

民國文獻資料叢編

民國
金融史料
彙編



殷夢霞 李強 選編



國家圖書館出版社



230

殷夢霞 李强 選編

民國金融史料彙編

第二三〇冊

國家圖書館出版社

第二三〇冊目錄

農行月刊（江蘇省農民銀行）

第三卷第一期	農村副業專號	一九三六年一月	一
第三卷第二期		一九三六年二月	七七
第三卷第三期		一九三六年三月	二六一
第三卷第四期		一九三六年四月	三八三
第三卷第五期		一九三六年五月	四七一

農村銀行



第三卷
第一期

農村副業專號

江蘇省農民銀行總行印行



農行月刊

(農村副業專號)

第三卷 第一期

民國二十五年一月十五日出版

論 著

復興農村副業與農村副業工業化之推進……………羅虔英 (一一)

推進農村副業之重要及其辦法……………徐人介 (一〇)

江蘇省農村副業推行之新努力……………陳 一 (一二)

研 究

江蘇省園藝副業之推進問題……………童玉民 (一四)

農村養魚副業之研究……………徐季搏 (二六)

調 查

吳江縣農村副業概況……………張亞聲 (二九)

宜興縣農村副業概況……………褚挺如 (三四)

合 作 訊 通

鄒平農村合作事業述略……………陳西蜀 (三八)

大眾農學

養兔的方法

徐澤源

(四三)

除蟲菊的栽培製造和利用

閻錫珍

(四六)

文藝

借米還稻

姚殘石

(五三)

本行工作報告

(一)一月來大事記 (二)行訊匯集 (三)人事彙誌

廣告索引

農學月刊	9
國歷二十四節歌	28
建設評論	57
工業安全	42
中國建設	42
經濟旬刊	59
中國與蘇俄	60
中國農村	60
會計雜誌	67
本行第二卷第十期目錄	68
本行第二卷第十一期目錄	68
本行第二卷第十二期目錄	68
農業周報	分類索引 4



論著

復興農村副業與農村副業

工業化之推行

羅虔英

一、農村副業底概念

農村副業是與農村主業相對立的名詞。在一般農村中，主副業底確定，常因各地地底地勢，土質，氣候，水分，風俗，習慣，市場和生活狀況等而互異。常有在甲地為主業，而在乙地為副業；或同住一村，在甲戶為主業，而在乙戶為副業。不過，依筆者底意見，凡在每年中，勞動時間最長，勞動成分最多，賴為正常收入以維持全家生活的應歸納為主業；凡利用主業空餘時間與自然環境，加以相當勞力或資本的附帶經營，以調節或補助經濟收入的應歸納為副業。無論農村底所在是平地，傍山，或臨水，各農家主業，必在農業範疇以內，而有同一的趨向；大概總是在作物，園藝，林業，畜牧，漁業，蠶桑各部門中，任

居其一。至於副業，則除一般的農業經營外，常兼及農產製造，與原料易於取得的小工業，或小資本臨時性質的商業。

由此可知在農家底副業當中，如農業，工業，商業等均可包括在內的。「要之，所謂農家底副業，在以農業之業務為其職業生計存在底要素之場合，再以其生計之剩餘勞力，經營其為存在底要素職業以外之職業，由是以增加其農家底收入時，則其所從事經營之職業，即稱之為農家底副業，從事此種副業於農家底組織之農村中，並可通行其農村全體的時候，則此種副業，即可稱之為農村副業。」

(註一)

二、農村副業底興替

農村副業與農業振興，農村經濟，農民生計，農村社會問題等，有着直接和間接的重大關係。我國自古以及立國，在昔日閉關自守時代，農民生計尚能自給自足，時至今日，農業生產極度萎縮，農村經濟整個破產，立國基礎發生動搖，究其萎縮與破產的原因固屬多端，但農村副業底衰替，却是重要基因之一。在目前中國農村經濟破產的狂瀾中，所謂農村副業問題，自為一嚴重問題，值得吾人深切之注意與研討。

