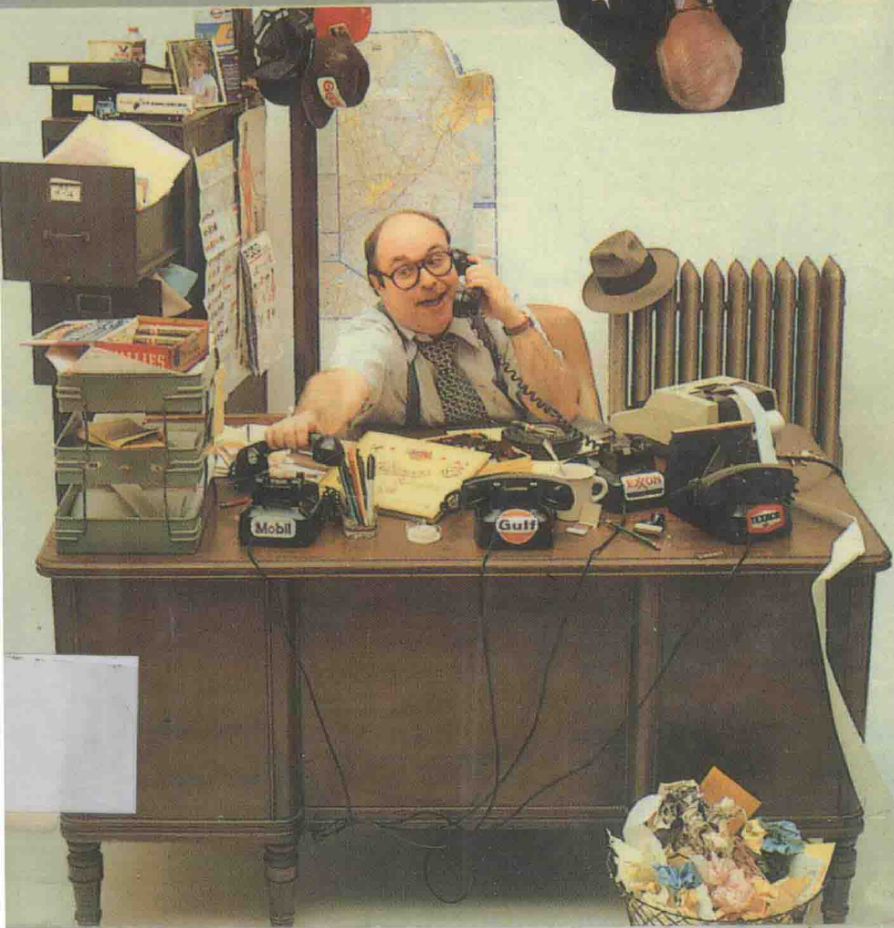
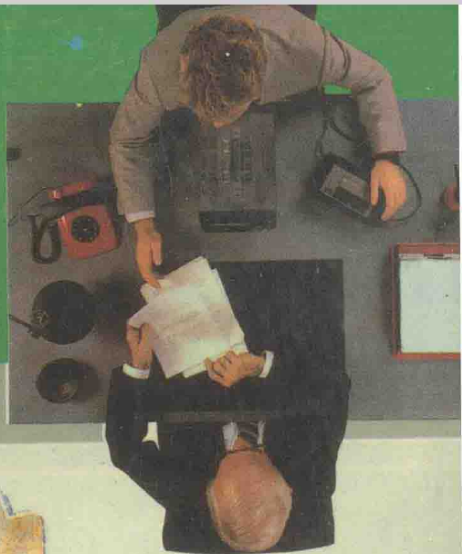


亨丛书 ·

華人富豪 生意經



· 大亨丛书 · 马欣权主编

华人富豪生意经

田 野
张 煜 编著
程美东

陕西旅游出版社

(陕)新登字 012 号

华人富豪生意经 田野 张煜 程美东 编著

责任编辑:赵乐宁 全力 装帧设计:王晓勇

责任校对:杜小锋 责任监制:邬彬

出版:陕西旅游出版社(西安长安路 32 号 邮政编码:710061)

