

大数据时代

改变决策思维 · 重构决策方式 · 预测决策价值

# Data Analysis and Decision Making with

# EXCEL

## 数据分析与决策

恒盛杰资讯 编著

### 走出数据分析的误区

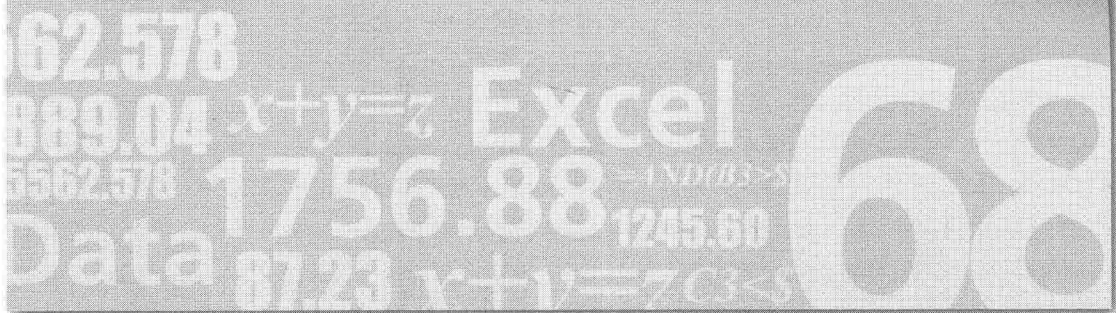
- ✘ 数据越多就越好吗？
  - ✘ 数据都是有用的吗？
  - ✘ 数据不会欺骗你吗？
- .....

### 获取 DT 时代必备技能

- ✔ 管理数据资产，挖掘数据价值
  - ✔ 用数据看清企业的过去、现在与未来
  - ✔ 用数据找准市场、盘活资金、管好生产、用对人才
- .....




机械工业出版社  
China Machine Press



# Data Analysis and Decision Making with

# EXCEL

A circular library stamp is overlaid on the word "EXCEL". The stamp contains the text "烟台师范学院图书馆" (Yantai Normal University Library) around the top edge and "藏书" (Collection) at the bottom. A five-pointed star is in the center.

# 数据分析与决策

恒盛杰资讯 编著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

Excel 数据分析与决策 / 恒盛杰资讯编著. —北京: 机械工业出版社, 2016.1

ISBN 978-7-111-52552-3

I. ① E… II. ①恒… III. ①表处理软件 IV. ① TP391.13

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 007635 号

---

本书以数据为主线, 以 Excel 为工具, 站在企业管理者和决策者的角度, 对企业实际工作中出现的管理和决策问题, 进行了深入浅出的介绍和分析。

全书内容分 9 章。第 1 章和第 2 章主要介绍了数据的重要性以及如何获取有价值的数 据; 第 3 章和第 4 章主要介绍了在企业的管理和决策过程中需要用到的 Excel 函数和数据分析工具; 第 5 ~ 8 章主要介绍了如何运用 Excel 通过数据分析解决企业生产决策、产品市场预测、人力资源管理、筹资与投资等领域的实际问题; 第 9 章则主要介绍如何以图表形式展现企业管理和决策分析的过程和结果。

本书多次应用了 Excel 中比较复杂的函数和数据分析工具, 比较适合有一定 Excel 操作基础的企业 管理者和决策者阅读和使用。对于数据分析有兴趣的读者或想要掌握 Excel 数据分析工具的读者, 本书 也是一本不可多得的参考书; 而且此类读者不必担心理解书中的内容会有困难, 因为本书不仅对各类问题 进行了详细的描述和分析, 还对各个操作步骤进行截图和说明, 最后加以画龙点睛的决策分析, 大大降低 了学习的难度。读者对照书中的内容进行操作, 能够很轻松地掌握使用 Excel 进行数据分析的方法和技巧, 并可直接应用到实际工作中。

---

## Excel 数据分析与决策

---

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 杨 倩

印 刷: 北京天颖印刷有限公司

版 次: 2016 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13.25

书 号: ISBN 978-7-111-52552-3

定 价: 49.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88379426 88361066

投稿热线: (010) 88379604

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjt@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光 / 邹晓东

# 前言

## Preface

### 编写本书的初衷

你以为，数据是越多就越好吗？

你以为，数据都是有用的吗？

你以为，数据不会欺骗你吗？

.....

