

民國文獻資料叢編

近代交通史全編



交通部交通史編纂委員會
鐵道部交通史編纂委員會

編纂



國家圖書館出版社



交通部交通史編纂委員會
鐵道部交通史編纂委員會
編纂

近代交通史全編

第二二冊

國家圖書館出版社

圖書在版編目(CIP)數據

近代交通史全編/交通部交通史編纂委員會,鐵道部交通史編纂委員會編纂. —北京:國家圖書館出版社, 2009. 12

ISBN 978 - 7 - 5013 - 4209 - 9

I. 近… II. ①交… ②鐵… III. 交通運輸史—中國—近代 IV. F512.9

中國版本圖書館 CIP 數據核字(2009)第 203965 號

責任編輯: 殷夢霞 李強

ISBN 978-7-5013-4209-9



書名 近代交通史全編(全四十八冊)

著者 交通部交通史編纂委員會 鐵道部交通史編纂委員會 編纂

出版 國家圖書館出版社(原北京圖書館出版社)

(100034 北京市西城區文津街7號)

發行 010 - 66139745 66151313 66175620 66126153

66174391 (傳真) 66126156 (門市部)

E-mail btsfxb@nlc.gov.cn (郵購)

Website www.nlcpress.com→投稿中心

經銷 新華書店

印刷 河北三河弘翰印務有限公司

開本 787 × 1092 毫米 1/16

印張 1560

版次 2009年12月第1版 2009年12月第1次印刷

書號 ISBN 978 - 7 - 5013 - 4209 - 9

定價 28000.00 圓

第二十二冊目錄

交通史路政編第五冊

第四節 財政

第一欸 機關

第一項 部內處理財政之機關

第二項 統一鐵路會計委員會

第三項 統一鐵路會計會

第四項 鐵路財政籌議會

第二欸 財政之處理

第一項 報銷冊

第二項 鐵路會計之統一及各項則例

第一目 鐵路會計統一之動機

第二目 各項則例之頒行

第三目 統一鐵路會計之推行及維持

第三項 國有鐵路會計條例

第四項 預算決算概算計算書辦法

第一目 預算辦法

第二目 決算辦法

第三目 概算辦法

第四目 計算書辦法

第五項 會計統計年報

第六項 折舊準備金

第三欸 通用貨幣之變遷

第一項 搭收現欸

第一日 搭收現欸三成

第二日 取消搭現

第三日 貨票收現

第四日 二次取消搭現

第五日 再行搭現

第六日 各路收用中交兩行停兌鈔票數目

第七日 薪水搭現

第八日 民國十年中交鈔擠兌時收鈔情形

第二項 小洋貼水

第三項 輔幣貼水

第四項	搭收國庫券	三三六
第五項	搭收支付券	三三八
第四款	收支總況	三四五
第五款	資產負債	三五七
第一項	各路資產負債總況	三五七
第二項	各路債務	三八二
第三項	支付券	三八三
第四項	購車公債	三九八
第五節	涉外事項	四三〇
第一款	對法交涉	四三一
第一項	越南至中國境內之鐵路	四三一
第二項	北海及廣州灣之鐵路	四三四
第三項	廣州至梧州鐵路	四三六
第四項	廣西省內之鐵路	四四〇
第五項	同成欽敘成諸鐵路	四四一
第二款	對俄交涉	四四二
第一項	建築東三省鐵路	四四二
第二項	東三省撤兵交涉中之鐵路關係	四五二

第三項	干涉英國借款築關外路	四五五
第四項	由北京向北或向東北俄界之築路權	四五六
第五項	蒙古鐵路交涉	四六一
第六項	要求北滿路權	四六九
第七項	干涉寧海鐵路之建築	四七〇