孟子說：「五畝之宅，樹之以桑，五十者可以衣帛矣。」當時農家副業之發達，於此可知其概況。古代井田制度，以井字形區分農地，一井九百畝，中央百畝為公田，其餘八家，各分百畝，各自耕作，以其餘剩勞力，共同耕作公田，而各家蔬菜果樹之經營栽培，雞、豚、魚、蠶之飼育養畜，亦可見之於書。又歷來農村中之其他副業，如：編織，釀造，製繩等等，全都非常興盛，故當時農村中「家給人足」的黃金時代，至堪令人回味。日出而作，日入而息，擊壤而歌的景象，實為今日夢想所不及。

自從帝國主義者底炮彈攻破中國底門戶以後，大量的機械生產包圍着中國底市場傾銷，蠶絲受了人造絲底威脅，洋紗趕走了老布，嗶嘰降服了綢緞，毒菌似的洋貨深入了農村底血管，整個的中國農村副業便這樣地一齊慘被毀

滅，即以無錫而論，「誰也知道……全縣育蠶的，共有十六萬一千八百另九戶，桑田共有二十五萬一千另三十七畝，出繭二十四萬餘斤，值價三千七百三十三萬二千四百元。又據同年調查報告，蠶種製造廠，原有……大小二十餘戶，而直至今年，經過這一次酷暑的大難，全縣絲廠，頓形減少。據最近統計，現在照常開工的僅剩資本雄厚的七八家。……因為絲廠的倒閉和停頓，直接就影響到蠶業，據報告，製種廠只剩出品比較優良資本雄厚的幾十家，同時農民底桑田，幾有一致把它翻作稻田的傾向。據去年暑假調查的結果，知道現在桑田底數目，比前年已減少了五分之三，並且還在繼續遞減之中。因了桑田的減少，育蠶戶也就減少了育蠶的數量；於是照今年的統計，出繭數量，不及一半，絲繭價值，也只有常年三分之一，全縣農村中，無形中每年要少去四五百萬的收入，經濟怎不枯竭呢？」（一）至於泥作物，絲線皆有同樣衰落的傾向。因此

吾人得知道，中國底農村副業，一部分是在日漸衰落。但吾人不能不重視許多新副業底興起，譬如「嘉定毛巾，初無籍籍之名，大率由農家婦女所織，全屬家庭工藝品，產量甚少。近數年來，土布之利，被洋布所奪，於是毛巾代興。全縣最盛地帶，為城廂內外，織造工人達二萬餘，仍以女子佔絕對多數。毛巾廠之規模大者，共有十

五家，中推上海三友實業社分設第一，第二，第三，第四毛巾廠最爲完善。源康祥次之，馬正昌，公清順第一，第二廠及永泰等更次之，此外有家庭織巾廠二十餘家。據最近調查，嘉定城內，共有織機一千一百餘架，城外農家，織毛巾之木機幾乎每家都有，少者一二架，多者六七架，每當農事之暇，村落間，機聲札札，終日不息；可惜散布四鄉，漫無組織，一時不能統計數目；但估農村副業之重要位置，則無疑義。嘉定毛巾之產額，年值約八十一萬元左右。或代上海毛巾商號代織，或自行運至上海銷售，或批發客商轉輸內地銷售。壓倒鐵儲牌毛巾之三角牌毛巾，即爲三友實業社嘉定分廠之出品。現在更有從海輪運出，遠銷於香港，新嘉坡等地，前途正未可限量」(註三)又太倉土布，自太嘉寶救濟會提倡改良以來，出品不但是暢銷海州一帶，並且大有供不應求之勢。「查海州一帶，方四百里，本爲洋布盛銷之區，今受提倡國貨宣傳之影響，愛國熱心，風起雲湧，偶見市上陳列改良土布，無不熱烈樂購，所以太倉瑣涇之出貨，連同上海顯橋之出品，繼續寄去，尙不夠海州一處之銷路。」(註四)

