



【文史资料百部经典文库】

回忆我的父亲刘鸿生

HUIYI WODEFUQINLIUHONGSHENG

全国政协文史和学习委员会 编

中国文史出版社

HUIYI WODEFUQINLIUHONGSHENG

回忆我的父亲刘鸿生

刘念智 著

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

回忆我的父亲刘鸿生/刘念智著. —北京: 中国文史出版社, 2015. 11
(文史资料百部经典文库)

ISBN 978 - 7 - 5034 - 6978 - 7

I. ①回… II. ①刘… III. ①刘鸿生 (1888 ~ 1956) —回忆录
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 265777 号

责任编辑: 梁玉梅

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.chinawenshi.net

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010 - 66192703

印 装: 北京新华印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 16 开 插页: 6 页

印 张: 12.5 字数: 134 千字

版 次: 2016 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2016 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 27.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。
文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

《百年中国记忆·文史资料百部经典文库》

编辑委员会

主 任 王太华

副主任 卞晋平 王国强 方 立 龙新民 刘德旺 孙庆聚

闵维方 陈光林 林淑仪 周国富 梁 华 谭锦球

翟卫华 陈惠丰 韦建桦 张研农 陈建功 南存辉

委 员 (按姓氏笔画排序)

万 捷 王文章 王兴东 王怀超 左东岭 龙新南

叶培建 冯佐库 吕章申 邬书林 刘 春 刘兆佳

李 捷 李东东 李忠杰 杨冬权 励小捷 余 辉

汪 晖 张 皎 张廷皓 张晓林 陈 力 林 野

单霁翔 赵 卫 赵长青 俞金尧 施荣怀 袁 靖

聂震宁 黄书元 黄若虹 黄嘉祥 崔永元 梁晓声

彭开宙 葛晓音 韩 康 廖 奔

主 编 陈惠丰

副主编 刘晓冰 沈晓昭 张燕妮 刘 剑 韩淑芳

编 辑 (按姓氏笔画排序)

卜伟欣 马合省 王文运 牛梦岳 卢祥秋 刘 夏

朱闻宇 全秋生 李晓薇 张春霞 张蕊燕 金 硕

赵姣娇 胡福星 段 敏 殷 旭 徐玉霞 梁 洁

梁玉梅 程 凤 詹红旗 窦忠如 蔡晓欧 薛媛媛

戴小璇



一九四四年旅居重庆时的刘鸿生先生

序

如所文
三六六

新先生先生長余七輩叔也張先生確是少時的表兄
其實的要圖實業家是勸他節約細心不損是難能可
貴的於事業問題確果斷不依不給量的小業業心
成功對於用人性與那種寬宏酬厚誠實為不以古
方小做小的人為不操守廉潔厭惡貪污後繼得人
者自然偶然而成其於叔則立智曰志為化德累
素為序固亦得而為之語曰