交通部
鐵道部
交通史編纂委員會出版

六
交
通
史
路
政
編

第五冊

關廣麟署

第四節 財政

第一款 機關

第一項 部內處理財政之機關

吾國鐵路多係借債修築財政處理之權向多操於各路洋員之手各自爲政當時雖有鐵路總公司迄未能收稽核之實效光緒三十二年郵傳部成立三十三年十一月設鐵路總局於局中設計理科掌出外辦理各事凡調查營業考求料值匯兌金銀等事皆屬之並掌鈎核清算各項帳目凡各路局各借款公司購地購料工程行車華洋收支報單表冊各銀行往來利息匯兌行市等項均歸核算分別准駁行查登記又設統計科掌編排比較各路及各路出入大概營業成績本利多寡纂輯按年按月按日總圖總表分圖分表並預算決算事項宣統二年正月計理統計兩科併爲計理課其總司稽核者名爲總核派丁志蘭充之民國元年五月設立交通部前郵傳部之路政司及鐵路總局所管事務均歸入交通部路政司管理司設計核科派丁志蘭充科長九月十二日部令公布本部各應司暫行規則其路政司計核科之職掌爲(一)關於綜核監督各路進出款目事項(二)關於接洽調撥各款事項(三)關於籌畫借款利息及還本事項(四)關於所轄各路預算決算事項

三年一月交通部官制變更路政司之計核科改爲路政局會計科派丁志蘭充科長張心澂充副科長同月以部令公布路政局職制其會計科職掌(一)關於監督檢查各路進出款目及稽核報冊事項(二)關於各國內外債務本息事項(三)關於各路會計改良事項(四)關於接洽往來各銀行帳目事項(五)關於接洽調撥各路款項事項(六)關於預算決算事項(七)關於各路公產公物事項(八)關於監查及清算民業鐵路帳款事項(九)其他關於本局所屬一切款目出入事項

七月十日修正交通部官制路政局裁廢別設鐵路會計司掌關於稽核各路進出款目冊報預算決算事項管理各路公產公物事項及其他關於鐵路所屬一切款目出入事項任命王景春爲司長八月部令派張心澂充總務科科長李懋勛充稽核科科長劉景山充副科長余和治署計理科科長任傳榜充副科長陳同壽充編訂科科長

五年八月恢復元年官制廢鐵路會計司復設路政司計核科其掌理事務(一)關於稽核各路進出款目及帳冊事項(二)關於各路預算決算事項(三)關於各路債款事項(四)關於調撥各款及登記帳冊事項(五)關於統一鐵路會計事項(六)關於各路官產官物事項令派張競立充科長六年十一月派余和治充副科長七年六月改派劉景山幫辦科長八月派胡鴻猷充科長八年一月派劉景山充科長五月派張恩鎰代理副科長八月派充副科長九年八月派胡鴻猷充科長十月派張恩鎰署科長黃振聲署副科長十年五月派林則蒸充科長十一年五月派陳承烈充科長六月派胡鴻猷充科長十一年九月修正應司分科章程計核科掌理(一)關於綜核各路進出款項帳冊表單事項(二)關於審核編製及監督實行各路預算事項(三)關於審核各路計算書及編製各項旬報表事項(四)關於審核編製及繕譯各路會計統計年報事項(五)關於審核及編製各路決算事項(六)關於赴外查核各路帳目事項(七)關於調撥各款事項(八)關於會計統一及監督實行事項(九)關於各路內外債及債務交涉事項(十)關於稽核及接洽銀行報告帳款事項(十一)關於登記帳目及保存單據事項十二年一月派張恩鎰充科長陳廷均充副科長

第二項 統一鐵路會計委員會

民國二年京漢鐵路會辦王景春以所撰統一鐵路會計說帖(見本節第二款第二項)上交交通部採納之景春復呈籌備統一鐵路會計辦法說帖於部

附王景春呈交通部說帖

竊維民國肇始百度維新一切事業自應按新明學理詳加討論逐漸改良然於其事之歷史習慣與夫內容手續亦須知之盡悉預爲研究然後確定辦法方於實際有益鐵路會計統一之利前曾備具說帖分晰陳明茲聞大部芻蕘不棄意在實行仰見總長次長暨司長諸公注重根本毅然改良何勝欽佩惟此事關係既重頭緒且繁改革伊始允宜詳慎當茲入手之初固必采他國成例藉資模仿然亦須取舍得宜進行有序茲將辦理此事機關之組織及預先應行事宜略爲大部陳之

