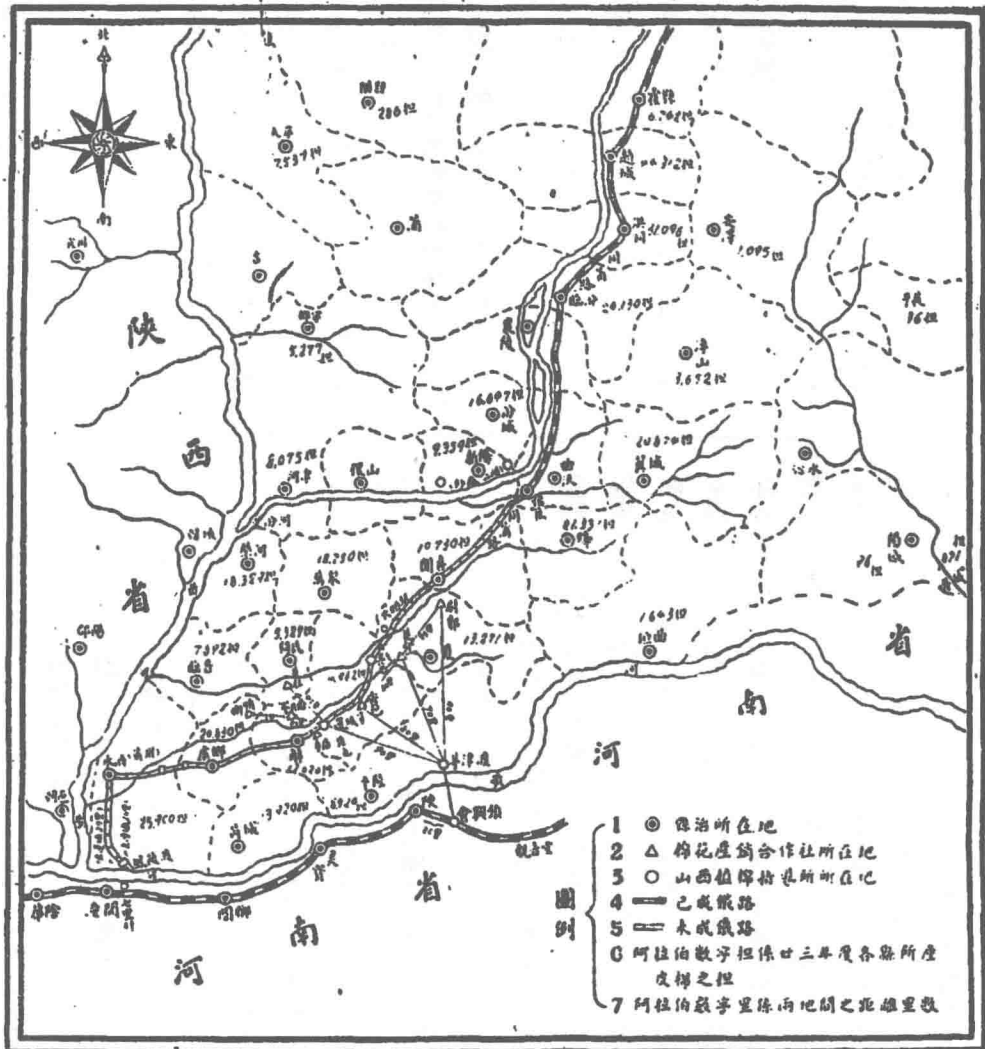
甲、在山西省舉辦農業貸款之特殊困難及其解釋

乙、在山西省舉辦農業貸款之特殊優點

晉南產棉區域略圖

及

山西運城區各棉花產銷合作社分佈概況



山西運城區棉花產銷合作社調查報告及

貸款計劃書

一、調查經過

山西運城區各棉花產銷合作社貸款事宜，既經銀團理事會議決劃歸河南區辦事處接辦之後，即由銀團總辦事處囑河南區辦事處派員前往調查，以定半年度貸款之計劃。當時梓慶本適有陝西之行，遂於經潼關時，折道來晉，進行調查。其經過情形，按日分別如左：