明
衆
秋
毫

恠々度

劉永清

不步

烟火桶

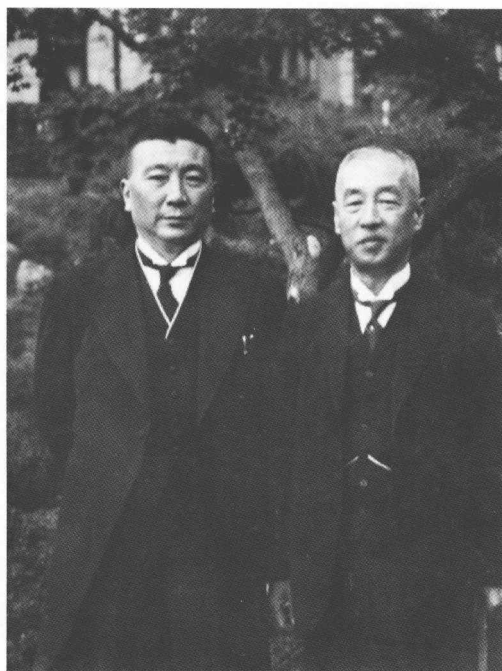
勤攻不殆

晉國公

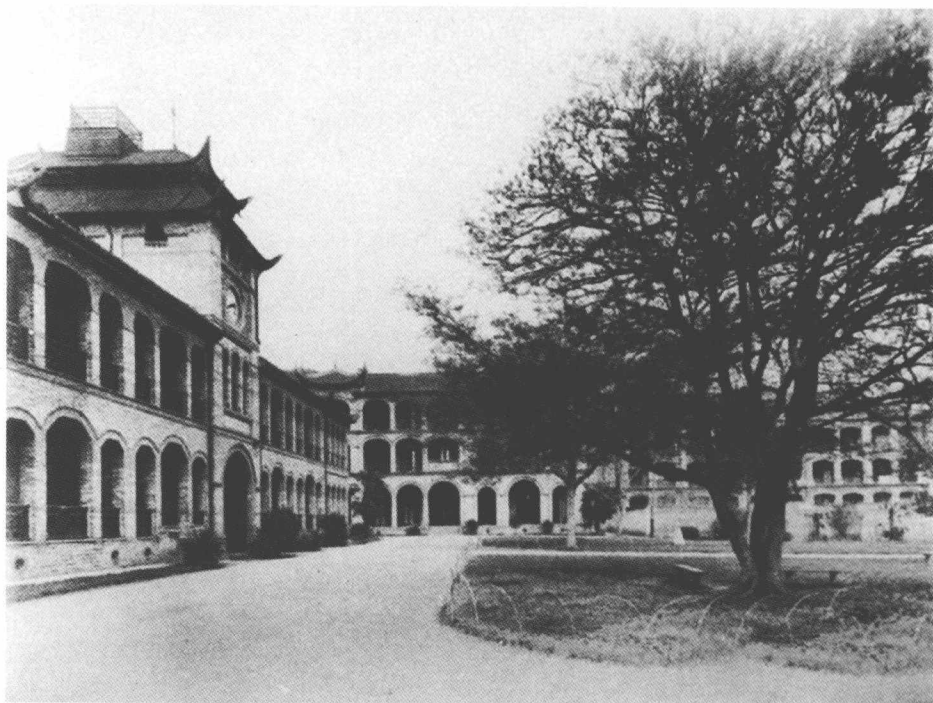
吳昌碩

胡厥文为本书作序

刘鸿生与友人



刘鸿生（前排左三）与工商界的朋友



刘鸿生就读的圣约翰大学



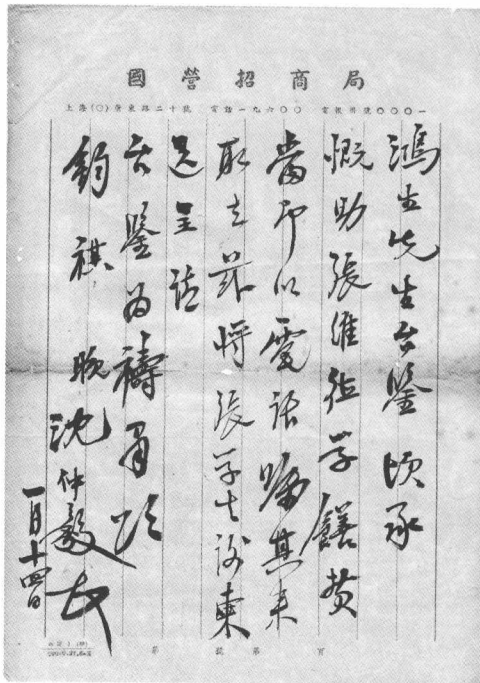
开滦煤矿



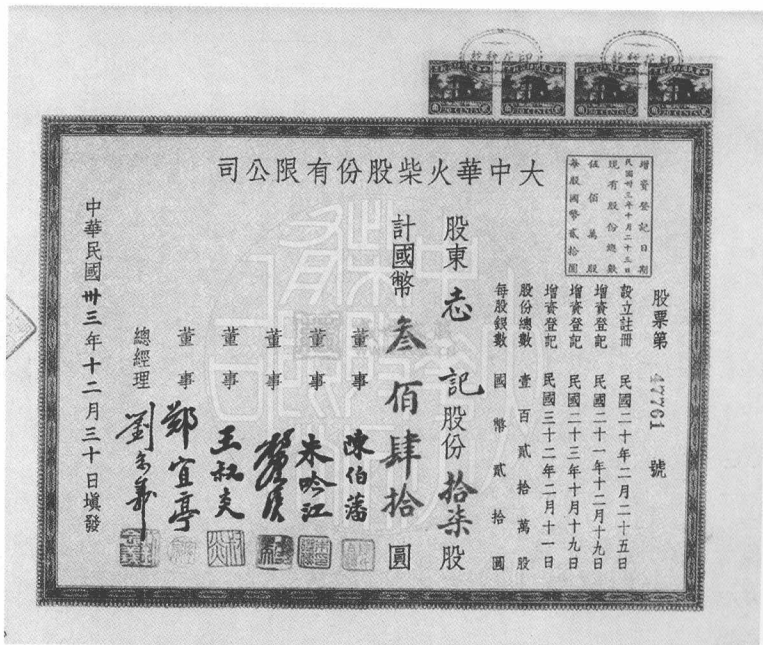
大中华火柴火花



大中华火柴火花



抗日时期，上海轮船招商局副总经理沈仲毅给刘鸿生的亲笔信札。



1944年，大中华火柴股份有限公司股票。

序

胡厥文

一九八一年七月

刘鸿生先生长余七岁，相知甚深。先生确是少有的名副其实的爱国实业家，其勤俭节约，细大不捐，是难能可贵的。看事业，看问题，准确果断，所以他所经营的事业，无不成功。对于用人唯贤，那种宽宏酬厚，超越寻常。所以在他手下做事的人，无不操守廉洁，愿效死力。识时俊杰，得人者昌，非偶然也。兹其哲嗣刘念智同志为作传略，索为序，因乐得而为之铭曰：

明察秋毫，恢恢大度。创业唯新，不封故步。

细大不捐，勤攻所务。爱国心长，义无反顾。



回忆我的父亲刘鸿生

HUIYI WODEFUQINLIUHONGSHENG

CONTENTS 目 录

- 一 上帝的叛徒 / 1
- 二 登上了“煤炭大王”的宝座 / 7
- 三 实现了火柴托拉斯的宏图 / 16
- 四 雄心壮志，大显身手 / 25
- 五 在坎坷道路上前进 / 54
- 六 结欢杜月笙 / 63
- 七 用人之道 / 70
- 八 在经营管理上下功夫 / 75
