

要有担当意识，遇事不推诿、不退避、不说谎，向组织说真话道实情，勇于承担责任。

——习近平在第十八届中央纪律检查委员会第二次全体会议上的讲话

敢于担当

张朝霞 ◆ 编著

红旗出版社



敢于担当



张朝霞 ◆ 编著

红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

敢于担当 / 张朝霞编著.

—北京: 红旗出版社, 2015. 2

ISBN 978 - 7 - 5051 - 3418 - 8

I. ①敢… II. ①张… III. ①中国共产党 - 领导干部 - 思想修养

IV. ①D261. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 028577 号



书 名 敢于担当

编 著 张朝霞

出 品 人 高海浩

总 监 制 徐永新

出版发行 红旗出版社

邮政编码 100727

E - mail hongqi1608@126.com

发 行 部 010 - 64024637

印 刷 北京佳顺印务有限公司

开 本 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

字 数 200 千字 印 张 15

版 次 2015 年 3 月北京第 1 版 2015 年 3 月北京第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5051 - 3418 - 8 定 价 38.00 元

欢迎品牌畅销图书项目合作 联系电话: 010 - 84026619

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 本社发行部负责调换。

目 录

第一章 理想信念是领导力的支撑	001
第一节 理想信念是精神上的“钙”	003
第二节 信仰的“味道”	005
第三节 自信的力量	007
第四节 有定力方能成大业	010
第五节 要立志做大事，不要立志做大官	014
第六节 把百姓装在心中	018
第七节 最大公约数出凝聚力	019
 第二章 思维方式出领导力	023
第一节 辩证思维	025
第二节 系统思维	027
第三节 战略思维	031
第四节 底线思维	034
第五节 创新思维	037
第六节 问题思维	040
第七节 人本思维	044

第三章	群众路线是领导制胜的法宝	047
第一节	亲和力是软实力	049
第二节	善于汲取群众的力量	052
第三节	接地气，聚人气	055
第四节	领导者要善于与众同乐	057
第五节	群众的智慧是无穷的	059
第六节	重情重义赢得个人魅力	061
第七节	“鱼儿”得水任遨游	063
第四章	沟通是领导者必备的艺术	067
第一节	先学会倾听	069
第二节	说话是一门学问	073
第三节	讲好应酬话	075
第四节	聊出感情来	078
第五节	说话要引起听众的共鸣	081
第六节	用大白话讲大问题	083
第七节	幽默是一种领导智慧	086
第五章	大事难事看担当	089
第一节	为官避事平生耻	091
第二节	权力越大责任越大	094
第三节	把责任举过头顶	095
第四节	有胆有识才有为	098
第五节	打铁还需自身硬	100
第六节	严以律己，身先士卒	103

第七节	有多大担当才能干多大事业	106
第六章	稳扎稳打，积小胜为大胜	111
第一节	胆子要大，步子要稳	113
第二节	稳中求进，稳中求好	115
第三节	处变不惊，稳健大气	118
第四节	打基础，利长远	120
第五节	谋事要实，创业要实，做人要实	122
第六节	笨功夫成就大事业	124
第七节	君子不重则不威	126
第七章	为人处世贵在圆融	129
第一节	外圆内方，灵活有为	131
第二节	入乡随俗，以和为贵	134
第三节	牵住牛鼻子，四两拨千斤	137
第四节	借力而行，赢得助力	139
第五节	柔性管理，攻心为上	143
第六节	一张一弛之谓道	148
第七节	从传统文化中汲取力量	149
第八章	赢得追随者是领导力的核心	155
第一节	得人先得心	157
第二节	善于表扬，巧妙批评	160
第三节	信任是最大的激励	164
第四节	保持适当的距离	169

