

李书福

中国汽车人的梦想

外行

领军

外行进入汽车领域的他，
成为中国民营汽车第一人。

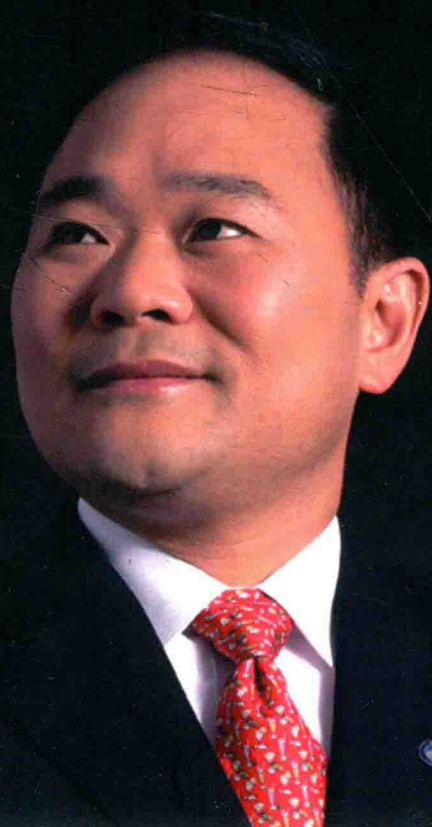
汽车

疯子

一个永远游离在「英雄」
或「疯子」两个极端的人。

李洪文◎著

台海出版社



李书福

中国汽车人的梦想

李洪文◎著



台海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李书福：中国汽车人的梦想 / 李洪文著. —北京：台海出版社，2016. 5

ISBN 978 - 7 - 5168 - 0989 - 1

I. ①李… II. ①李… III. ①李书福—传记 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 090822 号

李书福：中国汽车人的梦想

著 者：李洪文

责任编辑：侯 玢

装帧设计：张子墨

责任校对：刘 操

版式设计：红 英

责任印制：蔡 旭

出版发行：台海出版社

地 址：北京市朝阳区劲松南路1号 邮政编码：100021

电 话：010 - 64041652 (发行, 邮购)

传 真：010 - 84045799 (总编室)

网 址：<http://www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm>

E-mail: thcbs@126.com

经 销：全国各地新华书店

印 刷：三河市腾飞印务有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社联系调换

开 本：710 mm × 1000 mm 1/16

字 数：200 千字

印 张：18

版 次：2016 年 7 月第 1 版

印 次：2016 年 7 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5168 - 0989 - 1

定 价：38.00 元

版权所有 翻印必究





引子

疯狂李书福，吉利汽车缔造者

荆棘的丛林中本没有路，只有偏执的“勇敢者”第一个走过，也就被“闯”出了路。在国内的通衢大道上，一款名叫吉利的自主品牌国产轿车，正在矫若游龙、风驰电掣地行驶。不管是西面的荒漠丘陵，还是东边的渔场海岛；不论南方发达城市的霓虹之下，亦或是北地城市的冰天雪地，处处留下了它流畅俊朗的时尚魅影。

吉利的掌门人——就是那个尝了“中国的民营企业造不出物美价廉的‘国产轿车’”的禁果；那个曾经说出惊世的豪言壮语：“做汽车有什么了不起，不就是四个轮子，两个沙发，再加一个铁壳子”的“汽车疯子”李书福。

没有先天的优势，更没有显赫的背景，李书福只有一个荷锄种稻的务农的父亲。但他却不想当只知道吃素的“兔子”。当时李书福的心中只有一个梦想，那就是要赚钱，要发财，要创业，要让自己的家人过上好日子。

1986年，23岁的李书福从冰箱的蒸发器起步，组建了属于自己的北极花冰箱厂，他还没等到将辛苦“培育”出来的“北极花”开遍神州各地，一纸政府定点厂家的批文，就将李书福的冰箱梦击成了粉碎的泡沫。

往往成功人士都坚信：人生的成功不在于拿到一副好牌，而是怎样将到手的坏牌打好。

李书福顾不得包扎失败的伤口，也无暇回味打击的苦痛，他“疯狂”的举措一个接一个：他开设吉利装潢材料厂，随即国内的第一张镁铝材料板在台州问世；他接着成立摩托车厂，又造出了国内第一台豪华踏板摩托。这些“看得见，摸得着”的实业，都为李书福带来了不菲的利润，可是1992年前后海南房地产“热”，也曾经让李书福的数千万元，在海南岛化为乌有。

