

◆ 中共中央宣传部新闻局 编

# 最美 基层干部 风采录

第一辑

学习出版社

◆ 中共中央宣传部新闻局 编

最美基层干部  
风采录

第一辑

学习出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

最美基层干部风采录·第一辑 / 中共中央宣传部新闻局编. -- 北京 : 学习出版社, 2015. 7

ISBN 978-7-5147-0550-8

I. ①最… II. ①中… III. ①基层干部—先进事迹—中国—现代 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第124704号

## 最美基层干部风采录·第一辑

ZUIMEI JICENG GANBU FENGCAILU · DIYIJI

中共中央宣传部新闻局 编

---

责任编辑：夏 静

技术编辑：周媛卿

---

出版发行：学习出版社

北京市崇外大街11号新成文化大厦B座11层（100062）

010-66063020 010-66061634 010-66061646

网 址：<http://www.xuexiph.cn>

经 销：新华书店

印 刷：北京鹏润伟业印刷有限公司

---

开 本：787毫米×1092毫米 1/16

印 张：16.75

字 数：213千字

版次印次：2015年7月第1版 2015年7月第1次印刷

---

书 号：ISBN 978-7-5147-0550-8

定 价：45.00元

---

如有印装错误请与本社联系调换

CONTENTS

目 录

菊美多吉：雪域深山的守望者 ······	1
人物名片 ······	1
先进事迹 ······	3
百姓的小事，顶天的大事 ······	3
鲜水河，思念的河 ······	12
用生命铸就忠诚 ······	16
高原骏马 壮阔生命天地间 ······	23
媒体评论 ······	30
菊美多吉，基层干部的楷模 ······	30
群众利益无小事 ······	32
采访札记 ······	34
寻找菊美多吉 ······	34
延伸阅读 ······	38
用生命尽职 赢得百姓心 ······	38

吴金印：踏遍青山情未老.....	43
<b>人物名片</b> .....	43
<b>先进事迹</b> .....	45
为了党旗下的誓言 .....	45
“心系群众苗得土，背离群众树断根” .....	49
一方金印在民心 .....	52
<b>媒体评论</b> .....	72
信仰是看得见的 .....	72
体会群众路线的“好”与“乐” .....	74
<b>采访札记</b> .....	76
感悟吴金印 .....	76
<b>最美声音</b> .....	78
<b>延伸阅读</b> .....	80
“牛人”吴金印发展养牛巧治“秸秆焚烧” .....	80
张国强：冲锋在前的好旗帜.....	82
<b>人物名片</b> .....	82
<b>先进事迹</b> .....	84
汗水 让废墟也有温度 .....	84
一面飘扬在重建大地上的党旗 .....	88
担当 .....	92
<b>媒体评论</b> .....	101
群众工作的主场在现场 .....	101
啃下“最硬”骨头 成就“最美”干部 .....	104
拆迁干部怎么也能成“最美” .....	106

<b>采访札记</b>	108
用真心焐化群众心中的冰	108
<b>延伸阅读</b>	110
玉树：难忘浴火重生的日日夜夜	110
<b>韩丽：致富领头雁</b>	117
<b>人物名片</b>	117
<b>先进事迹</b>	119
村支书就要管致富	119
“外来媳妇”谱写女村官传奇	122
风险我扛 成果共享	125
从下岗女厂长到著名女村官	128
稻香情更浓	131
<b>媒体评论</b>	135
“韩丽式”干部演绎最基层的中国梦	135
<b>采访札记</b>	137
抟泥土香群众语言塑人物	137
<b>延伸阅读</b>	139
俺们村的当家人韩丽	139
<b>李彬：真抓实干的“第一好书记”</b>	144
<b>人物名片</b>	144
<b>先进事迹</b>	146
真情换得百姓心	146
那片热土 这份情长	152
鲜水村的父老乡亲叫他“彬哥”	156

<b>媒体评论</b>	161
像李彬那样干事创业	161
<b>采访札记</b>	163
真情换得百姓心	163
美在亲和贵在为民	165
<b>延伸阅读</b>	167
寄李彬（四首）	167
《使命》首映在村里	169
像他一样，让百姓过上好日子	171
<b>王家元：产业致富领路人</b>	173
<b>人物名片</b>	173
<b>先进事迹</b>	175
只要有信心 点石能成金	175
石头上开出幸福花	180
一个让石头开花的人	185
<b>媒体评论</b>	190
群众路线是“执政生命线”	190
<b>采访札记</b>	193
为“最美”基层干部点赞	193
<b>延伸阅读</b>	196
秀美“春风”靠打拼	196
<b>魏华伟：清华硕士变成“农民贴心人”</b>	199
<b>人物名片</b>	199
<b>先进事迹</b>	201