辦事機關請設立統一鐵路會計委員會一所專司規定會計統一事件設會長一人由部指派主任組織會務以及進行方法會員十人幫同會長辦理會內各事此外書記繙譯各數人統由會長委充又特聘歐美專門顧問一人以至三人會員十人中可由京奉京漢京張津浦四路局之司帳員兼任以其距近京師易於接洽其餘六人則擇有鐵路經濟會計統計法律等知識者充當顧問員若只一人即借聘於英國鐵路公司吾國路債英資爲多自必以利害攸關扞賊贊助若用二人則再聘美國公司者若用三人則並借聘瑞士美國與吾感情較厚易收臂指之效而瑞士鐵路純係國家營業管理之法極爲完善其必分用此三國之人且須在公司中借聘者既免牽連他故生政治上之問題復以英國爲鐵路之鼻祖美國爲商辦鐵路瑞士爲國有鐵路合此三種情實自易斟酌皆宜於其學識經驗之所得尤非淺鮮顧問員之任期一人爲二年二人爲一年因第一年中已將會計管理統一辦法以及格式規條博訪周咨詳細訂定此後第二年中留用一人以備遇事質問隨時參考已足畢事此組織委員會爲此事機關之大略情形也至預先應辦之事約有數端

一設委員會員後即分遣其向各路局調查原舊之會計辦法及其他一切內容緊要各路每路一人如京奉京漢京張津浦滬寧等處統以三月爲期必深求其規模之真象與精神之所在並於會計股各部分內細加考查將一應現行章程及各類簿記格式選擇一分譯成漢英文字即詳究其格式規條如何實行乃爲適用以各調查員所具之舉

識經驗加以若是之實地研究當於鐵路會計各事以及其原來之缺點改良之措置必能統籌熟計成竹在胸不致但憑理想專斷擬議而貽削足適履之譏也或曰既以各路局之會計員爲會員又何必再派其他會員調查曰各路局之會計員雖詳悉此路之會計手續然未能盡悉他路之辦法未免囿於一隅或爲習慣所狃時間所迫對於應行改革之點每未能放大眼光通盤籌畫非若專派之會員具有普通世界知識加以專備改良之切實研究之所得爲周詳復於會議時雙方陳述易得真實情狀不致含混遺漏

一此外亦須派遣嫻於日本語言文字及鐵路情形或具有法律知識者一二員調查日本南滿鐵道一切會計規則及辦理情形日本較歐美雖稱後進然與吾同種同文其鐵道章制多仿歐西當其創建之始其鐵路會計之缺點諒與吾今日相同嗣經逐漸改良乃臻於今日之完善若能得其當時改良之次序及辦法與現在會計之情狀以資參考其於吾國改良事宜大可獲補助之益

一於各路調查之時即派人親赴歐美聘請顧問因此項顧問若用函電訂請諸多未妥在未訂之先既無從知其人格如何又不知其學識果否合於吾國之用既定之後又不能將吾國各路會計之現狀詳細面告先事預備若派人親往聘訂既免以上諸弊且得藉以考查增進新知待各員調查各路事竣而返所聘顧問諒可同時抵京開會稍加討論後諸會員再偕顧問員全體前往指定各路同時調查其會計情形每路以三四日爲期如此辦理顧問員即可洞悉我國鐵路情形諸會員對於各自專查之路既具有確實把握又可得各路會計之內容然後起首開辦庶各方面皆有準備而後中外合參一致進行當於路政不無裨益也

凡此所陳均屬籌備中第一步辦法將來於會計之如何統一管理之如何周備俟委員會成立後詳細討論呈准大部施行景春此後如有見地再行續陳以備採擇

適其時交通部四政特別會計正式成立設立特別會計總核處派景春爲處長先從路政入手嗣以路政會計頭緒紛繁

二年三月六日部令特先設統一鐵路會計委員會並由部令頒布簡章

附交通部部令

本部設立特別會計總核處前曾聲明先從路政入手惟是路政會計頭緒紛繁整理之初應有準備循序漸進乃克圖功茲特於部中先設統一鐵路會計委員會就中外會計成法調查研究參酌規定並派路政司司長葉恭綽為會長特別會計總核處處長王景春為副會長迅即妥擬章程並將一切應辦事宜從速籌備預定期限按日進行以副委任