人生最重要的不是我们置身何处，而是我们将前往何处。李书福没有倒下，他就像塞万提斯笔下的唐吉珂德一样，暂时的失败只会让他屡跌屡起，并激起他更大的斗志，他高举着技术的长矛，面向世人，郑重地宣示了自己下一步的行动目标，那就是造汽车！

李书福，你生产出中国第一块的镁铝曲板，你造出中国第一台豪华版踏板摩托，可是造“烧钱不眨眼的”汽车，你成吗？

汽车梦，是“中国梦”里很重要的组成部分。这个梦实在太高太远，就好像海市蜃楼一样，让国人觉得有距离、不真实。汽车的

发烧友们不禁会问，李书福即使造出了“山寨版”的汽车，可是有谁会买？作为民企的吉利集团，虽然心存高远，但他们手里没有国内生产汽车的资格许可证，李书福因为缺少这张造汽车的“入场券”，遭遇到了人生的又一次“滑铁卢”。

1999年，主管工业的一位国务院副总理曾到吉利视察。为了拿到生产汽车的资格许可证，李书福对这位副总理慷慨激昂地说：“请国家给我们一次机会吧！”此时的李书福，为了实现自己心底的“梦”，他已经豁出一切了。

如果说唐吉珂德是个悲壮的人物，可是他还有跟班儿桑丘，站在他身旁，为他鼓掌助威；布鲁诺曾经在鲜花广场上，面对宗教裁判所的教士，高呼：火不能征服我，未来的世界将会知道我的价值。李书福的寻梦之路，却处处充满了讥讽、嘲笑和责难的声音。

李书福在参加一家地方卫视的访谈节目时，节目主持人曾经在那档关于汽车的节目里，面对大谈造车就像搭积木一样“简单”的李书福，发出这样的嘲笑：原来前面看着像宝马，后面看着像奔驰的吉利，是这样造出来的……台下的观众，哄堂大笑。

临海中学的一位老师，曾经以吉利为例，告诫他的学生：“这车他敢造，我们也不敢开啊，你说要是万一在高速公路上跑着跑着，一个轮胎飞了怎么办？”

李书福没有去搭理流言蜚语，他更没有时间去网络和媒体上反唇相讥。他像《圣经》里的圣徒提摩太一样，对于汽车事业，投入了万般的“虔诚”。为了这个理想，他可以卧薪尝胆，希冀着三千越甲可吞吴；他可以十年磨剑，盼望着金戈铁马铸成功。

吉利要发展，吉利要壮大，只有铁的事实才是回答质疑的最佳

武器。2010年3月28日21点，吉利汽车正式收购了世界排名第三的瑞典汽车品牌沃尔沃；2013年，国内汽车销售市场出现了普遍下滑的不利局面，但吉利汽车却凭借着自己的技术和营销逆势而起，最终将销量目标锁定在56万辆……

果然，精诚所至，金石为开。

2010年9月16日，李书福获得首届华德奖最受尊敬企业家称号。

2011年10月24日，李书福获得了比利时皇室最高荣誉——利奥波德骑士勋章。

2012年，李书福被评为20世纪影响中国的25位企业家之一。在同年的福布斯中国富豪榜单，李书福以88.2亿元排在第60位。

2011年3月9日，2011福布斯全球富豪排行榜在纽约发布，中国富豪李书福以其19亿美元净资产登上福布斯中国汽车行业首富宝座。

李书福从不掩饰让吉利赶超世界一流名车的理想，凭着他的坚韧、进取和不懈努力，他终于闯过了自己人生的“卡夫丁大峡谷”。吉利梦，伴随着“汽车梦”“中国梦”而给国人带来更多的惊喜与期待。

那个曾经讥笑过李书福的电视台主持人，在几年之后，曾经说过这样一段话：未来不见得李书福一定能成功，但我当年肯定是错了，如果有一天再见到他，我希望说一声：“对不起，我很惭愧。我所得的人生收获是，在任何时候都不能讥讽别人的梦想。”



