



迷悟之间

星云大师

远见

管理诀窍

星云大师



迷悟之间

远见

管理诀窍

中华书局

图书在版编目(CIP)数据

远见:管理诀窍/星云大师著. —北京:中华书局, 2014. 11
(2015. 6 重印)

(迷悟之间)

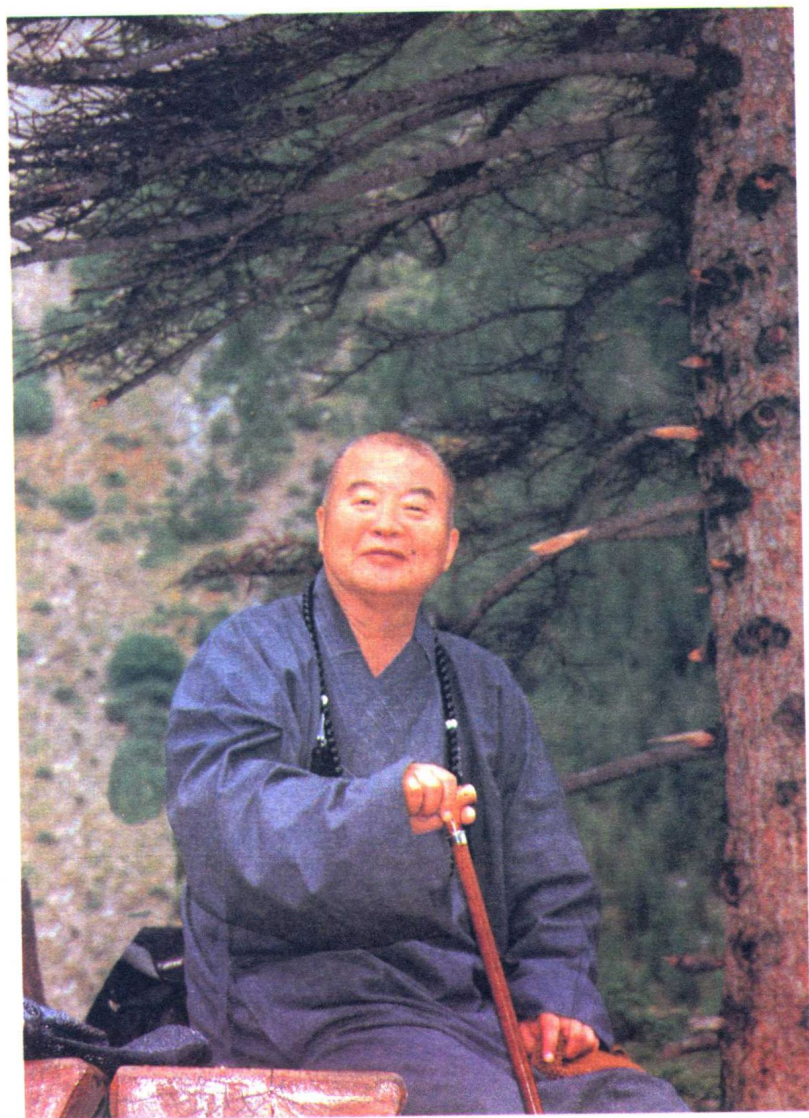
ISBN 978 - 7 - 101 - 10232 - 1

I. 远… II. 星… III. 佛教 - 人生哲学 - 通俗读物
IV. B948 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 141982 号

本书由上海大觉文化传播有限公司独家授权出版中文简体字版

-
- 书 名 远见:管理诀窍
著 者 星云大师
丛 书 名 迷悟之间
责任编辑 焦雅君
出版发行 中华书局
(北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073)
<http://www.zhbc.com.cn>
E-mail:zhbc@zhbc.com.cn
- 印 刷 北京瑞古冠中印刷厂
版 次 2014 年 11 月北京第 1 版
2015 年 6 月北京第 2 次印刷
规 格 开本/889 × 1194 毫米 1/32
印张 7 插页 8 字数 80 千字
印 数 6001 - 9000 册
国际书号 ISBN 978 - 7 - 101 - 10232 - 1
定 价 34.00 元
-



星



迷悟一念之间

从二〇〇〇年四月一日开始，我每日提供一篇“迷悟之间”的短文给《人间福报》，写了近四年，共一一二四篇。于二〇〇四年七月结集编成十二本书，由台湾的香海文化出版。

此套书截至目前发行量已近两百万册。曾持续被《亚洲周刊》、金石堂、诚品等书局列入畅销书排行榜，三十一位高中校长联合推荐，以及许多读书会以此书作为研读讨论的教材，不少学生也因看了《迷悟之间》而提升了写作能力等等。