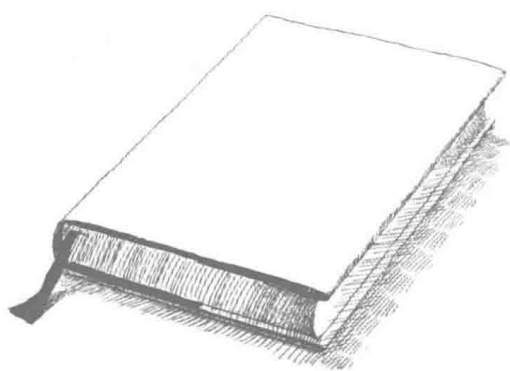
第五节	功成不必在我	173
第六节	识人方能用人	178
第七节	领导力的核心是获得追随者	181
第九章	领导者就是做决策的人	185
第一节	把握决策的内涵	187
第二节	决策者要有预见性	190
第三节	目标是决策的基础	194
第四节	尽量选择最优方案	197
第五节	步步为营，查漏补缺	199
第六节	善于纳谏，谋定后动	202
第七节	审时度势，当机立断	206
第十章	执行落实是领导力的生命	209
第一节	知行合一，行胜于言	211
第二节	不执行等于零	214
第三节	抓落实需要弘扬党的优良作风	217
第四节	责任明确，赏罚分明	220
第五节	要忙到点子上	223
第六节	做成事才是真本事	225
第七节	抓落实没有止境	228

第一章

理想信念是领导力的支撑

理想信念，是一种不显山不露水的执着；是一种不惧风不畏雨的坚忍；是一种不图名不图利的忠诚。信念的力量在于即使身处逆境，亦能帮助你鼓起前进的船帆；信念的魅力在于即使遇到险运，亦能召唤你鼓起生活的勇气；信念的伟大在于即使遭遇不幸，亦能促使你保持崇高的心灵。

大厦巍然屹立，是因为有坚强的支柱，理想和信仰就是人生大厦的支柱；航船破浪前行，是因为有指示方向的罗盘，理想和信仰就是人生航船的罗盘；列车奔驰千里，是因为有引导它的铁轨，理想和信仰就是人生列车上的铁轨。



第一节 理想信念是精神上的“钙”

古希腊的思想家苏格拉底曾说：“世界上最快乐的事，莫过于为理想而奋斗。”人有了理想就如鸟有了翅膀，古往今来，因为有远大理想并为理想奋斗终生的人数不胜数，他们都获得了辉煌的人生。南北朝的宗悫在年少时，他的叔叔问其志向，他说：“愿乘长风破万里浪。”毛泽东 18 岁时外出求学，留给父亲一首诗：“孩儿立志出乡关，学不成名誓不还。埋骨何须桑梓地，人生无处不青山”，33 岁时他重游橘子洲头，写下“问苍茫大地，谁主沉浮”的词句，这是何等气魄。周恩来同志在 12 岁时就已经明确地提出“为中华之崛起而读书”的远大理想。

漫漫人生中光有理想是不够的，我们还要有坚定的信念。“人生如屋、信念如柱；柱折屋塌，柱坚屋固。”信念是人生的支柱，不可想象，人活着而没有信念将是什么样子？西汉苏武奉命出使匈奴而被扣留，誓死不降，历尽艰辛，留居匈奴 19 年持节不屈，成为华夏民族高贵气节的象征。南宋统治者投降了元军，文天祥仍然坚持抗战，他说：“救国如救父母。父母有病，即使难以医治，儿子还是要尽全力！”兵败被俘后，他坚决不降，慷慨就义，谱写了天地间豪迈激昂的正气之歌。为了推翻南非白人种族主义统治，曼德拉进行了长达 50 年艰苦卓绝的斗争，其中，光坐牢就坐了 27 年。这些靠的是什么？就是信念的力量。

理想是超越于现实的美好愿望和远大目标，信念则是对理想坚信不疑并身体力行的精神。可以说，理想信念决定了一个人的

世界观、人生观和价值观。坚定的、正确的理想信念是事业成功的根本保障，是人生境界不断提升的必要条件。要成为优秀的领导者，坚定的理想信念是第一位的。

2012年11月17日，十八届中共中央政治局就深入学习贯彻党的十八大精神进行第一次集体学习。习近平总书记在主持学习时形象地说：理想信念就是共产党人精神上的“钙”，没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会“缺钙”，就会得“软骨病”。

