

# 卡耐基 口才课

刘文秀◎著

让你增辉无限的  
说话技巧大全集



世界最具影响力的**励志经典**

全球**最实用**的口才技巧全集

亿万成功者广泛追捧的完美**口才修炼术**

**深层挖掘语言技巧，充分展现口才魅力**

中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

Carnegie  
Eloquence  
Skills

刘文秀◎著

# 卡耐基 口才课

让你增辉无限的  
说话技巧大全集



中国法制出版社  
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE



## 图书在版编目（CIP）数据

卡耐基口才课/刘文秀著.—2 版.

—北京：中国法制出版社，2015.9

ISBN 978 - 7 - 5093 - 6715 - 5

I. ①卡… II. ①刘… III. ①口才学－通俗读物

IV. ①H019 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2015）第 217279 号

策划编辑：王 玥（wangyue. fz@gmail. com）

责任编辑：郭会娟（gina0214@126. com）

封面设计：周黎明

---

### 卡耐基口才课

KANAIJI KOUCAIKE

著者/刘文秀

经销/新华书店

印刷/北京海纳百川印刷有限公司

开本/710 毫米×1000 毫米 16

印张/17.25 字数/258 千

版次/2015 年 10 月第 2 版

2015 年 10 月第 1 次印刷

---

### 中国法制出版社出版

书号 ISBN 978 - 7 - 5093 - 6715 - 5

定价：39.80 元

北京西单横二条 2 号

值班电话：66026508

邮政编码 100031

传真：66031119

网址：<http://www.zgfzs.com>

编辑部电话：66054911

市场营销部电话：66033393

邮购部电话：66033288

（如有印装质量问题，请与本社编务印务管理部联系调换。电话：010 - 66032926）

P  
R  
E  
F  
A  
C  
E

假如你因为紧张、胆怯或语无伦次而影响自己的思想表达，那么，你的人格、个性和魅力也将被遮挡和掩盖。如何才能在一大群人面前从容而立、侃侃而谈呢？自信和勇气是必需的，但光有这两样显然不够，我们还要勤于学习、加强口才训练。

说话，看似一项简单的活动，只要没有生理缺陷，上下嘴唇一碰，原始语言便生成了。但要把话说得有水平、有意思、有效果，却不那么简单；而要做到口吐莲花、能言善辩、打动人心，就更加不容易了。

卡耐基先生曾经说过：“一个人事业成功的因素当中，有85%来自于语言沟通能力，15%依赖于专业知识。”可见，说话对人类来说具有不可估量的作用。卡耐基的语言教育课程也正是基于此而开创的，并在全世界广泛传播，卡耐基先生也因此受到数以千万计学员的顶礼膜拜。《时代周刊》曾这样评价卡耐基：“除了自由女神，只有卡耐基是美国的象征。”就他的影响力而言，这句话一点儿都不为过。

俗话说：一句话让人跳，一句话让人笑。说话能力的高低体现着一个人的内涵与素养。一个说话讲究艺术的人，说出的话常常是说理切，举事赅，择辞精，喻世明；轻重有度，褒贬有节，进退有余地，游刃有空间；可陶冶他人之情操，亦可为济世之良药；可以体现个人的雄才大略，更能提高个人的社会

地位。

会说话的人让人看到光明，使人有“与君一席话，胜读十年书”之感。相反，不会说话的人则会被人低估能力，甚至可能被人扭曲形象。一个人即使思想如星星般熠熠生辉，即使勤奋得如一头老黄牛，即使知识渊博得像一部百科全书，但若缺乏良好的谈吐能力，成功的机遇还是会比其他人要少得多，也往往难以达到自己理想的目标。所以，只有巧妙地运用语言艺术，因人而异地交流，才能改变一个人的命运。

鉴于此，《卡耐基口才课》一书应运而生。本书共分九章，集卡耐基口才艺术之精华，从理论上讲述了卡耐基先生毕生总结的说话艺术的基本途径、技巧等。我们还从日常生活角度出发，每章选取多个生动有趣的案例，讲述如何与不同的人说话，如父母、客户、对手、朋友、恋人等；如何在不同场景下说话，如求职面试、情感交流、推销、演讲、谈判等。总之，该书是一本通俗易懂、生动有趣且实用性很强的口才训练宝典。