亮出最有价值的青春	201
“越是有困难就越是有干头”	205
清华研究生，基层当村官	209
<b>最美声音</b>	213
我愿做地基中的“钢筋”	213
为社会主义新农村建设贡献青春才华	215
<b>采访札记</b>	218
时代呼唤更多的魏华伟	218
<b>延伸阅读</b>	220
调查显示：中国青年追寻“红色理想”和“多元思维”	220
王淑媛：人生，从乡间起步	224
<b>人物名片</b>	224
<b>人物事迹</b>	226
青春在黑土地绽放	226
怀抱梦想 扎根村头	231
当一名为百姓办实事的好村官	235
<b>最美声音</b>	240
艰苦创业 奋勇争先	240
<b>采访札记</b>	244
黑土地上绽放青春梦想	244
<b>延伸阅读</b>	247
新时代的青春之歌	247
后 记	254

# 菊美多吉：雪域深山的守望者

人物名片

RENWUMINGPIAN



菊美多吉，藏族，四川省甘孜州道孚县木茹乡人，中共党员。2001年4月参加工作，2003年加入中国共产党，先后在道孚县扎拖乡、龙灯乡、瓦日乡工作，历任副乡长、副书记、乡长等职。2012年5月19日，因带病坚持长时间工作，劳累过度，突发脑溢血，因公殉职，年仅33岁。菊

美多吉长期坚守在雪域高原最艰苦的地方，用生命诠释了一名共产党员的忠诚，是新时期少数民族基层干部的杰出代表。

先进事迹

XIANJINSHIJI

# 百姓的小事，顶天的大事

◀ 朱玉 隋笑飞 叶建平 党文伯

四川话把食堂叫作“伙食团”。

道孚县的乡镇政府，都有一个统一开伙的小伙食团。伙食团的作用不限于吃饭。因为有热乎气，乡里很多的非正式会议，接待客人，都在伙食团。



菊美多吉生前最后一张照片

其他的房间冷如冰窖，即使在零下二十七八摄氏度的天气下，也没有取暖设备。

四川省甘孜州的这个县，就是这个条件。

龙灯乡伙食团的钢炉边，有个位置是他的。曾经的同事们形容他——嘭！把输液的袋子往伙食团藏式房屋木墙的钉子上一挂，伸出两个手指，捻捻眉间……

他，菊美多吉，他们曾经的乡长，就着伙食团的炉火，开始开会啦！

过后，同事们说，能偎在炉火边输着液开着会，对菊美多吉来说，真是少见的舒服时光。

这个身体并不好的乡长，长年基本都奔波在山上。

从成都平原出发，翻过二郎山，就一脚踩上了青藏高原的边缘。道孚县正在这个边缘，高原，高寒，平均海拔 3600 米。

全县 90% 的人口都是藏族。菊美多吉更是别人眼中典型的康巴汉子：剽悍，壮实，走起路来威风八面。

一上任，菊美就遇到了难题。

藏区游牧民传统的生产方式是逐水草而居。天冷时回到能够避风、海拔低的冬草场，夏季举家迁移到高原草场去放牧。

牧民的生活方式已经延续千年。但游牧的生活，让老人无法看病，孩子没法上学，牧民们很难享受到政府提供的公共服务。

政府决定设立牧民定居点，这是个浩大的民生工程，是件大事。但牧民们过惯了从这个草场到那个草场的生活，生活习惯让他们不太接受定居，哪怕是有每户补贴两三万元的优惠条件。

菊美多吉把政府的大工程拆分成了一个个执行的小环节。他开始上山。

甘孜州的面积，相当于山东全省那样大。仅道孚县一个龙灯乡就有 380 平方公里的面积。菊美多吉坐汽车，汽车走不了骑摩托车，摩托车

上不去就骑马，马累得走不动，他就牵着马走，一户户地劝说：下山吧，不要错过这个机会，多好的政策！

只有细心的同行者会发现，刚刚30岁的菊美多吉似乎爬山很吃力。有时，他会向牧民们要去痛片吃，说自己头疼。

牧民们被迎到了新居。屋里已搬进了家具，装好了环保厕所，忙着搬家具的菊美多吉一脸的汗。

传统藏式民居窗户开口都较小，牧民定居点扩大了窗户，绿草原，蓝天空，白云彩，风景从明亮的窗子上一股脑冲进来，成为家里的壁画。住进新居的牧民，一下子喜欢上了崭新的生活。