七月四日晚

到運城，住山西植棉指導所內。

五日上午

與該所全體人員談話，並擬就調查日程。

下午

訪晤興業錢局薛總理，（即各合作社貸款承查還保證人），隴海鐵路晉南營業所，及西北實業公司晉南聯運所負責人員。

六日——十日 雨阻

十一日

往解縣金井廟調查該處棉花產銷合作社，（係上年度本區內已經成立之惟一合作社，並就近往虞鄉縣頭鎮合作社調查，當晚仍返金井社。

十二日

繼續調查金井社，下午返運城。

二、對於運城區各合作社產棉環境之調查

甲、晉南棉花之產量

（一）就全體言——晉南因土壤與氣候之適宜，棉產豐饒，甲於全省。近年來因多方之倡導，及花價之上漲，棉田推廣，尤為迅速。查廿一年度為九十四萬餘畝，廿二年度增至一百一十九萬餘畝，廿三年度至一百三十八萬餘畝。產量增加更速，上年度約為四十二萬担，幾兩倍於廿一年度之數量，（以上見廿三年度棉統會出版『棉產改進事業工作總報告』山西植棉指導所調查報告第二至第五頁）。但據隴海路局負責人稱，則晉南棉花，由該局運輸出境者，去年已達四十餘萬担，（晉省有三紗廠，消費量當亦可觀。但所購均屬次等，當地農民留作自用者亦然），現金因斯入晉者，達一千五百萬元，蓋與潞鹽合為晉南之兩

項主要出口貨也。

【附註】 查山西植棉指導所調查之數字，乃根據各縣縣政府填報之數字。農民因懼加稅等事，對縣政府報告之數，大抵較低頗多。至於隴海路局之估計中，難免有別省棉花雜入，故又未免稍嫌過高也。

(二)就每畝言——產量之多寡，視有無灌溉而異。有灌溉之田，謂之水田。水田又有大水田（由山水溝渠等灌溉者）與普通水田（由井水灌溉）之別。無灌溉者，則稱旱田。旱田產量全視天時之順利與否而定，最多時每畝得達皮花五十斤，少則僅五斤至八斤而已，普通約在二、三十斤之間。水田則可不受天旱影響，最高得達一百廿斤，至少亦得四五十斤，普通則為六七十斤。蓋一般農民既知水田之收穫極有把握，故願重施肥料，產量乃比天時順利下之旱田，仍有高至一倍以上者也。

(三)就本年言——晉南水田，約佔棉田總額十分之三，在合作社所在區域之內，有遠過此比例者。詳見第一表。此種水田棉花，本年皆早得按時下種，生長狀況，至堪滿意；每畝產量，按估計至少可在五十與七十斤之間。（視施肥多寡及土質而異）。至於旱田，則因四、五月間適值亢旱，致播種事宜，延至五月底足雨後，始克舉行。及後又久未得雨，收穫幾至絕望。幸於本月六日起，連雨五日；其來勢之徐緩，（如屬暴雨則有害），為期之長久，

據老農云，乃民國以來所未有。旱田棉產，至獲其益。據云，每畝最低產額，由此可得皮花十斤。如以後天時稍順，則二、三十斤之數，可無問題。又如施肥稍多，天氣較熱，則生長迅速，黃花亦可不致過多。再全省棉花產額，本年更不致減低。蓋因去年花價大漲，農民種棉者更多。故即使每畝產量稍減，全體產額，仍不致少於去年也。

乙、晉南棉花之品種

晉南棉花，除少數為中棉外，餘均為退化之美棉，即所謂「德棉」。（據云係因德國教師最初發此項新種之故。又一說則謂：當初內地人士，因震於德國貨物之精良，故對較好之棉種，則稱為「德」棉，而不知德國實不產棉也，又據最近東方雜誌刊載黃任之先生著「河車記」中稱：「德」棉名稱，乃由於「德」綢（為當時初由德國輸入我國之一種棉製品），其起源不甚可攷，惟聞廿年前，山西已有播種之者，查靈寶美棉於民國八年始行介紹入境，然則山西美棉之歷史，仍較豫省為早矣。

