



以史为鉴，弘扬优秀传统廉政文化
向党员干部、公务员、机关团体推荐阅读

廉 政 文 化 读 本

〇〇〇

中兴名相
裴 度

杨西江◎著





廉政文化读本

〇〇〇

中兴名相
裴 度

杨西江◎著

图书在版编目(CIP)数据

中兴名相裴度 / 杨西江著. —太原:
北岳文艺出版社, 2015. 11
ISBN 978-7-5378-4579-3

I. ①中… II. ①杨… III. ①裴度(765~839)
一生平事迹 IV. ①K827=423

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第252918号

书名: 中兴名相裴度

著者: 杨西江

责任编辑: 庞咏平
书籍设计: 张永文

出版发行: 山西出版传媒集团·北岳文艺出版社

地址: 山西省太原市并州南路57号

邮编: 030012

电话: 0351-5628696(发行部)

0351-5628688(总编室)

传真: 0351-5628680

网址: <http://www.bywy.com>

E-mail: bywycbs@163.com

经销商: 新华书店

印刷装订: 山西人民印刷有限责任公司

开本: 700mm×1010mm 1/16

字数: 86千字

印张: 8

版次: 2015年11月第1版

印次: 2016年1月山西第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5378-4579-3

定价: 28.00元

本书版权为本社独家所有, 未经本社同意不得转载、摘编或复制

目 录

第一章 裴度传略 / 001

第二章 中兴名相裴度 / 017

第一节 运筹帷幄 平乱拯难 / 019

第二节 惩贪锄奸 整饬肃风 / 047

第三节 礼贤下士 任人唯贤 / 061

第四节 辅政调鼎 劝君戒奢 / 068

第五节 淡泊爵禄 能上能下 / 081

第六节 制约奸佞 刚正立朝 / 089

第七节 秉承家风 弘扬祖德 / 095

第三章 裴度箴言 / 103

第一章

裴度传略

裴度（765—839），字中立，唐代河东闻喜（今山西闻喜）人，中唐杰出的政治家、文学家，历仕德宗、顺宗、宪宗、穆宗、敬宗、文宗六朝，数度出镇，五度拜相，史称其“出入中外，以身系国之安危，时之轻重者二十年”，被时人比作郭子仪。



裴度像

裴度，字中立，唐河东闻喜（今山西闻喜县）人，生于唐代宗永泰元年（765）三月三日，历仕德宗、顺宗、宪宗、穆宗、敬宗、文宗六朝。唐宪宗时累迁司封员外郎、中书舍人、御史中丞。他支持宪宗削藩，视察行营诸军；还朝后，与武元衡一同遇刺，武元衡遇害，裴度伤首；裴度遂代武元衡为相，拜中书侍郎、同中书门下平章事。后来，裴度出镇，督统诸将平定淮西。元和十三年（818）淮西平定，拜金紫光禄大夫、弘文馆大学士、上柱国，封晋国公，世称“裴晋公”。开成四年（839），裴度卒，赠太傅，谥号文忠。会昌元年（846）加赠太师，并配享宪宗庙廷。

裴度的家族是河东著姓裴氏。河东裴氏源出有熊氏，风姓。传至非子，被封为秦之“附庸”，号曰“秦嬴”。非子之支孙封于豳乡（今山西闻喜县裴城）。从此，非子的后代就以“豳”为氏。到周僖王时（前681—前677），非子六世孙陵被封为解邑君。始“去邑从衣”，而得裴姓。此后，裴氏子孙繁盛。至东汉安帝、顺帝之际，裴氏支分派别，主要分为三眷五房，裴度为东眷裴氏第十八世。裴度虽出身河东著姓，但家世并不显赫。裴度的祖父裴有邻，是唐代的濮阳令；父亲裴淑，曾任唐浍池丞。

唐德宗贞元五年（789），二十五岁的裴度进士及第。这在“三十老明经，五十少进士”的唐代，实属难得。之后，他又连中制举中的博学宏词科、贤良方正科、直言极谏科、对策高第。数科连中，荣耀至极，即使在整个唐代也是罕见的。一时间，裴度名动京华。

裴度科举高中后，通过吏部铨选，贞元六年（790）被授予河阴县尉。河阴的治所在今天河南郑州市西北，与当时的东京洛阳毗邻。朝廷百官

犹在，可谓天子脚下。裴度到任后，尽职尽责，考课优秀，以至声闻朝廷。贞元八年（792），他就被越级提拔为监察御史。

监察御史，始置于隋朝，至唐代则是御史台察院的六位御史之一，其职司为纠察百官，巡察郡县，检视刑狱，整肃朝仪，品秩低但权限广。裴度一心竭诚报效，不避权贵，秉公办案，语言直率，了无隐晦。一次，他上疏皇帝，揭发权宦宠臣的奸蠹不法，结果语言过于激切，触怒了皇帝，被贬为河南府功曹参军。