## 第一章 肢体语言：此时无声胜有声的境界

### 第1节 卡耐基教你如何运用肢体语言

眼睛里有说不尽的话 / 002	微笑是维持谈话的催化剂 / 007
手势是语言的辅助工具 / 003	穿着也是一种语言 / 010
说什么话，就用什么样的姿态 / 004	

### 第2节 灵活运用肢体语言的经典案例

过于自信的大学生 / 014	领袖间的差距 / 025
展示风度，辅助教学 / 015	触摸鼻子 / 026
典型的中国绅士：周润发 / 016	鞠躬礼 / 026
第一夫人的形象 / 016	主持人的风采 / 027
总统的趣事 / 017	抢劫超市 / 028
语文老师上课 / 018	回避行为 / 029
Poker Face / 019	说谎 / 029
拒绝 / 020	眼睛泄露了秘密 / 030
服装的重要性 / 020	察言观色助谈判 / 031
小姐，你改变了我的一生 / 021	不好意思告别 / 032
今天你笑了没有 / 022	单腿站立 / 033
一定要做个有心人 / 023	喜欢观察的大卫 / 034
处于压力之下 / 024	十分重要的“道具” / 035

## 第二章 情感交流：让对方看到你赤诚的心

### 第1节 卡耐基教你如何加强情感交流

从关心对方开始 / 038	玩笑过火会伤人 / 044
用爱与父母沟通 / 039	忠言也能不逆耳 / 046
让朋友更出色 / 040	病床前的安慰语 / 048
说话要酌情而定，点到为止 / 042	不要过度地说同情、怜悯性的话 / 050

### 第2节 加强情感交流的经典案例

亲和力极强的首相 / 051	“泼冷水”的危害 / 061
幽默的回信 / 052	父母吵架时的劝说艺术 / 062
巧用嫉妒 / 052	妻子的鼓励挽救了丈夫 / 063
作家与乞丐 / 053	60年的恩爱堡垒 / 063
什么样的话给人什么样的感觉 / 054	一场虚惊后的感情交流 / 064
妙语打动岳父 / 055	父母的道歉 / 065
好妻教子 / 055	要求从赞美开始 / 066
跟“上帝”说话 / 057	幽默是绝佳的“润滑剂” / 067
林肯维护内阁大臣与他的友情 / 057	学会宽容的女教师 / 068
甜言蜜语传真意 / 058	善于记忆人名的吉姆 / 069
马克思的求婚故事 / 059	尊重员工的老板 / 070
蒙哥马利夫妇的甜言蜜语 / 060	快乐的夫妻 / 071
友善的力量 / 060	“善待”房客的房东 / 072

## 第三章 委婉拒绝让对方开心接受你的“No”

### 第1节 卡耐基教你如何委婉拒绝他人

拒绝的艺术 / 074	装聋作哑，答非所问，装傻充愣表拒绝 / 080
拒绝的时候绕个圈子 / 077	利用他人的意思表拒绝 / 081
沉默也是一种拒绝 / 079	拒绝的态度要温和 / 082

## 第2节 学会委婉拒绝的经典案例

当萧伯纳遇到了女明星 / 083	市长的诚恳 / 096
能得多少枚金牌 / 084	我有 60 亿欧元的资产 / 097
闰年生日 / 084	上马还是下马 / 098
被妈妈骂了 / 085	委婉拒绝的语言艺术 / 098
一定要保守秘密 / 086	被拒绝了，怎么办？ / 099
如何与推销员打交道 / 087	大忙人卡耐基 / 100
“不”字难说 / 088	戴高帽子 / 101
装傻充愣表拒绝 / 089	面试保姆 / 102
哲学 vs 婚姻 / 090	模糊表态 / 103
妻管严 / 091	颜触拒绝齐宣王 / 104
求职 / 092	在伟人头像上拉屎 / 105
你说是谁？ / 093	背光理论 / 105
大熊猫病了 / 094	完美退场 / 106
先进工作者 / 095	大提琴不会喝茶 / 107

## 第四章 化解尴尬：失语困境并不是无药可解

### 第1节 卡耐基教你如何化解尴尬

以幽默的语言摆脱尴尬 / 110	调转话头而言其他 / 116
应对突发事件，缓解场面尴尬 / 112	调侃一下自己 / 117
站在对方的角度说话 / 115	面试口误时要及时补救 / 119