晉南各地棉花中，以陝州、靈寶等處對岸之平陸、芮城兩縣所產者，品質最佳。惟因有中南山橫貫其北，故形勢上接近河南，而為山西植棉指導所勢力所不及。此外，榮河之棉，與對岸陝西韓城之棉，初亦同負盛名；後以商人摻雜取利，致為市場所不取。近則翼城、夏縣等地產棉，極有佳譽，殊為花市所重。就棉苗枝葉花朵等外狀觀之，

，幾與靈寶棉完全無異。上年度售價，在本地最高約為四十八元，在陝州為五十二元，與靈寶棉價亦大致相似。又據棉統會棉花運銷總辦事處最近所發表之「推銷各社棉花一覽表」，（自去年九月十六至本年六月十五日止）觀之，山西金井合作社棉花售價最高達五十一元，列於第一，為豫陝各省合作社棉花所不及，由此亦可見晉南棉種優良之一斑矣。

三、對於運城區各合作社今昔狀況之調查

甲、各社指導機關之概況——（山西植棉指導所之組織及現狀）

晉南棉產之重要，既如上述，棉業統制委員會之特加注意，而有山西植棉指導所之組織，亦固其宜。該所成立於去年三月，所址首先設於解縣金井廟（即與當時惟一合作社同在處）。十二月間，移設於運城今址。運城附近，雖非重要產棉區域，因係往日晉南之首邑（為晉南道所在地稱河東道），規模較大；又以居於太風汽車道（太原至瀋陽對岸之風陵渡），同蒲鐵路，（本年年終前通車）及計劃中之運城至茅津渡及至河津南支線之中心，交通便利，甲於晉南。隴海鐵路及西北實業公司，設聯運營業所於此，棉花摻雜取締所及打包廠之設立，亦有次第在此實現之可能，蓋隱然已成為晉南出口貨物運輸之集散地點矣。（黃棉花外，潞鹽亦產於運城，設有鹽運使署，及鹽務

稽核所。）山西植棉指導所所址移設於此，良有以也。即就指揮各社之便利而言，該所今址，亦頗有居中之優勢，（參看附圖），最遠之合作社，相距僅七十里，腳踏車於兩小時左右可達，監察指導，頗為便利，為該所事業進行順利之一助。

該所組織，較各省棉產改進所為簡單。計設主任一人，植棉指導員及合作社指導員各一人，普通指導員三人，（分駐各合作社，就近指導並監督一社或兩社之社務），又事務員二人。以上共計職員八人。每年各項經費一萬元，（散發之推廣棉籽，購置費，不在內。）由棉統會撥給。按名義言，該所直轄於該會，然實際上則一切均受中央棉產改進所之指揮，故各種工作表報，均寄鄭州（設有中央棉產改進所辦事處）一份，此為鄭州交通銀行接辦晉南各社貸款事宜便利之一點。

該所辦事人員，均頗能盡職。主任穆望崙君，為人真誠謹慎，合作社指導員郭敏學君，精明能幹，均鄉村工作上不可多得之人才。此外，指導員三人，皆本年度金陵大學農學院棉業合作訓練班畢業，亦均能耐勞盡職。總之，該所對各合作社之指導監督工作，頗足信賴。觀乎後述上年度金井社經營得法之數點，可益信該所指導工作之完善，非虛語矣。

乙、各社成立之經過

(一) 去年成立者——一社——金井社經營之成績

山西植棉指導所於去年三月成立後，即從事組織解縣金井區棉花產銷合作社，於五月下旬正式成立。過去一年經營之成績，尚堪滿意。雖亦因花價慘跌，致有虧折，然為數頗少，僅約一千二百六十六元，以視規模相等之豫陝各社，可謂失敗較小。且該社過去營業中，尚有異於他社者數事，至堪贊美，而不能不歸功一部於指導機關及業務社務負責諸人處理之有方也。茲詳述於後，以供參考：

1、專收皮花——上年度豫陝各社爭購札花機及引擎等多件，結果札花數量既屬有限，效率亦不見佳，售花成本則加高頗多，為各社重大損失主因之一。上年度金井社規模雖已頗大（社員登記棉田一八，〇七三畝），但山西植棉指導所以合作社運銷業務尚在試辦期內，力主謹慎態度，不獨未購機器札花機，且人力者亦未購置，而以專收社員皮花為事（當地農民習慣，不喜售籽花，亦所以促成該社此種方策之一故也。）此為該社損失，較少之一要因。

