

首任石油部长

李聚奎

《首任石油部长李聚奎》编写组 编

石油工业出版社

首任石油部长

李聚奎

《首任石油部长李聚奎》编写组 编

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

首任石油部长李聚奎 / 《首任石油部长李聚奎》编写组编.
北京: 石油工业出版社, 2015.7
ISBN 978-7-5183-0798-2

- I. 首…
- II. 首…
- III. 李聚奎 (1904—1995) - 纪念文集
- IV. K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第156596号

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号 100011)

网址: www.petropub.com

编辑部: (010) 64266875 发行部: (010) 64523620

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京中石油彩色印刷有限责任公司

2015年7月第1版 2015年7月第1次印刷

787 × 1092 毫米 开本: 1/16 印张: 10.5

字数: 100千字

定 价: 70.00元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

谨以此书
献给石油工业部成立
60 周年

搞石油艰苦呀！看来发展石油工业还得
革命加拼命！

——毛泽东

把军队的一些传统作风带过去，像指挥
打仗那样去指挥石油工业建设才行。

——周恩来

石油勘探的指导思想和重要原则，就是
要选好突击方向，处理好战略、战役和战术
的关系，重视勘探布局的经济效果。

——邓小平



首任石油部长
李聚奎

目 录

- 001 在石油工业部的三年
李聚奎
- 089 怀念石油工业部第一任部长——李聚奎同志
李人俊 周文龙 刘放 黄凯
- 109 传家宝——父亲的故事
李生雨 李卫雨
- 149 附录
- 149 李聚奎同志生平
- 156 石油工业面前的重大任务——石油工业部部长李聚奎同志的发言
- 160 后记



在石油工业部的三年

李聚奎

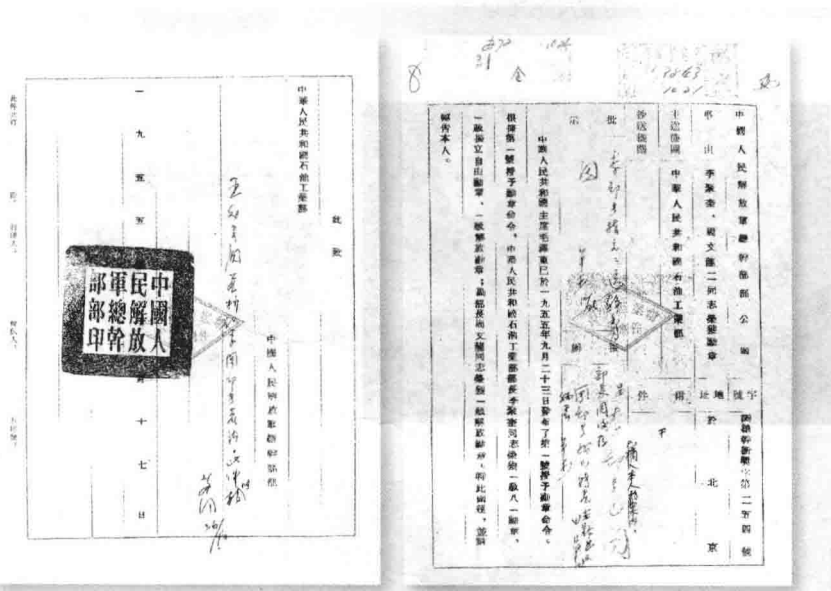
从1955年7月开始筹建石油工业部，到1958年3月离开，我主持石油工业部工作近三年，为石油工业的发展做了一些力所能及的工作。在这段时间里，石油工业部在石油工业极为薄弱的基础上，发现和开发了一些油气田，新建和扩建了一些炼油厂和人造油厂，组建了石油工业队伍。