由于此套书具有人间性和普遍性，深受海内外人士的喜爱，除了中文版，其他国家语言的版本有：英文、西班牙文、韩文、日文……全球各种译本的发行量突破了五十万册。尤其难得的是，大陆“百年老店”中华书局也要在二〇一〇年五月出版中文简体版，乐见此套书能在大陆发行。

曾有几位作家疑惑地问我：“每日一篇的专栏，要持续三四年，实非易事！你又云水行脚，法务倥偬，是怎么做到的呢？”

回顾这些年写《迷悟之间》的情形，确实，我一年到头在四处弘法，极少有完整的、特定的写作时间。有时利用会议或活动前的少许空当，完成一两篇；有时在跑香、行进间，思绪随着脚步不停地流动；长途旅行时，飞机舱、车厢里，更常是我思考、写作的好场所。

每天见报，是一种不可推卸的责任；读者的期待，则是不忍辜负的使命。虽然不见得如陆机的《文赋》所言：“思风发于胸臆，言泉流于唇齿”，但因平时养成读书、思考的习惯，加上心中恒存对国家社会、宇宙人生、自然生命、生活现象、人事问题等等的留意与关怀，所以，写这些文章并不是太困难的事。倒是篇数写多了，想“题目”成了最让我费心的！因此，每当集会、闲谈时，我就请弟子们或学生们脑力激荡，提出各种题目。只要题目有了，我稍作思考，往往只要三五分钟，顶多二十分钟，就能完成一篇或讲理述事、或谈事论理的文章。

犹记当初为此专栏定名时，第一个想到的名称是“正邪之间”，继而一想，“正邪”二字，无论是文字或意涵，都嫌极端与偏颇，实在不符合佛教的中道精神，遂改为“迷悟之间”。我们一生中，谁不曾迷？谁不曾悟？迷惑时，无明生起，烦恼痛苦；觉悟后，心开意解，欢喜自在。

其实，迷悟只在一念之间！一念迷，愁云惨雾；一念悟，慧日高悬。正如经云：“烦恼即菩提，菩提即烦恼！”菠萝、葡萄的酸涩，经由阳光的照射、和风的吹拂，酸涩就可以成为甜蜜的滋味。所

以，能把迷的酸涩，经过一些自我的省思、观照，当下就是悟的甜蜜了。

曾经有些读者因为看了《迷悟之间》而戒掉嚼槟榔、赌博、酗酒的习惯；也有人因读了《迷悟之间》而心性变柔软，能体贴他人，或改善家庭生活品质，甚至有人因而打消自杀的念头……凡此，都是令人欣慰的回响。

《六祖坛经》里写道：“不悟，佛是众生；一念转悟，众生是佛。”迷与悟，常常只在一念之间！祈愿这一千余篇的短文，能轻轻点拨每个人本自具足的清净佛性，让阅读者皆能转迷为悟、转苦为乐、转凡为圣。

星云

二〇一〇年二月

于佛光山法堂

星云大师传略

星云大师，江苏江都人，一九二七年生，为禅门临济宗第四十八代传人。十二岁于宜兴大觉寺礼志开上人出家，一九四九年赴台，一九六七年开创佛光山，以弘扬“人间佛教”为宗风，树立“以文化弘扬佛法，以教育培养人才，以慈善福利社会，以共修净化人心”之宗旨，致力推动佛教文化、教育、慈善、弘法等事业。

在出家一甲子以上的岁月里，大师陆续于世界各地创建二百余所道场，并创办十八所美术馆、二十六所图书馆、四家出版社、十二所书局、五十余所中华学校、十六所佛教丛林学院，以及智光商工、普门高中、均头中小学等。此外，先后在美国、中国台湾、澳洲创办西来、佛光、南华及南天（筹办中）四所大学。二〇〇六年西来大学正式成为美国大学西区联盟（WASC）会员，为美国首座由华人创办并获得该项荣誉之大学。