### 第2节 失语补救的经典案例

化解地铁上的尴尬 / 120	“反美示威”怎么成了迎宾了呢？ / 127
政客的绯闻 / 121	大发明家爱迪生 / 128
玛丽教授的公开课 / 122	非正式会晤 / 129
一碗水的故事 / 123	男人生孩子 / 130
不愧是萧伯纳 / 124	肯尼迪的机敏反击 / 131
化解尴尬 / 125	诚恳道歉，利益共赢 / 132
不是枪支，而是酒杯 / 126	翻译风波 / 133
巴尔扎克的回信 / 127	尴尬场面，妙语解围 / 134

将错就错的代价 / 135	老多了 / 139
消除偏见，拒绝尴尬 / 136	谁是英雄 / 140
年轻的肯尼迪 / 136	顺水推舟表祝贺 / 140
奇思妙答 / 137	背叛了各自的阶级 / 141
内政问题有必要向其他国家保证吗？ / 138	质量太差了 / 142

## 第五章 讲演魅力：让竞争对手也为你鼓掌

### 第1节 卡耐基教你如何增加演讲魅力

开头决定成功与否 / 144	如何进行即兴演讲 / 148
把最良好的态度献给听众 / 146	回味无穷的结尾 / 151

### 第2节 增加演讲魅力的经典案例

陈毅的演讲 / 152	马云的演讲 / 161
言不在多，达意则灵 / 153	把数据形象化 / 162
晚会上的演讲 / 153	赞美听众后妙不可言 / 163
借用别人的语言的演讲 / 154	用友谊靠近听众 / 164
熟读在心里的演讲 / 155	与听众互动的演讲 / 164
演讲者的临场应变能力 / 155	演讲中的魔法公式 / 165
把景象运用在演说中 / 156	用细节打动人 / 166
我有一个梦想 / 157	用经历和情景打动人 / 167
演讲前的提问 / 157	提出重点要简明 / 167
周恩来的延安演讲 / 158	不要把事情说复杂化 / 168
丘吉尔的设问式演讲 / 159	用事实说话 / 169
村长演讲 / 160	演讲理由要充分 / 169
幽默的斯大林演讲结束语 / 160	演讲内容要清晰 / 170

## 第六章 职场学问：零障碍上下级沟通秘笈

### 第1节 卡耐基教你如何学会职场学问

要牢记他人的名字 / 172	如何跟上司说话 / 175
----------------	---------------

工作关系中的协调 / 176  
勇敢承认自己的错误 / 179

正确指出别人的错误 / 181  
谨慎谈加薪问题 / 184

## 第 2 节 零障碍上下级沟通的经典案例

消除隔阂 / 185  
付出多少得到多少 / 186  
提要求的高招 / 187  
针锋相对不是口才 / 188  
职场口语 / 189  
与其争论不休，不如保持沉默 / 190  
坦诚对答 / 191  
请同事帮忙 / 191  
闪避式回答 / 192  
恰当地跟上司说话 / 1992  
巧妙承认错误 / 193  
被批后应该怎么说话 / 194  
应对别人试探你的隐私 / 194  
跟老是叹气的同事聊天 / 195

轻易排除是非 / 196  
遇到“俗不可耐”的人 / 197  
同事间的小间谍 / 197  
同事间打招呼 / 198  
有些私事也可以拿出来说 / 199  
接受同事的零食 / 199  
有话好好说 / 200  
在办公室里诉说不幸 / 200  
选择恰当时机诉苦 / 201  
有条理地诉说苦衷 / 202  
职场不宜针锋相对 / 203  
巧对新上司 / 203  
越级报告是一大“禁忌” / 204

## 第七章 推销有术：推销出去的不仅是商品

提问是吸引客户兴趣的好办法 / 206  
建立顾客信任决定推销成功与否 / 208  
解答顾客提出的异议才能留住顾客 / 209

准确判断顾客的性格和心理 / 210  
推销自己要懂得应变 / 212

## 第 2 节 提高推销艺术的经典案例

诚恳推销 / 213  
扑灭“上帝”的欲望 / 214  
直截了当地推销 / 215  
赞扬顾客的推销员 / 215  
适当否定推销的产品 / 217

变换推销角色 / 218  
把不好的变成好的 / 218  
让产品自己说话 / 219  
推销调查要仔细 / 220  
农夫卖玉米 / 220

导向式推销 / 221  
 推销斧头给总统 / 223  
 主动为客户找理由 / 223  
 说话要有感情 / 224  
 推销梳子的高手 / 225  
 用生动的描述勾起顾客的购买欲 / 226  
 具有人情味的销售语言 / 226  
 善于示弱 / 227