目 录

❖ 引子：疯狂李书福，吉利汽车缔造者 / 001

❖ 第一章 初生牛犊：灵动少年心 / 001

童年，踌躇读书路 / 002

赚钱，野照相生涯 / 007

提银，废液含财矿 / 011

❖ 第二章 绝不停歇：曲折创业路 / 020

创富，冰箱蒸发器 / 021

台州，盛开北极花 / 032

积蓄，建材蕴商机 / 037

跳板，入驻摩托业 / 044

❖ 第三章 乘风破浪：初涉汽车业/ 060

汽车，爱你不容易/ 061

组装，造吉利一号/ 068

奋斗，争当双子星/ 077

豪情，壮志满胸怀/ 089

❖ 第四章 栉风沐雨：艰辛发展期/ 098

斩棘，荡平发展路/ 099

寻机，哪怕是失败/ 105

自立，攻核心引擎/ 115

对簿，丰田撕破脸/ 127

核心，重知识产权/ 134

❖ 第五章 踔厉风发：鸿鹄欲展翅/ 141

领衔，CVVT 发动机/ 142

人才，创订单教育/ 152

安全，克世界难题/ 163

❖ 第六章 击楫中流：布局谋发展/ 173

上市，华丽的转型/ 174

抄底，海外第一单/ 189

备战，进军沃尔沃/ 196

❖ 第七章 竭尽全力：迎娶沃尔沃/ 209

竞购，征战哥德堡/ 210

成功，拿下沃尔沃/ 217

承诺，践行的英雄/ 223

❖ 第八章 鸿业远图：成功的诀窍/ 233

言辞，深刻九句话/ 234

愿景，急流要勇进/ 238

剖析，吉利成功路/ 244

❖ 第九章 风流人物：认识李书福/ 251

根基，睿智和魄力/ 251

诗歌，心灵的奏鸣/ 255

销售，概念与作秀/ 260

提案，创美好明天/ 265

参考书目/ 274



第一章

初生牛犊：灵动少年心

三军可夺帅也，匹夫不可夺志也。

——孔子《论语·子罕》

少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强。这是梁启超先生醒世的金玉良言。1963年6月25日，李书福出生在浙江省台州路桥区南街道李家村。他的父亲是个忙时种田，农闲时做些小生意养家的地道农民。在李父给儿子制订的人生计划中，考上大学，然后变户口，吃公粮，这才是“农村娃”李书福直接的、正确的、也是唯一的出路。

李书福性格倔强，近乎偏执，他受台州浓厚的商贾气息的影响，高中毕业后便毅然和复读说了“拜拜”。李书福从父亲手里接过120元的创业资金，然后买了台相机，开始了“野照相”的人生体验。

野照相并不能算李书福开始创业的起点，只能算他从校园走向社会，并适应社会的第一步。李书福靠着自己的勤奋奔波了一年，在千百句“同志，照个相吧？”的殷勤招呼中，终于赚来了一千块钱。这笔钱，在1980年左右的台州农村，也算是一笔可观的“巨款”。

李书福拿着这笔“巨款”，在台州开设了一家照相馆，为了招揽生意，他在自家照相馆的背景墙上，请当地的画匠，描上了一幅幅世界名车的图案，用世界名车为背景的照相馆，生意自然红火，前来照相的顾客让李书福应接不暇。

少年辛苦终身事，莫向光阴惰寸功。李书福不甘心将青春蹉跎于照相的生涯中，他在一个偶然的时机里，发现废弃的显影液可以提取出白银。这门生意比照相来钱要快，而且在台州绝对是独家的生意……李书福毅然关闭了照相馆，四处收购显影液，他的鞋底接连被跑断了好几次。这天，他去修理皮鞋的时候发现那几位鞋店的工人在为工厂加工一种简单的零件赚取外快，李书福从这个并不神秘的零件上，看到了一个令他振奋的商机！

童年，踽踽读书路

含泪播种的人一定能含笑收获。

——屠格涅夫

在《上海教育》2011年12A期，刊登了这样一篇文章：我们调查了恢复高考以来的3300名高考状元，没有一位成为行业领袖……他们还调查了全国100位科学家、100位社会活动家、