2、分級嚴謹——該社雖專收皮花，致品級易於混亂，然該社對分級工作，仍能努力進行，故運滬所售棉花之花價，得居運銷總辦事處推銷各社棉花之冠，（已述於前見第八頁），良堪讚美。如能繼續如此努力，則該社棉花

品質優良之盛譽，當可蒸蒸日上，實為培植市場信譽，增高售花價格之要圖，亦為合作社辦理運銷業務之一重要目的也。

3、八折收花——上年度豫陝各合作社大都皆足價收花，花價慘跌後，致受損失頗大。金井社則可算始終實行八折收花之辦法，以符合作社舉辦運銷業務之原則，誠難能可貴者也。

4、墊款辦法——該社所收一千七百担皮花中，約有四分之一（即四百餘担），乃向社員足價收買，然合作社所付者，仍為花價之八成，其餘二成，則由本地錢莊一家所墊。（其東家為該合作社顧問，同時亦為社員，蓋即以此名義墊款者。）（但將來如須仿辦，可不問其為錢莊，花商；抑個人也。）當時議定：如售花獲有盈餘，則墊款之錢莊，得分其半數；如屬虧折，則由其墊款儘量按數抵補，不得收回。舉例：合作社收進社員交來皮花一担，按市價五十元八折計，當時付與大洋四十元，另由錢莊甲付與花價之其餘二成，即十元。如將來該担皮花按市價五十四元在本地售出，除去合作社扣下之打包及業務開支攤費共計二元外（均屬假定數），實得盈餘二元，則按下列比例分配：

50%（即一元）歸錢莊（即墊款者）

10%（即二角）歸交花之社員

40%（即八元）歸合作社

如按普通八折收花辦法，則以上合計之80%，原應由該社員所得。

20% (即四角) 歸社作公積金

10% (即二角) 歸社作公益金

10% (即二角) 歸社作社務及業務職員酬勞金

此與八折收花辦法下按章分
配盈餘之比例相等。

反之，如該担皮花僅售得五十元，除去合作社應扣各費二元外，淨虧二元，則由商墊款中扣去，該商僅能取回八元。如該花售價跌至四十二元，則該商所墊十元，全數損失，不能收回，此為墊款錢商所負最大危險。如花價再跌至更低之數，如為四十元，則合作社須開始負擔此新增之二元損失矣。

此項辦法，實不愧為合作社運銷業務中之一件有趣味之「發明」。按之合作原理，雖頗有不合之處，然在今日吾國，一般農民既完全昧於合作之真諦，又隨時急切須要現款，以供日常必須之用，合作社如絕對按花價若干成給價收花辦法，進行業務，則所能收到之花額，必至有限，而難於維持開支，必致收花成本益大，獲利愈難。今如暫時實行上述辦法，則未始非過渡期中一有益辦法，而值得提倡者耳。但如合作社對於運銷業務另有較善辦法，足以絕對保證交花社員可得較之市價更高之花價，（如我銀團所計劃之介紹紗廠派員駐社，直接買花，當時結價，即為各社所急切盼望之有效辦法。）則不應聽其中利益，再由具資本者所剝削，而上述之商人墊款，足價收花一法，即不復有存在之理由也。

5、就地售花——獲得盈餘——該社經售皮花中，約

有三分之一，（即五百餘担，）乃就地銷售，均有盈餘，（蓋因當地花號喜其分級優良，故願出較當地市價較高一、二元之價格購進也。）實為去年各社售花成績中所少有，而其啓示於吾人者，有一要點，即以後各合作社售花，應週利即行出售，而不必問其在當地或其他市場，更不可存有欲得更高花價，更大利益之心也。上年度各合作社每以爲棉花運滬後，可得較高之價，較大之利，而未顧就地薄利銷售，爲失敗之要因。金井社如以全數收進之花，均在當地銷售，則不特可無虧折，且可大有盈餘矣。