從上述無錫蠶業和泥作物等的衰落，以及嘉定毛巾業和太倉改良土布業的興起，可知如今農村副業，一部份是住不斷地沒落，另一部份又逐漸嶄然地興起；這說明了農

村副業與農民經濟有着深切的關係，在任何環境之下，農民都會千方百計的適應社會底演化，尋覓副業底生產。我們應該怎樣地維護新起的副業，怎樣挽救頹敗的副業呢！

三、復興農村副業之必要

我國農村副業底不昌，除外緣的原因外，尙有內在的病態，如果我們把它歸納起來，至少有着下述六點：一、無良好的金融制度；二、無健全的組織法則；三、無精巧的技術訓練；四、無相當的科學知識；五、無進步的使用機械，六、無合理的運銷方法。

我國農村副業底不昌，對於國民經濟和社會秩序，發生了極其嚴重的問題，這是誰都不能否認的事實。因爲副業的不昌，造成農民更多的空閒。戴樂仁教授(Prof. J. B. Taylor)說：「我曾就中國農村人口中十五至五十五歲的人口的從業情形作了個估計。他們有的是一年僅作半年工作，有的作八九月工作，也有根本沒有工作的。我就把一個全年沒有工作的，算做一個失業人數；兩個僅有半年工作的算做一個失業人數，我得到一個結果，是：中國農村的失業人口至少有五千五百萬人。」(註五)本來，即以我國北方農家通例而言，國歷四月清明節後，土膏方起，東作始興，至五六月立夏節後，鋤草，拔苗割麥。九

十月秋分白露，收穫稻禾。秋收以後，耕種麥，一歲農事，便是完了。自十月終至第二年四月間，皆無工作可作。副業既不昌，這許多時間只得聽其空閒度過，空閒的時間，不能加以利用，經濟學上稱為非任意的怠惰(Involuntary Idleness)。如今，我國一國失業的人口，據戴樂仁教授說，已超過一九三二年全世界失業人口的總數，這種季節失業，是國民經濟的重大損失。同時主業更受副業的牽連而失了援助，平時經濟收入大為減少，對於種子的選擇，肥料的購買，農具的改進，溝渠的設施，災害的預防等等，全都無力講求，如有荒歉，更無力恢復，而農村金融的枯涸，更無從設法調劑哪。

其次，我國農民異常之多，而耕作面積有限，所以平時收入，原就很少，更以副業不昌，一遇凶荒，即成饑饉，如陝西，國聯專家布魯爾氏(Bruce)曾往觀察，發現一些地方災情雖重，農民底生活還能夠勉強支持，細考其故，即在副業工作的成效，反之，副業衰替足使饑饉的現象容易形成，農民生計感受極大的痛苦。在副業不景氣底籠罩下，一般農民遂不得不忍痛離開他們底家鄉，有的流向他村變作「流浪勞動者」，有的集中都市構成「產業預備軍」。要是他們能夠有副業工作可做，雖還肯扶老攜幼的離開他們底故鄉，去苦度着「散而之四方」的流浪生涯呢。

？無業者既多，又無處能找到活計，遊手好閒，饑寒交迫，在無可奈何走頭無路的時候，只好挺而走險了。於是匪盜紛起，剿滅無期，這種不安定的現象，亦農村副業衰替的影響所致。所以古棣氏所著中國農村經濟問題一書中，「副業不昌」是提出的十大問題之一。

因此，副業復興，可以說是我國目前一樁刻不容緩的急務了。

四、復興農村副業底途徑

在復興農村副業底進程上，我們至少應面對着三個亟須解答的問題：一，生產工具要不要改良？二，生產技術要不要革新？三，生產組織要不要變換？這三個問題的答案，無疑的是「要」！因為，生產工具如果不改良，仍舊保持着原始的笨拙的手工生產，則大規模的生產便無從實現，生產技術如果不採用科學方法，則生產品不能精良，尤其是生產組織如果不變換，依然固執着孤獨的散漫的頹廢的情緒，不展開集體的合理的新生的姿態，則副業亦不能發達。