- 九 望子成龙，为资本主义传宗接代 / 81
- 十 劳工的苦难生活 / 86
- 十一 抗日战争中的颠簸 / 95
- 十二 胜利喜悦的幻灭 / 115
- 十三 劫后庆新生 / 129

目 录 CONTENTS

附 录

抗战期间刘氏企业迁川经过 刘念智 / 148

从抗日胜利到全国解放时期的刘鸿生 刘念智 / 166

跋 / 188

谨致谢意 / 194



回忆我的父亲刘鸿生

HUIYI WODEFUQINLIUHONGSHENG

一 上帝的叛徒

我的父亲刘鸿生，原籍浙江舟山群岛定海县，一八八八年出生于上海。我的祖父刘克安，是行驶上海、温州间一艘客轮上的总账房，每月薪水一百两银子，还可以带点私货，一家生活，足够温饱。不幸祖父于三十六岁时突然病故。留下一家十多口人，开始遇到困难。

当时我父亲七岁，读书很聪敏，因家道中落，势将辍学。祖母很宠他，想尽一切方法供父亲读书。我父亲十三岁进了圣约翰中学，十七岁进了圣约翰大学。圣约翰是美国基督教圣公会办的学校，是美帝国主义在中国进行文化侵略的一个据点。校内课程，特别重视英文。老师讲课用英文，学生交谈用英文。每个学生都有一个英文名字，我父亲叫O. S. Lieu。这个学校培养出来的

学生，主要是为帝国主义的需要服务的。

我父亲勤奋好学，是大学里的一名荣誉生，非但功课成绩名列前茅，田径比赛的名次也是数一数二。他得到大学的奖学金，可以免费读书；而且校里还给他每月十元的生活补助。他舍不得花钱，总是把这点补助带回家，交给祖母维持家用。艰苦的家境，使他养成了节约的习惯。圣约翰大学的校长是美国人，名叫 Dr. S. L. Hawks Pott，中国名叫卜舫济，别人称他卜舫济博士。当时我父亲在这位博士的眼里是一个品学兼优的学生，因而得到了学校的种种优待。