元和二年（807），蜀地叛乱初定，高崇文出任剑南西川节度使。十月，因为不通地方吏治，高崇文丑声闻于朝廷，朝廷只好以武元衡检校户部尚书、门下侍郎、同平章事，来接替高崇文，任剑南西川节度使。武元衡感到重任在肩，需要配备一个精明强干的僚属班底，就上表荐裴度为掌节度府书记，辟杨嗣复、柳公绰均为幕僚。

武元衡一到蜀地，就与裴度等人商量如何恢复蜀地吏治和经济。他认为，蜀地“百废待兴，诸事节约，务在便民”。果然，在他的治理下，蜀地民殷府富，当地的少数民族也纷纷归附。在蜀地，武元衡效法先贤，曾偕裴度等人瞻仰了诸葛武侯祠。他见祠庙颓圯，破败不堪，便重修了诸葛亮祠，并命裴度撰写了《蜀丞相诸葛亮武侯祠堂碑铭（并序）》。序文开篇处，裴度称颂诸葛亮兼具开国之才、治人之术、事君之节和立身之道，是千古罕有的政治家。裴度赞扬诸葛亮革除汉末弊政，执法公允，任人唯贤，治戎讲武。他盛赞，经诸葛亮的苦心治理，僻陋的蜀汉政令划一，道德风行，一跃而为殷富之国，并拥有一支能征善战的劲旅。该碑以裴度华章、柳公绰书法以及石匠鲁建精湛的镌刻工艺被称为“三绝碑”。

不久，柳公绰奉召入京，出任吏部郎中，裴度写了《送柳公绰诗》：“两人同日事征西，今日君先捧紫泥”相赠，且说：“士别三日，当刮目相看。日后相见，恐怕柳兄已出将入相了。”柳公绰说：“彼此彼此。”柳公绰回朝后，很快就向宪宗皇帝推荐了裴度。

过了不久，皇帝顾念裴度大材小用，起用他为起居舍人。起居舍人负责记录皇帝的言行、侍从皇帝，虽品秩较低，但需文才出众者才能胜任。此时的裴度在宦海中已历练了数年，可谓得心应手。唐宪宗元和六年（811），裴度又迁官司封员外郎，代皇帝起草诏令。唐代诏令包括册文、制、敕、诏、诰、策令、玺书、教、谕、德音等，不仅是传达皇帝旨意的重要途径，而且还是整肃朝纲，对臣下恩威兼施、笼络人心的主要手段，非大手笔难以胜任。裴度以他的睿智与文采，行之游刃有余，这令皇帝不得不重新考虑他的任用。不久，裴度晋升为司封郎中，并很快进位正职。

元和七年（812）八月，魏博节度使田季安去世，其子田怀谏虽然年幼，却在众悍将的鼓动、怂恿之下，上表请求继任；不等朝命，便自立为留后。朝廷不允许，准备任命左龙武大将军薛平为郑滑节度使。八月二十五日，宪宗召众宰相商议此事，多数朝臣主张兴兵讨伐。而李绛力排众议，说服皇帝“宜静观其变”，用和平手段解决。十月初十，魏博兵将果然杀死田家家奴蒋士则，赶走了田怀谏，拥立颇有威望的小将田兴（又名田弘正）做留后，暂时代理军政事务。十月十九日，朝廷任命田兴为魏博节度使。为了进一步稳住人心，十一月初六，宪宗派裴度以知制诰的身份去魏博慰问，犒劳军士，朝廷拿出一百五十万贯钱，重赏魏博将士。同时，朝廷还免除了魏博六州百姓一年的赋税徭役。从此，

魏博六州成为朝廷在河北的桥头堡，像一把插入藩镇心腹的尖刀。裴度完成使命，皇帝很是赞赏。因他在朝献策拟旨，出使不辱使命，朝廷便特进封裴度为中书舍人。中书舍人是皇帝倚重的近臣，历来有“内相”之称，即是不出面的宰相了。

元和九年（814）十月，裴度升任御史中丞。御史中丞是朝廷重臣，内领侍御史，考察四方文书计簿，劾按公卿章奏，还掌管图书秘籍；外督各部刺史，监察地方行政。御史中丞本是辅佐御使大夫的副职，但唐代御史大夫往往缺位，御史中丞也就成了实际的正职。