但是，怎樣才能夠改良生產工具，革新生產技術和變換生產組織，以復興農村副業呢？據筆者個人底管見，要解決這個問題，祇有提倡農村副業工業化運動，並且副業

工業化運動之推行，必須採用合作方式。因為副業工業化運動正所以改良生產工具和生產技術，而採用合作方式亦即所以變換生產組織。

如果怕我的話沒有根據嗎？我可以引出下面關於日本農漁村工業化運動的一段文字，以資證實：「此次日本的農漁村工業化運動，是要使農漁村的副業發達，而其經營的方法，並不是使每一個農家或漁家各自經營其家庭小工業，而主要的是用合作經營的方法，是一種集團的生產。同時此項工業化的生產品，大都須有簡單的機械設備，如此又必須要有相當的資本，事實上也非各個農家所能負擔。再為要維持價格，就要統一製品，並且要有販賣等系統機關來調節。所以在行工業化的區域中，須要該區內全部農漁家參加做事，不論一郡，一町，一村，一部落的經營主體，即在各該町村的已組織的產業組合（合作社）來擴大與充實。這種組合是全部的生產者所組織，經營的結果，決不使各個人或資本家所獨占。如各該村町有特殊的工業，占據着特殊的地位，產業組合在必要時，就是某一工業的特殊產業組合了。」（註六）因此，無論改良生產工具也好，革新生產技術也好，變換生產組織也好，農村副業的復興，如果不採取合作方式以推進副業工業化運動，使一切作業共同進行，一切原料共同供給，一切機械及其他設

備共同使用，一切出品的共同運銷和一切利益的共同分配，則不僅改良、革新、變換等事業，全都不能達到目的，並且民生主義之分配社會化的重要生產原則，也就無從促其實現。

五、農村副業工業化底幾個優點

（a）採用合作方式以推進農村副業工業化，農村中自然要設備一種以上的新式機器，看當地所能供給於副業的製造原料的情形，來購備某種機器。某地農產品銷路疲滯，價格低落，如果將該種農產品用機器加以一番製造手續以後，製造前後的價格自有很大的差異，沒有銷路的農產品在加工改造後，另以工業品的一種新姿態出現於商業市場，能夠刺激消費者底需要，推廣銷路，自可不成問題。

（b）今日農村中的副業生產品大多應用舊法，不能適合經濟有效的原則，生產品的品質極其複雜，不能統籌改良，生產數量非常零碎，不能喚起消費者底注意，同時，生產品各別分散，無從享受共同運銷的利益。如果採用合作方式以推進農村副業工業化，一架機器的生產力可以擴大應用於幾個農村中，何況一個合作社的實力不厚，不能單獨購買機器，此時由性質相同營業相同的合作社共同集資購買，比較輕而易舉，買來後，可以共同管理，共同使

用，使用時一切無謂的物力人工和時間的浪費都可以排除，產品的品質自可純粹劃一，生產的數量有着整個統計，共同運銷定必推行順利。

(c) 今日農村副業之不昌，不無受到農村金融之枯竭的影響。故副業合作社却有向農民銀行或其他農村金融機關借取低利長期的款子的權利，借到資金後，便可全部的和分期的購置機器，從此農村副業的生產，已有機器工業的雛形，伴着機器工業發達的結果，便可使農民的資本寬裕，富力增殖，以後他們對於主業的生產，也要採用機器來擴大事業，慢慢地，農業工業化的計劃將在農民自覺的意識和行動中逐漸表現於事實。

(d) 提倡農村副業工業化運動，可以化廢物為有用。例如獸骨是無用之物，但將其磨成粉末，加以硫酸，便可成磷酸化物，以供農田肥料，又如利用草及稻稈可以製成席，帽等物。前年蘇人陶某曾擬利用捕魚廢網為製造捲烟紙的原料，並擬在蘇州設廠製造。(註七)又如近江河湖海的，可創設合作製魚廠，近山林的，可創設合作鋸木廠。其利之溥，實非淺鮮。