附統一鐵路會計委員會簡章

第一條 定名

本會名曰統一鐵路會計委員會

第二條 宗旨

本會專以改良國有鐵路會計達於統一為目的

第三條 權限

本會隸於交通部秉承總長辦理一切事宜

第四條 組織

甲 本會設會長副會長各一人由交通總長委充

乙 顧問員若干人由會長呈准交通總長聘請歐美鐵路會計專家充當

丙 會員六人由會長薦請交通總長委充以大學或專門畢業具有鐵路會計管理或法律學識及經驗者為合

格

丁 參訂員六人由各繁要鐵路總辦准舉各該路合宜之現充會計員由會長呈請交通部總長委充

戊 事務員若干人由會長選相當之人充任

己 練習員若干人半由各路局派送半由會長選擇呈請交通總長核准以具有會計上之學問或經驗者為合格

庚 各員數目可由會長酌量呈請交通總長核准增減

第五條 職任

甲 會長總理全會事務副會長協理會務均負完全責任

乙 顧問員備會長及各會員之諮詢

丙 會員幫同會長分任會務

丁 參訂員任參訂會計統一事宜其對於該管鐵路兼有備會中顧問之責

戊 事務員承會長命令掌理文牘函電繙譯及本會會計庶務等事

己 練習員承會長命令分任會務

庚 以上各員之任免依預算及簡章或合同行之其由部或各路調派人員應作為臨時職務不開差薪會畢仍回原差

第六條 經費

會長將一應支出備造預算呈請交通總長核准後由交通部會計科支發此外如遇有臨時發生特別支出未經列入預算者可由會長呈請交總長核准開支但須不過該預算原數百分之二十五

第七條 細則

本會辦事細章可由會長隨時酌擬公布施行但須於本會簡章無所抵觸

第八條 期限

本會期限自本會章核准之日起以一年為限期滿即行裁撤若有必需情形時可預由會長呈請交通總長核准延長期限並續造預算

第九條 報告

本會辦理情形除隨時報部外仍應於會畢時作一詳細正式報告以備採擇施行

第十條 附則

本簡章遇有重大窒礙及事實必須時得由本會提議經交通總長核准修改之

部令派會廣勳陳同壽任傳榜孫遜劉景山葉瑞棻為會員陳福頤韓德森陳振家米杜敦白克納李懋勛石琛為參訂員張心澂為文牘長楊恩湛為通譯長三年三月加派黃贊熙為會員盧葉白良為參訂員此外尚有部派及各路舉派之練習員若干人

本會開成立會後遂由部派員赴各路調查會計會員陳同壽練習員程康恩赴京奉會員孫遜赴京漢正太會員劉景山赴津浦會員任傳榜練習員趙景建赴滬寧會員葉瑞棻練習員殷右青赴南滿吉長會員陳同壽赴京張

五月部派副會長王景春會員會廣勳赴英國瑞士聘請顧問

附交通部部令

按照統一鐵路會計委員會簡章應聘用顧問若干員以歐美鐵路會計專家充任緣鐵路會計頭緒紛紜改革伊始允宜詳慎除派員赴各路調查外須斟酌國情採用歐美最新最良辦法方足使各路華洋員司共資遵守惟是歐美各國鐵路日臻發達其會計既詳且精一切內容非可徒恃調查應有外國鐵路會計專家以備顧問方可遇事諮詢