借助成交顾客增强销售说服力 / 228  
 买车记 / 229  
 认同客户意见以消除争议 / 230  
 高帽效应 / 231  
 与谈判高手的对决之战 / 233  
 林语堂的自我推销 / 234  
 制造压力的总裁 / 235  
 专业的擦鞋匠 / 236

## 第八章 谈判双赢：你赢了并不代表对方输

### 第1节 卡耐基教你如何实现谈判双赢

环顾左右，迂回入题 / 238  
 谈判中的试探性提问 / 240  
 取得谈判胜利的方法 / 241

商务谈判，拒绝有招 / 242  
 积极突破谈判中的僵局 / 244

### 第2节 实现谈判双赢的经典案例

安空调 / 245  
 有谁没犯过错 / 246  
 好厉害的工程师 / 246  
 声东击西 / 247  
 通过分析利害得失，施加压力 / 249  
 原则性与灵活性兼顾 / 250  
 以客观为据 / 251  
 突如其来的变故 / 252  
 行程满满 / 253  
 舒适的谈判环境 / 254  
 一定要了解对方的谈判习惯 / 254  
 谈判勿吃“回头草” / 255

不轻易答复，吊起对方的胃口 / 256  
 出尔反尔 / 257  
 打好谈判外围战 / 258  
 这是一只什么表？ / 259  
 他们从来没有要过专利费 / 260  
 激燃对方的自尊之火 / 261  
 想法有所改变了 / 262  
 怎样和上司谈判 / 263  
 从对方得意的事情说起 / 264  
 表面利益最大化 / 265  
 欲擒故纵 / 266



## 第一章

# 肢体语言：此时无声胜有声的境界

著名的人类学家雷·博维斯特对 20 世纪 70、80 年代的上千次谈判过程和销售进行了深入的研究。其结果表明，商务会谈中，有 60% 至 80% 的决定是在肢体语言的影响下做出的。同时，当人们与陌生人初次见面时，60% 至 80% 的评判观点都是在最初不到四分钟的时间里即已形成。此外，研究结果还指出，当进行电话谈判时，能言善辩的人往往将成为最终的赢家，可是，如果谈判是以面对面交流的形式来进行的话，情况就大为不同了。在一次面对面的交流中，语言所传递的信息量，在总信息量中所占的份额还不到 35%，剩下超过 65% 的信息都需要通过非语言交流的方式来完成。所以，肢体语言在我们的日常交流中，起着至为重要的作用，也是最重要的交流手段之一。

了解肢体语言，恰当地运用肢体语言，可以使你与他人的交流更为顺畅，亦可为你的生活增添色彩！本章所述的肢体语言，涉及生活中的方方面面，理论深入浅出，细致缜密，故事生动活泼，且具有代表性，是你提升与他人沟通能力的必备技巧。

## 第1节 卡耐基教你如何运用肢体语言

### 眼睛里有说不尽的话

俗话说，眼睛是心灵的窗户，是人们内心世界最直接也最真实的反映。言谈举止间，说话者的喜、怒、哀、愁、乐皆由眼睛向对方传达；对方不一定非要根据说话者说出的话来获取信息，“会说话的眼睛”所传达出的感情，往往比声音、言辞要直接得多。

孟子曰：“存乎人者，莫良于眸子，眸子不能掩其恶。”柯云路说过：“目光是一种更含蓄、更微妙、更有力的语言。”

当人们彼此进行交流时，眼睛的开闭、目光持续的时间、瞬间的眨眼以及其他许多细小变化和动作，都能向对方传达出信息。

例如：在人与人交谈中，正视对方，是尊重对方的体现；斜视对方，是蔑视对方的体现；看的次数多，表明说话者对对方很重视或是心存好感，反之，则表明说话者对对方很反感；眼睛眨动的次数频繁，表示说话者此时的心理状态是开心、喜悦，当然，如果说话者是频繁而急促地眨眼，说明他很内疚，但也有可能是他正在撒谎；如果在谈判时，有一方不停地转动眼球，表明他正在打什么新主意或是会提出一些新的条件，谈判的另一方一定要做好充足的心理准备。