因为有不少孩子下山上学，乡里小学适龄儿童入学率直线上升，增加了近百个学生。

高原，一个山头连着另一个山头，放牧的牧民散落在各个山头。牧区学校想开个家长会都不容易，校长找到菊美多吉。

干部的口头信就是通知书。一周后，乡中心小学召开史无前例的最大规模家长会，所有牧民家长全部到齐。

牧民转草场必须要过一条河。河宽十五六米，但汛期水很急，牧民们曾眼睁睁地看着马在河里倒下，马上的孩子也被冲走。

于是，菊美多吉修桥。

桥修好了，人从桥上走，牲畜也懂得过河危险而桥上安全，自动选择走桥面。

如今，很多人回忆起菊美多吉，说，他做的看上去都是些小事，但对一家一户的老百姓来说，都是顶天的大事。

他一共在3个乡工作过，无论是老百姓还是身边的同事，都这么说。

对于牧民，草场就是命，是自己的命和牲畜的命。因为占草场，牧民之间时有冲突。有时，半夜里一个电话打过来，从睡梦中惊醒的乡干部就得往现场冲，晚一点，脾气火暴的牧民们就可能酿出治安事件甚至

刑事案件。

明明知道危险，乡干部也得伸手一把架住砍过来的刀——不能退缩，更不能转身就跑，在藏区，出现这样的行为，乡干部再也不会赢得尊敬。

还是为了草场。

有人把草场圈起来，甚至把别人的地盘也圈到自己的铁丝网里。

菊美多吉劝说，设限。告诉大家，一个月后拆除。

一个月到了，有人没有理会。

乡长又出现了。骑着马，手里抓着把老虎钳，用来剪乱圈地的铁丝网。那次，他们整整用了一周，清理了全乡范围的乱圈草场现象。

背着帐篷的乡干部们，7天时间中天天骑马，把腿都磨破了。

菊美多吉累。他皱着眉头，经常不经意地说自己“脑壳痛”。同事们也习惯了他闹些“小”毛病，只有乡医院的医生，偶然为他量血压时吓了一跳：高压220！这么高的血压，还在这么高的海拔工作，你不要命啦？！

妻子不在身边。菊美多吉和妻子，分头在不同的乡镇工作，两个人经常隔了几十公里山路。遥远的路程，意味着不可能经常见面，这种情况在高海拔的藏区十分常见。

他打电话告诉妻子自己身体不舒服。妻子吼他：“不吃药，对我说有什么用？”但还是心疼他，请了假陪他去成都看病。

医生留他住院，菊美多吉没空，几天后又赶回。

两个人抽空去逛了街，在成都的繁华中留下两张照片，妻子把它过塑保存下来。

每张照片，菊美多吉都是一样的姿势：把妻子搂在怀里，冲着镜头乐。妻子说，那是他们俩一生在一起相守最长的时间，一共十几天。

在道孚乡下的父母想他。趁他回家时抱怨：父母这么老了，你也不



菊美多吉搂着妻子昂旺巴姆

回来看看我们。菊美雍在父母面前，说了实话：工作忙，我好累。

乡镇，是国家最基层的政府，是国家肌体上最为末端的毛细血管。藏区的基层干部要把政策的营养送达每个细胞，似乎也要比内地干部管理更多非常琐碎的小事。

证件是重要的身份证明，可是很多藏族老乡并不知道这些，有的证件就随手一丢，还有的，根本不知道要去办。

于是，菊美多吉就要去操心，准生证、结婚证、身份证、户口簿……办好了，骑着摩托车送到牧民手上，还要嘱咐他们不能丢。

至今还有人记得菊美多吉用围巾缠着脸，在高原的风中骑行十几公里，从怀里掏出户口簿的情景：那户口簿用塑料袋包着，掏出来还带着体温，是滚烫的。

乡长要管种子，乡长要管化肥，乡长要把国家发下来的补贴挨家挨户送到百姓手里，乡长要不怕脏臭亲手抓猪仔给农户家；乡长要去县里为农民修路争取水泥，不多，一共 12 吨，但是，要跑五次；乡长要教从牧区移民到农区的牧民们种蔬菜和庄稼，帮助调教从没有耕过地的牧区牲口耕地；乡长还要当翻译——菊美多吉掌握道乎当地的藏语，会藏区通行的“牧场话”，还有熟练的汉语，三种语言自由转换。