你想过，利用数据与图表来进行企业的管理与决策吗？

你想过，数据对企业未来发展的重要性吗？

你想过，让你的数据成为你的资产吗？

.....

在这个信息爆炸的年代，你是不是常常产生被数据淹没的窒息感？一转眼，数据铺天盖地，而你却迷失在数据中，不知道该如何选择和运用数据。随着时代的发展，适用于各个行业的数据分析工具也应运而生，但问题也随之而来：企业管理者和决策者应使用什么工具、怎么使用，才能让数据分析工作变得更简单、更快捷呢？

本书主要以企业在管理和决策方面的数据分析理论知识为基础，结合 Excel 中的函数和数据分析工具，对企业经营中常见的生产决策、市场预测、人力资源管理、筹资与投资等问题进行科学且精准的数据分析，让企业管理者和决策者掌握从数据中发现并解决问题的能力，带领企业走上持续健康发展的道路。

### 本书的内容

本书引数据之线，穿知识之珠，共 9 章，可分为以下四个部分：

- 第 1、2 章，主要介绍数据在企业的管理和决策过程中的重要性以及如何获取有价值的数
- 第 3、4 章，主要介绍在企业的管理和决策过程中常用的 Excel 函数和数据分析工具；
- 第 5 ~ 8 章，主要介绍数据和 Excel 工具在企业生产决策、产品市场预测、人力资源管理、筹资与投资决策方面的应用；
- 第 9 章，主要介绍如何使用各种图表表达数据，快速进行企业的管理和决策分析。

## 本书的特点

### ● 简明的理论知识，丰富的实例题材

本书从高深繁多的数据统计分析和企业经营管理的理论知识中择取精髓，进行简明扼要的阐述，既减轻了读者的学习负担，又为后续的决策分析打下了良好的基础。书中选取的实例题材范围广泛，基本涵盖了企业日常管理和决策中有可能遇到的典型问题，读者掌握了解题方法之后，还能举一反三，游刃有余地处理类似问题。

### ● 深入的实例描述，浅出的实例分析

每个实例的“实例描述”和“实例分析”能帮助读者看清问题的本质，形成将看似繁杂抽象的问题转化为简明具体的数学问题的思维模式。

### ● 详细的操作步骤，直观的屏幕截图

每个实例的“操作分析”均有详细的步骤解说，并配以直观的屏幕截图，读者对照书中内容一步步进行实际操作，就能学会相应的操作方法。

### ● 精彩的决策分析，实用的操作延伸

在每个实例的末尾，回到企业管理者和决策者的角度，对案例做最终的决策分析，让读者学会将数据分析结果落实到解决管理和决策问题上去。此外，某些实例中还通过“操作延伸”环节帮助读者增长技能、扩宽思路，更加灵活地应对实际问题。

## 本书的读者对象

本书适用于经常接触并使用数据的职场人士，一般包括如下几类群体：

- 企业的中高层管理者、决策领导者；
- 专业数据分析人员，如市场、生产、财务、人力资源等方面的工作人员；
- 对数据分析有一定认识，并且想要对数据分析有更深层次了解的爱好者；
- 想要从事数据分析相关职业的求职者。

阅读本书，读者除了要对数据分析的相关知识有一定了解以外，还需掌握 Excel 的基本操作，以及 Excel 中的函数、数据分析工具及各类图表的基本用法。

由于编者水平有限，在编写本书的过程中难免有不足之处，恳请广大读者指正批评，除了扫描二维码添加订阅号获取资讯以外，也可加入 QQ 群 227463225 与我们交流。

