

2005

欧美同学会2005委员会10周年特别纪念版

# A LIFE BEYOND LIFE

## 留学改变我的世界

欧美同学会2005委员会 / 主编

2005委员会理事长 万科董事会主席 **王石** **作序**  
2005委员会秘书长 真格基金创始人 **徐小平** **推荐**

王石 徐小平 杨澜 李彦宏 毛大庆 王辉耀 邓亚萍 吴晓波 王炜 蔡明浚  
章弘 喻恒 李文 李山 李晓 黄铮 黄节 阎兰 程琳 谢頔  
郎华 涂志云 张醒生 阚凯力 阚坚力 王维嘉 王阳 金玉丹 张利宾 张健力  
成长青 赵久苏 何伟 饶毅

### 共同讲述

学如何改变了一代人的命运，也改变了中国！看创造时代的人留下的足印与思考

江苏凤凰科学技术出版社  
国家一级出版社 全国百佳图书出版单位




欧美同学会2005委员会10周年特别纪念版

A LIFE  
BEYOND  
LIFE

# 留学改变我的世界

欧美同学会2005委员会 / 主编

 江苏凤凰科学技术出版社  
国家一级出版社 全国百佳图书出版单位

## 图书在版编目 (CIP) 数据

留学改变我的世界 / 欧美同学会 2005 委员会主编.  
— 南京: 江苏凤凰科学技术出版社, 2016.4  
ISBN 978-7-5537-6220-3

I. ①留… II. ①欧… III. ①留学生 - 生平事迹 - 中国 - 现代 IV. ① K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 054277 号

## 留学改变我的世界

---

主 编 欧美同学会 2005 委员会  
责任编辑 谷建亚  
助理编辑 李莹肖  
责任校对 郝慧华  
责任监制 曹叶平 周雅婷

---

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司  
江苏凤凰科学技术出版社  
出版社地址 南京市湖南路 1 号 A 楼, 邮编: 210009  
出版社网址 <http://www.pspress.cn>  
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司  
印 刷 江苏凤凰扬州鑫华印刷有限公司

---

开 本 718mm × 1 000mm 1/16  
印 张 17  
插 页 2  
字 数 218 000  
版 次 2016 年 4 月第 1 版  
印 次 2016 年 4 月第 1 次印刷

---

标准书号 ISBN 978-7-5537-6220-3  
定 价 39.80 元

---

图书如有印装质量问题, 可随时向我社出版科调换。

鸣 谢

亚布力中国企业家论坛  
对本书出版所提供的特别支持!

## 序一

# 海归精神的薪火相传

王石

### 在哈佛，我脱胎换骨

2011年春节前，我来到了冰天雪地的波士顿，开始了哈佛游学生活。

喝洋墨水首先要过语言关。语言学校在公寓和校区之间，分初、中、高、最高四个等级。入学考试根据测试水平分班，我进了中级班。去语言学校报到那天，周围同学看到我，误以为是来了一位上课的老教师。

上午在语言学校，下午在哈佛听讲座，晚饭后做语言学校布置的作业，包括语法、造句和一篇作文，临近深夜，还要开始翻哈佛讲座的英文笔记。选择讲座时，我首选的是演讲者使用PPT的讲座，这样就可以通过阅读来弥补听力的不足，当然英文笔记上的一些单词术语，不要说英文了，一开始就是翻译成中文也很令我费解。

其次是过生活关。在国内时我的日程、事务由秘书打理，出门

有司机接送，这些是工作效率的要求。到美国之后，发现必须面对生活里的一切细节，比如做饭、交通以及办理信用卡。因为我在美国没有信用记录，所以不能直接开办信用卡，要先办理借记卡来过渡，一共花了三个月，才拿到了美国银行的信用卡。在美国生活，没有汽车非常不方便，我又去考了美国的驾照。笔试并不难，难的是路上如何向美国人那样遵守交通规则，体现对每个生命的平等尊重。

离开学校多年，重拾学术不免生疏。不过美国的教学法是在课程之前下发阅读资料，课上由教授讲解，课后继续阅读，再写每天的作业。我第一次经历这种阅读节奏，要快速读大量论文书籍，常常读到第二天凌晨还没有结束。学习生活的节奏太紧张，精神压力巨大，每天我感觉都像是在地狱中煎熬。