消防安全很重要，意味着几百平方公里的森林和草原不能出现火灾；平安交通，就要把那帮买了摩托车就在山道上飞快骑行的小伙子们吼住：“你们懂不懂三快？学得快，骑得快，死得快！小心骑！”有孩子不上学，乡长要满山去逮淘气的学生；抽空还要跟派出所民警巡逻，专抓偷牛盗马的毛贼……

这一切都是乡长菊美多吉的工作范围。

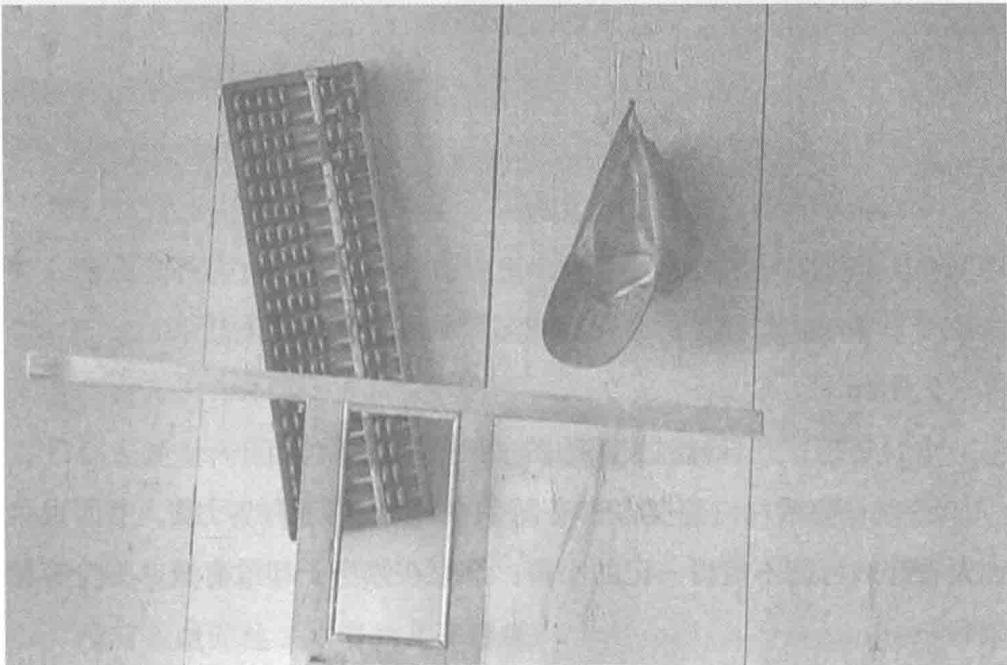
他一天到晚地忙，被褥随身带，走到哪儿可以睡在哪儿。闷一高压锅饭，一下吃 3 天。中午，米饭拌豆瓣；晚上，米饭拌酥油。

路过家，菊美多吉下车几分钟，在路边抱起个鼻涕娃娃狠命亲——那是他儿子，当爸爸的顾不得陪儿子玩。

上面千根线，下面一根针。藏区的乡干部，就是要把千根线，纫到那一根针的针鼻里去的人。

甚至有时，还要放下自己的尊严。

修通村公路，要拆多家村民的围墙，人家不肯：凭什么给别的村修路，拆我们家的围墙？他三番五次地去劝：路我们背不走，是为了大家以后生活方便。甚至要搬出宗教来说服信仰藏传佛教的藏族群众：宗教让大家修来世，党和政府是让大家现世过得好。



菊美多吉办公用品

毕竟是血气方刚的康巴汉子，他也急，气得直骂，骂两句，又说软话来劝。

还是有人坚决不同意。菊美多吉没有办法，使出了最后一招：竖起两个大拇指。

此招一出，四座皆惊。修路的计划成功实施。

后来，他的同事们想了半天，想用适当的词汇来形容这个动作在藏族男人心中意味着什么——相当于汉族人的跪拜磕头，是最重的礼节，表示“我求求你”。

菊美多吉经常头疼。他失眠，抽屉里柜子里墙上挂的全是治疗高血压的药。

高血压不适合在高海拔的地方工作。领导照顾他的身体，把他从高海拔的龙灯乡，调到低海拔的瓦日乡——所谓低海拔，也近海拔3000米。但这已经是道孚境内最低的海拔。