一、筹建石油工业部

为了建设现代化、正规化国防军，1955年2月8日，第一届全国人民代表大会常务委员会第六次会议通过并公布了《中国人民解放军军官服役条例》。在这个条例中规定了人民解放军实行军衔制。1955年三四月间，总干部部送来一份高级干部拟授衔级的征求意见稿。上面写着给我定行政五级，授上将军衔。党给我这么高的荣誉，还有什么意见呢？内心充满了感激，只想把工作做得更好，为军队建设多出点力。9月军衔制度开始实行，中央军委确定给我授予上将军衔。9月27日在中南海怀仁堂隆重举行了授衔授勋典礼。毛泽东主席为元帅、大将和上将授衔授勋。我也参加了典礼，但考虑我已到石油工业部任部长，就暂没有挂军衔牌，只领了一枚一级八一勋章、一枚一级独立自由勋章、一枚一级解放勋章。直到1958年3月，我回总后勤部任政治委员，聂荣臻元帅在一次中央军委办公会前，

给我补办了一个授予上将军衔仪式。

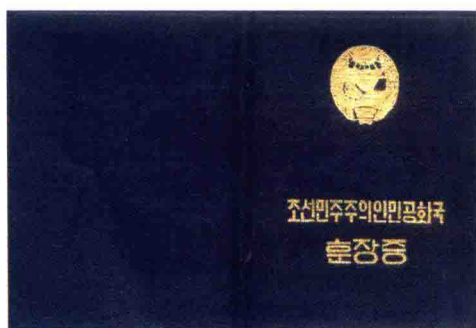
众所周知，石油天然气的开采和利用，是现代能源生产的重要内容，对国民经济的发展、国防的巩固和社会文明的进步影响极大。早在新中国成立之初，毛泽东同志就指出：要进行建设，石油是不可缺少的，天上飞的，地上跑的，没有石油都转不动。当时，我国石油工业基础十分薄弱。1949年全国原油产量（不包括台湾）只有12万吨，不到旧中国最高年产量的40%。经过三年恢复时期的艰苦努力，到1952年底全国原油产量达到43.5万吨。这个产量虽为旧中国原油历史最高年产量的1.3倍，但大体上只能满足当年国家需要的四分之一左右，进口油品所花外汇上升至进口产品的第一位。



1955年10月17日，中国人民解放军总干部部发给石油工业部的关于李聚奎、周文龙两人获得荣誉勋章的公函



1955年9月27日，李聚奎荣获中华人民共和国授予的一级八一勋章、一级独立自由勋章和一级解放勋章及勋章证书



1951年10月15日，李聚奎荣获朝鲜民主主义人民共和国最高人民会议常任委员会授予的自由独立一级勋章及证书



李聚奎荣获的纪念章——红军十周年、解放东北、解放华北、解放华中南、解放海南岛、抗美援朝第一届后勤功模代表大会、1927—1952 纪念建军 25 周年运动会章

1953年，我国开始实行发展国民经济的第一个五年计划，对如何加快石油工业的发展问题，国家作了认真研究，明确指出：“石油工业在我国十分落后，不但产量很低，设备能力很小，而且是资源情况不明。因此要大力地勘探天然石油的资源，同时发展人造石油，长期积极地努力发展石油工业。”为了贯彻落实这个指导方针，国务院于1954年12月决定：从1955年起，由地质部担负石油、天然气的普查任务，燃料工业部担负石油、天然气详查细测和钻探开发任务，中国科学院担负石油、天然气综合研究任务。1955年7月30日，第一届全国人民代表大会第二次会议在通过我国发展国民经济第一个五年计划的同时，决定撤销燃料工业部，成立石油工业部、煤炭工业部和电力工业部。毛

主席任命我为石油工业部部长，周恩来总理任命李范一、李人俊、周文龙为副部长，康世恩、刘放、徐今强、黄凯为部长助理。石油工业部的成立，是我国社会主义建设过程中的一件大事，标志着在我国辽阔的土地上，开始了大规模的石油工业建设。