把理想信念比喻成钙，非常形象贴切。钙在人的身体中占的比重不高，但很重要。骨骼、肌肉、体液和神经的蛋白质都由钙离子结合而成，当钙占体重的1.5%~2.0%时，人的健康才能得到保证。当出现缺钙情况时，骨质疏松、高血压、肾结石、结肠癌、老年痴呆等疾病往往会接踵而至，不可轻视。而缺钙有很多原因，主要原因有二：一是身体的钙是损耗品，不是固定不变的；二是摄入不足。这就要求人们平时注意补钙，不要把补钙当作一劳永逸的事情，也不可以急功近利，脱离实际。

理想信念作为精神层面的活动，在人的日常行为中所占比重也不高，但却引导人的活动，影响人的斗志，甚至掌控人的灵魂。习近平总书记还指出：“理想信念不坚定，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’，就可能导致政治上变质、经济上贪婪、道德上堕落、生活上腐化”，真是振聋发聩。同身体需要补钙一样，坚定理想信念也是补充精神上的钙，非常重要。这也是一个长期变化的过程。人的理想信念时刻面临着种种考验，是否补钙、如何补钙，都是很值得反思的问题。

“贪如火，不遏则燎原；欲如水，不遏则滔天。”人非圣贤，有这样那样的私心杂念也属于正常。要想控制好欲望，管好自己，

第一道闸门应该就是理想信念，其次才是良好的制度约束、惩罚体系。作为领导者，尤其可贵的是能够意识到这方面的客观性，并把握好一个度，绝不越雷池半步。这样，领导力才有持续性。而一旦理想信念发生动摇，私心杂念占据精神世界的主导地位，随之而来的就是步步失守，违纪违法，走向难以挽回的深渊。

江西省原副省长胡长清曾对移居国外的儿子说：“总有一天中国会不行的，有两个国籍，将来就有余地了。”河北省国税局原局长李真在剖析其犯罪根源时写道：“我对党的理想、信念产生了动摇。认为与其一旦江山易手，自己万物皆空，不如权力在握时及早作经济准备，如有不测也万无一失……”“人可以没有金钱，但不能没有信念，丧失信念，就要毁灭一生。”这样的痛彻心扉的检讨不可谓不深刻，但追溯起来，问题症结还是源于理想信念动摇的那一刻，逐步滑入自私自利的牢笼之中。

今天，我们常说理想信念是“总阀门”、“总开关”，也没有人否认理想信念的至关重要性，也没有忽视理想信念的不稳定性。当理想信念遇到挑战的时候，恰恰是最危险的时候，要么抵御过去，要么拜倒在地。这样的事例很多，我们要警钟长鸣，经常给“精神之我”补钙，容不得一丝马虎。

第二节 信仰的“味道”

习近平在谈坚定理想信念时，曾讲过陈望道的故事。

1936年，毛泽东回顾自己的思想转变情况时，曾对斯诺说过：“有三本书特别深刻地铭记在我的心中，使我树立起对马克思主义

的信仰。我接受马克思主义，认为它是对历史的正确解释，以后，就一直没有动摇过。这三本书是：陈望道译的《共产党宣言》，这是用中文出版的第一本马克思主义的书，考茨基著的《阶级斗争》，以及柯卡普著的《社会主义史》。到了1920年夏天，我已经在理论上和在某种程度的行动上，成为一个马克思主义者，而且从此我也自认为是一个马克思主义者了。”