此外，在日常交流中，我们都有过不敢直视对方的经历，这并不代表我

们对对方不够尊重，而是因害羞，或是有什么难言之隐，所以不敢和对方有直接的眼神交流；当两个怀有敌意的说话者正互相紧盯着彼此时，如果其中一方突然把眼睛移向别处，则表明他此时很胆怯，想要逃避、退缩。

因此，当我们与人谈话时，一定要根据谈话的对象、内容、场合、气氛，恰当地运用目光语，这样才能达到良好的谈话效果。

法国前总统戴高乐，在做公开演说或电视讲话时，从不戴墨镜，因为他很注重通过眼睛来交流感情；无产阶级革命导师马克思、恩格斯也都是善于运用目光语的典范。

当某一个人在谈话中说出几句俏皮话或机敏的答辩时，马克思的眼睛总是在浓密的眉毛下快活地眨动，这是他对对方的机智、俏皮所做出的即时回应；恩格斯在观察人或事物的时候，他的目光从不停留在事物的表面，而是洞悉深处，所以总是给人以深邃之感。

## 手势是语言的辅助工具

人的身体的各个部位中，手是活动最为灵便的一个部分，手势语言是通过手和手指活动来传递信息的。手势语言种类繁多、含义丰富，没有一个固定的模式。在社交往来中，灵活多变的手势是身体语言最重要的角色。所以，手势利用的好坏，往往是身体语言运用成功与否的关键。若想成为一个出色的谈话者，认真观察生活，刻苦训练手势，并将之付诸实践是非常必要的。

在不同场合，不同手势都有各自的含义。比方说，你在路上用手势与一个朋友打招呼，有的手势使人很远就感受到你的热情和欢欣；有的手势却使人感到漫不经心；有的手势使人觉得你洋洋自得；有的手势告诉别人你非常忙，正要赶着去办一件紧急的事情；有的手势又能告诉别人你有要紧的事同他谈，请他等一下……

当你在交际场合遇到熟人时，如距离较远，一般可举手招呼，也可点头致意，还可脱帽致意；遇到不熟悉的朋友，可点头或微笑致意；送别客人或朋友时，可举手致意，或挥手致意，也可挥手帕致意，或挥动帽子致意。手的挥动幅度越大，表现的感情也就越强烈。

此外，在交谈中双方互相握手、互递物件和拍拍肩膀等，都能表达特定的含义。这些手势，有的成为谈话的一部分，成为加强语言力量、丰富语言色调的重要因素；有的则代替了语言，独立起着交流作用。

手势语言运用得是否恰当自然，直接关系到说话者的形象。在日常交际中，既要避免用手指直接指向对方等不良习惯，也要避免像木头人一般呆滞死板地站立着，更要防止手势动作过于泛滥、轻佻作态等情况的发生。有些人在讲话时，几乎每一句话都要配上一个手势，给人多此一举的感觉。另外一些人则由于过于紧张，控制不住自己的手，连续地重复着一种机械动作，而这种动作不论是与他的语言内容，还是与当时的气氛都没有任何关系。这些多余的动作，反而会给听众非常厌倦的感觉。

因此，在我们的日常口才实践中，一定要加强自身的修养，努力做到手势动作优雅、适当贴切，才能充分发挥手势语言传情达意的功用，增强口才表达的效果。

## 说什么话，就用什么样的姿态

一个步伐矫健、轻松敏捷的人，往往能给人一种年轻、健康、精神焕发的感觉；一个步伐稳健、端正有力的人，常常能够给人以庄重、沉着和自信的印象；同时，一个步履蹒跚、弯腰弓背、垂首无神、摇头晃脑的人，往往會给人以丑陋庸俗、无知浅薄或是精神压抑的印象……由此可见，体态姿势是衡量一个人雅俗或粗鄙的重要标尺。优雅且礼节性的体态姿势是文明与修养的表现，也是一个人良好素质的反映。