裴度为人正直，而且能言善辩，尤其善于把握施政要领，凡是他陈情讲述的事，总能打动人心。裴度奉命宣慰魏博，宣达朝廷旨意，让宪宗很是赞许、看重。元和十年（815），裴度奉旨再次宣慰蔡州，视察行营诸军，并向宪宗预言李光颜可立功。不日，李光颜克敌制胜。由此，宪宗对裴度更是看重，遂令其任刑部侍郎。

当时，淮蔡周边是朝廷平藩的前线，唐宪宗讨伐淮西已有四年，但迟迟未能平叛。关于是否用兵蔡州，朝廷内明显分为主战和罢兵两派。元和十年（815）六月，王承宗、李师道派遣刺客刺杀主战的宰相武元衡和裴度。武元衡遇刺身亡，裴度受伤。事隔仅三日，宪宗就下诏委任裴度为门下侍郎、同中书门下平章事，将朝廷的军国大事托付给了裴度。此前一日，宪宗对裴度说：“不用去宣政殿点卯，直接到延英殿来应对。”裴度进殿应对，宪宗对他安抚告慰备至。当时，京城内盗寇起，朝野一片惊恐。待到委任裴度为宰相的制诰下达，人心方才安定，认为他必定能消灭盗寇。从此，除盗灭贼的计策日日都有进献，朝廷调兵遣将也愈益紧急。

元和十二年（817）六月，蔡州行营的唐邓节度使高霞寓兵败铁城，内外震惊忧虑，议和之声又甚嚣尘上。裴度认为，根本的祸患不及时除掉，终将酿成大祸；淮西腹心之患不除，两河的寇贼也将效法淮西逆贼，与朝廷一争高下。于是，他坚持请求讨伐。宪宗便下诏，让裴度以宰相的身份充淮西宣慰处置，前往淮西前线督战。裴度亲赴淮西督战，才解除了宪宗的心病，宪宗称赞裴度“坚明纳忠”“才谋老成”“智略有定”，“备知四方之事”，认为“付以兵要，必得万人之心”。他对裴度寄予厚望，希望他能“感励连营，荡平多垒，招怀孤疾，字（治）抚夷伤”。八月初三，裴度奔赴淮西，宪宗诏令神策军派三百名骑士随从护卫，并亲至通化门慰问勉励送行。裴度在城楼下含泪辞别，宪宗赐给他御用的犀牛皮玉带。

裴度名义上虽是宣抚使，实际上行使着元帅职权，仍以郾城为行营所在地。裴度到淮西前线后，慰劳将士，罢去监军，整肃军法，严明号令。从此，唐军在淮西前线捷报频传。淮西平定后，横海程权上表，“请举族入朝”，其他藩镇也纷纷上表，称要归顺朝廷。元和十三年（818）二月，裴度被封为晋国公，册封金紫光禄大夫、弘文馆大学士、勋上柱国，食邑三千户，复知政事。

不料，平静中再起波澜。李师道一再违背朝廷命令，宪宗下诏调集宣武、义成、武宁、横海四个节度使的军队与田弘正会师讨伐。田弘正奏请取道黎阳渡过黄河，会同李光颜等队伍一齐进军。宪宗在延英殿召集宰辅大臣商议此事，其他宰臣认为：“统兵在外的事，由大将裁决。”而裴度审时度势，认为黎阳渡河不可取。于是，宪宗诏令田弘正按裴度建议取道杨刘渡河。果然，当田弘正渡河南进，距离郓

州四十里处构筑营垒时，贼军威势果然顿减。元和十四年（819）二月，朝廷用兵七个月，就诛灭了李师道，收复淄青十二州。此后，成德等藩镇也自请归朝。

然而，高处不胜寒。宪宗总以为裴度私结朋党。一次，宪宗和裴度谈起朋党问题，含沙射影地说：“人臣应当努力为国家谋划，为什么竟有人好立朋党。朕十分厌恶。”裴度说：“《周易》有言曰：‘方以类聚，物以群分。’无论君子小人，志趣相投的，势必合群。君子召集同志，可以说是同德之人；小人聚为徒众，才是所谓的朋党。此二类，外观虽相似，其内里却相差悬殊。至于说，我们这些人谁是朋党，孰为同德，全在圣主您的明辨邪正了。”宪宗默然。

裴度为人执着，忠心侍奉皇帝。朝政凡有失误，他无不极力谏言，因此遭到皇甫镈等人忌恨、排挤，致使宪宗对裴度也是心生不悦。元和十四年，裴度出任检校左仆射、同中书门下平章事、太原尹、北都留守、河东节度使。

