

晓山 编著

领导智慧三千言

Ling Dao Zhi Hui San Qian Yan

晓山 编著



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

领导智慧三千言 / 晓山编著. ——北京: 中央编译出版社, 2015.9

ISBN 978-7-5117-2750-3

I. ①领… II. ①晓… III. ①领导学—通俗读物 IV. ①C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 194837 号

领导智慧三千言

出版人: 刘明清

出版统筹: 董巍

选题策划: 谭洁

责任编辑: 王媛媛

责任印制: 尹珺

出版发行: 中央编译出版社

地址: 北京西城区车公庄大街乙5号鸿儒大厦B座(100044)

电话: (010) 52612345 (总编室) (010) 52612363 (编辑室)
(010) 52612316 (发行部) (010) 52612317 (网络销售)
(010) 52612346 (馆配部) (010) 66509618 (读者服务部)

传真: (010) 66515838

经销: 全国新华书店

印刷: 北京金瀑印刷有限责任公司

开本: 787毫米×1092毫米 1/16

字数: 104千字

印张: 18

版次: 2015年9月第1版第1次印刷

定价: 68.00元

网址: www.cctphome.com 邮箱: cctp@cctphome.com

新浪微博: @中央编译出版社 微信: 中央编译出版社 (ID: cctphome)

淘宝店铺: 中央编译出版社直销店 (<http://shop108367160.taobao.com>) (010) 52612349

凡有印装质量问题, 本社负责调换, 电话: 010-55626985

前言

众所周知，智慧并不只是知识的积累，而是知识的运用。智慧其实是分析判断、选择处理、发明创造的能力，还是睿智的目光、广阔的思维、洒脱的言行、理性的生活方式、辩证的处事原则。而领导智慧，则是指导领导者具有见微知著的眼光，能够对大局进行把握与掌控，拥有善于识人用人，勇于决策的胆略，以及举重若轻、化繁为简的手段和技巧。哈佛大学著名政治学学者大卫·葛根在《见证权力：从尼克松到克林顿的领导艺术》一书中曾经指出：“智慧是正确决策、履行责任的根本，是领导力的源泉。”很显然，在领导活动过程中，具有较多的“知识”，仅仅是具备了履行领导工作职责的基本要求，而真正能够胜任领导职责，取得满意的工作成就，还必须拥有较高的智慧。因此，努力增进智慧应当成为领导者的不懈追求。事





实上，每一位优秀的领导者都具有超凡脱俗的领导智慧，而不断丰富和修炼领导智慧是所有领导者提高素质和能力的有效途径。

基于此，笔者用数十年的时间，采用3000句的箴言、悟语的形式，对领导智慧进行了一些探索和归纳，也许对领导者有所启示和帮助。

本书与先前在中央编译出版社出版的《领导修养三千言》一书实为姊妹篇。需要说明的是，领导工作既是一个理论问题，更是一个实践问题，其精髓不仅在于知，更在于行。本书只是希望能在知与行之间架起一座桥而已。领导者要真正增长领导智慧，最为重要的是要在自己的实践中不断领悟、总结和提升。本书在撰写过程中也参考了一些文献资料，在此表示衷心的感谢和诚挚的敬意！

晓山

2015年元月

目 录



前 言	01
第一辑 政治智慧	001
第二辑 决策科学	047
第三辑 用人规律	053
第四辑 管理学问	063
第五辑 说话艺术	085
第六辑 成事之道	093
第七辑 处世哲学	127
第八辑 学习要领	163
第九辑 生活哲理	179
第十辑 幸福密码	239
第十一辑 修身方法	249

第一辑 政治智慧



1. 善于用法治思维和法治方式想问题、做决策、干工作，无论深化改革、促进发展，还是化解矛盾、维护稳定；无论从严治党治党，还是深化作风建设，都应自觉坚持依法依规办事，把依法治国、依规治党的要求落到实处。
2. 必须坚持依法用权、秉公用权、廉洁用权，准确把握权力边界，按照法律法规履行职责，按照权力清单行使权力，坚决防止不作为、乱作为。
3. 始终牢记法律的天平任何时候不能倾斜，切实做到不因私利抛公义，不因私利废公事。
4. 任何时候都要自觉接受党和人民的监督，坚持以公开为常态、不公开为例外原则，习惯于在“聚光灯”下开展工作，确保权力在阳光下运行。
5. 刷新政治生态，既要扬清以彰正气，又要激浊以压邪气。
6. 只有政治生态涵养好了，正派的干部



才能直得起腰、动得起真、提得起劲。

7. 刷新吏治，关键是要破除“潜规则”，确立“明规则”，靠科学管用的制度机制把好干部选出来、用起来；必须把“认真”作为重要原则，把“三严三实”要求作为重要标尺。
8. 责任重于泰山，事业任重道远。
9. 对马克思主义的信仰，对社会主义和共产主义的信念，是共产党人的政治灵魂，是共产党人经受住任何考验的精神支柱。
10. 自觉遵守廉政准则，既严于律己，又加强对亲属和身边工作人员的教育和约束，绝不允许以权谋私，绝不允许搞特权。
11. 改革开放只有进行时没有完成时。
12. 自觉地恪守宪法原则，弘扬宪法精神，履行宪法使命。
13. 依法治国，首先是依宪治国；依法执政，关键是依宪执政。