发行:各地新华书店

印刷:西安政治学院印刷厂

开本:787×1092 1/32

印张:7.1875

插页:5

字数:144,000

版次:1994 年 7 月第 1 版 1994 年 7 月第 1 次印刷

印数:5000

标准书号:ISBN 7-5418-1106-8/F·29

定价:本册 5.20 元 (每套 15.60 元)

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

目 录

(133)	电单车大王陈子兴	(133)
(144)	香港地产大王郭德胜	(68)
(120)	香港第五大富豪郑裕彤	(74)
(123)	“五虎将”中的恒隆	(82)
(144)	电扇大王翁佑	(91)
(107)	“管理鬼才”吴贤二	(97)
(178)	金融巨头蔡万霖	(106)
(181)	从放牛娃到世界华人首富	(111)
(192)	“最杰出的银行家”李文正	(117)
(200)	富甲印尼的林绍良	(122)
(206)	从流浪汉到亿万富翁	(127)
(214)	女强人黎筱婷	(39)
(222)	玻璃大王陈家和	(45)
(231)	商界女杰邓莲如	(50)
(232)	五十港元打天下的陈玉书	(55)
(238)	香港地产大王郭德胜	(68)
(241)	香港第五大富豪郑裕彤	(74)
(242)	“五虎将”中的恒隆	(82)
(243)	电扇大王翁佑	(91)
(244)	“管理鬼才”吴贤二	(97)
(245)	金融巨头蔡万霖	(106)
(246)	从放牛娃到世界华人首富	(111)
(247)	“最杰出的银行家”李文正	(117)
(248)	富甲印尼的林绍良	(122)
(249)	从流浪汉到亿万富翁	(127)
(250)	电单车大王陈子兴	(133)

建筑巨子李金塔.....	(139)
椰油大王吕氏家族.....	(144)
淡于名利的泰国首富黄子明.....	(150)
从零开始的盘谷银行.....	(159)
小小万金油发大财.....	(164)
农家子弟创办的永安公司.....	(170)
(1) 从流浪汉到纺织大王.....	(176)
(2) 从乞丐到纺织巨子.....	(184)
(181) 味精大王吴蕴初.....	(192)
(182) 红顶商人胡雪岩.....	(200)
(183) 化工大王范旭东.....	(206)
(184) 四台石磨创世界的荣德生.....	(214)
(185) 王安电脑公司.....	(225)
(186)	
(187)	
(188)	
(189)	
(190)	
(191)	
(192)	
(193)	
(194)	
(195)	
(196)	
(197)	
(198)	
(199)	
(200)	
(201)	
(202)	
(203)	
(204)	
(205)	
(206)	
(207)	
(208)	
(209)	
(210)	

三栖巨头包玉刚

1991年9月23日，香港深水湾道沉浸在一片悲哀的气氛中。

几十年来一直居住在这里的一位73岁的老人溘然长逝。

来自五大洲的唁电象雪片一样飞到那座小小的别墅。这其中中国共产党的最高层领导人邓小平、江泽民、杨尚昆；有日本的首相海部俊树、英国首相梅杰、新加坡总理吴作栋。

美国总统布什写来了亲笔慰问信。为他扶灵的有港岛的李嘉诚、邵逸夫、浦伟士、周南、桑达士、安子介、池浦喜三浪、萨切尔爵士等巨商、名流。他的死震动了全世界。

“世界船王”包玉刚！

是龙就得下水

在浙江东部滨海有一座历史名城宁波，1918年包玉刚就出生在那里。水里生，水里长，包玉刚对水有特别的感情，在他整个一生中从来未放弃过与水的直接交道——游泳，成为他最大的嗜好。他决心这一辈子就跟这个玩艺干上了。小学一毕业，他便进了上海吴淞船舶学校读书。后来，淞沪抗战爆发，包玉刚未能读完大学，就独闯衡阳，进了金融界，曾

做到中国工矿银行衡阳分行副经理，后来又任上海市银行副总经理，此时他还不满30岁。1949年，包玉刚一家人迁往香港，他和父亲一起，在香港搞起了土特产进出口生意。但无论怎样，他始终对那蔚蓝的海水怀着深深的希冀和眷念。

他决定要重拾早年丢下的事业。他找父亲包兆龙商量说：“我们买船吧！”老父是在商界混迹多年之人，觉得这个玩艺不太稳妥：“发展航运业？这种行当太不稳妥，你又毫无经验。我看，无地不富，还是转向房地产比较保险。”