宪宗晚年，生性暴虐，动不动就鞭笞处死身边的宦官，从而引起怨愤。元和十五年（820）正月，宪宗暴崩，据传为宦官所杀。闰正月，宦官梁守谦、王守澄等扶立李恒即位，是为穆宗。

穆宗即位后，荒唐乖戾，辅政的宰相才能平庸，治国无方，致使藩镇再度作乱。长庆元年（821）秋，张弘靖被幽州军囚禁，田弘正（本名田兴）在镇州遇害，朱克融、王廷凑又在河朔作乱。李光颜、乌重胤等名将率领十余万军队攻打逆贼，毫无成效，局势愈发恶化，穆宗更是无力再振朝纲。为此，穆宗诏令裴度以本官担任镇州四面行营招讨使。十月，裴度带兵出承天关，征讨王廷凑。

长庆二年（822）正月，幽州前线已经聚集了各道军队十七八万人，宰相裴度亲临督战。然而，在朝内奸臣的阻挠下，各军难能协调，屡屡受挫，士气更是低迷。正月初五，防守严密的弓高陷落。中书舍人白居易上书指明问题所在，请求让裴度兼招讨使，率领太原全军，协调各部四面进逼。穆宗无心政务，哪里听得进去。不过，他还是不断地嘉奖和表彰，以激励将士报效国家；同时，将裴度进位检校司空，兼充押北山诸蕃使。

裴度作为三朝元老，文韬武略驰名中外，各少数民族都很仰慕他。进剿王廷凑的战事吃紧时，回鹘主动请求带兵从征。裴度获悉后，担心未能助战，反倒添乱，形成所谓“请神容易送神难”的局面。于是，他立即派使前往阻止。然而，使者还是晚了一步。回鹘的武将李义节发兵三千已到达丰州，没捞到好处，拒绝回师。朝廷无奈赏回鹘军缗帛七万匹，回鹘兵马才回归本部。

穆宗昏庸，专宠元稹。而时任翰林学士的元稹，与知枢密魏弘简是刎颈之交。他们勾结皇帝的近侍官员，意欲谋求充任宰相。元稹虽与裴度无仇无怨，但非常忌妒裴度的声名在自己之上。裴度在山东指挥作战时，每每处置军务都有所论奏，但多被元稹留持。无奈之下，裴度三次上疏穆宗，奏论此事。穆宗虽不高兴，但惧怕大臣们议论，于是调任魏弘简为弓箭库使，同时免去了元稹的学士之职。穆宗虽然贬斥了元稹，但偏宠元稹的心意却丝毫未减。长庆元年（821）二月，穆宗看时机成熟，就又起用元稹为宰相。元稹想罢掉裴度的兵权，就劝穆宗洗雪王廷凑罪名，并就此罢兵。二十五日，裴度奉命以平章事兼任司空衔，去任东都留守。谏官们知道这是元稹怂恿皇帝闲置裴度，

纷纷上奏。穆宗为了躲开谏官，一连几日不上朝，也不召见臣僚。朝官们又联名上书，说：“眼下兵事正酣，裴度有将相全才，不应当投闲置散。”穆宗只好顺应人心，派人转告裴度先回朝，再赴任东都，并暗中准备另作安排。

三月十七日，裴度回到长安朝见穆宗，一再向皇帝谢罪，诉说讨贼无功是自己的无能。说到国事艰难，动情之下，他仆伏龙墀，涕泪横流，呜咽得几乎说不出话来。穆宗深受感动，但元稹等人的耳边风仍然劲吹不止，裴度也因此没有得到应有的重用。二十一日，穆宗诏令裴度守司徒一职，兼扬州大都督府长史，充淮南节度使。“司徒”为一品，品阶高于宰相；扬州是重要的商业城市，又为水运要枢。如此重任，不可小视。但是，对于裴度来说，情况就另当别论。下诏后，议政者无不说裴度是国家中流砥柱，不能远遣朝外。二十七日，皇帝只好再下诏，恢复裴度宰相职务，留在朝内辅佐政事。六月十八日，在众臣请求下，穆宗又加封裴度为平章事。

长庆三年（823），李逢吉内结宦官，外煽朝臣，千方百计排挤裴度。他们到处说裴度的坏话。当时支持裴度的朝臣也不乏其人，但这更使得裴度成为争论的焦点。穆宗认为朝中是非均起于裴度，于是便于八月强令裴度出京，去任山南西道节度使（时称兴元府，治今陕西汉中市）。十一月，穆宗中风，不能下地，群臣许久难见皇帝一面。裴度感到情况严重，就三次上疏，请求早立太子，并要求尽快面见天子。十二月，穆宗终于在紫宸殿接见了群臣，下诏立景王为太子。皇储即定，社稷随时有人继承，裴度才放下心来。