编者

2015 年 12 月

# 如何获取云空间资料

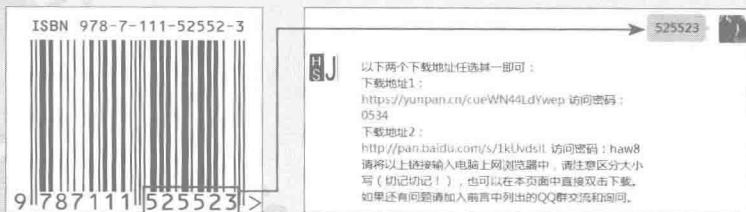
## 步骤 1: 扫描关注微信公众号

在手机微信的“发现”页面中点击“扫一扫”功能，如左下图所示，页面立即切换至“二维码/条码”界面，将手机对准右下图中的二维码，即可扫描关注我们的微信公众号。



## 步骤 2: 获取资料下载地址和密码

关注公众号后，回复本书书号的后 6 位数字“525523”，公众号就会自动发送云空间资料的下载地址和相应密码，如下图所示。



## 步骤 3: 打开资料下载页面

**方法 1:** 在计算机的网页浏览器地址栏中输入获取的下载地址（输入时注意区分大小写），按 Enter 键即可打开资料下载页面。

**方法 2:** 在计算机的网页浏览器地址栏中输入“wx.qq.com”，按 Enter 键后打开微信网页版的登录界面。按照登录界面的操作提示，使用手机微信的“扫一扫”功能扫描登录界面中的二维码，然后在手机微信中点击“登录”按钮，浏览器中将自动登录微信网页版。在微信网页版中单击左上角的“阅读”按钮，如

右图所示，然后在下方的消息列表中找到并单击刚才公众号发送的消息，在右侧便可看到下载地址和相应密码。将下载地址复制、粘贴到网页浏览器的地址栏中，按 Enter 键即可打开资料下载页面。



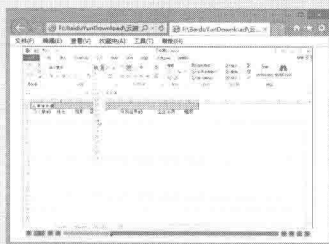
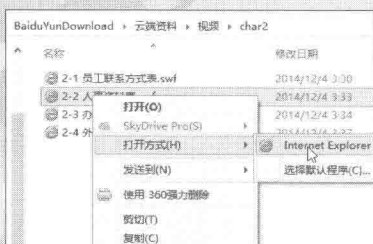
#### 步骤 4: 输入密码并下载资料

在资料下载页面的“请输入提取密码：”下方的文本框中输入下载地址附带的密码（输入时注意区分大小写），再单击“提取文件”按钮，在新打开的页面中单击右上角的“下载”按钮，在弹出的菜单中选择“普通下载”选项，即可将云空间资料下载到计算机中。下载的资料如为压缩包，可使用 7-Zip、WinRAR 等解压软件解压。

#### 步骤 5: 播放多媒体视频

如果解压后得到的视频是 SWF 格式，需要使用 Adobe FlashPlayer 进行播放。新版本的 Adobe FlashPlayer 不能单独使用，而是作为浏览器的插件存在，所以最好选用 IE 浏览器来播放 SWF 格式的视频。如左下图所示，右击需要播放的视频文件，然后依次单击“打开方式 > Internet Explorer”，系统会根据操作指令打开 IE 浏览器，如右下图所示，稍等几秒钟后就可看到视频内容。

如果视频是 MP4 格式，可以选用其他通用播放器（如 Windows Media Player、暴风影音）播放。



#### 步骤 6: 寻求客服帮助

读者在下载和使用云空间资料的过程中如果遇到自己不能解决的问题，请加入前言中列出的 QQ 群，我们的客服人员会提供耐心、周到的帮助。



# 目 录

## Contents

前言

如何获取云空间资料

<b>第 1 章</b>	<b>手握数据，掌控未来</b> .....9
1.1	不了解数据，决策皆为浮云..... 10
1.2	数据反映现状、预测未来..... 11
1.3	数据是经营管理的灵魂..... 15
1.4	风险藏于数据里..... 17
1.4.1	数据也会说谎..... 17
1.4.2	身份不同，风险不同..... 26
1.5	数据藏于量化中..... 27
1.5.1	万物皆可量化..... 27
1.5.2	量化方法隐于量化目标中..... 28