農村副業工業化底優點很多，上述幾種不過是舉舉大者而已。如今，讓我再舉出事實來證明吧。

當一八八〇年以前，丹麥農民，一如中國，各自為謀

，不相聯絡，即以售出牛乳一項論之，各家所產的牛乳，或售與販賣者，或售與附近的鄉村，收入無定數，對於小農，沒有多大利益，及至一八八一年以後，乃聯合組織牛乳合作社，社員所產的牛乳，除自用外，完全送至合作社，由合作社加工售出，其出品較各自單獨製造者為佳，得價亦高。此種合作社喚起農民採用科學方法以改良牛種及牛乳，特別對於小農有利，現在約有百分之九十以上的農民加入為合作社社員了。丹麥豬肉之農村副業亦甚發達，即由於利用去脂去油的牛乳，飼養豚豚而起，因之引起組織合作社之動機，以從事屠宰及腌肉。現每年屠豕約二百十六萬九千頭，農民畜豕的有百分之七十均為社員。此外，器司，黃油，臘腸等物，在丹麥國內均各有合作社為之製造運銷，並因其品質均已劃一，出口手續亦有統制，故運銷各國市場，大受歡迎，農民既獲厚利，國家的經濟狀況亦就轉貧為富了。

其次，我們底芳隣(?)日本，農村副業工業化運動的進展，亦為可驚。據最近的統計，日本農村副業合作社的數目，已有一萬三千二百餘所。目前日本農林省仍對於副業工業化運動仍在繼續積極推進中。茲為便利讀者參考起見，特將日本農林省獎進農村副業工業化運動的計劃和方針分述如左：

(A)最近成立的計劃，大體爲：

1. 農漁村工業普及計劃的預算爲三十萬圓，以二萬圓爲事務費，二十八萬圓爲設施獎勵費；

2. 以每一府縣或數個町村作爲一單位，設置一個農工場，而以產業組合爲主體（原案是以一百四十萬圓每一府縣設置五個工場）；

3. 獎勵的農漁村工業分以下三類：

甲、以農產物爲原料者：1. 以果實，野菜類作爲原料者，2. 製油，製粉，3. 以潰物畜產物作爲原料者，4. 以其他副產物作爲原料者；

乙、其原料在農村能獲得者，1. 毛織衣料，毛巾，紙，桑紙，紡織，手套等的製造，2. 木工竹工；

丙、加工製造者：1. 假象牙品，橡膠製品，鈕扣及金屬類的加工，2. 部份品，附屬品等，如鏡子，鐘表的殼子，電燈頭等的製造。

(B)最近推行的方策，有如下列幾點：

1. 農林省及道府縣當設立有關農村工業的知識經濟者所組織的專門委員會，以審議調查關於農漁村工業化的事項；

2. 農林省及道府縣應設置農漁村工業的職員；

3. 除國家的特別設施外，道府縣設置指導所，研究所

等特殊機關；

4. 爲圖生產販賣的靈活，應探求供給低利資金的設施；

5. 爲圖農漁村工業的普及和發達，國家及道府縣應支出相當的工程費；

6. 在農漁村設置關於農村工業化的各種設備及技術員

士段的記述，可以見到日本當局對於以農漁村工業化來救濟農漁村貧乏的努力，雖則在農林政費極其困難之中，亦必掙扎以三十萬圓來創辦，足見這運動的實際有利於農漁村的發展了吧。

六、農村副業工業化底經營方法

農村副業工業化底經營，必須以能利用農村的剩餘勞力，而不妨礙其主業的工作，換句話說，即是振興農村的副業，而注重於促成工業化的部門而已。但一方面還須注意到工業化結果的生產品，是否能得到流暢的銷路，與能否有良好的市場。茲將農村副業工業化的重要經營方法列舉如左：