长庆四年（824）正月，穆宗一命归西，敬宗即位。此时，李逢吉

向敬宗谎称裴度等大臣反对其即位等等，年方十六的敬宗，还没有弄清楚皇帝的职责，便被李逢吉的谗言弄迷糊了。他也感到有裴度这样的元老让自己不自在，该撵出朝去。二月，唐敬宗偶然翻检禁中文书时，看到裴度、杜元颖、李绅当年请求立太子的奏疏，才明白李逢吉、元稹等人所说皆为谎言，不由感慨万端。

当年六月，襄阳（今湖北襄阳市）节度使牛元翼一家被王廷凑血洗。十七日，听到消息的敬宗在朝堂上感慨所任宰相非人，祸国殃民。翰林学士韦处厚向皇帝上疏，举荐裴度。牛元翼惨案后，朝中舆论对李逢吉不利，其党羽便千方百计阻拦敬宗再度起用裴度。一来二去，敬宗也明白了事情的原委。此后，敬宗每逢宦官路经兴元，都要传密旨慰抚裴度，还约好了征裴度回朝的日期。

宝历二年（826）正月二十四日，裴度回朝，敬宗隆重接待。二月初九，裴度又被任命为司空、同平章事，重掌朝政。入春，敬宗决意巡幸东都，并命度支员外郎卢贞前往勘察、修缮宫殿及沿途行宫。裴度至延英殿劝谏道：“国家建起两座都城，就是为皇帝巡幸准备的。然而，皇上移驾，一举而牵动全局，影响远近。何况自战乱以来，这种事就断绝了。这些年，东都的宫殿以及百司廨署，早就荒圯。陛下执意要巡幸的话，也得让他们稍事修葺。等过个一年半载的，宫殿都像个样子了，方能议定起行之日。”敬宗说：“群臣劝了好久，都没有言及此意，只是说不该去。倘若像你这么说，朕不去也罢，又何必日后呢？”消息传出不久，朱克融、史宪诚都上奏，请求派五千工匠帮助修缮东都，实则在向朝廷示威施压。三月，敬宗见大驾未动，已招来麻烦，才认识到问题并不如他所想的那么简单，只好放弃了巡幸计划。

敬宗贪图享乐，游戏无度，常与一班宦竖宵小厮混。更糟糕的是，他对宦官滥施刑罚，常干一怒杀人的事。这引起一些手握兵权的宦官的不满。这年二月的一天晚上，苏佐明等暗杀了敬宗。原来，敬宗爱与宦官们出宫打狐狸。这天因没打到猎物，十分恼火，打这个骂那个。当时敬宗如厕，在场的二十几个宦官预感性命难保，就趁机弄灭了蜡烛，勒死了敬宗。次日，这些人宣读了刘克明等人矫郭太后（郭子仪孙女）的旨意，拟定诏制，由绛王李悟在紫宸外庑召见宰相百官，宣达噩耗，声称敬宗暴病而亡。枢密使宦官王守澄、杨承和，中尉魏从简、梁守谦等分析形势，感到刘克明等人有篡权的可能，便一起派兵迎江王李涵（穆宗子）入宫即位，是为文宗；同时，他们发动左右神策军、飞龙兵尽诛刘克明等弑逆贼党。

文宗即位，裴度因功加授门下侍郎、集贤殿大学士、太清使诸官职，其他职位依旧；以辅佐导引的功勋，又晋升官阶为特进。那时，沧景节度使李全略刚去世，其子李同捷窃取兵权，谋求承袭父职。裴度奏请讨伐。历经数年，李同捷被诛。

裴度年岁高迈而又多病，上疏恳请辞去军政机要职务，皇帝对他的礼遇更加隆厚。文宗派宫廷医师替他诊断治病，每天让宫廷使臣前去安抚慰问。太和四年（830）六月，文宗下诏赐裴度以三公辅臣的尊崇册封礼仪。裴度上表辞让，文宗以优容态度下诏依从了他的请求。九月，裴度以加守司徒、兼侍中、襄州刺史的身份，担任山南东道节度使、观察使、临汉监牧使。

裴度一向坚贞正直，侍奉君主百折不回，因而屡屡遭受奸邪之辈的排挤打击，几乎陷于难以摆脱的艰难窘迫的困境。到了晚年，渐渐追随



（裴度）东都立第于集贤里，筑山穿池，竹木丛萃，有风亭水榭，梯桥架阁，岛屿回环，极都城之胜概。又于午桥创别墅，花木万株，中起凉台暑馆，名曰绿野堂。