<b>第 2 章</b>	<b>大数据时代，如何获取有价值的 数据</b> .....31
2.1	数据大集中，形成数据资产..... 32
2.1.1	通过专业网站看数据..... 32
2.1.2	通过收费渠道买数据..... 33
2.1.3	通过特殊形式引数据..... 34
2.1.4	通过自身积累攒数据..... 35
2.2	浪里淘沙还是浪里淘金..... 36
2.2.1	取其精华去其糟粕..... 37
2.2.2	剔除重复值还原真实结果..... 40

2.3 取之不尽用之不竭的数据创新..... 43

2.3.1 优良数据的组合创新..... 44

2.3.2 分门别类管理数据..... 47

<b>第 3 章</b>	<b>决策管理中的明星函数</b> ..... 52
3.1	学好它，让统计游刃有余..... 53
3.1.1	工作必备的统计函数..... 53
3.1.2	超级分类汇总函数—— SUBTOTAL..... 56
3.2	厘清逻辑关系，梳理管理流程..... 60
3.2.1	逻辑判断函数——AND..... 60
3.2.2	复合统计函数——COUNTIF... 62
3.3	掌握好时间，提高工作效率..... 65
3.3.1	常用的日期函数..... 66
3.3.2	日期运算函数——DATEDIF... 67
3.4	用Excel玩“文字游戏”..... 69
3.4.1	常用的文本函数..... 69
3.4.2	无所不能的分解函数——MID... 70
3.5	管理好数据库，快速查找信息..... 72
3.5.1	常用的查找与引用函数..... 72
3.5.2	万能的查询函数—— VLOOKUP..... 73
3.6	规划好投资方向，减少费用支出... 77
3.6.1	常用的财务函数..... 77
3.6.2	贷款偿还函数——PMT..... 79



**第4章 玩转数据分析工具.....81**

- 4.1 事半功倍知规律..... 82
- 4.2 判断相关性, 预测真实值..... 86
  - 4.2.1 判断数据相关性..... 86
  - 4.2.2 让预测更准确..... 89
- 4.3 窥一斑而知全豹..... 92
- 4.4 不同组间的差异真的明显吗..... 94
  - 4.4.1 检验单个因素的显著性影响力..... 95
  - 4.4.2 定位因素的交叉影响力..... 97
- 4.5 你的假设可信吗..... 99
- 4.6 从时间中发现预测的力量..... 103
  - 4.6.1 移动数据, 预测前景..... 104
  - 4.6.2 给指数留下想象的空间..... 107

**第5章 企业生产决策分析..... 111**

- 5.1 生产成本分析..... 112
- 5.2 产品最优组合决策..... 115
- 5.3 产品生产状况分析..... 119
- 5.4 量本利生产决策分析..... 122

**第6章 产品市场预测分析..... 127**

- 6.1 产品定价策略分析..... 128
- 6.2 地理位置决策分析..... 131
- 6.3 市场占有率预测分析..... 135
- 6.4 销售目标预测分析..... 139

**第7章 人员管理决策分析..... 143**

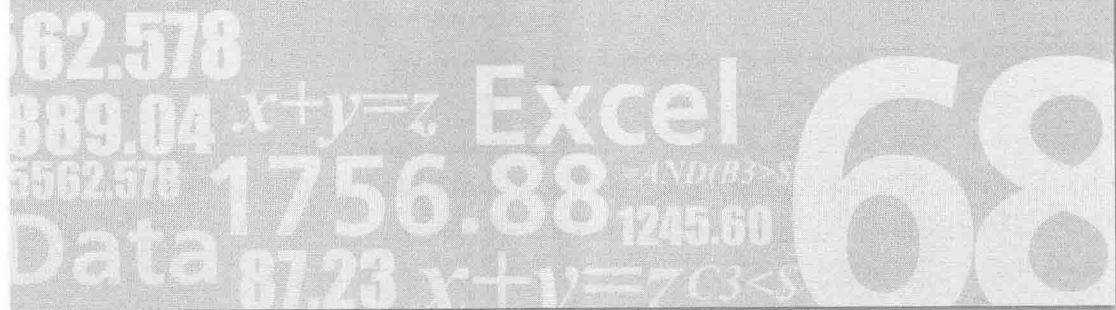
- 7.1 人员需求预测分析..... 144
- 7.2 人力资源优化决策分析..... 147
- 7.3 人力资源配置决策分析..... 150
- 7.4 绩效考核指标目标设置..... 154