包玉刚意志坚定，他以充分的理由说服了父亲，干上了海上马车夫。1955年，包玉刚创立了环球有限公司，以77万美元买下了一艘有28年“水龄”的英国旧货船，取名为“金安号”，这是他拥有的第一艘船。他成了公司唯一的一艘货船的船长。但能当元帅的却不一定是个好士兵。包玉刚就是这样，虽然他小时候就做过水手的梦，但他毕竟不是水手，青年时代读过两年船舶学校，但对航海业务却可以说是一窍不通。别人笑他是“门外汉”、“旱鸭子”。

当不好船长，就不当。他把“金安号”租给了日本山田汽船公司。这一步棋走得高明至深，令许多人感觉到不可理解：宁肯“长租”，也不采用赚大钱的“散租”。不过几步一走，人们发现包玉刚真是神了——一年后的国际运价大跌，唯有包玉刚因为有租约在手，稳收高利。当老师，就要运筹帷幄，八面观风。要想打大仗，光靠一艘“金安”，是远远不够的。如果要

靠“金安”赚钱来买船发展，其速度之慢也不知要等到猴年马月。现在唯一的办法就是贷款，但他的公司几乎是默默无闻，能够取得银行的信任吗？

包玉刚却不管这一套，他自有办法。

他来到了汇丰银行，找到了信贷部主管桑达士。“桑先生，有一家日本公司很想租我的船……”

“唔？”桑达士先生还搞不清包玉刚葫芦里卖的是什么药。

向：“我想请你帮助我把这艘船造出来——”

桑达士笑了。这位包先生很有趣，自己还没有船，就要人家租。

“那家日本公司给我第一年的租金将相当于75万英镑，我打算向贵行贷款75万。”

“你拿什么做担保呢？”

“我让那家日本公司开出租金的信用状作为担保。”

就这样，包玉刚有了巨额资金发展航运，一年之内公司由一艘船变成了七艘船，他在海上已经站稳了。

经过20年的雨雪风霜，包玉刚已经拥有一支200艘载重量达到2000万吨的商船队，成为举世瞩目的“世界船王”。

不能吊死在一棵树上

俗话说：“脚踏两只船，稳当又划算。”包玉刚现在拥有几百艘船，但他只能用一只脚踏住这些船，另一只脚则必须踩在岸上。他准备向酒店进军。

1979年的某一天，包玉刚和往常一样习惯地浏览了一下手中的《明报》，然后戴上了收音耳机，开始听取秘书给他整理的最新信息资料：

“……九龙仓，近年来由于怡和系的发展不很景气，处境十分尴尬，已经成为多家财团企图控制的目标……”

包玉刚的眉头一扬。他了解九龙仓。怡和洋行居四大洋行之首；九龙仓以及其名下的众多公司则是怡和的一支得力臂膀。九龙仓位于港岛中环相对的尖沙嘴西侧，这里是繁华的旅游及商业区，本身就是一块“宝地”何况九龙仓又在此兴建了海洋中心大厦及海港城。

机不可失！包玉刚的心头一亮，决心以此为突破口，向房地产进军！但他的心里也清楚这不是一件容易的事。在香港地产界有那么多的高手，谁不吃九龙仓？要想获得对九龙仓的控制，有什么样的妙计能够吸入足够的股份呢？公开收购是十足的傻瓜行径。

包玉刚陷入了沉思。

恰在此时，握有九龙仓2000万股的地产王子李嘉诚准备收购“和记黄埔”，亟需资金，他愿意将这2000万股卖给包玉刚。

包玉刚大喜过望，当下订下了交易。接着他又指示隆丰国际有限公司用各种办法把九龙仓的股票吸收过来。经过一番艰苦的抢购，到1980年4月，隆丰公司宣布，已经控制了3900万股九龙仓股票，约占总数的30%。而此时，九龙仓的老板——置地公司不过持有约20%的股份。包玉刚和他的两个女婿吴光正、苏海文自然而然成了九龙仓的董事，包和吴成为董事局的执行委员。

怡和的老板纽璧坚对此惊辣不已。他急命置地公司以同隆丰一样的价格收购股票。1980年6月20日，置地公司在香港各大报刊登出巨幅广告：怡和将以两股置地公司及75.6元