当然，在哈佛不仅要过语言、生活和学术三关，作为万科的董事长，我还要承担起一个董事长的职责，如经常要阅读公司简报，主持董事会、股东大会、经营例会等会议。身在美国又怎么管理万科呢？万科很早就建立了视频会议系统，我的个人电脑上也有视频软件，我还可以通过酒店商务中心的远程视频系统同公司连线。在哈佛的两年半时间里，公司的重要会议我一场也没有落下，这多亏了技术的进步，当然也缘于万科管理团队的成熟。

由于学业已经很紧张，再加上要参与万科的日常管理，所以我不得不放弃了第三次登顶珠峰的想法。自己身为董事长，不可能既游学又管理公司还要去登山，必须有所取舍，我的选择就是：放弃登物理上的山峰，改登知识上的山峰。

这个过程中，我有几次想中途放弃，或者是想最后干脆挑个熟悉的选题，轻轻松松完成学业，何必如此苛求自己呢？但庆幸我没有放弃。已经过了60岁，到哈佛进修的机会对我来说只此一次，一旦轻易放弃，就不会再有第二次了。熬得住才会有收获，渐渐地，

我的语言掌握了，生活适应了，研究的课题也选定了，虽然身体还是很疲惫，但内心深处对哈佛的感觉已由最初的畏惧变成了熟悉，后来还申请了延长一年访学时间。

随着学术研究的深入，我最大的感受是：虽然我在这里受到了基本的西方逻辑、哲学、宗教、历史学的训练，但对中国传统的了解还非常不够，本来留学是要去了解别人，但如果连自己都没弄清楚，如何能了解别人？于是，我开始选修中国传统文化的课程，系统地比较东西方文化的源流，尤其专注对东西方契约精神的比较。

到了第五学期，我渐渐有了脱胎换骨的感觉，登珠峰都没有让我有这种感觉。置身于高强度的学习环境中，我每天都需要动脑进行学术训练，封存的思维被重新打开了，就像给生锈的机器齿轮加入了润滑油，激发出了新的活力。后来再到剑桥继续读书，我更是如沐春风——这并不是说哈佛不好，而是因为在这度过了留学中的最难关，到了剑桥自然轻松许多。

## 结缘 2005，海归精神的薪火相传

有了海外留学的经历之后，我加入了 2005 委员会。在 2015 年 3 月，我又通过竞选，成为了 2005 委员会的新任理事长。作为一名并不资深的海归，通过理事大会的投票，去竞选中国最有影响力的海归组织的理事长，可谓充满挑战，最后我接受了这一挑战。在海外的学习生活经历，让我深信弱联系的魅力，希望同一个原本并不熟悉的高端海归群体建立联系，使这个群体的智慧经验与其他企业家组织共享，也把企业家组织的知识与资源，引入 2005 委员会。

我跟 2005 委员会的相识，起源于在纽约偶然遇见徐小平，他邀请我加入 2005 委员会。我当时的第一反应是，我是你们圈子里的人吗？虽然我当时人在国外，可是没想过自己是这个圈子里的人，我

知道美国有个华人组织叫“百人会”，2005委员会也是一个这样的精英组织，但是他们在国内。小平当时向我解释了2005委员会的章程：不管有没有博士或院士的头衔，有海外教育或工作经历，就具备了加入的资格。加入2005委员会，只要有两个内部理事的联名推荐，再通过常务理事会的批准，假如没有人提出反对意见的话，就可以加入进来。我就这样加入了2005委员会，当然很开心，同时也有一些忐忑不安。

我为什么加入2005委员会，并且通过竞选成为理事长？

第一，当然是因为“虚荣心”；第二，我是一个很喜欢面对挑战、愿意学习的人，我需要新的经验；第三，因为对这个组织的认可，个人在这里能找到价值上的认同感。以前，我在中城联盟、阿拉善SEE、亚布力论坛等组织接触的都是企业家群体，大部分跟我背景相似，但是在2005委员会，理事是来自各个方面的精英，这是不一样的。我发现在2005委员会里面，大家做事情的效率非常高，从想法到实现很容易，大家基本的价值观很接近，判断事情的逻辑都非常清晰，沟通成本低，自然做事情更有效率。

2005委员会的理事们，大部分是受过系统国外教育、在中国各个行业中发展的佼佼者，他们不仅每个人都有极强的沟通学习能力，同时又都胸怀着推动社会进步的热忱。翻开2005委员会的理事名单：这里有中国宽带网络的搭建者、中国最大互联网公司的创建者、中国证券市场的创设者、中国投资银行的先驱人物、中国风险投资的代表性人物、中国创业者的导师级人物、几乎所有大型跨国公司的中国区负责人、最资深的律所合伙人、最具影响力的学术精英、中国当代最知名的艺术家、运动员和主持人……他们不只是这个时代里代表个人成功的典范，他们更是改革开放三十多年中国奇迹的创造者和见证人。