**第8章 筹资与投资决策分析..... 159**

- 8.1 长期借款筹资决策分析..... 160
- 8.2 债券筹资决策分析..... 163
- 8.3 租赁筹资决策分析..... 166
- 8.4 最佳资本结构决策分析..... 169
- 8.5 项目投资决策分析..... 175
- 8.6 项目投资风险决策分析..... 179
- 8.7 投资组合决策分析..... 182

**第9章 一图在手, 决策无忧..... 186**

- 9.1 预测数据的发展趋势..... 187
- 9.2 拒绝平庸的图表之路..... 189
  - 9.2.1 把握分析问题的重点..... 190
  - 9.2.2 可视化项目的执行进度..... 193
  - 9.2.3 “壮士断臂”的异常数据..... 197
- 9.3 让决策随你而动..... 202
  - 9.3.1 让图表随数据自动更新..... 202
  - 9.3.2 多图组合的Power View..... 207



# Data Analysis and Decision Making with

# EXCEL

# 数据分析与决策

恒盛杰资讯 编著



机械工业出版社  
China Machine Press

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

Excel 数据分析与决策 / 恒盛杰资讯编著. —北京: 机械工业出版社, 2016.1

ISBN 978-7-111-52552-3

I. ①E… II. ①恒… III. ①表处理软件 IV. ①TP391.13

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2016 ) 第 007635 号

---

本书以数据为主线, 以 Excel 为工具, 站在企业管理者和决策者的角度, 对企业实际工作中出现的管理和决策问题, 进行了深入浅出的介绍和分析。

全书内容分 9 章。第 1 章和第 2 章主要介绍了数据的重要性以及如何获取有价值的数 据; 第 3 章和第 4 章主要介绍了在企业的管理和决策过程中需要用到的 Excel 函数和数据分析工具; 第 5 ~ 8 章主要介绍了如何运用 Excel 通过数据分析解决企业生产决策、产品市场预测、人力资源管理、筹资与投资等领域的实际问题; 第 9 章则主要介绍如何以图表形式展现企业管理和决策分析的过程和结果。

本书多次应用了 Excel 中比较复杂的函数和数据分析工具, 比较适合有一定 Excel 操作基础的企业 管理者和决策者阅读和使用。对于数据分析有兴趣的读者或想要掌握 Excel 数据分析工具的读者, 本书 也是一本不可多得的参考书; 而且此类读者不必担心理解书中的内容会有困难, 因为本书不仅对各类问题 进行了详细的描述和分析, 还对各个操作步骤进行截图和说明, 最后加以画龙点睛的决策分析, 大大降低 了学习的难度。读者对照书中的内容进行操作, 能够很轻松地掌握使用 Excel 进行数据分析的方法和技巧, 并可直接应用到实际工作中。

---

## Excel 数据分析与决策

---

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 杨倩

印 刷: 北京天颖印刷有限公司

版 次: 2016 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13.25

书 号: ISBN 978-7-111-52552-3

定 价: 49.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88379426 88361066

投稿热线: (010) 88379604

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzit@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光 / 邹晓东

试读结束: 需要全本请在线购买: [www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

# 前言

## Preface



### 编写本书的初衷

你以为，数据是越多就越好吗？

你以为，数据都是有用的吗？

你以为，数据不会欺骗你吗？

.....

你想过，利用数据与图表来进行企业的管理与决策吗？

你想过，数据对企业未来发展的重要性吗？

你想过，让你的数据成为你的资产吗？

.....