毛泽东同志所提到的陈望道，是浙江义乌的一位著名学者，也是我国早期传播马克思主义思想的一批先进之士。

陈望道生于1891年，曾就读于义乌绣湖书院、金华中学、浙江之江大学，1915年先后在日本早稻田大学、东洋大学、中央大学学习文学、哲学、法律，获中央大学法学士学位。五四运动爆发后，陈望道回国，先在浙江第一师范学校教授语文课，并与进步师生投身于五四新文化运动，反对旧道德、旧文学，提倡新道德、新文学。之后，1919年底，陈望道因故返回故乡义乌，着手翻译马克思、恩格斯合著的《共产党宣言》。

陈望道感到要从根本上解决中国的问题，应该从制度上进行根本改革。因此，必须有一个更高的判别准绳，便是马克思主义。基于这一认识，他潜心研究新思潮，翻译《共产党宣言》。

《共产党宣言》内容博大精深，文字充满激情，是国际共产主义运动第一个纲领性文献，极为重要。当时，《共产党宣言》在中国虽有不少人作过介绍，但多是摘录片段，且不严谨。因此，尽快翻译出完整的《共产党宣言》意义重大。这对译者的要求也很高，也需要有这方面的信仰。

陈望道主动承担了这个重任，住在老宅破陋不堪的柴屋中静心翻译。据说陈望道母亲有一次包了粽子送来给他吃，还加上一

碟红糖好蘸着吃。过了一会儿，母亲在外面问他要不要再加些红糖，他连声答话：“够甜够甜了。”母亲进来收拾时，却见他满嘴墨汁，不由得哈哈大笑。原来，陈望道专心译书，把墨汁当作红糖蘸着吃了，而且还吃得津津有味，这或许就是信仰的味道吧。

1920年4月下旬，陈望道完成《共产党宣言》一书译稿，初版的千余册立即销售一空，又应读者要求于同年9月重版。1921年9月，中国共产党在上海成立了人民出版社决定重印《共产党宣言》，至1926年5月，此书已相继印行17版，足见其流传之广和受读者欢迎的程度。

鲁迅先生曾称赞陈望道说：“现在大家都在议论什么‘过激主义’来了，但就没有人切切实实地把这个‘主义’真正介绍到国内来，其实这倒是当前最紧要的工作。望道在杭州大闹了一阵之后，这次埋头苦干，把这本书译出来，对中国做了一件好事。”

人都需要信仰，因为信仰的味道是甜的，信仰的感受是幸福的。即使面临一时的艰难困苦，也可以浑然不知，也可以勇往直前。这才是真正的信仰。作为领导者，要想具备强大的领导力，首先要拥有高尚而坚定的信仰。只有这样，你的思想才有一贯性，行动才有持续性，别人才能更加信服，从而心甘情愿地追随你。

第三节 自信的力量

如果我们认真观察那些卓越的领导者，往往会有一个很直观的感受，会发现这些领导者似乎都拥有一个共同的特质：他们无论在着手做一件事情前，还是正在一张一弛地推进工作过程之中，

总是充分相信自己，总是流露着坚定而又泰然的神态。

这种充满自信的状态，是很多领导者留给人们的典型印象。那么，自信对于打造领导力到底有多么重要呢？

“自信，是人类运用和驾驭宇宙无穷大智的唯一管道，是所有‘奇迹’的根基，是所有科学法则无法分析的玄妙神迹的发源地。”成功学创始人拿破仑·希尔如是说。

一代伟人毛泽东，一直是人们研究的热点。他是举世公认最富有领导力的领袖，而他成功的原因是多方面的，其中，自信发挥着重要的作用。

毛泽东的自信可以说是空前绝后的，他敢于迎接强大对手的挑战，从不把这种挑战看成是一种精神上的压力，相反把这种挑战看成是一种乐趣。这种气质当然很大程度上是天生的，不一定具备可复制性，但是其自信精神是值得借鉴的。

1917年，24岁的毛泽东写下了这样的诗句：“自信人生二百年，会当水击三千里。”毛泽东曾自己批注：“水击：游泳。那时初学，盛夏水涨，几死者数。一群人终于坚持，直到隆冬，犹在江中。当时有一篇诗，都忘记了，只记得两句：自信人生二百年，会当水击三千里。”从这两句诗里，我们可以很自然地感受到青年毛泽东的那种自信、坚韧、豪迈、昂扬的精神状态。