而資取法茲以限於預算僅能聘用顧問兩員查英國鐵路發達最早其會計亦最善我國各路現行會計多仿英國採取英式適用較易况吾國路債英資爲多英人自必以利害攸關并誠贊助則聘用英人一員爲顧問於統一會計獲益必多又瑞士鐵路純係國有近年復大加改良我國鐵路國有居多會計自不能全採英國公司程式宜參以瑞士瑞人樸實忠誠素著自必盡心樂爲我用其國家係永久中立於他國政治上關係甚少對於利弊旁觀較清其地勢處歐洲大陸之中心與各國皆易接近於各國路政尤能得其概要舍短取長則聘用瑞士人一員爲顧問亦多裨益其他如美國鐵路之營業德國鐵路之國有規制足資參考者尙多惜限於國情絀於財力不能廣聘顧問多員現擬聘用英國瑞士國人各一名爲統一鐵路會計委員會顧問員取二國之長兼參以他國良法折中比較於規定一切較有把握但聘用此項顧問人才不可但憑耳食且顧問一職雖形重要而權限只備諮詢聘用條件亦宜面與商訂茲特派統一鐵路會計委員會副會長王景春會員曾廣勳前往英國及瑞士國延聘該會顧問員各一名並調查該兩國鐵路會計該員對於顧問人才務須廣行延訪妥慎聘訂對於該兩國鐵路會計尤宜悉心考求限三個月內事竣與顧問員一同到京以便進行是爲至要

景春廣勳赴歐後將訪聘情形電部並呈報聘請相當之英人爲難情形及擬聘美國會計統計大名家亞當士博士各緣由

附王景春等呈交通部文

景春等六月二十一日奉總次長電諭顧問仍以英人爲宜等因遵此隨即多方詢延託人遍訪查有大北鐵路公司總會計愛德華君學問優長閱歷甚深堪勝其任遂經介紹商聘愛君對於此事頗爲注意自願應聘遂與該公司正董細商借用愛君以一年爲期惜未經允諾事乃中止其後此間最有名望之稽核公司推薦叟君前在南美洲鐵路公司充總會計多年者適事竣回英初願就聘正在磋商已有頭緒忽聞內地紛擾之信遂改前議復查得中央鐵路

公司總會計威廉士君上月因老告退亦曾面商但威君仍充該公司會計顧問加以養老費極豐不欲來華以年高多病爲辭又作罷論自抵英以來將近兩月百計諮訪不遺餘力尙未得相當之才景春等實尸其咎惟是鐵路會計專家在英寥寥無幾可得聘用者實罕其人而現充或告退有名譽之鐵路會計家亦可指數以現充鐵路會計有名譽者而論其人執務多年方到目前地步其位置既永久其薪水又裕厚將來進級增薪之希望與時並進故雖誘以優薪之聘高等顧問之榮每限於期短及期滿後又無實在之希望其不欲捨目前穩固永久之位置遠適異國以就暫時之聘者此亦理之自然者也以告退會計家而論凡年達六十而告退者每年得享養老費之益斯時髮已斑白力漸衰疲每存樂逸逍遙以終餘年之念其不欲跋涉千里勞碌一生者大抵人之常情也至於延訪年富力強之輩以充顧問第恐年齒較輕經驗太淺聲望不孚難勝其任不足以駕馭各路之會計員聘任此輩又非所宜由此觀之不獨在英國一方面聘訂相當之顧問實屬爲難即使在他國恐亦如此且聞去冬某部擬在英京聘請會計一員年薪由二千至三千鎊三年爲期期滿後亦准再續當時尙未有人就聘若以一年爲限則更屬匪易是以前所定一年期限似爲過促恐非延長不可縱使會計事項可按期完竣將來執行新制與辦稽核事事亦應有專家以備諮詢且鐵路會計問題此後自必日增如贖路借款特別會計等事每需會計專家以資顧問湖南贖路一事已可見矣倘能展長期限每年薪水當可減少如展期兩年年薪可減至二千五百鎊如訂三四年合同可減至二千鎊所需之款可照數逐年造入預算之內則較之一年用三千五百鎊之數似屬節儉也以上所陳各節皆景春等到英後審查所得情形也抑更有進者前曾託美國某鐵路專家代訪會計專家不過以備臨時選擇之用刻據復稱有會計統計大名專家亞當君似可膺聘查亞君曾充美政府統一鐵路會計委員會會員並充監督鐵路部之會計統計專員歷有年所而改良鐵路會計事宜均藉亞君主持之力其才學歐美罕有其匹其聲望爲萬國所欽佩加以委員會中有數年之經驗於辦理統一會計事項自能提綱挈領倘借重其人以資顧問不但於統一鐵路會計一事可收美滿之效果即