在这个信息爆炸的年代，你是不是常常产生被数据淹没的窒息感？一转眼，数据铺天盖地，而你却迷失在数据中，不知道该如何选择和运用数据。随着时代的发展，适用于各个行业的数据分析工具也应运而生，但问题也随之而来：企业管理者和决策者应使用什么工具、怎么使用，才能让数据分析工作变得更简单、更快捷呢？

本书主要以企业在管理和决策方面的数据分析理论知识为基础，结合 Excel 中的函数和数据分析工具，对企业经营中常见的生产决策、市场预测、人力资源管理、筹资与投资等问题进行科学且精准的数据分析，让企业管理者和决策者掌握从数据中发现并解决问题的能力，带领企业走上持续健康发展的道路。



### 本书的内容

本书引数据之线，穿知识之珠，共 9 章，可分为以下四个部分：

- 第 1、2 章，主要介绍数据在企业的管理和决策过程中的重要性以及如何获取有价值的数据；
- 第 3、4 章，主要介绍在企业的管理和决策过程中常用的 Excel 函数和数据分析工具；
- 第 5～8 章，主要介绍数据和 Excel 工具在企业生产决策、产品市场预测、人力资源管理、筹资与投资决策方面的应用；
- 第 9 章，主要介绍如何使用各种图表表达数据，快速进行企业的管理和决策分析。

## 本书的特点

### ● 简明的理论知识，丰富的实例题材

本书从高深繁多的数据统计分析和企业经营管理的理论知识中择取精髓，进行简明扼要的阐述，既减轻了读者的学习负担，又为后续的决策分析打下了良好的基础。书中选取的实例题材范围广泛，基本涵盖了企业日常管理和决策中有可能遇到的典型问题，读者掌握了解题方法之后，还能举一反三，游刃有余地处理类似问题。

### ● 深入的实例描述，浅出的实例分析

每个实例的“实例描述”和“实例分析”能帮助读者看清问题的本质，形成将看似繁杂抽象的问题转化为简明具体的数学问题的思维模式。

### ● 详细的操作步骤，直观的屏幕截图

每个实例的“操作分析”均有详细的步骤解说，并配以直观的屏幕截图，读者对照书中内容一步步进行实际操作，就能学会相应的操作方法。

### ● 精彩的决策分析，实用的操作延伸

在每个实例的末尾，回到企业管理者和决策者的角度，对案例做最终的决策分析，让读者学会将数据分析结果落实到解决管理和决策问题上去。此外，某些实例中还通过“操作延伸”环节帮助读者增长技能、扩宽思路，更加灵活地应对实际问题。

## 本书的读者对象

本书适用于经常接触并使用数据的职场人士，一般包括如下几类群体：

- 企业的中高层管理者、决策领导者；
- 专业数据分析人员，如市场、生产、财务、人力资源等方面的工作人员；
- 对数据分析有一定认识，并且想要对数据分析有更深层次了解的爱好者；
- 想要从事数据分析相关职业的求职者。

阅读本书，读者除了要对数据分析的相关知识有一定了解以外，还需掌握 Excel 的基本操作，以及 Excel 中的函数、数据分析工具及各类图表的基本用法。

由于编者水平有限，在编写本书的过程中难免有不足之处，恳请广大读者指正批评，除了扫描二维码添加订阅号获取资讯以外，也可加入 QQ 群 227463225 与我们交流。