100位企业家和100位艺术家，发现除了科学家的成就与学校教育有一定关系外，其他人所获的成就和学校教育根本没有太大关系。

李书福在学校读书的时候，“三好学生”的头衔难于“戴”在他的头上，经过休学和复读，李书福终于念完了高中，他终于可以放下书本，走向社会，他在社会这所大学，能否有另外一番作为呢？

台州地处浙江省中部沿海，是一个四季分明，风景如画的城市。它东濒东海，南邻温州市，西与金华和丽水市毗邻，并居山面海，平原丘陵相间，形成“七山二水一分田”的格局。

台州历史上名人辈出。在明代中叶，抗倭名将戚继光，曾在这里驻防3年，创鸳鸯阵，并九战九捷，荡平倭寇；被民间广为传颂的济公“活佛”李修缘，就生在台州北部的天台县；唐代大诗人杜甫于公元758年（至德三年），路过台州，他在《题郑十八著作虔》一诗中，曾经这样写道：台州地阔海冥冥，云水长和岛屿青……

台州风景叠胜，人文殊佳，自古以来，这里兼得山海之利，成为对外交往的重要口岸。但在改革开放前，台州路桥区南街道的李家村，只是一个贫困的小村子，这里的老百姓除了种植水稻，农闲时悄悄做一些地下的小生意，赚些小钱补贴家用。毕竟在那时候，做生意是不被允许的，一旦被抓，经营的商品就会被当作资本主义的“尾巴”，咔嚓一声，无情地割掉。

清朝的闽浙总督满保，曾经用他充满同情的笔锋，写下了这样一首诗：山花开处不知名，野水浇田细有声。经岁谁怜农父老，辛

勤一半代牛耕。农民纵然不辞辛劳，可是面对“七山二水一分田”的严苛环境，生计还是非常艰难。是生活的推动，也是生存的逼迫，台州大量农民早已悄悄地“下海”，过着半农半商的生活。他们在农余时间以“鸡毛换糖”“豆腐大军”“贩卖纽扣”等形式，偷偷地从事着地下商业活动。

李书福的父亲和兄弟姐妹们也曾偷偷摸摸地做一些贩卖布匹、木材之类的小买卖。李书福耳濡目染，他那颗精明的头脑中，很早就埋下了商业和经营的种子。可是那种地下小商业活动，因没有国家政策的庇护，故此变得很危险。还在上学的李书福，就不止一次看到摊位连货带车被没收后，家人一脸愁苦神情。

1978年，党的十一届三中全会做出了改革开放的重大决策。1982年6月，浙江台州路桥小商品批发市场建立，商人也就从地下转入了地上，并见到了些许“阳光”。可是“投机倒把”等“紧箍咒”并没有从《刑法》中撤销。那时的经商行为，几乎等同于朦胧的黎明，在崎岖的山路上行走，也许一个不小心，就会失足掉进一个意想不到的“深坑”里。

李书福的童年，和同村其他小朋友一样，也玩过吹肥皂泡、放过风筝、上树掏过鸟蛋，也弹过圆溜溜的玻璃球。但李书福唯一和他们不同的是，他天生就对汽车感兴趣。他看到路上有汽车驶来，便会凝神注视，行一阵注目礼。汽车驶过去后，他心犹未甘，还会找来黄泥，凑齐小伙伴，大家一起动手，你捏制车轱辘，我制作车身子，黄泥汽车很快便制成了。潮湿的泥汽车晾干后，李书福就会找根绳子，拉着他亲手制作的黄泥汽车飞跑。

黄泥汽车随着人在跑，李书福的心兴奋得“忽悠悠”地飞了起

来。这就是李书福童年时代“幸福无比”的制作汽车之梦……

莎士比亚就曾经说过：游戏是小孩子的“工作”。黄泥汽车在李书福的牵动下，很快就解体了，可是新的黄泥汽车又很快被制作出来。李书福所有的童年游戏加起来，都没有制作黄泥汽车开心。牵着黄泥汽车飞跑的李书福，也在一路对汽车梦的憧憬中长大。

6岁时李书福在家乡上了小学之后，慢慢有了爱美之心，他觉得自己的土布衣衫不漂亮，便找来树叶和蔬菜汁，想把自认为“不漂亮”的土布衣服，染成军装绿，可是因为染料“不合格”，衣服被弄得“一塌糊涂”，因为李书福冒失的行为，家里的大人将他结实地“收拾”了一顿。