2005 委员会已经成立 10 周年了。我们通过举办论坛和庆祝晚会的方式，做了一系列的纪念活动，而这本书《留学改变我的世界》，也是我们系列活动的一部分。你也许读过很多留学的故事，对那些世界名校的掌故，也有如数家珍般的记忆，但这本书还是会给你不一样的感觉。

这些由 2005 委员会的理事们亲自撰写、基于真实经验的留学小故事，合在一起，就是一本改革开放后中国当代留学浪潮的大历史。在历史细节的深处，也许你也可以读出一代人的曲折心路历程：有震撼、有迷茫、有挣扎、有探索，最后也都有通过持续努力而取得的成就。我们从一滴水就可以看到时代的阳光，读出我们国家逐渐走向开放的宏观进程。

当然，没有这些“留学生前辈”蹚出来的一条路，也就不会有国外大学对中国学生的足够认知，甚至不会有我后来出国游学的那种顺畅和便利——留学让我有种脱胎换骨的感觉，确实要感谢这些在前面铺了路的过来人。

我们也希望用自己的经历，给未来的留学生，给更多的中国年轻人传递一种价值、一种社会责任感，希望你们在这本书里可以感受到海归留学生精神的薪火相传。

万科企业股份有限公司董事会主席

# 王石

王石是中国最大的住宅房地产公司万科集团的创始人和董事长。早年毕业于兰州铁路学院；1984年组建深圳现代科教仪器展销中心（“万科企业股份有限公司”前身）任总经理；1988~1999年任万科企业股份有限公司董事长兼总经理，现担任董事会主席一职，还担任香港科技大学EMBA兼职教授和中国企业家俱乐部荣誉理事。2007~2009年曾任阿拉善SEE生态协会会长。王石在中国企业界深具影响，被媒体认为是改革开放后中国企业家的领军性人物，多次荣获国内外重量级奖项。此外，他还是国内登顶珠峰的最年长纪录保持者，并完成了攀登世界七大洲最高峰和穿越南极、北极的探险。

## 序二

# 十年回望，不负初心

徐小平

隶属于欧美同学会的海归精英组织 2005 委员会成立 10 周年之际，我们举办了一系列的活动：有以创业创新为主题的海归论坛，也有以快乐联谊为目的的庆祝晚宴。可是我们觉得还不够，总是想在这个特别有意义的时刻，再为大家留下点什么。

这便是你如今看到的这本《留学改变我的世界》。

2005 委员会是一个海归精英组织，汇集了国内各个行业中最顶尖的行业领袖与社会精英，2005 委员会里高手云集、名人扎堆。要出一本什么样的书，才能代表我们这个群体之间的最大公约数，才最能体现我们的独特风格与魅力？

想来想去，根本就没有办法。最后我说：既然没有办法，就来一个不是办法的办法，何不邀请大家回归初心，写一写导致我们人生巨变的当年亲历的海外留学生活？

2005 委员会一个最显著的特点，就是每位理事都有出国留学的

经历。时间往前走过了10年、20年，甚至已经是30多年，当年在青葱岁月里盛开的精神和思想之花，怎么也会在岁月的阳光下，结出了累累的人生与事业硕果了。

于是，我们就请求各位理事，短暂地关闭一下思维的各种外接端口，只推开一扇通往过去的大门……请他们慢慢地想，仔细地搜：在自己的留学生涯里，有什么事情，最让人难忘？有什么瞬间，常使你自己感动？你在国外交往过什么特别的人，Ta对你产生了什么影响？你在他乡读过什么迷人的书，它为你唤醒了什么思想、改变了什么观念？

谁说“弃我去者，昨日之日不可留”？留学生涯，给我们带来的影响，在我们人生中永远不会离去；在当代中国发展史上，是抹不去的浓墨重彩。而把这段历史铭刻在天地间最好的方法，就是把它写出来，给时代，给后学，留下最珍贵的回忆与思考；给自己，给家人，收藏永恒的青春与梦想。

从2015年11月份发出的一封征稿信，到2016年的2月中旬，三个月间，一百来天，理事们的投稿邮箱不停地叩响秘书处的邮箱。我们平均不到三天收到一封来稿，最终在这里呈现给您的就是其中的三十四篇精彩文章。