编者  
2015 年 12 月

# 如何获取云空间资料

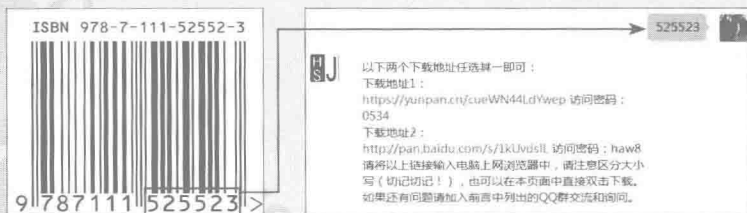
## 步骤 1: 扫描关注微信公众号

在手机微信的“发现”页面中点击“扫一扫”功能，如左下图所示，页面立即切换至“二维码/条码”界面，将手机对准右下图中的二维码，即可扫描关注我们的微信公众号。



## 步骤 2: 获取资料下载地址和密码

关注公众号后，回复本书书号的后 6 位数字“525523”，公众号就会自动发送云空间资料的下载地址和相应密码，如下图所示。



## 步骤 3: 打开资料下载页面

**方法 1:** 在计算机的网页浏览器地址栏中输入获取的下载地址（输入时注意区分大小写），按 Enter 键即可打开资料下载页面。

**方法 2:** 在计算机的网页浏览器地址栏中输入“wx.qq.com”，按 Enter 键后打开微信网页版的登录界面。按照登录界面的操作提示，使用手机微信的“扫一扫”功能扫描登录界面中的二维码，然后在手机微信中点击“登录”按钮，浏览器中将自动登录微信网页版。在微信网页版中单击左上角的“阅读”按钮，如

右图所示，然后在下方的消息列表中找到并单击刚才公众号发送的消息，在右侧便可看到下载地址和相应密码。将下载地址复制、粘贴到网页浏览器的地址栏中，按 Enter 键即可打开资料下载页面。



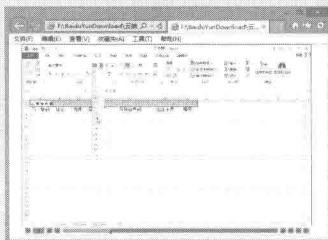
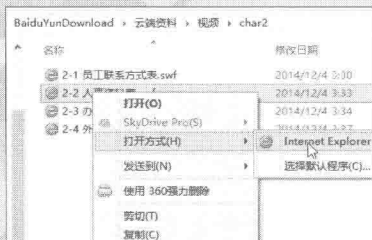
#### 步骤 4: 输入密码并下载资料

在资料下载页面的“请输入提取密码：”下方的文本框中输入下载地址附带的密码（输入时注意区分大小写），再单击“提取文件”按钮，在新打开的页面中单击右上角的“下载”按钮，在弹出的菜单中选择“普通下载”选项，即可将云空间资料下载到计算机中。下载的资料如为压缩包，可使用 7-Zip、WinRAR 等解压软件解压。

#### 步骤 5: 播放多媒体视频

如果解压后得到的视频是 SWF 格式，需要使用 Adobe FlashPlayer 进行播放。新版本的 Adobe FlashPlayer 不能单独使用，而是作为浏览器的插件存在，所以最好选用 IE 浏览器来播放 SWF 格式的视频。如左下图所示，右击需要播放的视频文件，然后依次单击“打开方式 > Internet Explorer”，系统会根据操作指令打开 IE 浏览器，如右下图所示，稍等几秒钟后就可看到视频内容。

如果视频是 MP4 格式，可以选用其他通用播放器（如 Windows Media Player、暴风影音）播放。



#### 步骤 6: 寻求客服帮助

读者在下载和使用云空间资料的过程中如果遇到自己不能解决的问题，请加入前言中列出的 QQ 群，我们的客服人员会提供耐心、周到的帮助。



# 目 录

## Contents

### 前言

#### 如何获取云空间资料

## 第 1 章 手握数据，掌控未来 ..... 9

- 1.1 不了解数据，决策皆为浮云 ..... 10
- 1.2 数据反映现状、预测未来 ..... 11
- 1.3 数据是经营管理的灵魂 ..... 15
- 1.4 风险藏于数据里 ..... 17
  - 1.4.1 数据也会说谎 ..... 17
  - 1.4.2 身份不同，风险不同 ..... 26
- 1.5 数据藏于量化中 ..... 27
  - 1.5.1 万物皆可量化 ..... 27
  - 1.5.2 量化方法隐于量化目标中 ..... 28

## 第 2 章 大数据时代，如何获取有价值的 数据 ..... 31

- 2.1 数据大集中，形成数据资产 ..... 32
  - 2.1.1 通过专业网站看数据 ..... 32
  - 2.1.2 通过收费渠道买数据 ..... 33
  - 2.1.3 通过特殊形式引数据 ..... 34
  - 2.1.4 通过自身积累攒数据 ..... 35
- 2.2 浪里淘沙还是浪里淘金 ..... 36
  - 2.2.1 取其精华去其糟粕 ..... 37
  - 2.2.2 剔除重复值还原真实结果 ..... 40