的债券，总市值 100 港元，换取一股九龙仓！股价翻了一倍，对股民们来说显然其诱惑实在太大了。

而包玉刚则此刻正在伦敦出席盛会！隆丰决策无人，情势十分火急，稍有迟延，大批股票就会流入置地口袋。

6 月 22 日，包玉刚风尘仆仆地乘飞机赶到香港。一场紧急会议在严肃的气氛中进行着。

包玉刚稳坐钓鱼台，静听大家的发言。

“把我们的股价也提到 100 元，同‘怡和’抢股，以我公司的信誉，必可稳定局势……”

“怡和出价这么高，我们索性抛出手中的股份，大赚一笔……”

听完众人的议论，包玉刚的心里已经有了底，他坚定的表示：“我不赚他哪点小利，也不要跟他打持久战。告诉我，怎样的价钱才能够一定拿到 49% 的股份？”

“105 元肯定可以，不过手头没有那么多的现金……”

“钱由我来想办法，我们出 105 元，一定要成功！”包玉刚下定决心地把手一挥。

当天下午，包玉刚在记者招待会上正式宣布了他的这一计划。

怡和老板纽璧坚嗤之以鼻，他不相信这个华人能在几天之内拿出 21 亿港元来。

但结果却更使他气愤，完全出乎意料之外，仅用了两个小时，隆丰就买入了 2000 万股，动用了 21 亿港元，达到了占股 49%！

这不是运气好，应该说是包玉刚的远见卓识。他看到国际航运形势不佳，生意有清淡的趋势，于是便把旗下的一百

多艘船卖掉，把筹来的钱全部用于地产。很多人都为他的这一行动捏一把汗，认为得不偿失，但事情的发展证明包玉刚的所作所为是百分之百的正确，他幸运地躲过了那场航运灾荒。

包揽会德丰

包玉刚是一个永不知满足的斗士。每时每刻都在注意着千变万化的商界行情，决不放过任何一次有利的机会。

1982年初的一天，包玉刚在翻阅最新信息资料时，发现一段醒目的文字：“香港老牌、英国资本的会德丰财团由于经营管理不善，已经准备出售其大部分股票。”

看完这则消息，头脑灵敏的包玉刚立即本能地反射出：又是一桩大买卖！干！几十年来，他从来没停顿过，在香港这块“冒险家的乐园”，“投机家的天堂”土地上，只有不断地前进、前进再前进，你才不致于被淘汰。包玉刚虽拥有水陆两大阵地，但是对一个深谋远虑的企业家来说，这哪里能作为事业的终止呢？

而且会德丰也确实是一块肥肉。它于1925年成立于上海，属英资集团，如今已成为同怡和、太古、和记齐名的港岛四大洋行之一。它的资产总值达70亿港元，实力雄厚，拥有200多间附属及联营公司，投资触角伸展到远东、东南亚、澳洲和西欧；业务包括地产、贸易、金融、科技等；上市公司也多，如会德丰船务、置业信托、联合企业、夏利文发展以及联邦地产等。但近几年来，由于经营无术，盈利不佳，股民戏称之为“坏得凶”在社会上的影响一度下跌。