1. 利用農村的剩餘勞力，消化過剩人口，但以不影響農村的主要勞力爲主。

2. 原料須選自本村或附近各村之生產品，原料數量應與設備相稱，不便過多亦不可過少。

3. 固定多額的資本金，但不能妨礙主業的經營；

4. 即使為與大工業有着密切關係的部份品及附屬品的生產，也須考慮該地產業及勞力的關係，而不害及農村本身的機構；

5. 其產品，須先求得其附近一帶能有相當的銷路，然後再向大都市招求永久的銷路，同時更須注意到能夠增進輸出而防止輸入的方面；

6. 可供給農村的必需品，而確實有利於農民經濟的；

7. 須研究運往市場的距離及運輸設備，而可以減少生產品的運搬費的；

8. 不使原料的價格和運費等有多額支出，而且能消化各種的勞力，以使農民可以得到勞動的收入；

9. 須適合於各該地的特殊情形（即注重於所謂特產品），而不為其他地方所容易辦理的；

10 農村工業的經營主體，由農民組織的合作社當之，其經營者的原則，以鄉，村，鎮為單位，應將分配社會化作為生產政策的主要成分，並留意不使利益獨占；

11 對於經營農村工業所需的資本，如不敷運用時，可向農民銀行或其他農村金融流通處申請供給低利款項，以

圖此項工業金融的靈活與流通，同時對於設備上，於必要時亦得呈請政府撥給補助費的津貼。

12 設備應儘新式，以減少工作上的勞力而輕成本，工廠的光線，工廠的安全，分部的標準，均應設計周密，至於工作器具的位置，亦要使其便於傳遞，易於檢查。

13 計算利益，必須注重設備的折舊和存貨的估價。提公積金，公益金，酬金，股息，均依法令所定，如遇利益多的年度，公積金無妨多提。

七、結論

近年來，我國農村副業的衰落，已成為一個很普遍的現象了。際此農村經濟崩潰之時，農村副業的復興，實為當前急務。是的，各省政府這幾年來，亦都先後倡導副業，藉以調劑農民經濟，可是實際上，不但沒有成績表現出來，並且農村固有的副業，乃是反日趨頹廢不拔。因此，很多人這樣說：農村副業已經走盡頭路，沒有希望了。其實，我們不必因此而失望，我們還要積極力謀副業的復興，我們復興副業的途徑是實施工業化的副業合作社，我們實施工業化的副業合作社並不是以營利為目的，更不是以副業成為幾個人發財的捷徑，我們是要使它成為農民大眾謀生活增進的工具。我們應本着這種成見來規定副業復興