## 2.3 取之不尽用之不竭的数据创新 ..... 43

- 2.3.1 优良数据的组合创新 ..... 44
- 2.3.2 分门别类管理数据 ..... 47

## 第 3 章 决策管理中的明星函数 ..... 52

- 3.1 学好它，让统计游刃有余 ..... 53
  - 3.1.1 工作必备的统计函数 ..... 53
  - 3.1.2 超级分类汇总函数——  
SUBTOTAL ..... 56
- 3.2 厘清逻辑关系，梳理管理流程 ..... 60
  - 3.2.1 逻辑判断函数——AND ..... 60
  - 3.2.2 复合统计函数——COUNTIF ... 62
- 3.3 掌握好时间，提高工作效率 ..... 65
  - 3.3.1 常用的日期函数 ..... 66
  - 3.3.2 日期运算函数——DATEDIF ... 67
- 3.4 用Excel玩“文字游戏” ..... 69
  - 3.4.1 常用的文本函数 ..... 69
  - 3.4.2 无所不能的分解函数——MID ... 70
- 3.5 管理好数据库，快速查找信息 ..... 72
  - 3.5.1 常用的查找与引用函数 ..... 72
  - 3.5.2 万能的查询函数——  
VLOOKUP ..... 73
- 3.6 规划好投资方向，减少费用支出 ... 77
  - 3.6.1 常用的财务函数 ..... 77
  - 3.6.2 贷款偿还函数——PMT ..... 79

<b>第4章</b>	<b>玩转数据分析工具..... 81</b>	<b>第7章</b>	<b>人员管理决策分析..... 143</b>
4.1	事半功倍知规律..... 82	7.1	人员需求预测分析..... 144
4.2	判断相关性, 预测真实值..... 86	7.2	人力资源优化决策分析..... 147
4.2.1	判断数据相关性..... 86	7.3	人力资源配置决策分析..... 150
4.2.2	让预测更准确..... 89	7.4	绩效考核指标目标设置..... 154
4.3	窥一斑而知全豹..... 92	<b>第8章</b>	<b>筹资与投资决策分析..... 159</b>
4.4	不同组间的差异真的明显吗..... 94	8.1	长期借款筹资决策分析..... 160
4.4.1	检验单个因素的显著性 影响力..... 95	8.2	债券筹资决策分析..... 163
4.4.2	定位因素的交叉影响力..... 97	8.3	租赁筹资决策分析..... 166
4.5	你的假设可信吗..... 99	8.4	最佳资本结构决策分析..... 169
4.6	从时间中发现预测的力量..... 103	8.5	项目投资决策分析..... 175
4.6.1	移动数据, 预测前景..... 104	8.6	项目投资风险决策分析..... 179
4.6.2	给指数留下想象的空间..... 107	8.7	投资组合决策分析..... 182
<b>第5章</b>	<b>企业生产决策分析..... 111</b>	<b>第9章</b>	<b>一图在手, 决策无忧..... 186</b>
5.1	生产成本分析..... 112	9.1	预测数据的发展趋势..... 187
5.2	产品最优组合决策..... 115	9.2	拒绝平庸的图表之路..... 189
5.3	产品生产状况分析..... 119	9.2.1	把握分析问题的重点..... 190
5.4	量本利生产决策分析..... 122	9.2.2	可视化项目的执行进度..... 193
<b>第6章</b>	<b>产品市场预测分析..... 127</b>	9.2.3	“壮士断臂”的异常数据..... 197
6.1	产品定价策略分析..... 128	9.3	让决策随你而动..... 202
6.2	地理位置决策分析..... 131	9.3.1	让图表随数据自动更新..... 202
6.3	市场占有率预测分析..... 135	9.3.2	多图组合的Power View..... 207
6.4	销售目标预测分析..... 139		