当总干部部副部长徐



1955年7月，李聚奎由解放军后勤学院院长调任石油工业部部长。图为1953年李聚奎任后勤学院院长时的胸牌

立清把中央调我去石油工业部任部长的决定通知我时，我一点思想准备也没有，说心里话，还真有点发憊。这个变化对我来说实在是太大太突然了，要离开参加革命后从来没离开过的军队到地方工作，又是到一个对国民经济和国防建设非常重要、专业性很强的部门去工作，一时真不知道应该讲些什么，才能把当时的心情向组织说明白。徐立清不愧是个久做干部工作的老同志，他看出了我可能有许多想法，直截了当地对我说：“这可是周总理亲自点的将啊！”“什么，是周总理决定的！”我迷惑不解地望着他。“总理说，我们国家的石油工业薄弱，国民经济、国防建设又都急需大量的石油，要尽快把石油工业搞上去，就要从军队里选一个同志来做这件事，把军队的一些传统作风带过去，像指挥打仗那样去指挥石油工业建设才行。这样，军委就物色推荐了三位同志。这三位同志都是总理熟悉的老同志。名单送到总理那里，他考虑再三，圈定了你，要你去当新中国石油工业部的第一任部长。军委领导同志也都赞同总理的决定，这个事就这么定下来了。”同时彭德怀还专门征得华北军区政委薄一波同意，调华北军区后勤部部长兼政委周文龙也到石油工业部工作。

听徐立清同志把情况一说，我顿时感到肩膀上的压力一下又大了许多。对我这个大老粗来说，要担起这么重的担子，困难实在太多太大了。又过了些日子，总理找我谈话，到了中南海西花厅总理办公室时，黑龙江省委书记杨易辰、

城建总局局长万里已在那儿了。总理与我们谈了当前的形势和面临的任務后，对我说：“聚奎呀，第一个五年计划快完了，我不向你要油了。第二个五年计划你可一定要拿出油来啊！”我忐忑不安地对周总理说：“搞石油我是外行，好多事情不懂，怕干不好！”总理听了亲切地勉励我：“没有关系嘛，不懂就学，边干边学，什么事情都不是天生就会的。石油工业部有很多专家，你把他们好好地组织起来，努力干吧，能干好的。”总理的鼓励给了我信心和力量。

我刚到石油工业部上班时，石油工业部说是一个部，实际上还是燃料工业部石油管理总局的摊子。大家一方面积极抽调干部，完善机关设置，一方面开始按照第一个五年计划对石油的要求，调研规划石油工业的建设。那个时候，大伙的劲头可大了，从一般干部到部领导都是朝气蓬勃地在工作。许多同志废寝忘食，都奔着一个目标：早一天把石油工业部的牌子挂起来，早一点把新中国的石油工业搞上去。

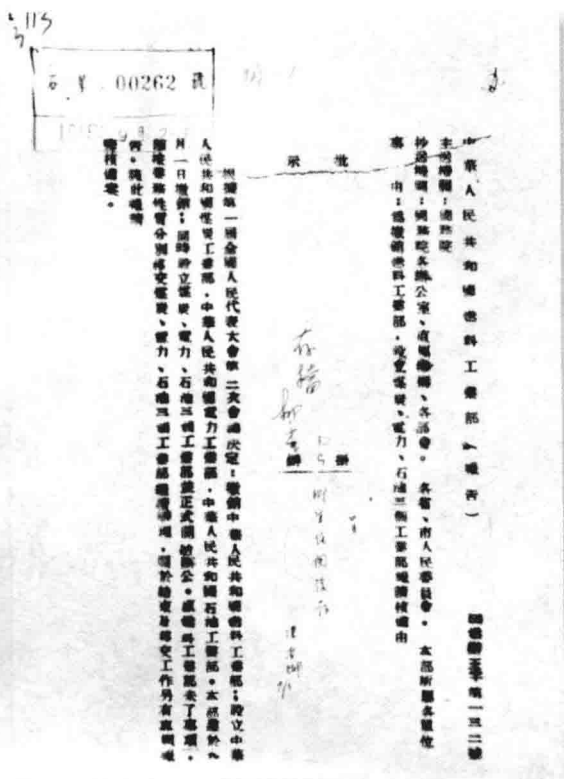
1955年9月1日，中华人民共和国石油工业部的大牌子，在首都北郊六铺炕原燃料工业部石油管理总局机关门前挂起来了。机关职工欢呼雀跃的情景，事隔几十年了，还历历在目。