一九七七年成立“佛光大藏经编修委员会”，编纂《佛光大藏经》、《佛光大辞典》。一九九七年出版《中国佛教白话经典宝

藏》，一九九八年创立人间卫视，二〇〇〇年创办佛教第一份日报《人间福报》，二〇〇一年将发行二十余年的《普门》杂志转型为《普门学报》论文双月刊，同时成立“法藏文库”，收录海峡两岸有关佛学的硕、博士论文及世界各地汉文论文，辑成《中国佛教学术论典》、《中国佛教文化论丛》各一百册等。

大师著作等身，总计二千万言，并翻译成英、日、西、葡等十余种文字，流通世界各地。于大陆出版的有《佛光菜根谭》、《释迦牟尼佛传》、《佛学教科书》、《往事百语》、《金刚经讲话》、《六祖坛经讲话》、《人间佛教系列》、《星云大师人生修炼丛书》、《另类的财富》等五十余种。

大师教化宏广，计有来自世界各地之出家弟子千余人，全球信众则达数百万之多；一生弘扬人间佛教，倡导“地球人”思想，对“欢喜与融和、同体与共生、尊重与包容、平等与和平、自然与生命、圆满与自在、公是公非、发心与发展、自觉与行佛”等理念多所发扬。一九九一年成立国际佛光会，被推为世界总会会长；于五大洲成立一百七十多个国家地区协会，成为全球华人最大的社团，实践“佛光普照三千界，法水长流五大洲”的理想。二〇〇三年通过联合国审查肯定，正式加入“联合国非政府组织”（NGO）。

大师自一九八九年访问大陆后，便一直心系祖国的统一。近年回宜兴复兴祖庭大觉寺，并捐建扬州鉴真图书馆、接受苏州寒山寺的赠钟，期能促进祖国统一，带动世界和平。

大师对佛教制度化、现代化、人间化、国际化的发展，可说厥功至伟！

目 录

- | | |
|------------|------------|
| 001· 全方位 | 036· 一张纸 |
| 003· 一分钟 | 039· 一条心 |
| 006· 包袱 | 041· 缝补 |
| 008· 数字的游戏 | 043· 免疫力 |
| 010· 明镜 | 046· 投入 |
| 012· 脱困 | 048· 力量 |
| 015· 亲情 | 050· 影子 |
| 017· 机会 | 053· 秘方 |
| 019· 万花筒 | 056· 守得住 |
| 021· 两个 | 058· 白猫黑猫 |
| 023· 功成身退 | 061· 吸收与排斥 |
| 025· 消化 | 063· 管理三部曲 |
| 027· 不让一步 | 065· 成就 |
| 029· 华佗再世 | 067· 为什么 |
| 031· 矮小 | 070· 美化 |
| 033· 传染 | 072· 人情面面观 |

074· 麻痹
076· 指针
079· 蜕变
081· 薪水
083· 贪污
085· 刹车
087· 求全
089· 两极
091· 人生之最后
094· 趣味
096· 记录
098· 对对子
101· 我以为
103· 归去来兮
105· 知书达礼
107· 为善及时
109· 礼节
111· 植本
114· 内外
116· 抬轿子
119· 安贫乐道
121· 云霄飞车

123· 小费
126· 天下为公
128· 灵魂
130· 认同
132· 自找麻烦
134· 利行
136· 换机油
138· 海洋
141· 人性
144· 位置
146· 跌倒
148· 手
150· 保养
152· 礼貌
154· 候鸟
156· 审美
158· 知人之明
160· 教训
162· 隐士
164· 厚植国力
166· 名人
168· 牵手

- 171· 追
- 173· 海量
- 175· 坐井观人
- 177· 自我雕塑
- 179· 幕僚
- 181· 会议
- 183· 土包子
- 185· 深浅
- 187· 军事教育
- 189· 自信
- 191· 安全岛
- 193· 智慧财
- 195· 半调子
- 197· 开心果
- 199· 开悟
- 201· 用计
- 203· 牺牲
- 205· 上了一课
- 208· 人要有远见
-
- 210· 附录：星云大师佛学著作

全方位

说话，要四平八稳，对于各种人事关系要顾念周全，要有全方位的认知；做事，前因后果，左右关系，也要有全方位的知识。所谓“全方位”，在时间上要“竖穷三际”，在空间上要“横遍十方”。对宇宙人生有全方位的了解，对世道人情有全方位的认识，如此做人处事，方能面面俱到。

一个公司机关里的主管，对于自己所管辖的业务、人事，要有全方位的了解，才能领导属下；一个家庭主妇，对于家事的烧煮、洗刷，都能全方位的操持，才是一个称职的家庭管理者。