14. 山无常势、水无常形，世界上并不存在适用一切国家的“普世”治理模式。
15. “治理体系”与“治理能力”是实现有效国家治理的“软”“硬”件，二者相辅相成，缺一不可。
16. 历史文化遗产、核心价值体系以及国民性格，在国家治理中发挥着“凝神聚气”作用。
17. 在推行国家治理现代化过程中，独立探索与开放借鉴应互为补充、并行不悖。
18. 没有重点就没有政策，重点不能泛化。
19. 没有问责，责任就落实不下去。
20. 严明政治纪律和政治规矩，绝不容忍结党营私、培植亲信、拉帮结派；对党忠诚，绝不允许自行其事、阳奉阴违；增强组织观念，坚决纠正个人主义、自由主义，严肃查处目无组织、欺骗组织、对抗组织行为。
21. 人无德不立，国无德不兴。



22. 不以利害义，也不因义废利。
23. 官德隆，民德昌，国家兴；官德毁，民德降，国家衰。
24. 原则之内讲感情，原则之外讲党性。
25. 坚持原则不退缩，敢作敢为不推诿，尽心竭力不懈怠。
26. 信念比黄金重要，立场比方法重要，监督比制度重要，做比说重要，集体比个体重要。
27. 越是思想活跃，越要旗帜鲜明。
28. 坚持信仰才能保持自信。
29. 不以私情废公事，不拿原则作交易。
30. 文化的背后是良心，政绩的背后是政德。
31. 用脚丈量民情，用心化解民忧。
32. 为政之道，以顺民心为本、以厚民生为本、以安而不忧为本。
33. 一个地方发展，最忌讳的是“新官不理旧事”，换一个领导换一套思路；最没有出路的是墨守成规，思

想保守，不思进取。

34. 权力对贪婪者是一把自刎的利刀。
35. 权力是易碎品，不该碰的地方就绝对不能碰。
36. 权不在大，唯公则灵。
37. 心正，行必直。
38. 事事以权谋私，终被所累。
39. 权力一旦成为利益的靶标，就有被打倒的可能。
40. 宁可清平自乐，不可浊权多忧。
41. 权力有多大，风险就有多大。
42. 官衔是脸上的脂粉，并非自己的真正肤色。
43. 权力一经典当，即永不能赎回。
44. 花以芳香为美，权以清廉而贵。
45. 三思而后行，谋定而后动。
46. 受贿如同吸毒，绝不能有第一次。
47. 为腐败最终买单的只能是腐败者自己。
48. 索贿是向魔鬼借债。
49. 清廉是对自己负责，不是做给别人





看的。

50. 公为矛，锐不可当；廉为盾，坚不可摧。

51. 廉则夜夜平安，毫无敲门之惊；贪则日日煎熬，自有指脊之虑。

52. 有什么信念，就选择什么态度；有什么态度，就会有什么行为；有什么行为，就产生什么结果。

53. 责任比能力更重要。

54. 位高不擅权，权重不谋私。

55. 公款姓公，一分一厘都不能乱发；公权为民，一丝一毫都不能私用。

56. 敬业和奉公是领导者责任心的两大基石。

57. 讲原则而不空泛，讲具体而不琐碎。

58. 讲政治人民至上，求真理实践第一。

59. 与民同乐，民亦乐其乐；与民同忧，民亦忧其忧。

60. 治政之道在于安民，安民之道在于察其疾苦。

61. 顺历史而行，个人力量才能激活。
62. 一切大的政治错误没有不是离开辩证唯物论的。
63. 信仰和价值观是一个组织的灯塔和灵魂。
64. 要有党性，也要有个性。
65. 信念是支撑，方法是生命，团结是力量。
66. 信念激发潜能，思想创造奇迹。
67. 一个人有了信念，才有了前进的动力；
一个人有了信念，才可以创造出奇迹。
68. 勤奋是为政之根，付出是成业之本。
69. 为政修德为先，修德重在忠诚。
70. 人心如秤，民意如镜。
71. 国民之魂，文以化之；国家之神，文以铸之。
72. 政兴在于得民心，政废在于逆民意。
73. 一身严正，鬼神亦敬。
74. 制度不能移植，凡是移植的制度都活不了。
75. 官德从来无根，却可树人；好书并非



药品，但能治病。

76. 入则恳恳以尽忠，出则谦谦以自悔。
77. 官高不泯公仆心，位显愈添赤子情。
78. 敬畏权力者则权力敬畏之，亵渎权力者则必为权力所亵渎。
79. 善于从“包揽一切”向“总揽全局”转变；善于从主要依靠政策向主要依靠法律转变；善于从经验决策向科学、民主决策转变；善于从依靠硬办法向注重软方法转变。
80. 关系不能违背原则。
81. 公则不为私所惑，正则不为邪所媚。
82. 当官要公廉，亲情第一困难。世间多少仁义家事，看似无情却有真情；世间多少家庭悲剧，看似有情却又显无情。
83. 适度用权是一种游刃有余的大气，而非捉襟见肘的仓促；是一种从容不迫的成熟，而非急功近利的幼稚；是一种目光远大的驰骋，而非孤注一掷的

盲动。

84. 为谁掌权，怎样认识和使用手中的权力，始终反映一个人的觉悟、品格和精神境界。
85. 权力一旦与资本相互勾结，必然异化为用本该保护公共资源的“大棒”去攫取“金元”。
86. 权力来源要有据；权力配置应合理；权力行使须有度；权力运行应有序；权力监督要有力。
87. 领导干部的权力来源于人民，掌握权力更多是一种责任，而不是一种个人价值的张扬。
88. 权力必须放在笼子里，必须晒在阳光下。
89. 为官者既不能把权势作为补偿自己努力和付出的战利品，也不能拿权势当作报怨和报德的工具，更不能因权势而放大自己的心理和人格缺陷。
90. 只有你把群众当亲人，群众才能把你