“不懂就学，边干边学，什么事情都不是天生就会的。”遵循总理的教诲，一到石油工业部，我就拜部长助理徐今强为师。请他给我上课，从石油的ABC讲起，每天讲两个小时。徐今强原是石油管理总局的副局长，上海人，物理、



20 世纪 50 年代初期，燃料工业部石油管理总局部分职工与家属合影

化学、石油勘探开采和炼油，讲起来头头是道。连续讲了一个月，使我受益匪浅，开始知道石油工业的一点皮毛。我又带着理论学习中的问题，到玉门油田、独山子油田和抚顺页岩油厂，向在生产一线的工程技术人员和工人请教，熟悉情况，调查研究，尽可能地给下面的职工创造好一些的工作和生活条件。每次从企业回来，我都将那里的重要问题向李富春、薄一波或石油工业部党组写出调查报告，求得他们的指教。那时我大部分时间都在现场，很少在北京的办公楼里，以致有一次薄一波见到我就说：“聚奎呀，怎



1955年，中华人民共和国燃料工业部关于撤销燃料工业部，成立煤炭、电力、石油三个工业部给国务院的报告

中华人民共和国燃料工业部（报告）

（56）燃办干字 第一三二号

主送机关：国务院

抄送机关：国务院各办公室、直属机构、各部委。各省、市人民委员会。本部所属各单位

事由：为撤销燃料工业部，设立煤炭、电力、石油三个工业部报请核备由

根据第一届全国人民代表大会第二次会议决定：撤销中华人民共和国燃料工业部；设立中华人民共和国煤炭工业部，中华人民共和国电力工业部，中华人民共和国石油工业部。本部遵于九月一日撤销；同时设立煤炭、电力、石油三个工业部并正式开始办公。原燃料工业部未完事项，即按业务性质分别移交煤炭、电力、石油三个工业部继续办理，关于结束及移交工作另有专项报告核备案。

么老是找不到你？好几次开会，不是说你去油田了，就是说你去炼油厂了。你可真是用心啊。”就这样边工作边学习，慢慢地熟悉了情况，开始懂得了一些石油方面的知识。

新中国成立初期，在“中国贫油论”的影响下，我国发展石油工业究竟要走什么路，还没有定下来，国家在勘探天然油的同时，不得不花费很大的人力、物力，生产价格昂贵的人造油。国民经济在飞速发展，国防建设亟待加强，急需大量的石油，而我国当时的原油产量很低，石油工业基础薄弱，这个矛盾很尖锐。那时，天然石油的生产集中于西北，产量很少，全国的资源情况不明，要发现新油田，探明储量，勘探周期较长，投资较大，况且谁也没有能找到油田的绝对把握。相比之下人造油的资源比较现实，见效快。在这种情况下，我国石油工业发展的重点应该摆在哪里，从上到下都有两种截然不同的意见，一种意见主张把重点放在人造油的发展上；另一种意见则认为，我国地域辽阔，在许多地方都有生油的条件，天然石油的蕴藏量应当是丰富的，关键是要抓紧地质勘探工作。只有大量开发天然石油，才能长远地、根本地解决我们这样一个大国的石油问题。中央的一些领导同志对这件事情也很关心。有一位德高望重的首长出国访问时，特地通过关系搞到了一套德国煤炼油工厂的图纸，回国后亲自送到我的办公室，对我讲了许多鼓励的话。他还说：“要多搞煤炼油，中国的煤炭多，资源丰富。”又举例说：“第二次世界大战期间，