开车，懂得时速、号志等交通规则，才是一个全方位的好驾驶；下棋，全盘棋子都在自己的掌握下，进可攻、退可守，进退了然于心，才是全方位的棋手，才能赢棋。

学生读书，要“五育并进”，才是全方位的学习；宗教信徒，要懂得福慧双修、行解并重，才是全方位的信仰。乐团指挥，要照顾全团各种乐器的和谐演奏，才能称为全方位的优秀

指挥家；军队作战，要做沙盘推演，有了全方位的战略，才是一个好的指挥官。

现在的饭店旅馆，都讲究全方位的服务；现在的外交往来，周旋在宾客之间，也要能有全方位的认识，才能不辱外交使命。

古代建一栋房子，只要找一组工人，从木工瓦匠，到油漆粉刷，都是一手包办；但现在讲究分工，运砖搬瓦，拌水泥，架钢筋，甚至油漆装潢，由于分工太细，或许品质比较讲究，但彼此之间互相联系不易，效率自然会有落差。

有的人做事，样样皆通、样样稀松；也有的人一理通万理彻，所以闻一知十，那就是全方位的人才。只是现在的社会，由于讲究“专才”、“专业”，所以要想找一个全方位的人才，已经不是一件容易的事了。

百科全书是全方位的知识，二十五史是古代中国全方位的历史。学习外文，听、说、读、写，是全方位的学习；运动场上，十项全能，才是全方位的体育选手。照相，有三百六十度的全方位照相；电影屏幕有三百六十度的大屏幕，带给观众全方位的视觉享受。

做人要学习全方位的认知。有的人在时间上，从过去、现在到未来，都能融会于心；有的人在空间上，也有南、北、东、西的全方位概念。总之，大至宇宙人生，固然有全方位的内容，小至个人一事一物，内中也有全方位的因缘关系。所以，做事，能够全盘了解，才能游刃有余；做人，能够全方位地观照自我，才能任运悠游。

一分钟

“一分钟”的时间有多长？说短很短，说长很长；荣辱、生死、得失之间，也是一分钟。

有的人不重视一分钟，甚至不重视一小时、一天、一年、一生，浑浑噩噩、糊里糊涂地过了一辈子；有的人非常重视一分钟，每天与时间赛跑，分秒必争。你看，青年学子赶着上学读书，唯恐迟到；公教人员为了上班，赶着打卡签到，他们都非常重视一分钟。

有的人会利用时间，一分钟他可以背一句成语，记一个英文单词，或者利用一分钟的时间，跟别人握个手，给人一个微笑，给人一句问好，这一分钟对他的人生来讲，可能无形中已增加了不可限量的收获。有的人在一分钟的时间里，他能解决国家、社会、团体的大事；有的人一年、一生，自己很多的问题他都不能解决，所以一分钟和一百年，对他而言又有什么差距呢？

医生提早一分钟替人治病，可以捡回一条生命；救生人员

提早一分钟救溺，可能救活一个人；消防人员争取一分钟到火窟，可能救出一个活人。没有酿成火灾的星星之火，只要一分钟就可以扑灭；火灾扩大，一小时也救不了它。

有的人搭火车，差一分钟没有赶上，误了大事；有的人赶飞机，慢了一分钟，没有登机，误了旅程；有的人因为不守信、不守时，误了一分钟，错失了重要的约会。当然，地震、行船、走马，生死取决于刹那之间，你能说一分钟不重要吗？

争取一分钟，可能成就一件大事；一分钟，也可能坏了人的一生。例如，有的人为了抢一分钟，硬闯红灯、硬要穿越平交道，结果车毁人亡，后果不可收拾。

人生，当紧要的时刻，要争取一分钟，因为那一分钟救难解危，消灾免难；但也有的人过分计较一分钟，不让一步，也会产生严重的问题。所以“不急不急，安全第一”，虽是一分钟，也不能不把后果计算清楚。

时间就是我们的生命，人生虽有数十寒暑，但不都是一分一秒毫不停留地流逝吗？所谓“光阴似箭，岁月如梭”，有的人跟人讲话，长篇大论，啰嗦冗长，不但浪费自己的生命，也糟蹋别人的时间。

一些平常不珍惜时间的人，见到别人正在忙碌，他说：“请你给我一分钟的时间，我有三个问题请教你。”或说：“我有一个朋友要找你，请你给他一分钟。”一分钟怎能解决三个问题呢？一分钟就能打发一个客人吗？