红军第五次反“围剿”失败后，中央红军主力由出发时的8.6万余人锐减为3万多人。在遵义会议上，毛泽东以高度自信和超凡战略赢得了广泛的认同，成为了真正的领导核心。

抗日战争爆发，中国濒临亡国。1938年5月，毛泽东在延安抗日战争研究会上讲演《论持久战》，乐观自信，分析入理，指出抗日战争是持久战，中国必胜。

抗战胜利后，面对四倍于自己的美式装备的国民党军队，正在陕北与胡宗南部队进行游击战的毛泽东自信地对美国记者说：“一切反动派都是纸老虎。”1948年冬，经过两年多的艰苦奋战，解放军与国民党军队的强弱对比已经发生较大转变，但战争还是艰难的。毛泽东却在西柏坡做出这样令人震惊的论断：“原本预计用5年时间打倒国民党反动派，现在估计只需要1年左右即可解决。”

抗美援朝时，美国有世界上最现代化的军队，还有原子弹，肆无忌惮。可是，毛泽东却敢于把志愿军拉到国门之外，直接与美军硬碰硬。1953年，志愿军在三八线上突破了21公里的防线，美国人害怕了，马上签字。

从国内打到国外，毛泽东的自信没有随着年龄的增长而下降，反而与日俱增。无论是《沁园春·长沙》中的“问苍茫大地，谁主沉浮”，还是《水调歌头·游泳》中的“不管风吹浪打，胜似闲庭信步。”毛泽东总是善于把激情与理性、浪漫与现实有机地融为一体，字里行间都充满了对自我、对祖国、对人民的无限自信。

习近平曾深有感触地说，“我的成长、进步应该说始于陕西的七八年间，最大的收获有两点”，其中一点是“培养了我的自信心”。长期的基层摸爬滚打、丰富的地方主政经验，塑造了习近平从容自信的品格。党的十八大提出，要坚定道路自信、理论自信、制度自信。2013年3月，习近平在访问俄罗斯时提出了著名的“鞋子论”，“鞋子合不合脚，自己穿了才知道”。一个国家的发展道路合不合适，只有这个国家的人民才最有发言权。再看习近平频繁高效的外交行动，更加强健有力，更加运用自如，处处展现出自信风采，也让世界领略了中国的博大胸怀和雄浑气魄。习近

平也成为西方眼中最具备领导力的国家领导人之一。

“天生我材必有用，千金散尽还复来”。自信不一定需要用语言来表达，它可以通过得体的仪表、恰当的举止、坚定的语气、热情的态度、积极的表现，由里向外地散发着魅力。自信是吸引和保持朋友的重要因素，朋友和同事都愿意追随有自信的人，上司也会高看一眼。这正是领导力的源泉之一。

拿破仑就宣称：“在我的字典里没有不可能的字眼。”正是这种自信，才激发出他无比的智慧和能力，使他成为横扫欧洲的统帅和名将。

当然，要注意的是，我们所追求的自信，绝不是那种盲目的自欺，也不是狂妄的自负，而是基于对自我充分的认知和对现实世界的一定把握，是对内在潜力的超越式暗示。自欺、自负都是出于无知，过分自信，自高自大，目中无人，就会走向成功的反面。一个人的力量再大也毕竟有限，不可能无所不能，过分自信，刚愎自用，只会使决策失误，事业受损。

第四节 有定力方能成大业

习近平的领导风格日益为人们所熟悉，他稳健的步伐和坚定的眼神总是传递出一种强大的定力。这种定力，包括政治定力和战略定力，可以说是构成习近平担任总书记的领导力的核心要素之一。政治定力就是有坚定的理想信念，战略定力就是有长远的战略眼光。自十八大以来，习近平强调最多的是理想信念，同时经常要求谋大势。这是最重要的思想方法和领导艺术。