这34篇文章里凝结着我们的青春与追求，汇集了我们的往事与梦想，闪烁着大家的理想与信念。正是这种信念让2005的理事们走到了一起，组成了今天这样一个富有使命感、努力推动中国社会进步的爱国留学生组织。

通读全书，你会发现2005委员会理事们的这些文章，谈到留学和海外经历层面的丰富程度，远远超过了一般的留学书籍。这些经历都是非常精彩的，很多人都以最坦诚的笔触写到当时的窘迫、挣扎和难堪，这些便是留学生活里最真实的一面。

对于我们这一代的海归而言，不论有一天你爬得再高，走得再远，当年留学的那一份初心还是始终难忘，而留学改变我们的命运，留学甚至改变了我们的整个世界，这个命题也还是和当年一样不老。

希望我们的这本书会成为献给 2005 委员会 10 周年的一份最特别的礼物。

而作为读者的你，如果还不太知道 2005 委员会的话，那么对我们这个组织的了解，也可以就从读这本书开始！

最后，我还是要在这一代表 2005 委员会特别鸣谢亚布力中国企业家论坛对本书出版所提供的有力支持，非常衷心地感谢！

2005委员会秘书长，真格基金创始人

# 徐小平

徐小平先生是中国著名天使投资人。曾荣获“2010年最受尊敬天使投资人”“2011年度天使投资人”“2012年最佳天使基金”“2013年最佳天使投资人”“2013年中关村天使投资领军人物”等称号。在创办真格基金之前，徐小平先生是中国最大教育培训机构新东方教育科技集团（NYSE:EDU）的联合创始人。他在广大中国留学生中具有强大的影响力，很多学生都从他的演讲、教学以及畅销书中受益良多。2006年，徐小平先生被《南方人物周刊》评选为“中国魅力50人”之一，2004年入选福布斯杂志“中国名人榜 Top 100”。

目 录  
CONTENTS

A Life

Beyond

Life

- |     |                                       |    |
|-----|---------------------------------------|----|
| 001 | 归去来兮 / 杨 澜                            | 17 |
| 002 | 难忘留学岁月，激发我心底梦想 / 李彦宏                  | 26 |
| 003 | 留学改变了我的人生 / 王辉耀                       | 33 |
| 004 | 梦想与现实：我的海外经历与海归之路 / 毛大庆               | 45 |
| 005 | 三十年前留学 / 饶 毅                          | 54 |
| 006 | 硅谷的文化基因 / 王维嘉                         | 58 |
| 007 | 圆梦剑桥，对话世界 / 邓亚萍                       | 64 |
| 008 | 一个“知法派”的成长记：<br>法国人怎样用文化魅力做全民外交 / 成长青 | 71 |
| 009 | 法国版“中国梦”：时间的玫瑰终会绽放 / 蔡明泼              | 79 |
| 010 | 我在音乐世界的爱与奇遇之旅 / 程 琳                   | 87 |

011	在日本读医学博士，对我更大的影响在医学之外 / 何 伟	94
012	我们家族的四代留学生 / 黄 节	105
013	音乐教育的使命从我开始 / 黄 铮	112
014	异国留学的三个故事 / 金玉丹	120
015	斯坦福留学改变了我的一生 / 阚凯力	128
016	把足球热潮燃遍整个加州海岸 / 阚坚力	139
017	查尔斯河畔 / 郎 华	143
018	留学修身，创业报国 / 李 山	148
019	留学这面镜子所映照出的几件小事 / 李 文	157
020	留学纽约时的那些记忆 / 李 晓	166
021	站在巨人肩上： 我与六位诺贝尔经济学奖得主的人生交集 / 涂志云	176
022	海外经历让我能不断“从 0 到 1”，获得连续创业的 自信 / 王 炜	182
023	留学经历带给我的启发和感悟 / 王 阳	189
024	剑桥，剑桥 / 吴晓波	195
025	一场车祸摔出的不一样人生轨迹 / 谢 颀	204
026	留学二三事 / 阎 兰	212



027	留学为我带来一生中不尽的美妙邂逅 / 喻 恒	220
028	早稻田春季选举会上的“阿里郎” / 章 弘	229
029	我在美国法学院的学习生活 / 张利宾	236
030	由几件旧物所引发的思绪 / 张建力	245
031	圣诞夜闯入我生活的不速之客 / 张醒生	251
032	美国留学生活杂忆 / 赵久苏	255
	附录 1 2005委员会历任理事长	264
	附录 2 2005委员会历届常务理事名单	265
	附录 3 2005 委员会理事名单	266