包玉刚坚信，只要他能拥有“坏得凶”，就能把它变成

“好得凶”。打定了主意，他决定顶盔挂甲，上阵战。

认识“坏得凶”价值的何止是包玉刚一人呢？南洋大亨邱德拔正步步进逼会德丰，看其架势有拿不下决不下战场之态。

2月14日，邱德拔财团宣布：已从马登家族手中购得“会德丰”13.5%的股权，并提出全面收购的建议。

包玉刚听到这个消息时，只是微微地笑了笑，大将风度，翩然表露。

他指令“九龙仓”董事，他的二女婿吴光正继续高价收购。

两天后，“九龙仓”拥有了34%的股权！
为此，他动用了25亿港元！其气魄之大，不亚于指挥了一场生死存亡的战役。

包玉刚成功的秘诀在哪里？在于胆识过人！

包玉刚其人

包玉刚没有什么特别的嗜好。他的主要精力放在工作上。了解市场行情，听取汇报。

他不抽烟，即使指挥一场大战役也是如此。

他最喜欢的业余活动是游泳和跳绳。游泳几乎是他的必修课，每天早上他总要在游泳池中游上半个小时。

跳绳是他的另一项嗜好。他跳绳可不是纯粹为了娱乐，很大程度上是锻炼意志。他每天都要跳绳400次，就连出国访问谈判也不例外，总要在行装中准备一条跳绳。

如果说这些爱好都属于私人范畴的话，那么对公益事业的赞助则是他毕生追求的社会活动了。

他不是葛朗台式的拜金主义者。他是一个伟大的实业家，他不是为了自己，他是为了这个世界。假如仅仅为觅得个人的安乐，他早就可以偃旗息鼓了。他没有，因为他觉得自己做的太少太少。他就是在这种信念下一步步地贡献自己的力量——

1982年，他捐款100万美元，设立包兆龙、包玉刚中国留学生奖学金。1984年，再捐100万美元，为内地培养人才；1985年10月，他赴北京参加兆龙旅游饭店的开幕典礼——捐款1000万美元，建造了这家新型旅游饭店；他捐资1000万美元兴建了上海交大兆龙图书馆；他捐资2000万美元在家乡建立宁波大学；

船王走了，他乘着的是一条神速的太空飞船，他要巡天遥望，继续寻宝探藏！

人其國正身

。土非工齊鄭代辭要主館辦。我輩物限群必什育送國正回
。雖下煩理，曾許錄市歸丁
。此城景出對臨大限一聯掛對噴，限辦不辦
。必的辦景平仄紙節。展趨研核籌畫處新余業內太喜景辦
。担小个半土器中斷紙格亦要總辦土早天節，聯卷
辦。取職丁代替誰最不可能辦。我輩更一民館辦景展器
街國出莊第，亦004展總要滿天節辦。志意發聯景土裏國大
。聯將乘一審部中整行亦要級，校閱不出既對回
。業事益公核公議，新館和請入錄于展帶我輩些友第果吸
。丁處否會封館來啟生率辦景與如費館

地产世家罗鹰石

名不符实者，天地之中，实在不计其数。而名副其实者，却是寥寥可数。

罗鹰石就是这寥寥中的一个。

雄鹰展翅飞翔，高瞻远瞩，目标一旦确定，就会象陨星坠地一般猛扑下来，任凭风吹雨打，毫不动摇。铁爪紧箍，利嘴劲啄，直到大获全胜才引吭高飞而去。

罗鹰石就是地产界的一头雄鹰！

他一手倡创鹰君集团，包括鹰君、富豪、百利保三家上市公司。他被人称为香港地产界的老行尊。

罗鹰石，原籍广东潮州。30年代他从汕头辗转流落来港经营进出口生意，买卖土产，洋货、布匹等小玩意，足迹遍及中国内地、香港南洋一带。第二次大战后，他看到大批移民不断来到香港，他非凡地预计到香港的房屋需求将会大增，地皮紧张将会导致地价上涨。于是在1955年他转而开始发展地产业务。从此，他把一生中大部分时间几乎都贡献在这个行业上。1963年，他创办了鹰君地产有限公司，此名取自他自名中的“鹰”和他妻子杜莉君的“君”字，喻展翅高飞，鹏程万里之意。

1972年，罗鹰石将鹰君地产上市，初期注重发展工业大厦，到1978年开始转向商业楼房发展。如今，鹰君地产已成为香港一家老牌的地产公司，虽然其声势和规模比置地等英

资地产和华资大地产集团逊色，但其影响、实力也的确不可低估。1980年，在香港财阀排名榜上，罗氏鹰君集团已进升为十大财阀第一候补大员时至1989、1990年连续两年，在香港十大候补财阀中竟有两位出自罗氏家族。

鹰，毕竟不是麻雀。可想而知未来的21世纪，他会飞得更高更远！

五子登“科”

自古以来，人们以将门虎子来形容家族的兴旺。用这来形容罗鹰石家族，是毫不夸张的。他有五个儿子：孔瑞、旭瑞、嘉瑞、康瑞、启瑞。五个人均在地产界任职，且成绩斐著。

长子罗孔瑞，主持家族私人投资，二子罗旭瑞自立门户，接管罗鹰石的富产百利保创办了世纪城市集团。经过多年的搏击，现已发展成为拥有5家上市公司，总值近60亿元的大集团。三子罗康瑞以10万元起家，创建了一个年营业额已逾18亿元的瑞安集团；四子罗嘉瑞则直接主持其父罗鹰石集团的核心企业鹰君有限公司事务，几年来，把公司管理得井井有序，生意兴隆。幼子罗启瑞从1989年来执掌孙福记公司，虽然年纪不到30岁，是香港上市公司中最年轻的董事局主席，已显露出其卓越的才华。