日常生活中，一些失礼、不雅的动作、姿势屡见不鲜，比如，有人在交谈时喜欢高跷二郎腿、随心所欲地搔痒、习惯性地抖腿，或是将两手夹在大腿中间和垫在大腿下，或是张开两腿呈现“大”字形，或有女性在场时，半躺半坐、歪歪斜斜地靠在座椅上……这些都是非常不雅的表现，会给人留下缺乏教养、低俗轻浮、散漫不羁的不良印象。

因此，在人与人的交流中，不同的体姿对一个人整体形象的塑造有着很重要的作用，它和人的相貌同等重要。如果一个人“站没站相，坐没坐相”，即使相貌再漂亮也会大打折扣。英国哲学家培根认为，相貌的美高于色泽的美，而秀雅合适的动作的美，又高于相貌的美，这是美的精华。

在社会交际中，对姿势的基本要求是：秀雅合适，端庄稳重，自然得体，优美大方。具体地说，对各种姿势有以下要求：

### 1. 端正的立姿

在各种场合，都要力求做到“站如松”，即站得端正、挺拔、优美、典雅。这是立姿的最基本要求。

站立时，应头正颈直，双眼平视，嘴唇微闭，下颌微收，挺胸直腰，上体自然挺拔，双肩保持水平，两臂自然下垂，手指并拢且自然微屈，双手拇指压裤缝，腿膝伸直，脚跟并拢，两脚尖张开夹角 $45^{\circ}$ ，身体重心落在两脚之间。男女的立姿略有不同。男子站立时身体重心放在两脚中间，不要偏左或偏右；双脚与肩同宽而立；手可自然下垂，向体前交叉或背后交叉也可以。女子站立时身体重心在两足中间脚弓前端位置，双脚呈倒“八”字站立；手自然下垂或向前向后交叉放置。

站立后，竖看要有直立感，即以鼻子为中线的人体应大体成直线；横看要有开阔感，即肢体及身段应给人以舒展的感觉；侧看要有垂直感，即从耳与颈相接处至脚的踝骨前侧亦应大体成直线，给人一种挺、直、高的美感。男女的立姿亦应形成不同侧重的形象，男子应站得刚毅洒脱，挺拔向上，舒展俊美，

精力充沛；女子应站得庄重大方，亲切有礼，秀雅优美，亭亭玉立。

## 2. 稳重的坐姿

在各种场合，都要力求做到“坐如钟”，即坐得端正、稳重、温文尔雅。这是坐姿的最基本要求。

入座时，应轻、缓、稳，动作协调柔和，神态从容自如。人应走到椅子前，转身背对椅子平稳坐下，若离椅子较远，可用右脚向后移半步落座。女子入座尤其要娴雅、文静、柔美，若穿裙子则应注意收好裙脚。一般应从椅子左边入座，起身时也应从椅子左边站立，这是一种礼貌。如要挪动椅子的位置，应当先把椅子移到欲就座处，然后坐下去。坐在椅子上移动位置，是有违社交礼仪的。

落座后，应双目平视，嘴唇微闭，面带微笑，挺胸收腹，腰部挺起，重心垂直向下，双肩平正放松，上身微向前倾，手自然放在双膝上，双膝要并拢。亦可双脚一脚稍前，一脚稍后；两臂曲放在桌子上或沙发两侧的扶手上，掌心向下。坐椅子时，一般只坐满 $2/3$ ，脊背轻靠椅背。端坐时间过长，可以将身体略微倾斜，头面向主人，双腿交叉，足部重叠，脚尖朝下，斜放一侧，双手互叠或互握，放在膝上。若是着西装裙的女子，最好不要交叉两脚，而是并靠两脚，向左或向右一方稍倾斜放置。起立时，右脚先向后收半步，然后站起。

## 3. 优雅的走姿

在各种场合，都要力求做到“行如风”，即行得正确、优雅、轻盈，有节奏感。这是走姿的最基本要求。

行走时，应昂首挺胸，收腹直腰，两眼平视，肩平不摇，双臂自然前后摆动，脚尖微向外或向正前方伸出，行走时脚跟成一条直线。起步时身体微向前倾，身体重量落于前脚掌，行走中身体的重心要随着移动的脚步不断向前过渡，不要让重心停留在后脚，并注意在前脚着地和后脚离地时伸直膝部；