李书福在家族中，是“胥”字辈。他父亲给他起的名字叫“李胥福”。胥字入名，一般有两个解释，一种是代表官运，比如胥吏；另外一种“齐全”的意思，比如万事胥备。

李父之所以给他取这个名字，也是希望将来儿子能有个一官半职，多多幸福。李书福上小学时，他嫌这个“胥”字生僻难写，便将其改为了“书”。

在李家村的家乡话中，“胥”字和“书”字的读音相同。好好读书，就能得到幸福，这并没有违背李父给儿子起名的原意。而且“书福”这两个字读起来，还有“舒服”的意思，谁都想一辈子舒舒服服，可是很多人没有想到，李书福后来选择造汽车，却走上了一条充满艰难困苦、泥泞坎坷的创业之路。

农村的小学不仅教学环境堪忧，师资力量也颇差。李书福曾经这样形容他读书时的情景：“我是6岁上学，9岁辍学。在农村不讲普通话，老师教我们拼音也不讲干什么用，就让我们念，我就不念，

搞得不高兴我就不上学了。回家以后我爸教我种地，种了2年。不行，种地太辛苦了。我11岁又开始上学，还是3年级，比同龄的孩子大一点，所以糊里糊涂地就学好了。”

从李书福辍学又复读这一点来看，李父当年虽然担任过农村的生产队长，也是农村的“领导干部”，但他对李书福的读书教育“政策”，却是异常宽松的。用现在流行的话说，就是用“市场经济调节”来让李书福读书：李书福在不同时期，根据对自身价值以及社会价值规律的认识，他究竟是想念书，还是要干什么，完全由他自己说了算。李书福一旦觉得读书无用，他可以放下书本去种地或经商；一旦觉得知识有用，比干农活清闲，他随即会去复读，去深造。

李书福小时候非常顽皮，李父对他的管束异常严厉，有时候找根绳子，将犯错的李书福绑到柱子上，一绑就是一天。

蔡志忠曾经说过一句充满哲理的话：未悟之前，鱼儿想飞，鸟儿想潜水；开悟之后，云在青天，水在瓶中。从李父对待儿子的这一点来看，李父绝对是一个非常务实的人。

李书福当时是一个非常精明、有商业头脑的年轻人，这样的人注定不会去死读书。他反倒会自我诘问：读书是否有用？他关心这些在课堂上学来的知识，会不会在以后帮自己实现美好的人生目标？

故此，李书福的学习成绩一直不稳定，甚至还有严重的偏科现象。李书福读中学的时候，他在物理竞赛中，竟取得了全校第一名；初二时，他参加台州地区统考，还以第三名的好成绩跳到高一，而且是台州市很好的中学；但是，刚上高一，他又自我休学了。老师找上门，语重心长地告诉他，只有好好读书，考上了大学，将来才会有出息，否则就只能当泥水匠了。

李书福虽然天生执拗，但面对老师苦口婆心的劝说，他还是同意回到高中，继续读书。毕竟在当时，一个十四五岁的孩子，除了读书，恐怕也只能跟父母下地干活，而发财创业跟他这个年龄，尚有一些距离。

李书福回到学校，读了三年高中，可是高考总成绩差了15分，他还是没能迈进大学的门槛。

在国内，入学读书是每一个青少年必不可少的成长历程，虽然李书福的读书经历，充满了踌躇和反复，但他还是将高中读完了。

我们不知道，是否应该感谢饱受争议、只重分数、不重能力的高考，最终没能让李书福走进大学校园，而让他走上了一条别样的、精彩的、造汽车的道路。

社会需要大学生，但是更需要李书福这种极富冒险精神、创新意识的企业领军人物。

李书福高中毕业那年，他19岁。他决定不再复读，而是毅然选择离开学校。那份决然的态度，就好像凯撒大帝领兵出征罗马时的“壮烈”神情，虽然他手下没有“兵将”，但心中却怀揣着百千份坚定的信心，胸膛中荡漾着万亿种创业的豪情。

李书福走出校门去创业，他干的第一份工作又将会是什么呢？

赚钱，野照相机生涯

对于年轻人来说，未来是一个仙境。

——塞拉