一年的大学生活愉快地过去后，我父亲升入大学二年级。有一天，父亲被叫进校长办公室，卜校长亲切地对他说：“O. S.，你是我们校里的优秀生，我和克来夫主教（Bishop Graves）都注意你，喜欢你，认为你是一个有培养前途的好学生。现在我们决定把你培养成为一位牧师，明年就送你去美国留学，四年后回来做牧师兼英语讲师。将来你可以得到很优厚的报酬：月薪一百五十元外，还供给你一幢花园洋房，一切待遇都按外籍讲师办理。这是上帝的恩赐，愿上帝永远祝福你！”

卜校长这一席话，好像一股电流袭来，我父亲感到既激动，又震惊。他心里觉得有点慌张，但很快镇静下来，随即弯下身去，向卜校长行了一个深深的鞠躬礼，然后挺起腰来说：“感谢校长栽培，感谢上帝恩赐！让我回家去和我母亲谈一谈，再来答复校长。”

当时我父亲的心情的确是很复杂的。想到自己有出国留学的

机会，回国以后可以过舒适的生活，他感到满足。同时，他自己明白，虽然许多年来在教会学堂读书，经常做祷告，做礼拜，听牧师讲道，但这个“道”并没在他心里生根。想到将来要终生过牧师的生活，他又觉得心里别扭。他怀着这种复杂的心情匆匆地赶回家里。

家里已经等着他吃晚饭了。他坐下来，一边吃，一边心里盘算，终于开口了：

“妈！有件事和您商量。”

“什么事？你说。”

“今天卜校长告诉我，要我到美国去读书，读完四年后，回来当牧师，可以让我住花园洋房。您说，好不？”

“当牧师？！”父亲话音未落，叔叔姑姑们都起哄了。

“我们相信菩萨，不相信上帝。”这是祖母的回答。

“当牧师，可不好！”大姑开口了，“前几年，北方闹义和拳，就是外国牧师和教民引起的乱子。现在，我们老家定海还经常发生教民冲突。说不定哪一天，南方也闹起义和拳，我们可受不了！”

“阿拉宁波人会做生意，做生意会发财。哥哥，将来你大学毕业后，出来做个买卖，保你发财！”这是一位叔叔的声音。

这样你一言，我一语，说得父亲哑口无言。

第二天，父亲带着有点混乱的心情回到学校，他鼓足勇气走进校长办公室，嗫嚅地对卜校长说：“我妈不同意！”

卜校长十分惊讶地听着这个简单的答复，顿时露出一副狰狞

的面目，大声地斥责我父亲：“O. S.，你违背了上帝的旨意，你是上帝的叛徒。上帝不能要你这样的叛徒！你立即离开这里，你没有权利再在这里读书。去！去！”^①

父亲颓丧地从校长办公室里退出来。他知道这位校长大人的脾气——言出法随，没有什么可挽回的。他只好卷起铺盖，含着眼泪和同学们告别。同学们都非常气愤，有的说：“还夸什么美利坚合众国的民主制度！连个信教自由、职业自由都不许！”^②

当父亲拖着沉重的步伐，背着铺盖卷回到家里的时候，一家人都惊呆了。父亲丧失了读书的机会，丧失了生活的来源，也影

① 一九〇六年，我父亲以上帝“叛徒”的罪名，被开除出圣约翰大学。可是十多年以后，同一个大学又授给他“名誉博士”的学位，并请他担任了大学的“主席校董”。昔日阶下囚，今成座上客。短短十多年，发生了巨大的变化。人们不禁要问：“这是为什么？”说来很简单。就是因为我父亲发了财，有了地位，给“母校”捐了钱，还出资修建了一座富丽堂皇的社交馆（Social Hall）。见钱眼开，人之常情。碰到这种场合，也难怪道貌岸然的卜校长，不得不前倨而后恭了。

② 帝国主义分子是不会让殖民地人民有什么“自由”的！这次把我父亲开除出校门，只是小试其锋而已！仍旧是这个卜校长，在一九二五年的“五卅”运动中，不惜镇压学潮，侮辱中国国旗，迫使全体中国教师和学生怀着愤怒的心情离开了圣约翰大学。在当时社会人士的同情和支持下，爱国师生们创办了另一所高等学府，就是光华大学。顾名思义，是要伸张正义，发扬光大中华民族精神的本学。第一任校长是张寿镛先生。