“逆子”成长

罗旭瑞，1945年生于香港。他幼时在圣约瑟书院接受过英式教育，后毕业于香港大学建筑系。1970年毕业后，首先在香港某公司找了一份工作。18个月后，他又重创新业。闯

荡江湖九年，积累了丰富的经验。1979年，他加入了鹰君地产集团，成为父亲罗鹰石的一个得力助手。

他进入鹰君后第一件大事就是成立富豪酒店集团，开拓酒店业务。接着，收购永昌盛有限公司，成立百利保投资公司，鹰君集团拥有的上市公司由一家增至三家。罗旭瑞的宏图大志得到了施展，他因此而赢得了在家族中仅次于罗鹰石的地位。

1982、1983两年是鹰君集团大遭厄运的两年。由于香港的房地产生意清淡，罗旭瑞向父亲建议收缩集团投资规模，取稳扎稳打的策略，罗鹰石没有听从。结果，在巨大的危机打击下，鹰君集团1983年亏损达24亿港元之巨！

眼看着自己悉心经营的公司遭受如此惨状，罗旭瑞的心里痛苦万分。思来想去，他决定脱离家族。他心里明白，这固然会给他父亲和整个家族带来难以泯灭的感情上的伤痕。但为了事业，他也就顾不上那么多了！

1984年3月23日，罗旭瑞正式脱离家族。他拉拢了有“公司医生”之称的理财名家韦理，通过他向家族收购了富豪酒店集团，罗旭瑞通过此举同时控制了富豪和百利保两家上市公司。

罗旭瑞这次收购家族财产是假韦理之手而完成的，给外人的印象有点胳膊肘往外拐的痕迹。不过，罗旭瑞始终不承认，他曾感叹地表示：“独身走我路是一个痛苦的决定，但富豪和百利保是由我创立起来的，我希望为公司及它们的股东做到最好。”事实上也正是这样，他一直为振兴家业而努力。所以1986年3月，罗旭瑞根据协议从韦理手中收购了百利保及富豪的控股权，结束了罗韦之间的两年合作计划，罗旭瑞

正式拥有了第一块属于自己的王国。

具有开拓精神的罗旭瑞踌躇满志，采取了一系列卓有成效的改革措施。

首先注资挽救陷于危机的世纪城市。到1985年底，罗旭瑞持有世纪城市普通股的43.2%，认股权证的48.4%，成为其最大股东。经过一系列收购合并活动，世纪城市逐渐改组为集团的控股公司。1987年3月，罗旭瑞又收购了国泰置业的81%的股权，并将之改名为国泰城市。1988年间，罗旭瑞的收购活动又进军到海外，使他持有的上市公司数目达到八家之多。

在罗旭瑞所有的收购活动中，最引人瞩目、也使他获益最大的要数收购香港大酒店与嘉道理家族争主权的挑衅行动。香港上海大酒店是一个具有125年历史，市值约48亿元的高级酒店集团，主要业务是酒店业及地产投资，犹太籍的嘉道理家族拥有35%的大酒店股权。

罗旭瑞任主席的国泰城市公司市值不到3亿元，在常人看来要想向嘉道理家挑战，无异于以卵击石。但罗旭瑞是深思熟虑的，有可能取得胜利。而且，即使收购不成，也没关系。因为他的主要宗旨是扬名国泰。通过这场表面看来力量悬殊的争夺战，国泰公司的名字必然斐声港岛内外。

一切按照预先的设想发展。嘉道理集团为保住股权，竟动用36亿元收购其所持以外的其他股份。在这种情况下，国泰赢得股权已无希望，于是乘机将持有的1.1%大酒店股份也售予嘉道理，从中获利1500万元以上。

罗旭瑞败了吗？权威的证券界分析人士认为事实上他获得了胜利，因为他赢得了心目中所希望得到的国际知名度！