至於金井社上年度所以願意將一部份皮花，就地銷售者，大部實由於前述之商人墊款，足價收花之故，蓋商人既担此花價二成之風險，乃爲穩妥之計，於一有獲利之機會，即行就地出售，以乘冒險過甚。結果，墊款之錢商，乃稍獲利益。

由上可知該社過去一年，於種種困難之中，經營尙有成績。本年度該社社員自動退出者，雖達七百餘人之多，（八折交花，後致遭虧折，爲其主要原因。）然新加入者，仍有九百餘人。故社員人數，仍實增二百餘人，亦足徵該社在農民中人信仰，大體仍甚佳也。

（二）本年成立者——五社——

本年開始之來，山西植棉指導所另行籌備組織新社六

所。自五月起以逐漸舉行正式成立大會者，有虞鄉縣之柳頭社，夏縣之尉郭社及裴介社，猗氏縣之牛杜社，運城之李店社等五所，另有安邑一所，因主要籌備人員均屬學校教員，於學年結束及舉行會考之時，未克如期辦妥各項手續，並召集成立大會，以致擱淺。但聞將來尚有繼續成立之可能也。

本年度該所組織合作之工作，遇有下列兩大困難，致行上頗受阻礙：

1、棉籽不佳——該所本年推廣之靈寶種棉籽，（凡有合作社處即由社代為散發與各棉農）因發育未全，（去年霜早，農民不待花長熟後，即行摘收所致。）致下種後半月始行出苗，（又靈寶棉籽因顆粒較大，出苗本應較遲

丙、各社現況 關於各社現況，為便於閱覽及比較起見，列表說明如左：

各社現況一覽表（第一表）

社址		成立日期			合作社社名 (稱簡)
村	縣	日	月	年	
金井廟	解縣	21	5	23	社井金
柳頭鎮	虞鄉	1	5	24	社頭柳
裴介鎮	夏縣	23	5	24	社介裴
尉郭鎮	夏縣	22	5	24	社郭尉
牛杜鎮	猗氏	23	6	24	社杜牛
李店鋪	安邑	4	7	24	社店李
縣城內	安邑	中	備	備	社邑安
					計 合

。同時，本地棉籽，下種後，一星期即已出苗。大部農民於驚疑之中，乃於所領種之靈寶棉籽遲遲未出之前，另行翻種本地棉籽。因此各社社員，及準備加入為社員之農民，對合作社之信仰，大受打擊，致合作社之發展，深受不良影響。

2、天時不利——本年棉花下種既遲，出苗後又遇亢旱，棉農於感覺收穫幾將絕望之中，對於加入合作社一事，不感興趣，致各社籌備組織事宜，為之擱置頗久。

今者，各社幸已大都成立，靈寶棉籽出苗較遲之原因，亦已由山西植棉指導所為各社員逐漸解釋明白，免去誤會。以後祇須各社負責人員努力進行，則社務前進，發展有望矣。

社員所在村鎮數	社員分組組數	各社社員人數	各社所在村鎮全體人數	合作社所在縣全體人數	城區			車站里數	距離同蒲路最近之里數	距離茅津渡里數	作社里數	距離附近其他之合作社里數	距離運城里數	距離所屬縣城里數
					章社	際	實							
		(二)人	人	(一)人	數之周圍里	規定以社中心	南北相距	東西相距			牛杜社 20	獨頭社 10	里	縣城西北 20里
村 64	組 210	2,174	300	54,148	30	40	40	20	130		牛杜社 25	金井社 10	40	縣城東北 40里
26	85	818	1,000	54,138	20	32	15	28	140		安邑社 20	尉郭社 35	50	縣城西南 20里
10	42	841	1,500	137,490	30	20	12	20	70		裴介社 35		35	縣城西北 15里
20	90	675	2,000	,,	30	20	10	30	00		獨頭社 35	金井社 20	70	縣城南 10里
10	32	340	,,	73,500	25	25	20	40	135		安邑社 20		45	縣城西 23里
9	22	232	300	99,385	10	10	10	8	98		裴介社 25	李杜社 13	8	縣城南
			7,000	,,	15	20	15	本城車站	80				15	
148	481	4,580	14,100	418,721										