的意義。同時，更相信惟有建築在農民大眾利益上的經濟

制度，是可以永久的，亦惟有這種制度才會增進一般人民的

幸福，以加強一國的實力。我們應在中國本土上建築

起一適當的嶄新的社會組織——合作組織，來展開二十世紀

人類歷史的序幕，我們應抬着頭，勇敢地向前走，新時代

的創造，是在血汗中，不是在叫聲中，更不是在標語上。

總之，我們這種工業化的副業合作社的推行，一方面

是要建立一個普通農村所能維持作為自己生產機關的現代

式工廠的單位，一方面是要實現「一切生產器具俱由參

加工作的農民所有，一切管理及行政的權力，由合作社員

掌握，一切利益由合作社員公平分配」的經濟制度。我們

要藉這一種制度，使農村副業普遍復興，使每一滴農民的

血汗，成為培養他自己生命和幸福的養料。願我國人，頭
起圖之一

註一 見范宛聲著農村副業與農村社會問題一文中，載於中國經濟一卷

三期。

註二 見東方雜誌廿二卷十號一百卅三頁。

註三 見東方雜誌廿二卷六號江蘇嘉定農村工藝品。

註四 見二十三年十月十八日申報特載余衡開著土布改良提倡以後之道

行研究問題一文中

註五 見戴樂仁教授講農村工業的理論和實際一文中，載於中國社會第

一卷第三期。

註六 見屈若寧著日本農漁村工業化運動的檢視一文中，載於浙江農政

第九卷第一期。

註七 見二十三年三月十九日大公報蘇州通信。

農學月刊

第一卷第四期

民國二十五年一月一日出版

廢除陰歷果與農家不利耶

日本林業之觀感

家畜主要傳染病及其最新治療法

植物病原菌之溫度的各種性質(續)封昌遠

電起氏法與費歌法之稻作實地比較

試驗

胡瓜白粉病害之初步研究

測定土壤中代換性鹽基之新方法

花粉的貯藏及輸送

劉運籌

周邦垣

舒聯登

封昌遠

汪厥明

陳蘭田

楊春卿

黃弼臣

賈價之

黃植白粉病之觀察報告

本院農村建設實驗區第三屆農產

品評會報告

羅溥鑾 賓贊禹 許鎮寰

東北農村經濟概觀

河南武安縣的農村談

國際農事要聞

國內農事要聞

編輯後記

項潤章

張文濤

李一萍

王東桂

編者

編者

編者

陳貽慶

國立北平大學農學院月刊出版

定價：每份大洋二角

全年二十期兩元

總代處：北平晨報社書部

推進農村副業之重要及其辦法

徐人介

近年以來，農村經濟，頻於破產，農民生計，愈感困苦，考其原因，非止一端，而農村副業之不發達，實亦最關重要。故際茲社會生活，日趨複雜之時，努力提倡農村副業，以增加農民收入，活潑農村金融，以挽救衰頹垂危之農村，誠為刻不容緩之要圖。

推進農村副業最要之原則，應與主業相輔進行，尤宜取得聯絡之關係，然後乃能奠定農村之基礎，對於主業方面，則必力求種子之改良，肥料之充分，農具之革新，經營之合理，以謀增加生產，同時對於副業方面，則必利用荒廢隙地，從事種植或畜養，利用荒廢水面，從事養殖，利用江河湖海，從事水產物之採捕，利用農暇及老幼婦女之勞力，從事各種養殖及製造與家庭手工藝等，利用聯合信用合作社，向外借款，調劑金融，開發生產，利用機械，精製農產物之原料或殘料為他種物品，以提高其價值，凡此種種，均應因地制宜，因勢利導，以為普遍之推進，庶農家收入，得以增加，設遇荒歉，得以調劑，主業損失，得以彌補，農民生活，得以安定，國民經濟，得以充實矣。

農村副業，與復興農村經濟關係之密切，有如上述。

故各地提倡之呼聲，甚囂塵上。惟各地原有之副業，或因生產方法陳舊，推銷手續遲鈍，以致國內外經濟市場中，尚無相當地位者，比比皆是。亟宜設法改良，應用科學原理，改善經營及產銷方法。其於新副業之推行，尤應慎重考慮，計劃周詳，誘導大多數之農民，作一致之推進，繁榮農村，不難迎刃而解。

吾人研究推進副業問題，必須先行確定步驟，認清目標，然後按步就班，依次進行，俾達美滿之目的。茲將推行副業之着手辦法，略述如左：

一、調查 今欲就某地推進副業，應先明瞭當地農村經濟情形，與夫風土氣候環境及將來推銷等項之關係，然後決定何種副業，適宜於某處，着手推行，始有發展之希望，何種副業，不適宜於某處，即不應盲目推行，以免失敗，使農民灰心，而影響適當副業之推行，此所以推進農村副業之先，必須注意調查之工作也。

二、宣傳 提倡副業之種類確定以後，須有普遍之宣傳，以引起大多數農民重視副業之觀念，明瞭農村副業之利益，使發生熱烈之興趣，繼作實地之經營。普遍發展，使收偉大之效果。故宣傳亦為推進農村副業過程中不可忽